INVENTAIRE DES ARCHIVES DU GROUPE

CIMENTERIES CBR CEMENTBEDRIJVEN

ANCIENNEMENT

C.B.R. (CIMENTERIES ET BRIQUETERIES RÉUNIES)

1854 − 2002

ARCHIVES GÉNÉRALES DU ROYAUME 2

DÉPÔT JOSEPH CUVELIER

INVENTAIRES

xx

ISBN : 978 94 6391 xxx x

Archives générales du Royaume

D/2023/531/0xx

Numéro de commande: Publ. 64xx

Archives générales du Royaume
2 rue de Ruysbroeck
1000 – Bruxelles

La liste complète de nos publications est consultable sur notre page électronique
(http://arch.arch.be)

Numéro de l'instrument : I xx

Inventaire des archives du groupe

Cimenteries CBR Cementbedrijven

anciennement

C.B.R. (Cimenteries et Briqueteries Réunies)

1854 − 2002

par

René BRION et Jean-Louis MOREAU

Bruxelles
2023

Commande des documents

Les archives décrites dans cet inventaire peuvent être demandées en communication via un terminal d'ordinateur se trouvant dans la salle de lecture, moyennant l'introduction du numéro de l'inventaire mentionné sur la page de titre et dans le coin supérieur droit de chaque page.

I xx

Le document lui-même est commandé avec la cote, c'est-à-dire le numéro que vous trouverez à gauche avant chaque description d'archive.

Restrictions de consultation et de reproduction

Les archives de la société C.B.R. sont accessibles à toute personne munie d'une carte de lecteur des Archives générales du Royaume et Archives de l'État dans les Provinces.

Les dossiers sont consultables à l'expiration d'un délai de trente ans à compter de la date de leur clôture. Les numéros suivants de l'inventaire feront exception à cette règle générale et pourront être communiqués et prêtés :

- immédiatement : numéros 84-90, 314-315, 569, 598-600, 623, 714, 777-778, 785, 889, 900-901, 2223-2280 et 3551-3572 ;

- après un délai de cinquante ans à dater de la clôture du dossier : 212-213, 272-276, 465-469, 477-478, 493-495, 797, 894-896, 1530-1649, 1679-1681, 1705-1710, 1716-1718, 1742-1743, 1781, 1784, 2485-2486 et 2884.

Pour obtenir l'autorisation éventuelle de consulter des documents provisoirement inaccessibles, on s'adressera au service juridique de la société Cimenteries CBR Cementbedrijven, Bd de France 3/5, 1420 Braine-l'Alleud.

La reproduction des documents d'archives est soumise aux règles et tarifs en vigueur aux Archives générales du Royaume et Archives de l'État dans les Provinces.

Références aux archives

La première fois on citera le fonds avec son nom complet, ensuite on pourra utiliser une référence abrégée :

Complet : AGR2-Joseph Cuvelier, *Archives du groupe Cimenteries CBR Cementbedrijven*, n° [cote de l'article].

Abrégé : AGR2, *CBR*, n° [cote de l'article].

TABLE DES MATIÈRES

AVANT-PROPOS 19

DESCRIPTION GÉNÉRALE DU FONDS 21

I. IDENTIFICATION 21

II. HISTOIRE DU PRODUCTEUR ET DES ARCHIVES 21
A. Producteur d'archives 21
1. Nom 21
2. Historique 22
a. La formation de C.B.R. (1910-1929) 22
b. La crise des années 1930 25
c. L'après-guerre (1945-1960) 27
d. Les « golden sixties » (1960-1974) 29
e. Participations à l'étranger avant 1974 32
f. Crise et réaction (1974-1986) 33
g. Le boom à l'international (1986-1993) 34
h. Filiale d'HeidelbergCement 36
3. Compétences et activités 36
4. Organisation 36
B. Archives 37
1. Historique 37
2. Acquisition 37

III. CONTENU ET STRUCTURE 37
A. Contenu et intérêt 37
B. Sélections et éliminations 38
C. Mode de classement 38

IV. CONSULTATION ET UTILISATION 39
A. Conditions d'accès 39
B. Conditions de reproduction 39
C. Langues et écriture des documents 39

V. SOURCES COMPLÉMENTAIRES 39

VI. CONTRÔLE DE LA DESCRIPTION 40

VII. ANNEXE : LISTE DES ABRÉVIATIONS LES PLUS COURANTES 40

INVENTAIRE 43

I. PREMIÈRE PARTIE : HISTORIQUES DU GROUPE C.B.R., STATUTS 43

II. DEUXIÈME PARTIE : ASSEMBLÉES GÉNÉRALES ET ORGANES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ C.B.R. 43
A. Assemblées générales 43
1. Assemblées générales ordinaires 43
2. Assemblées générales extraordinaires 44
3. Divers 46
B. Conseil d'Administration 46
III. TROISIÈME PARTIE : INSTANCES DE DIRECTION 48
A. « Comité permanent du lundi », puis direction générale 48
B. Comité de direction puis (mai 1989) Executive Committee 49
C. Group Management Committee (G.M.C.), alias comité de gestion groupe (1986-1987) 51
D. « Group Strategic Committee » (« G.S.C. »), alias comité stratégique du groupe (1987) 51
E. Instances de direction des S.B.U. (Strategic Business Units) 52
1. S.B.U.-Europe puis S.B.U.-W.Eur (Europe de l'Ouest) 52
2. S.B.U.-N.Am. (North America) 52
3. Cim-W. Europe 53
4. S.B.U.-Belgique 53
IV. QUATRIÈME PARTIE : ARCHIVES DES DIRIGEANTS DE C.B.R. 53
A. Organisation du groupe C.B.R. 53
1. Organigrammes 53
2. Coordination de l'activité des différents départements et divisions 54
B. Stratégie de C.B.R. 55
1. Généralités 55
a. Plans stratégiques 55
b. Relations avec les actionnaires de référence 58
c. Études sur des sociétés concurrentes 59
d. Implication des cadres dans la stratégie 59
2. Politique des prix du ciment 60
3. Études stratégiques propres à certaines activités 60
a. Ciment 60
b. Béton prêt à l'emploi 61
c. Béton manufacturé 62
d. Béton cellulaire 62
e. Ciment blanc 63
f. Agrégats et granulats 63
g. Sacherie 64
4. Développement à l'étranger 64
a. Études de marchés et de l'environnement économique 64
b. Expansion en Amérique du Nord 65
(1) Participation dans Genstar Ltd. (1970-1983) 65
(2) Collaboration avec Genstar Ltd. pour la conquête du marché des États-Unis (1983-1986) 66
(3) Acquisition des actifs cimentiers de Genstar Ltd. (1986) 67
(4) Organisation de la S.B.U.-N.Am. (1986-1998) 68
(5) Acquisitions et projets d'acquisitions de la S.B.U.-N.Am. (1986-1998) 69

(6) Projet de concentration des actifs nord-américains du groupe C.B.R. - Heidelberger (1994-1998) ... 69
(7) Activités de Lehigh Portland Cement Company et de ses filiales ... 70
c. Expansion en France ... 71
d. Expansion en Espagne ... 71
e. Expansion aux Pays-Bas et en Allemagne ... 71
f. Expansion en Europe de l'Est ... 72
(1) Généralités ... 72
(2) République tchèque ... 73
(3) Pologne ... 74
(4) Projets en Russie ... 76
g. Expansion en Turquie ... 76
h. Expansion en Chine ... 78
i. Projets divers d'expansion ... 79
C. Gestion du personnel ... 81
D. Mandats dans des sociétés liées ... 84
1. Beamix-Bel n.v. ... *84*
2. BelgoNucléaire (Société Belge pour l'Industrie Nucléaire) s.a. ... *85*
3. Belsaco (Belgian Sac Cy) s.a. ... *85*
4. Carrières d'Antoing s.a. ... *85*
5. Carrières et Cimenteries Lemay s.a. ... *85*
6. C.B.R. Asset Management Belgium s.a. ... *86*
7. Betorix s.a. puis C.B.R. Béton s.a. ... *87*
8. C.B.R. Cementbedrijven Nederland b.v. ... *87*
9. C.B.R. Cement Corporation b.v. ... *87*
10. C.B.R. Cement Company ... *88*
11. C.B.R. Exportation s.a. ... *88*
12. C.B.R. Finance s.a. (Luxembourg) ... *88*
13. C.B.R. Inland ... *88*
14. C.B.R. International Services n.v. ... *88*
15. Cem (Zementverkauf) G.m.b.H. ... *88*
16. Cemij (Cementfabriek IJmuiden) b.v. ... *89*
17. Chaux de Boran s.a. puis Société Nouvelle de Chaux de Boran s.a. ... *89*
18. C.F.E. s.a. ... *90*
19. Cico (Société des Ciments du Congo) s.c.a.r.l. ... *91*
20. Cimenki (Ciments du Kivu) s.a. ... *91*
21. Ciments de Haren s.a. ... *91*
22. Ciments Luxembourgeois s.a. ... *91*
23. Ciments Meuse-Brabant s.a. ... *92*
24. C.P.A.B.H. (Ciments Portlands Artificiels Belges d'Harmignies) s.a. ... *92*
25. Ciments Portlands Artificiels de Cronfestu s.a. ... *92*
26. Ciments Portland Blancs Belges s.a. ... *93*
27. Cimescaut (Société Générale des Ciments Portland de l'Escaut) s.a. ... *93*
28. Coficim s.a. ... *93*
29. Compagnie Miron Limitée ... *93*
30. Egecim (Société d'Études et de Gestion de Cimenteries) s.a. ... *93*
31. Enci (Eerste Nederlandse Cement Industrie) n.v. ... *94*
a. Évolution de la participation ... 94

b. Assemblées générales et organes de gestion 94
c. Exploitation 96
32.Enci Belgique s.a. *96*
33.Encoba (Engema Constructions Balency) s.a. *97*
34.Gralex s.a. *97*
35.Granord (Granulats du Nord) s.a. *98*
36.Groupement des Fabricants de Liants Hydrauliques Naturels du Tournaisis s.a. *98*
37.Idema (Industriële Deelneming Maatschappij) b.v. *98*
38.L'Immobilière Cimentière, société civile sous forme anonyme *99*
39.I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a. puis I.B.-Morin (L'Industrielle du Béton-Morin) s.a. *99*
a. Constitution de la société, statuts 99
b. Assemblées générales, autorités déléguées, instance de contrôle 99
c. Exploitation, ventes 100
d. Budgets et résultats financiers 101
40.Inter-Béton s.a. *102*
41.Inter-Beton G.m.b.H. (Allemagne) *103*
42.Le Confort Mosan s.c. *103*
43.Les Kaolins Belges s.a. *104*
44.Les Kaolins de Transinne s.a. *104*
45.Manufacture Sacna (Société Anonyme pour la Fabrication de Sacs en Papier à Grande Contenance) s.a. *104*
46.Matériaux de Boran s.a. *105*
47.Mebin (Maatschappij tot Exploitatie van Betonmortelbedrijven in Nederland) b.v. *105*
48.Nouvelles Carrières de Perlonjour s.a. *105*
49.Oric s.a. *105*
50.Partek Concrete International b.v. *106*
51.Recybel s.a. *107*
52.Resofuel s.a., puis en 1998 Recyfuel s.a. *107*
53.Robur (Cementfabriek Rozenburg) b.v. *108*
54.Portland Cement Building *108*
55.Safar n.v. *108*
56.Sicalex s.a. *108*
57.Schokbeton b.v. *109*
58.Schokbeton holding b.v. *109*
59.S.E.E.N. (Syndicat d'Étude de l'Énergie Nucléaire) *109*
60.Société Anonyme des Carrières Communales de Beez s.a. *109*
61.Sodexcar s.a. *110*
62.Spanbeton (Nederlandse Spanbeton Maatschappij) b.v. *110*
63.S.T.P.I. (Société de Traitement de Produits Industriels) s.a. *110*
64.Trans C.B.R. s.a. *111*
65.Verkoopassociatie Nederlands Cement Enci-Cemij-Robur b.v. *111*
66.Verkoopkantoor Haccourt-Cement Breda b.v. *112*
67.Vicat s.a. *112*
68.Divers *112*

E. Mandats dans des groupements professionnels 112
1. F.I.B. (Fédération des Industries Belges) puis F.E.B. (Fédération des Entreprises de Belgique) *112*
2. U.W.E. (Union Wallonne des Entreprises) *113*
3. F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière), puis Febelcem (Fédération de l'Industrie Cimentière Belge) *113*
a. Organes de gestion 113
b. Groupes de travail et commissions 114
(1) Commission « Organisation » 114
(2) Commissions et groupes de travail techniques 114
(3) Commission « Promotion et recherches » 115
(4) Commission économique 115
(5) Groupe de travail « Environnement » 115
c. Départements 116
(1) Département « Administration » 116
(2) Département technique 116
(3) Département « Promotion » 117
d. Divers 117
4. Cimbel (La Cimenterie Belge) s.a. *118*
5. Cembureau (Association Européenne du Ciment) *118*
6. Comité de Liaison des Industries Cimentières de la C.E.E. *120*
F. Rapports de C.B.R. avec son actionnaire de référence 121
1. Société Générale de Belgique *121*
a. Mandat de Julien Van Hove comme directeur de la Société Générale de Belgique s.a. 121
b. Élaboration d'une stratégie de groupe de la Société Générale de Belgique s.a. 121
c. C.B.R. dans la stratégie de la Société Générale de Belgique s.a. 122
2. Heidelberger Zement A.G. *124*
a. Statuts et structures d'Heidelberger Zement A.G. 124
b. Assemblées générales et instances de direction 124
c. Stratégie et expansion 125
d. Finances et comptabilité 126
e. Heidelberger Technical Center puis Heidelberger Technology Center (H.T.C.) 127
G. Courrier 127
H. Divers 127

V. CINQUIÈME PARTIE : ARCHIVES DES DÉPARTEMENTS FONCTIONNELS ET DES SERVICES 128
A. Département « développement » puis département « stratégie » ou « group strategic services » (« G.S.S. ») 128
1. Organisation et activités du département *128*
a. Organigrammes 128
b. Programmes et rapports d'activités 128
c. Contacts avec d'autres départements ou services 129
2. Notes du département pour la direction *130*
3. Stratégie du groupe C.B.R. en général *131*
4. Alimentation des cimenteries de C.B.R. en matières premières (clinker, kaolin, scories ou laitier, calcaire) et en combustibles *134*
a. Kaolin 134

b. Combustibles 135
c. Clinker 135
d. Calcaire 135
e. Laitier, scories et cendres 135
5. Études stratégiques propres à certains produits 136
a. Ciment 136
b. Béton manufacturé 137
c. Béton cellulaire 141
d. Ciment blanc 143
e. Bâtiments et ouvrages d'art 144
f. Agrégats et granulats 147
g. Activité « Sacherie » de C.B.R. 147
6. Développements à l'étranger 148
a. Expansion en Amérique du Nord 148
(1) Contacts avec les États-Unis avant 1983 148
(2) Collaboration avec Genstar Corp. pour la conquête du marché des États-Unis (1983-1986) 148
(3) Acquisition des actifs cimentiers de Genstar Corp. (1986) 150
(4) Organisation et développement de la S.B.U.-N.Am. 150
b. Expansion en Espagne 150
c. Expansion aux Pays-Bas et en Allemagne 151
7. Relations avec diverses sociétés dans le cadre de projets d'acquisitions, collaborations et développements 151
8. Service « Études économiques » puis (après 1982) service « Surveillance du milieu » 155
9. Service « Études et recherches de préfabrication » (« S.R.P. ») 157
10. Service « Études de projets et études de produits » 157
11. Service « Recherches » 159
a. Organisation et activités du service 159
b. Relations avec des divisions et sociétés du groupe 160
c. Collaboration technique avec des sociétés tierces 161
d. Relations avec des organismes de recherche 162
(1) C.E.T.I.C. (Comité d'Études Techniques de l'Industrie du Ciment) 162
(2) C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière) 164
(3) C.S.T.C. (Centre Scientifique et Technique de la Construction) 166
(4) I.B.N. (Institut Belge de Normalisation) a.s.b.l. 167
(5) G.P.C. (laboratoire d'essais et de contrôle des groupements de producteurs de ciment de Belgique) s.a. 168
(6) Syndicat I.C.-I.B. (Syndicat d'Études Interindustries-Construction) a.s.b.l. 168
(7) I.R.S.I.A. (Institut pour l'encouragement de la Recherche Scientifique dans l'Industrie et l'Agriculture) 168
(8) FeBe (Fédération de l'Industrie du Béton), union professionnelle 169
(9) Relations avec le C.R.R. (Centre de Recherches Routières) 169
(10) Fondation nucléaire 169
(11) Organismes hollandais de recherche 169
(12) Divers 170

e. Études réalisées pour la société ... 170
(1) Études sur la production ou la qualité des ciments ... 170
(2) Études sur les bétons ... 171
(3) Études sur les agrégats légers ... 172
(4) Etudes sur les réfractaires ... 174
(5) Études sur les techniques de construction ... 174
(6) Études diverses ... 175
f. Études réalisées pour des tiers ... 176
(1) Cimenterie au Canada pour Sogemines ... 176
(2) Études pour les sociétés cimentières au Congo ... 176
(3) Études relatives à des projets d'expansion dans divers pays ... 177
g. Rapports d'études techniques ... 178
12.Courrier ... 179
B. Service juridique ... 180
1. Notes d'information du département ... 180
2. Statuts de la société et agréations diverses ... 180
3. Conventions ... 181
4. Actes de propriété d'immeubles ... 181
5. Brevets ... 182
6. Acquisitions, fusions, copropriétés et ventes ... 182
7. Association en participation Cockerill-C.B.R. ... 184
8. Politique des prix et de la concurrence ... 184
9. Litiges divers ... 188
10.Prestations du service juridique pour Inter-Béton s.a. ... 191
11.Questions financières ... 193
12.Fiscalité ... 194
C. Département « Personnel » ou « ressources humaines » ... 194
1. Organisation et gestion du département ... 194
a. Organisation et description de fonctions ... 194
b. Faits saillants ... 194
c. Contacts avec la direction et d'autres services ... 195
2. Statistiques, listes des membres du personnel, fiches individuelles ... 195
3. Gestion des ressources humaines ... 196
a. Organisation de la société, définitions et évaluations de fonctions, méthodes de gestion ... 196
b. Recrutement, embauche, accueil ... 197
c. Mobilité, licenciement, restructurations, prépension ... 198
d. Emploi des langues ... 199
e. Formation des cadres ... 199
f. Appréciation des membres du personnel ... 200
4. Conditions de travail et assurances sociales ... 201
a. Secrétariat du Fonds de Prévoyance C.B.R. a.s.b.l. ... 201
b. Conditions de travail en général ... 201
c. Classification professionnelle ... 202
d. Salaires ... 202
e. Assurances de groupe, pensions complémentaires ... 203
f. Accidents de travail ... 205
g. Temps de travail ... 206

h. Avantages divers consentis au personnel 206
5. Comités de sécurité et d'hygiène 206
6. Relations sociales 207
a. Généralités 207
b. Relations sociales intersectorielles : participation à des groupes de travail de la F.E.B. 208
c. Relations sociales sectorielles 209
(1) Batellerie 209
(2) Ciment (agglomérés de ciment et cimenteries) 210
(3) Béton préparé 210
d. Relations paritaires au niveau de C.B.R. 211
(1) Conseil d'entreprise du siège social 211
(2) Conseil des cadres de C.B.R. 212
(3) Personnel employé de C.B.R. 212
(4) Relations sociales au sein de la division « Ciment » 212
(5) Relations sociales au sein de la division « Béton cellulaire » 213
(6) Relations sociales au sein de la division « Béton manufacturé » 213
e. Primes de productivité accordées aux ouvriers syndiqués 213
7. Prestations du département « Personnel » pour le compte de filiales 214
a. Inter-Béton s.a. 214
b. C.F.E. s.a. 215
c. Encoba s.a. 215
d. I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a. 215
e. E.N.C.I. (Eerste Nederlandse Cement Industrie) n.v. 215
f. Miron Limitée 216
8. Participation de C.B.R. à divers organismes patronaux 216
a. C.D.S.P. (Compagnie de Dirigeants de Services du Personnel) 216
b. A.D.I.C. (Association des Dirigeants et Cadres Chrétiens) 217
c. Fondation Industrie-Université et Consortium Revans 217
d. Divers 218
D. Département commercial 218
E. Département « Finances et comptabilité » 219
1. Direction du département (archives de Bernard Boon Falleur) 219
2. Assemblées générales de C.B.R. 222
3. Liquidation des sociétés absorbées par C.B.R. 223
4. Capital et rémunération du capital 224
5. Gestion budgétaire, plans opérationnels, capacité de financement 225
a. Prévisions budgétaires 225
b. Plans opérationnels 226
(1) Procédures 226
(2) Plans 226
c. Prévisions d'investissement 230
d. Résultats d'exploitation, calculs de rentabilité, rapports exécutifs mensuels (alias « executive reports ») 230
6. Comptabilité 231
a. Méthodes comptables 231
b. Livres comptables 232
c. Bilans et comptes annuels 232

d. Divers ... 234
7. Fiscalité ... 234
8. Service informatique ... 234
9. Divers ... 235
F. Département « Nouvelles installations » ... 236
1. Organisation et rapports ... 236
2. Études et notes émanant du département ... 236
G. Département « études et développement » ... 237
H. Département technique puis G.T.S. ... 238
1. Organisation et rapports d'activités ... 238
2. Notes émanant du département ... 238
I. Communication et relations extérieures ... 239
1. Dépouillement et revue de presse ... 239
2. Bulletins d'entreprise ... 240
a. Rédaction ... 240
b. Collections ... 240
3. Brochures et dépliants promotionnels ... 242
4. Rédaction du rapport annuel ... 243
5. Road shows ... 243
6. Communiqués de presse ... 243
7. Mécénat, sponsoring, publicité ... 243
J. Gestion des immeubles ... 244
1. Siège social ... 244
2. Autres ... 245

VI. SIXIÈME PARTIE : ARCHIVES DES DIVISIONS PRODUITS ... 245
A. Division « Ciment » ... 245
1. Direction de la division à Bruxelles ... 245
a. Organisation et direction de la division ... 245
b. Budgets, plans à moyen terme, plans opérationnels ... 246
c. Rapports d'activités de la division ... 247
d. Relations de la direction de la division avec la direction générale, avec les départements fonctionnels de C.B.R. et avec les usines ... 247
e. Service administratif ... 249
f. Service « Approvisionnement et flotte fluviale » de C.B.R. ... 249
g. Service « Gestion immobilière et environnement ciment » puis « Environnement et ressources naturelles » ... 251
h. Services « Ventes » ou service commercial, puis direction commerciale ... 252
(1) Organisation ... 252
(2) Section « Information interdivisionnaire » ... 253
(3) Divers ... 253
i. Service « Promotion » ... 253
(1) Organisation du service, correspondance ... 253
(2) Publicité ... 254
j. Service technique ... 254
k. Service « Contrôle budgétaire » ... 256
l. Service « Ressources humaines » ... 256
m. Marques et brevets ... 257
n. Participation de la direction de la division à des journées d'étude et séminaires 257

o. Courrier de la direction de la division ... 258
2. Service technique ... 258
3. Service « Ventes » ou service commercial ... 258
a. Organisation et activité ... 258
b. Prix et statistiques de vente ... 259
c. Réseaux de vente, distribution ... 259
d. Ventes à la grande exportation ... 260
e. Service « Ventes », section « Information interdivisionnaire » ... 261
4. Service « Promotion » ... 261
a. Section « Études » ... 261
(1) Organisation ... 261
(2) Marché du ciment ... 261
(3) Prix ... 262
(4) Distribution ... 263
(5) Usages du ciment ... 265
(6) Exportation de ciment ... 265
(7) Études concernant le ciment blanc ... 266
(8) Agrégats ... 267
(9) Ciment métallurgique ... 268
b. Section technique ... 268
5. Usine d'Antoing ... 268
6. Usine de Cronfestu ... 269
7. Usine de Gand ... 269
8. Usine d'Harmignies ... 269
9. Usine de Langerbrugge ... 270
10. Usine de Lixhe ... 270
a. Gestion et organisation de l'usine ... 270
b. Relations avec la direction de Bruxelles et avec celle de la division « Ciment » 271
c. Relations avec divers départements fonctionnels ... 272
(1) Généralités ... 272
(2) Relations avec le bureau d'études C.B.R. à Bruxelles ... 272
(3) Relations avec le service technique ... 272
(4) Relations avec le département « Nouvelles installations » ... 272
(5) Divers ... 273
d. Relations avec d'autres usines et sociétés du groupe ... 273
e. Relations avec divers organismes extérieurs ... 274
f. Relations avec des autorités politiques et organismes locaux ... 275
g. Gestion du personnel ... 275
(1) Organisation du service ... 275
(2) Mouvements du personnel ... 276
(3) Salaires ... 276
(4) Relations sociales ... 276
(5) Avantages divers octroyés au personnel ... 278
(6) Sécurité ... 278
(7) Brochure d'entreprise ... 279
(8) Formation ... 279
h. Service administratif des expéditions ... 279

i. Service administratif de la comptabilité 280
(1) Méthodes comptables 280
(2) Budget 280
(3) Prix de revient de la production 281
(4) Gestion des stocks 281
(5) Rémunérations 281
(6) Divers 282
j. Services généraux 282
(1) Gestion immobilière 282
(2) Sécurité et assurances 283
(3) Gestion de l'environnement 284
(4) Matériaux de construction, matériel, automatisation 285
(5) Approvisionnement en eau, gaz, électricité, air comprimé 286
(6) Voies d'accès, manutention de marchandises, transport des personnes 286
k. Service « Fabrication » 287
(1) Généralités 287
(2) Section « Contrôle qualitatif » 288
(3) Section « Exploitation des carrières » 291
(4) Section « Préparation de la pâte » 293
(5) Préparation du combustible 293
(6) Fabrication du clinker 294
(7) Approvisionnement en laitier 295
(8) Mouture du ciment 295
(9) Section « Livraison de ciment » 295
l. Correspondance générale 296
11. Usine de Loën 297
12. Usine de Marchienne 297
a. Organisation de l'usine 297
b. Gestion du personnel 297
c. Comptabilité 298
d. Fabrication 298
13. Usine de Mons 298
a. Gestion de l'usine 298
b. Relations avec la direction à Bruxelles et avec la division « Ciment » 299
c. Relations avec les autres départements fonctionnels 299
d. Relations avec les autres usines 300
e. Relations avec des organismes extérieurs 300
f. Relations publiques, en particulier avec les autorités politiques et les organismes locaux. 300
g. Gestion du personnel 301
(1) Gestion du personnel et classification professionnelle 301
(2) Rémunérations et indemnités au personnel 302
(3) Formation 302
(4) Relations sociales 302
h. Comptabilité, fiscalité 303
i. Services généraux 304
(1) Immobilier 304
(2) Sécurité 305

(3) Environnement ... 306
(4) Alimentation en eau, gaz, électricité ... 307
(5) Voies d'accès, manutention ... 307
j. Service « Fabrication » ... 307
(1) Organisation ... 307
(2) Contrôle qualitatif ... 307
(3) Carrières ... 308
(4) Approvisionnements ... 308
(5) Fabrication du clinker ... 309
(6) Stockage et livraison du ciment ... 310
14. Usine de Ravels ... 310
B. Division « Béton cellulaire » ... 310
C. Division « Béton manufacturé » ... 310
D. Département « Services à l'étranger » (S.A.E.) ... 311
1. Généralités ... 311
2. Prospection et projets par pays ... 311
3. Dossiers élaborés par le service des études pour le département « Services à l'étranger » ... 319
4. Documentation ... 321
VII. SEPTIÈME PARTIE : ARCHIVES DE FILIALES ET DE SOCIÉTÉS ABSORBÉES. 322
A. Agral (Société d'Agrégats Légers) s.a. ... 322
B. Belsaco s.a. ... 323
C. Cannon Brand (Artificial Portland Cement Works Cy Ltd., Anvers) s.a. ... 323
1. Statuts, liquidation ... 323
2. Assemblées générales ... 323
3. Patrimoine immobilier ... 323
4. Financier ... 324
5. Comptabilité ... 324
D. C.B.R. Béton s.a. ... 324
E. C.B.R. Exportation s.a. ... 324
F. Chantier Maritime de Cruybeke s.a. ou Chantiers Navals Belges ... 325
G. Charleroi-Béton s.c. ... 325
H. Cimescaut (Société Générale des Ciments Portland de l'Escaut) s.a. ... 325
I. Coficim s.a. ... 325
1. Constitution, statuts, liquidation ... 325
2. Assemblées générales et autorités déléguées ... 326
3. Financier ... 326
a. Capital ... 326
b. Portefeuille ... 327
c. Correspondance avec les banques et besoins en trésorerie ... 330
d. Divers ... 330
4. Comptabilité ... 331
a. Livres comptables ... 331
b. Situations mensuelles et bilans ... 331
c. Fiscalité ... 331
J. E.N.C.I.-Belgique s.a. ... 331
K. Inter-Béton s.a. ... 331
L. Le Ferrociment s.a. ... 332

M.L'Immobilière d'Obourg s.a. 332
1. Liquidation *332*
2. Comptabilité *332*
N. Manufacture Sacna s.a. 333
O. North's Portland Cement and Brick Works s.a. 333
P. Société Anonyme Ciments Meuse-Brabant (Rivière) s.a. 333
Q. Société Anonyme des Ciments Portland Artificiels Belges d'Harmignies s.a. (créée en 1899) 333
1. Création, statuts, historiques *333*
2. Assemblées générales *334*
3. Patrimoine immobilier *334*
4. Commercialisation de la production *334*
5. Comptabilité *335*
6. Personnel *336*
R. Société Anonyme des Ciments Portlands Artificiels de Ben-Ahin s.a. 337
S. Société Anonyme des Ciments Portland Artificiels de Cronfestu, à Mont-Sainte-Aldegonde s.a. 337
T. Société Anonyme de Niel-on-Rupell s.a. 337
U. Syndicat Cimenterie U.S.A. 338
V. Union Commerciale des Cimenteries s.a. (créée en 1935) 339
W.Usines Levie Frères de Cronfestu s.a. 339
1. Statuts *339*
2. Patrimoine immobilier *339*
X. Ytobel s.a. 339

VIII. HUITIÈME PARTIE : ARCHIVES DE JEAN-LOUIS BANDIN (DÉLÉGATION PATRONALE À LA COMMISSION NATIONALE PARITAIRE DES INDUSTRIES DU CIMENT) 340
A. Activités de la commission paritaire 340
1. Généralités *340*
2. Commission restreinte de la section nationale « Cimenteries » de la C.N.P.I.C.341
3. Sous-commission autonome « Agglomérés de ciment » *342*
4. Sous-commission nationale « Fibro-ciment » *342*
5. Sous-commission « Agglomérés de ciment » *342*
B. Activités de la délégation patronale 343
1. Organisation de la délégation *343*
2. Délibérations de la délégation *343*
C. Thèmes débattus au sein de la C.N.P.I.C. 344
1. Planification sociale et coût des dépenses sociales *344*
2. Droit de grève, paix sociale, revendications *345*
3. Syndicalisation, liberté syndicale, élections syndicales *345*
4. Relations sociales : conseils d'entreprises, lauréats du travail *346*
5. Négociations concernant vacances et temps de travail *347*
6. Négociations concernant salaires et primes *348*
7. Négociations concernant la classification professionnelle *349*
8. Productivité *350*
9. Travail des femmes *350*
10.Assurances sociales *351*
11.Fonds Social de l'Industrie Cimentière a.s.b.l. *351*

D. Documentation sur les relations sociales sur le plan national ou international..... 351
IX. NEUVIÈME PARTIE : COLLECTIONS DE DOCUMENTS DE NATURE PARTICULIÈRE 353
A. Photographies 353
1. Direction et cadres de C.B.R. *353*
2. Personnel de C.B.R. *353*
3. Usines, carrières, installations de C.B.R. et C.B.R. Béton s.a. *354*
4. Siège social de C.B.R. *356*
5. Utilisation du ciment *356*
6. Expositions et foires *356*
7. Autres sociétés du groupe *357*
8. Usines, carrières et installations de sociétés tierces *358*
9. Divers *358*
B. Films et vidéos 358
1. Films 16 mm (bobines originales) *358*
2. Cassettes vidéo *359*
C. Plans 359
1. Usine de Mons *359*
2. Divers *360*
D. Documentation sur des sociétés du secteur cimentier 360
1. Rapports annuels *360*
2. Extraits des Annexes au Moniteur Belge et documentation diverse *361*
ANNEXE : ANALYSES DÉTAILLÉES DE CERTAINS ARTICLES..... 365

AVANT-PROPOS

Le travail de l'archiviste est toujours un effort de longue haleine, particulièrement lorsqu'il concerne un fonds aussi important que celui de la société C.B.R. Et c'est presque un étonnement pour les auteurs d'arriver ainsi à franchir l'ultime étape de leur travail, celui de la publication de l'inventaire. Quel chemin parcouru depuis les bureaux de Boitsfort et les usines de Lixhe, Quenast, Mons ou Harmignies…

Aussi est-ce avec joie et un peu d'émotion que nous nous acquittons de la dernière tâche qui nous incombe : celle de remercier nos interlocuteurs dans ce dossier. Seule leur bonne volonté a permis l'aboutissement de ce travail. Merci donc à Mme Ch. Luyckx et MM. Paul Haine et Daniel Van Overstraeten, animateurs de l'Association pour la Valorisation des Archives d'Entreprises (Daniel Van Overstraeten a notamment relu le volumineux manuscrit de l'inventaire et s'est entremis entre le groupe C.B.R. et les A.G.R. lors du versement des archives).

Merci aussi à Mesdames Catherine Alexandre et Claire Mingels, cadres chez C.B.R. et qui ont été les véritables promoteurs du projet. Madame Mingels, en particulier, s'est souciée du destin des archives une fois que le projet primitif, qui était de les valoriser au sein même de l'entreprise, a dû être abandonné. C'est grâce à sa sensibilité pour l'histoire de son groupe que ce patrimoine a pu être définitivement sauvé. Merci aussi à Monsieur Karel Velle qui dirige les Archives générales du Royaume et a accueilli les archives alors qu'elles étaient en danger.

DESCRIPTION GÉNÉRALE DU FONDS

I. IDENTIFICATION

Référence :	BE AGR2, CBR (545 – 518) Numéro de l'instrument : I 63
Nom :	Archives du groupe Cimenteries CBR
Dates :	1854-2002
Niveau de description :	Fonds d'archives
Importance matérielle :	3.575 art. (225 m.l.)

Referentie :	BE ARA2, CBR (545 – 518) Nummer toegang : I 63
Naam :	Archief van de groep CBR Cementbedrijven
Datering :	1854-2002
Beschrijvingsniveau :	Archiefbestand
Omvang :	3.575 nrs (225 m)

II. HISTOIRE DU PRODUCTEUR ET DES ARCHIVES

A. PRODUCTEUR D'ARCHIVES

1. NOM

Cimenteries CBR
Traduction :
CBR Cementbedrijven
Ancien nom :
Cimenteries et Briqueteries Réunies, en abrégé C.B.R. (1929)
Prédécesseurs :
Cimenteries et Briqueteries Réunies Bonne-Espérance et Loën s.a. (1910)
Cimenteries et Briqueteries Réunies Bonne-Espérance, Raevels et Loën (1922)
Cimenteries et Briqueteries Réunies, en abrégé C.B.R. (1924)
Producteurs associés :
Agral (Société d'Agrégats Légers) s.a.
Belsaco s.a.
Cannon Brand (Artificial Portland Cement Works Cy Ltd, Anvers) s.a.
C.B.R. Béton s.a.
C.B.R. Exportation s.a.
Chantier Maritime de Cruybeke s.a. ou Chantiers Navals Belges
Charleroi-Béton s.c.
Cimescaut (Société Générale des Ciments Portland de l'Escaut) s.a.
Coficim s.a.
E.N.C.I.-Belgique s.a.

Inter-Béton s.a.
Le Ferrociment s.a.
L'Immobilière d'Obourg s.a.
Manufacture Sacna s.a.
North's Portland Cement and Brick Works s.a.
Société Anonyme Ciments Meuse-Brabant (Rivière) s.a.
Société Anonyme des Ciments Portland Artificiels Belges d'Harmignies s.a.
Société Anonyme des Ciments Portlands Artificiels de Ben-Ahin s.a.
Société Anonyme des Ciments Portland Artificiels de Cronfestu, à Mont-Sainte-Aldegonde s.a.
Société Anonyme de Niel-on-Rupell s.a.
Syndicat Cimenterie U.S.A.
Union Commerciale des Cimenteries s.a. (créée en 1935)
Usines Levie Frères de Cronfestu s.a.
Ytobel s.a.

2. HISTORIQUE

a. La formation de C.B.R. (1910-1929)

L'industrie du ciment Portland artificiel – mélange d'argile et de calcaire calciné – a démarré en Belgique en 1872 avec l'érection d'une première usine à Cronfestu, près de Binche. Les entreprises qui se sont lancées dans cette spécialité ne sont encore que quatre en 1892 et six en 1897. Le mouvement s'accélère ensuite : sept nouvelles usines sont créées entre 1897 et 1900, ce qui porte leur total à treize. Leur production dépasse les besoins du marché intérieur belge en ciment Portland et une grande partie est exportée, notamment vers les Pays-Bas.

La fabrication de ciment Portland artificiel ne représente pas seulement un progrès technologique, elle entraîne une évolution importante sur le plan financier : elle immobilise des capitaux beaucoup plus considérables que la production de ciment naturel. Beaucoup d'entreprises familiales deviennent dès lors des sociétés anonymes, dont l'essor s'appuie sur l'une ou l'autre banque locale.

Pour les producteurs de ciment Portland artificiel, l'aléa du chômage est donc un risque beaucoup plus lourd : il faut rémunérer un capital important. Le secteur souffre sporadiquement de surproduction. En 1903, 12 usines s'associent pour constituer un comptoir de vente commun, l'Association des Fabricants Belges de Ciment Portland Artificiel, auquel elles livrent la totalité de leur production. La direction de cette association fixe le prix de vente du ciment. Chaque usine se voit attribuer un quota de production. Par ailleurs, des ententes internationales existent dès 1905 avec les producteurs allemands.

La préhistoire de C.B.R. commence le 7 novembre 1910, avec la création à Turnhout d'une société anonyme au capital de 2.165.000 francs : les Cimenteries et Briqueteries Réunies Bonne-Espérance et Loën. Celle-ci reprend la situation active et passive de deux sociétés plus anciennes, La Bonne-Espérance et la Fabrique de Ciment Portland Artificiel de Loën. La société anonyme La Bonne-Espérance fait apport de la briqueterie et de la cimenterie qu'elle a en exploitation à Turnhout. Ce sont des installations flambant neuves, construites en 1908. L'usine de Bonne-Espérance exploite une argile très pure à fleur de sol. Une cimenterie a en effet besoin de calcaire et d'argile et c'est sur l'argile que s'est créée celle de La Bonne-Espérance. La présence de cette argile explique aussi la construction d'une briqueterie à proximité de la cimenterie. De leur côté, les liquidateurs de la Fabrique de Ciment Portland

Artificiel de Loën font apport de différentes pièces de terre à Lixhe et d'une usine en construction à Loën, près de Visé. Cette usine sera achevée en 1911. Elle est construite sur l'important gisement calcaire qui s'étend dans la région de Maastricht.

Les deux usines de Turnhout et Loën, construites en bord de canal, s'échangent par cette voie l'argile de Turnhout et le calcaire de Visé. Le canal permet par ailleurs l'évacuation du ciment vers Anvers – une bonne partie de la production est destinée à l'exportation.

En 1919, la société Cimenteries et Briqueteries Réunies Bonne-Espérance et Loën est devenue la principale société cimentière du pays. Ses usines de Turnhout et Loën exploitent respectivement 3 et 4 fours rotatifs. Dans les années qui suivent, elle participe au mouvement général de concentration qui caractérise l'industrie en général et l'industrie cimentière en particulier.

Le 11 juillet 1922, la société reprend les actifs de la Fabrique de Ciment et Briqueterie de Raevels, société qui exploite une usine à 6 kilomètres au nord-est de Turnhout et à deux kilomètres de l'usine de Bonne-Espérance. Cette société, qui exploite les mêmes bancs d'argile que Bonne-Espérance, est en même temps l'un des principaux actionnaires de Cimenteries et Briqueteries Réunies Bonne-Espérance et Loën. Ravels est une exploitation ancienne, mais qui s'est perfectionnée constamment : l'usine est équipée à l'époque des deux fours rotatifs les plus importants d'Europe (72 mètres de long, 3 mètres de diamètre). Elle a été construite à proximité d'une couche d'argile très pure de 4 mètres d'épaisseur. Elle dispose aussi d'une centrale électrique équipée de trois turbo-alternateurs développant ensemble 3.000 CV.

Les actionnaires de la société absorbée se partagent 16.700 parts sociales nouvelles de la société Cimenteries et Briqueteries Réunies Bonne-Espérance et Loën qui devient à cette occasion Cimenteries et Briqueteries Réunies Bonne-Espérance, Raevels et Loën. En 1923, la production des trois usines de Turnhout, Ravels et Loën atteint environ 270.000 tonnes de ciment. La société est l'un des « plus forts organismes de production de ciment du continent », pour reprendre l'expression de l'Écho de la Bourse du 12 juillet 1922.

Le 29 janvier 1924, la société Cimenteries et Briqueteries Réunies Bonne-Espérance, Raevels et Loën reprend l'avoir de la Société des Ciments de Mons contre remise à celle-ci de 25.000 parts sociales nouvelles. La Société des Ciments de Mons a été créée en 1912 et ses installations (situées à Obourg, au bord du Canal du Centre) ont été mises en marche en 1914. Leur exploitation a été entravée par la guerre et n'a véritablement démarré qu'en 1920. En 1924, l'usine est équipée de six fours rotatifs et sa capacité de production atteint 250.000 tonnes.

Le jour même de l'absorption de la Société des Ciments de Mons, la Banque Centrale de la Dyle prend ferme une augmentation de capital des Cimenteries et Briqueteries Réunies Bonne-Espérance, Raevels et Loën en souscrivant à 15.000 actions au prix de 1.000 francs l'une. La société devient alors Cimenteries et Briqueteries Réunies, en abrégé C.B.R. Son capital est constitué de 100.000 parts sociales sans valeur nominale.

Première entreprise cimentière du pays, C.B.R. joue un rôle important dans la signature de l'« Union cimentière », début 1925. Cette nouvelle entente est chargée des ventes dans l'intérieur du pays et les pays limitrophes. C.B.R. se réserve toutefois d'agir directement sur les marchés d'exportation.

L'année 1925 est marquée par une grève très dure aux usines de Turnhout et Ravels. Cette action dure cinq mois et finalement, les ouvriers reprennent le travail sans avoir pu obtenir l'augmentation de salaire demandée.

Le 23 février 1926, la société reprend les activités de la Société North's Portland Cement and Brick Works ainsi que les usines et installations de la société Niel-on-Rupell s.a. À cette occasion, le nombre de parts sociales de C.B.R. est porté de 100.000 à 125.000.

La création de la Société North's Portland Cement and Brick Works remonte au 27 juillet 1897. Elle a alors repris l'exploitation d'usines à Beerse (cimenterie, briqueterie, tuilerie) qui étaient jusque-là propriété de la famille North (voir inventaire, n° 3235). La société possède une cinquantaine d'hectares dans la région de Beerse, à proximité de Turnhout, et 21 hectares sur la commune de Ryckevorsel. À l'époque de son absorption, la société fonctionne avec quatre fours rotatifs et produit plus de 100.000 tonnes de ciment par an (la production de briques et autres produits réfractaires est devenue une activité secondaire).

De son côté, la société Niel-on-Rupell s.a. a été fondée en 1881 au capital de 1.500.000 francs, divisé en 3.000 actions de 500 francs. Elle a repris à cette époque des terrains et une cimenterie situés à Niel (à proximité de Boom, région anversoise) exploitée jusque-là par la société en nom collectif Nicolas Josson et De Langde, fondée à Anvers en 1875. On sait par ailleurs que Nicolas Josson exploitait une briqueterie à Niel dès 1855. Lors de la constitution de la société anonyme Niel-on-Rupell, en 1881, des capitaux frais ont été apportés par A.-J. De Mot, Ch. Warnant et A.-J. Urban. La société Niel a été l'une des premières en Belgique à produire du ciment Portland artificiel. Le capital a été augmenté à diverses reprises pour atteindre 5.900.000 francs en 1924. La même année, l'usine avait une capacité de quelque 120.000 tonnes par an.

Après avoir fait apport de ses usines de Niel à la société C.B.R., la société Niel-on-Ruppell se transforme en société à portefeuille. Elle augmente sa participation dans C.B.R. et prend une participation dans les Ciments d'Obourg. Elle s'intéresse également à une nouvelle entreprise, la Société Égyptienne des Ciments de Tourah, qui ambitionne de créer une nouvelle cimenterie au Caire. Elle prend aussi une participation dans la plus importante affaire cimentière espagnole, la Compañia Generale de Asfaltos y Portland Asland, à Barcelone, disposant de quatre usines et produisant 350.000 tonnes de ciment.

Avec la reprise de la Société North's Portland Cement and Brick Works et des usines de la société Niel-on-Rupell s.a., la société C.B.R. est devenue le premier groupe cimentier du pays et l'un des premiers du continent. Ses usines ont une capacité cumulée de quelque 850.000 tonnes de ciment. Un important programme de modernisation et de perfectionnement des usines est mis en chantier. Son coût atteint 10.000.000 pour la seule année 1926. Cette somme comprend aussi le développement de la flotte de la société, qui s'augmente d'une dizaine de nouvelles péniches. C.B.R. rachète d'ailleurs un chantier naval à Cruybeke (commune de Flandre Orientale, à proximité de Tamise).

En 1926 toujours, C.B.R. prend une participation de 3.600.000 francs dans la Société Carrières et Fours à Chaux et à Ciments du Coucou, à Antoing, qui lui donne le contrôle de fait de cette société.

Par ailleurs, C.B.R. participe la même année à la constitution aux Pays-Bas d'une nouvelle affaire cimentière, la société E.N.C.I. (Eerste Nederlandsche Cement Industrie), formée à Maastricht au capital de 5 millions de florins. Il s'associe pour ce faire avec le groupe suisse Holderbank. Il s'agit de contrer les velléités d'expansion des groupes allemands sur le marché

hollandais. Une association a été conclue avec le groupe sidérurgique Koninklijke Hoogovens en Staalfabrieken qui a créé une usine de ciment métallurgique à Ijmuiden (Cemij) : E.N.C.I. fournira à Cemij le clinker dont elle a besoin et un bureau de vente commun à E.N.C.I. et Cemij est constitué.

En 1927, la société C.B.R. prend une part de 5.710.000 francs, libérée à concurrence de 20 %, dans le capital de la Société Auxiliaire des Ciments, constituée le 2 novembre. L'exercice 1927 est également marqué par la signature de conventions entre les producteurs belges de ciment, d'une part, et les producteurs français et allemands, d'autre part. Ces accords règlent notamment les mouvements transfrontaliers de ciment belge et français et partagent les ventes sur le marché hollandais. En Belgique, toutefois, l'essor débridé de la production menace la stabilité du marché.

Le 18 juin 1929, profitant des conditions fiscales favorables créées par la loi du 23 juillet 1927, une nouvelle société C.B.R. est créée par fusion de l'ancienne avec la Société Carrières et Fours à Chaux et à Ciments du Coucou, à Antoing. Les deux sociétés font apport de leurs situations actives et passives au 31 mai 1929. Le capital de la nouvelle C.B.R. est fixé à 300 millions, divisé en 200.000 parts sociales sans désignation de valeur et entièrement libérées. 125.000 parts sont attribuées à l'ancienne société C.B.R. et 4.250 autres à la Société Carrières et Fours à Chaux et à Ciments du Coucou. Les 70.750 parts sociales restantes sont émises au prix de 1.500 francs et souscrites par la société Niel-on-Rupell, qui conforte ainsi sa position d'actionnaire de référence du groupe C.B.R.

b. La crise des années 1930

La société continue en 1929-1930 sa politique d'expansion, développant notamment sa flotte de bateaux. Le 17 mars 1930, C.B.R. s'associe avec huit autres producteurs belges de ciments pour créer une filiale commune, C.B.R.-Exportation, dont le capital est fixé à 25 millions. C.B.R. fait apport de sa propre organisation commerciale à cet organisme de vente orienté vers les marchés d'outre-mer.

Dès 1931, l'équilibre financier du secteur cimentier belge est sérieusement ébranlé par la crise mondiale. Cette année-là, les usines ne tournent qu'à 50 ou 60 % de leurs capacités. Les exportations sont freinées par le marasme mondial, par la dévaluation de la livre sterling et par les mesures protectionnistes prises dans de nombreux pays habituellement importateurs. Ce marasme se prolonge les années suivantes.

Dans ce contexte difficile, la société hollandaise E.N.C.I. arrive à tirer son épingle du jeu. En 1931, elle reste largement bénéficiaire. Elle participe aussi, en association avec la société Koninklijke Nederlandsche Hoogovens Ijmuiden, à la construction d'une nouvelle usine ayant pour objet la fabrication de ciment métallurgique. Cette usine sera exploitée par une filiale commune, la Cementfabriek Ijmuiden (Cemij). L'usine est mise en service dans le courant de 1931.

En février 1934, C.B.R. réduit son endettement en cédant certaines participations, dont celles qu'elle possède dans la Société Égyptienne de Ciment Portland Tourah, dans E.N.C.I., dans Eternit et dans Soliditit. Ces participations sont cédées avec certaines créances sur des tiers (M. Verbeeck, Fimaco s.a. et la société Niel-on-Ruppell s.a.) à la Banque Centrale de la Dyle. Celle-ci s'engage à remettre à C.B.R., en plus du prix de ces cessions, la moitié des actions de second rang d'une société anonyme créée pour la circonstance : la Compagnie Auxiliaire de l'Industrie Belge, constituée au capital de 2,2 millions. Le portefeuille de créances de C.B.R.

doit normalement être cédé par la Banque de la Dyle à cette société nouvelle. Mais ce transfert pose des problèmes d'exécution et ne peut pas être réalisé en fait.

Le portefeuille de C.B.R. s'est fortement déprécié et la société est obligée de procéder à d'importants amortissements. Le 27 mars 1934, le capital est ramené de 300 à 120 millions. Le montant de cette réduction est affecté à l'amortissement de la perte de 110 millions figurant au bilan dressé fin 1933, à l'amortissement du poste « portefeuille et créances » à concurrence de 19 millions et des autres immobilisations à concurrence de 51 millions.

Les efforts d'assainissement financier sont cependant contrariés par l'abaissement constant des prix de vente du ciment. Chaque entreprise lutte comme elle peut contre cette érosion, l'une en cherchant à se spécialiser dans des produits à plus forte valeur ajoutée, l'autre en améliorant sa productivité.

Les efforts de redressement financier et de rationalisation industrielle entrepris par C.B.R. se poursuivent en 1935. Cet exercice est marqué par deux éléments favorables au redressement des sociétés cimentières : la dévaluation du franc belge et la constitution d'une nouvelle entente nationale, l'» Association générale des fabricants belges de ciment Portland artificiel ». Cette entente se veut le premier jalon vers la constitution d'un vaste cartel international grâce auquel les producteurs belges pourraient consolider leurs positions sur les marchés extérieurs. Elle permet un léger redressement de la situation des cimentiers durant l'année 1936. Mais ce redressement est rendu difficile par la hausse du prix des combustibles et par les majorations de salaires qui sont consenties suite au renchérissement du coût de la vie.

Les efforts des industriels belges pour stabiliser les marchés sont couronnés de succès en février 1938, avec la signature des accords donnant naissance à la « Conférence internationale pour l'exportation des ciments ». La même année, l'entente cimentière nationale belge est prorogée jusqu'en 1947 (elle venait normalement à échéance fin 1939) tandis qu'une entente dite « accord des cinq pays » est conclue entre les producteurs néerlandais, belges, allemands, français et anglais pour le partage du marché des Pays-Bas.

Mais les résultats des cimentiers belges et de C.B.R. en particulier restent défavorablement influencés par un ralentissement de plus en plus marqué de l'activité du secteur de la construction et du rythme des travaux publics. Par ailleurs, la hausse des prix de revient (due à la hausse des salaires et du prix des matières premières) n'est que partiellement compensée par une hausse des prix de ventes décidée de commun accord entre producteurs en novembre 1939.

L'année 1939 est marquée par une intervention accrue de la Société Générale de Belgique dans le secteur cimentier. Cette société a hérité du portefeuille de la Banque de la Dyle dans ce secteur. Un amendement à la convention passée le 10 février 1934 entre cette banque et C.B.R. est passé le 6 juillet 1939 entre la Société Générale de Belgique et C.B.R. Conformément à cet avenant, un holding de droit luxembourgeois est constitué le 13 juillet, la Coficim (Compagnie Financière des Ciments). Son capital est fixé à 35.100.000 francs et divisé en 35.100 actions de capital. Il est en outre créé 76.320 actions de dividende, dont C.B.R. reçoit la moitié en échange d'un portefeuille de créances qu'elle avait cédé en 1934 à la Banque de la Dyle. Les actions de dividende encaissent les bénéfices distribués au-delà de 5%. Ainsi, C.B.R. est mise en mesure de retrouver, à travers cette participation, le bénéfice de la plus-value éventuelle du portefeuille que les circonstances l'avaient contrainte de céder en 1934.

Ces espoirs seront déçus par les bouleversements entraînés par la Seconde Guerre mondiale. Celle-ci porte un nouveau coup dur à l'industrie belge du ciment, bien fragile encore. C.B.R. termine la guerre avec des installations vieillies et quelque 14 millions de pertes cumulées.

c. L'après-guerre (1945-1960)

Les années 1946 et suivantes seront marquées par une activité fébrile dans le secteur de la construction. C.B.R. retrouve immédiatement un niveau d'activité très élevé et peut procéder non seulement à la liquidation de ses dettes mais également à l'amortissement accéléré de ses installations.

En 1946, se produit un événement déterminant pour les développements ultérieurs de C.B.R. : la Société Générale de Belgique en devient le premier actionnaire avec quelque 17% du capital. Il y a à ce moment 32 sociétés cimentières en Belgique, exploitant 38 usines (dont une dizaine produisant du ciment métallurgique). La Société Générale de Belgique se fixe comme objectif de rationaliser un secteur encore trop peu concentré.

L'effort de rationalisation commence par C.B.R. elle-même. La direction – C.B.R. est dirigée par Max Nokin, futur gouverneur de la Société Générale de Belgique – décide de concentrer la production en fermant les usines les moins performantes, c'est-à-dire celles qui ne sont pas situées sur la craie. C'est ainsi que C.B.R. ferme les trois usines qu'elle exploite à Turnhout ou dans la région (Beerse, Ravels). Elle liquide aussi celle située dans la région d'Anvers (Niel). Il est en outre décidé de fermer l'usine de Loën (commune de Lixhe, près de Visé) pour reconstruire à quelques kilomètres, mais toujours sur la commune de Lixhe, une nouvelle usine ultramoderne sur terrain vierge. Elle sera installée sur le « banc de Visé », gisement de craie à haute teneur en CaCO3 situé en bordure du Canal Albert et à mi-chemin entre les bassins houillers de Liège et de la Campine. La construction de l'usine de Lixhe sera financée pour une large part en recourant aux aides reçues par la Belgique dans le cadre du plan Marshall. L'usine de Lixhe sera solennellement inaugurée le 12 décembre 1950. Elle est pour l'époque un chef-d'œuvre de rationalisation et d'automation. Elle est équipée de deux fours de 145 mètres de long sur 3,5 mètres de diamètre. Un port intérieur de 500 mètres de long permet le chargement et le déchargement simultané de plusieurs bateaux de fort tonnage. Sa capacité atteint 1.200 tonnes par jour dès 1951.

En 1951, la première phase de redressement de la société et de modernisation de ses installations est terminée. Des usines d'avant-guerre, seule celle de Mons (Obourg) subsiste. Sa capacité a été portée à 400.000 tonnes. Un dividende peut être réparti : c'est la première fois depuis 1942. Grâce à la haute conjoncture du secteur cimentier, qui perdure en 1952-1953, ces efforts d'organisation et d'équipement commencent à porter leurs fruits. L'usine de Lixhe produit plus de 400.000 tonnes en 1952. En 1953, les expéditions de ciment et de clinker de la société atteignent le chiffre record de 946.000 tonnes. Le redressement est aussi d'ordre financier. Le 15 mai 1952, le capital de C.B.R. est porté de 120 à 420 millions, ce qui met la société en mesure de présenter un bilan mieux équilibré en réduisant le poids des charges financières. Sur le plan humain, enfin, la direction s'efforce de développer un climat de collaboration avec les syndicats, climat susceptible non seulement d'assurer la paix sociale mais aussi d'assurer le développement de la productivité de l'entreprise. C.B.R. est alors une entreprise pilote en matière de relations sociales.

En mai 1952, le capital de C.B.R. est porté de 120 à 420 millions par incorporation de plus-values de réévaluation des immobilisations mais aussi par l'injection de capitaux frais à concurrence de 157,5 millions.

En 1954, bien que les ventes soient en léger recul, un nouveau plan de développement et de modernisation est conçu. Il comprend entre autres l'extension de l'usine de Lixhe avec l'installation d'un troisième four et l'installation à l'usine de Mons d'un nouvel atelier de mouture et d'un four d'une capacité de 1.000 tonnes par jour. La réalisation de ce programme s'étalera de 1955 à 1958.

La production des usines de Mons et de Lixhe dans les années 1950 évolue de la manière suivante : 1950, 435.000 tonnes ; 1952, 845.000 tonnes ; 1954, 906.000 tonnes ; 1956, 1.132.000 tonnes ; 1958, 1.249.000 tonnes ; et 1960, 1.467.000 tonnes de ciment (alors que la production nationale belge est de 4.700.000 tonnes).

Cette croissance n'est rendue possible que par l'absorption de plusieurs entreprises concurrentes. Durant la seconde moitié des années 1950, les efforts de rationalisation du secteur cimentier entraînent en effet l'absorption de plusieurs entreprises par C.B.R. C'est ainsi qu'une assemblée extraordinaire de novembre 1956 vote la fusion avec la Société des Ciments Portland Artificiels de Cronfestu, par voie d'apport par cette dernière de toute sa situation passive et active. Le capital de C.B.R. est porté à cette occasion à 476.438.000 francs et les parts nouvelles créées sont réparties entre les actionnaires des Ciments de Cronfestu à raison de deux actions C.B.R. pour une part de la société Ciments de Cronfestu. Celle-ci a été constituée en 1899 et, comme son nom l'indique, exploite une cimenterie à Cronfestu (Mont-Sainte-Aldegonde). Depuis 1930, l'un de ses principaux actionnaires a été la Société de Niel-on-Rupell, à Anvers.

L'année suivante (1957), C.B.R. absorbe la société Ciments Levie et son capital est augmenté de 90 millions pour la circonstance. La société Ciments Levie a été fondée en 1904 à Feluy, sous le nom d'Usines Levie Frères, pour faire suite à la société en nom collectif Levie Frères. Celle-ci avait elle-même été fondée le 1er janvier 1894 pour prendre la suite de la firme Locose et Levie (constituée en 1883). Au moment de son absorption, en 1957, Ciments Levie exploite une cimenterie à Cronfestu (Mont-Sainte-Aldegonde, près de Binche) et dispose de terrains s'étendant sur plus de 70 hectares. Sa capacité est de l'ordre de 200.000 tonnes par an. Elle a fondé en outre en 1927, de concert avec les Forges de La Providence, la société anonyme Le Ferrociment, à Marchienne-au-Pont, qui a été la première en Belgique à se lancer dans la fabrication de ciment métallurgique.

La reprise des Ciments Levie et des Ciments de Cronfestu par C.B.R. permet à cette dernière de disposer de parts accrues sur le marché belge du ciment. Ce n'est pas l'outil qui intéresse C.B.R. Les deux usines de Cronfestu seront démantelées. Ces opérations coïncident avec la fin des accords qui régissaient depuis plusieurs années le marché national : au premier janvier 1956, C.B.R. retrouve toute autonomie en matière commerciale.

La reprise des Ciments Levie ou plutôt de la participation qu'ils détiennent dans Le Ferrociment participe par ailleurs de la stratégie de C.B.R. dans le secteur du ciment métallurgique. Dans ce secteur, les cimentiers subissent une concurrence croissante des sidérurgistes, producteurs de laitier. C'est dans le cadre de sa politique « ciment métallurgique » qu'en 1957 (lors de l'assemblée générale du 27 décembre), C.B.R. reprend à la société Cockerill-Ougrée ses installations pour la fabrication de ciment métallurgique d'Ougrée et de Seraing. En échange de la fermeture de ces installations, C.B.R. s'engage à construire à Lixhe une nouvelle division de fabrication de ciment métallurgique, utilisant le laitier produit par Cockerill-Ougrée.

Lors de la même assemblée générale du 27 décembre 1957, C.B.R. absorbe Coficim (Compagnie Financière des Ciments), la société à portefeuille créée en 1939 par C.B.R. elle-

même et la Société Générale de Belgique. En fait, cette opération replace en C.B.R. un portefeuille de valeurs cimentières qu'elle avait détenu naguère pour une large part. Par ailleurs, la fusion C.B.R.-Coficim élimine les participations croisées existant jusque-là entre les deux sociétés.

Suite à cette opération, le capital de C.B.R. s'élève à 689.140.000 francs. Un an plus tard, en 1958, ce capital sera porté à un milliard.

En 1960, le quota de production de C.B.R. au sein du cartel Cimbel est de quelque 33% (les Ciments d'Obourg ont un quota équivalent et le groupe de la Compagnie des Ciments Belges, 17%).

Cependant, si C.B.R. conforte ses positions sur le marché national, ses ventes à la grande exportation diminuent fortement dans les années 1950. En dix ans (1951-1960), les ventes globales de C.B.R. ont plus que triplé. Mais ses livraisons à la grande exportation ne représentent plus en 1960 que 8% de ses expéditions totales, contre près de 30% en 1953. Cette évolution découle en partie d'une industrialisation des pays en voie de développement. Le ciment est un produit lourd et de faible valeur intrinsèque. Les centres de production ont donc tendance à se rapprocher des marchés. Les prix de vente de la grande exportation ne couvrent plus les frais de fabrication.

Il n'y a donc plus guère que sur le marché des Pays-Bas que C.B.R. se maintient. En 1954, un nouvel accord de cartel conclu pour le partage de ce marché (« Noordwijks Cementakkoord »). Mais les Pays-Bas réduisent de plus en plus leurs importations et C.B.R. s'efforce de renforcer sa position en tant que producteur local. Il faut aussi noter la construction à Maastricht d'une unité pour la production de ciment métallurgique. Cette usine sera opérationnelle en 1960.

En 1958, les intérêts cimentiers de la Société Générale de Belgique sont restructurés. Le contrôle sur E.N.C.I. est désormais assuré par C.B.R. à hauteur de 68 %, le holding suisse Holderbank assurant un contrôle des 32 % restant.

En 1959, C.B.R., en collaboration avec d'autres entreprises s'intéressant à la production et la distribution de ciment et d'agrégats, se lance dans la construction de centrales à béton en Belgique. La technique du béton préparé en centrale, largement répandue dans la plupart des pays industriels, n'avait pas encore jusque-là été appliquée en Belgique. En quelques années, les principaux centres du pays seront équipés de centrales à béton, améliorant sensiblement la productivité sur les chantiers.

d. Les « golden sixties » (1960-1974)

Durant les années 1960, période de forte croissance économique, la demande de ciment progresse rapidement sur les marchés européens. En Belgique, par exemple, elle passe de 3,2 à 5,2 millions de tonnes entre 1960 et 1970 ; aux Pays-Bas, de 3,16 à 5,8 millions de tonnes. Par contre, l'exportation de ciment continue à perdre de son importance, avec notamment la construction de cimenteries dans nombre de pays en voie de développement.

Pour C.B.R., cette décennie est caractérisée par une expansion rapide et la reprise en son sein de nouvelles affaires belges. Cette concentration procède de plusieurs impératifs : la nécessité d'acquérir une taille suffisante dans le cadre élargi du Marché commun ; l'impossibilité de se développer désormais à l'abri d'ententes et cartels ; la volonté de se développer en aval dans des produits à base de béton, à plus forte valeur ajoutée.

C'est par exemple l'absorption en janvier 1962 de la société Ciments Meuse-Brabant, par voie d'apport par cette dernière de toute sa situation active et passive. Cette absorption a été facilitée par la participation que C.B.R. possédait déjà dans Ciments Meuse-Brabant. Celle-ci avait été créée à Namur en 1920 par fusion des sociétés Ciments de la Meuse (qui exploitait une usine à Rivière-Lustin) et Société des Ciments Brabançons (installée à Orp-le-Grand). En 1962, la société Meuse-Brabant exploitait une usine à Langerbrugge, à proximité de Gand.

À l'assemblée générale de décembre 1962, il fut décidé que le groupe absorberait la société anonyme Le Ferrociment, société créée en 1927 par les Forges de la Providence et la société Ciments Levie pour valoriser le laitier de haut-fourneau dans son usine de Marchienne-au-Pont en produisant du ciment métallurgique.

Le 28 juin 1963, nouvelle étape dans la concentration du secteur cimentier belge : C.B.R. reprend les actifs de la Société des Ciments Portland Artificiels Belges d'Harmignies, constituée à Bruxelles le 7 août 1907 au capital de 1.000.000 de francs. Les racines de cette exploitation étaient fort anciennes puisqu'elle reprenait les actifs de la Société anonyme des Ciments Portland Artificiels Belges, à Harmignies, constituée en 1899 au capital de 2.500.000. Cet actif comprenait essentiellement des usines à Harmignies fabriquant du ciment par voie sèche et un ensemble de terrains s'étendant sur environ trente hectares et constituant un gisement de craie de première qualité. Deux fours rotatifs furent installés à Harmignies juste avant la Première Guerre mondiale. Après celle-ci, la capacité de production fut portée de 60.000 à 90.000 tonnes avec l'adjonction d'un troisième four rotatif. La société exploitait également une fabrique de craie, dont la capacité de production fut portée de 15.000 à 48.000 tonnes par an. La société fabriquait en outre des produits en fibrociment sous la marque Coverit. Mais sa grande spécialité était le ciment blanc, fabriqué à partir d'un gisement de craie d'une qualité exceptionnelle.

Le nombre d'usines exploitées par C.B.R. était de 2 en 1961, il est passé à 5 à cette date : usine de ciment Portland et métallurgique à Lixhe (capacité de production : 1.000.000 tonnes) ; usine de ciment Portland et métallurgique à Mons (capacité de production : 600.000 tonnes) ; usine de ciment métallurgique à Langerbrugge (reprise à Meuse Brabant, capacité de production : 125.000 tonnes) ; usine de ciment métallurgique de Marchienne-au-Pont (reprise à la société Le Ferrociment, capacité de production : 300.000 tonnes) ; usine de ciment blanc et gris d'Harmignies (reprise à la société Ciments d'Harmignies, capacité de production annuelle : 350.000 tonnes).

En 1968, enfin, C.B.R. absorbe la société Cannon Brand (Artificial Portland Cement Works Co. Ltd. Antwerp) s.a. (dont elle possédait jusque-là 51% des actions). C'est une société constituée à Anvers le 22 septembre 1903 pour reprendre une cimenterie située à Burcht, près d'Anvers (cette usine était exploitée jusque-là par la Société des Ciments Portland de Burght, fondée le 29 avril 1897). Cannon Brand possédait d'importants gisements de craie dans la région de Haccourt et de Havré. En 1951, elle avait dû fermer son usine de Burcht, d'une capacité de 300.000 tonnes par an (les frais de transport des matières premières jusqu'à Anvers étaient devenus insupportables). La société avait pris simultanément une participation dans une entente de production conclue en 1937 par deux sociétés, Les Ciments Portland Liégeois et les Ciments de Visé (toutes deux liées aux Ciments d'Obourg). Les trois entreprises (Cannon Brand, Portland Liégeois, Ciments de Visé) exploitaient depuis une usine de production commune à Haccourt. Elles possédaient aussi un comptoir de vente commun, le bureau de vente H.V.C. En 1968, C.B.R. hérite de ces participations dans l'usine de Haccourt et dans H.V.C.

À l'occasion de l'absorption de Cannon Brand, le capital de C.B.R. fut porté de 1.651.032.500 à 1.730.820.000 francs. À cette époque, les ventes annuelles de la société dépassaient 2.000.000 de tonnes de ciment gris et 100.000 tonnes de ciment blanc.

À la fin des années 1960, C.B.R. s'affirme donc comme le groupe cimentier belge le plus important. Le secteur du ciment ne compte d'ailleurs plus que quelques groupes autonomes : C.B.R., les Ciments d'Obourg et la Compagnie des Ciments Belges (C.B.B.).

Les usines de C.B.R. (Lixhe, Mons, Marchienne-au-Pont, Harmignies et la nouvelle usine de ciment métallurgique de Gand, inaugurée en 1974) continuent à compter parmi les plus modernes, grâce à d'importants investissements. Signalons entre autres le démarrage, dans les derniers jours de l'année 1967, d'un quatrième four à l'usine de Lixhe, d'une capacité journalière de 1.800 tonnes de clinker par jour. Les installations de mélange des pâtes sont désormais entièrement automatisées. Leur conduite est réglée à distance par calculateur électronique.

Outre les usines précitées, C.B.R. détient depuis 1968, comme déjà dit, une participation de 37,5% dans l'association H.V.C. (Haccourt-Visé-C.B.R.) qui exploite à Haccourt une cimenterie d'une capacité de 1,2 million de tonnes.

Outre la concentration continue du secteur, les années 1960 sont aussi caractérisées par une diversification accrue de C.B.R. en aval de la production du ciment.

Les centrales de béton prêt à l'emploi, on l'a dit, se multiplient depuis 1959. En 1965, il y en a déjà à Alost, Anvers, Charleroi, Gand, Genk, Liège, Lierre, Tessenderloo et Zelzate Une concurrence de plus en plus rude oppose dans ce domaine les différents producteurs de ciment. Un joint-venture est constituée en 1967 avec le groupe Ciments d'Obourg, la société Inter-Béton, société à laquelle C.B.R. fait apport de sa division « Béton préparé ». À la fin des années 1960, le groupe C.B.R. commence à s'intéresser aussi au secteur des agrégats légers – une activité complémentaire à la préparation de béton prêt à l'emploi. En 1967-1968, elle constitue, en association avec diverses sociétés, la Société d'Agrégats Légers Agral pour la production et la vente d'agrégats légers. Cette société, qui exploite une usine à Roselies (Farciennes) fusionnera avec Inter-Béton s.a. en 1973, la société issue de ce rapprochement gardant le nom d'Inter-Béton.

C.B.R. se lance en outre dans la fabrication de béton cellulaire. En 1958 et 1960, elle a acquis 50 % environ des titres de la société Ytobel (Société Anonyme pour la Fabrication des Produits Ytong) qui exploite à Burcht une usine pour la fabrication de blocs légers en béton cellulaire par le procédé suédois Ytong. Cette société Ytobel se trouve confrontée à la nécessité d'adjoindre à sa production celle d'éléments en béton armé de grandes dimensions. Les conseils d'administration des deux sociétés estiment que cette extension du champ d'activité d'Ytobel se réaliserait avec les meilleures chances de succès dans le cadre de C.B.R. Et en décembre 1962, C.B.R. absorbe Ytobel.

Dans le même secteur du béton cellulaire, C.B.R. rachète en 1974 la société Betorix, à Liège, qui fabrique des blocs de maçonnerie en béton dans ses usines de Liège et Vilvorde.

Enfin, C.B.R. se lance en 1963 dans la production de produits en béton manufacturé préfabriqués sous la marque « Ergon » et ouvre à cette fin une usine à Lierre. Cette diversification se fait en contact étroit avec tous les intervenants dans le secteur de la construction : architectes, bureaux d'études, entrepreneurs. Les éléments préfabriqués sont vendus sous la marque « Ergon ». Par la suite, C.B.R. se lancera également dans la production d'éléments en béton architectonique pour les façades. Ces éléments, en béton de ciment blanc,

sont moulés suivant des formes très variées, ce qui permet aux architectes de faire œuvre créatrice originale.

Signalons aussi l'absorption par C.B.R., en 1965, de la Manufacture Sacna, Société Anonyme pour la Fabrication de Sacs en Papier à Grande Contenance, dont le siège est à Lot, et de la société Belsaco (Belgian Sac Company), société anonyme gantoise.

En 1974, le chiffre d'affaires du groupe C.B.R. atteint quelque 11,3 milliards de francs, chiffre qui se répartit à raison de 63% pour le ciment, 19% pour le béton prêt à l'emploi, 13% pour le béton manufacturé et 5% pour le béton cellulaire.

e. Participations à l'étranger avant 1974

Aux Pays-Bas, la société E.N.C.I., dans laquelle C.B.R. détient 68%, reste avec ses filiales Cemij et Robur (Cementfabriek Rozenburg) le seul groupe cimentier hollandais. La capacité de production annuelle de ciment des trois usines de ce groupe est de 3,15 millions de tonnes de ciment gris (E.N.C.I.) et de 1,8 million de tonnes de ciment métallurgique (Cemij et Robur). En 1973-1974, le groupe E.N.C.I. prend une part de 70% dans une nouvelle ligne de production d'une capacité annuelle de 1 million de tonnes de clinker à Lixhe. Le groupe hollandais se diversifie en aval, à l'instar de C.B.R. : il a constitué la société Mebin (Maatschappij tot Exploitatie van Betonmortelbedrijven in Nederland) pour la commercialisation de béton frais et la société Spanbeton pour la fabrication d'éléments de construction en béton précontraint.

C.B.R. tente aussi une percée en France, où elle prend une participation de contrôle dans la société Chaux de Boran s.a. vers 1968. Cette société, qui produit notamment de la chaux, deviendra ensuite Matériaux de Boran s.a. En janvier 1973, C.B.R. constitue la société I.B. (L'industrielle du Béton) s.a., spécialisée dans la production d'éléments de structure de type « Ergon » et qui dispose d'une usine d'une capacité de 50.000 tonnes par an à Boran-sur-Oise. Fin 1973, I.B. absorbe Panbéton, une autre firme spécialisée dans les éléments de structure en béton précontraint et possède une usine dans le Pas-de-Calais. L'expansion d'I.B. se poursuit l'année suivante avec l'acquisition de la société C.I.P.E.C. (Compagnie Industrielle de Précontrainte et d'Équipement de Constructions), qui dispose d'une usine à Perray-en-Yvelines.

Mais c'est surtout vers le Canada que les tentatives d'expansion du groupe sont les plus importantes. Dès 1954, constatant que l'Amérique du Nord représente un débouché d'une importance croissante pour la société, la direction de C.B.R. décide de participer à la constitution de la société Inland Cement Company Ltd. Celle-ci érigera à Edmonton, en Alberta, une usine cimentière d'une capacité de 125.000 tonnes. À cette époque, C.B.R. n'a pas les moyens de participer de façon importante au capital de cette société, filiale du groupe belge Sogemines, mais elle assurera la direction technique de l'affaire, tant pendant la période de construction que par la suite.

L'expansion au Canada amorcée timidement via Inland Cement en 1954 devient plus ambitieuse dans les années 1960, avec l'aventure Miron Limitée. Cette société canadienne, qui est alors propriété des six frères Miron, est rachetée par C.B.R. en juillet 1960. Elle emploie quelque 2.000 personnes et produit à l'époque 4 à 5 millions de tonnes de pierre et de sable de construction par an, 10 à 15 millions de sacs de ciment Portland, du béton de ciment Portland (700.000 mètres cubes par an), des blocs et briques de béton (8 à 10 millions de pièces par an) et du béton bitumineux (200 à 300.000 tonnes par an). L'entreprise Miron est aussi active dans le domaine de la construction de routes, et réalise dans ce secteur un chiffre

d'affaire de 10 millions de dollars par an. Elle possède un parc de quelque 800 véhicules et engins de construction : camions de transport lourd, camions bétonnières, pelles excavatrices.

Les projets de C.B.R. sont ambitieux : elle entend faire de Miron Limitée le premier producteur de ciment et de béton du Canada. Elle pratique pour ce faire une politique d'expansion agressive, rachetant par exemple la société International Concrete Materials, un important producteur de béton préparé à Ottawa. La société s'efforce aussi de s'attirer la clientèle des principaux entrepreneurs de travaux publics du Québec.

Mais ces projets ambitieux se solderont par un échec, dont l'analyse détaillée reste à écrire. En 1973, la société Miron Limitée est vendue au holding Genstar Ltd. (nom adopté en 1969 par la Sogemines). C.B.R est actionnaire de Genstar depuis 1965, date à laquelle celle-ci a absorbé Inland Cement Cy. Cette participation se trouve considérablement renforcée après la vente de Miron à Genstar. C.B.R. s'engage par ailleurs à ne pas concurrencer Genstar au Canada pendant une période de dix ans.

f. Crise et réaction (1974-1986)

Après 1973, la consommation des pays industrialisés européens régresse de 2 % par an en moyenne. Très vite, la crise économique a des conséquences graves pour le secteur de la construction et pour le groupe C.B.R. en particulier (le secteur du ciment est très gourmand en énergie). En 1978, le résultat consolidé du groupe belge n'est pas loin de zéro.

C'est dans le cadre de cette crise que disparaissent les derniers producteurs de ciment indépendants des grands groupes internationaux. C.B.R. participe à ce mouvement de concentration et fin 1981, passe un accord avec la société Cimescaut (anciennement Société Générale des Ciments Portland de l'Escaut), qui possède une usine à Antoing. C.B.R. reprend l'activité cimentière de Cimescaut. Les deux sociétés constituent par ailleurs une filiale commune, Carrières d'Antoing, à laquelle Cimescaut fait apport de son gisement de pierre calcaire. Cimescaut poursuit de son côté son activité dans le secteur des concassés.

La contraction du marché et la hausse des coûts énergétiques provoquent une restructuration de la production de ciment, décidée par C.B.R. en 1981 et qui consiste en un remplacement de la production de clinker par voie humide (adoptée au début du 20e siècle) par les fours à voie sèche. C.B.R. concentre dès lors sa production de clinker dans trois fours à voie sèche de grande capacité : Maastricht (qui dépend d'E.N.C.I.), Lixhe et un nouveau site, Antoing. La société continue aussi à exploiter ses moulins à ciment métallurgique de Marchienne et Gand.

Par ailleurs, C.B.R. cède aux Ciments d'Obourg sa participation dans l'usine de production de clinker commune aux deux groupes, à Haccourt, dont l'activité se limite désormais à la mouture et à la commercialisation du ciment.

En 1983, C.B.R. procède à une importante augmentation de capital en vue de faire face à ses investissements de restructuration et de développement. C'est à ce moment que sont entrepris les travaux de la nouvelle clinkerie d'Antoing, dans le Tournaisis. Elle sera achevée en juin 1986 et aura coûté 2,5 milliards. Elle est alors un modèle d'automatisation. Sa capacité de production atteint 110 tonnes de clinker à l'heure.

En 1986, la capacité de production de l'ensemble des cimenteries belges et néerlandaises du groupe est de 6,5 millions de tonnes, ce qui fait du groupe C.B.R. le premier producteur du marché belge (avec 40% de la production). Une filiale commune de C.B.R. et E.N.C.I., C.E.M. Zementverkauf, assure à partir de 1983 la commercialisation de la production des deux sociétés en Rhénanie du Nord.

La crise du secteur de la construction pèse particulièrement sur les activités en aval de la production de ciment : fabrication de « béton prêt à l'emploi », de « béton cellulaire » et de « béton précontraint ». La stratégie de développement de C.B.R. est dès lors recentrée sur le métier de base de la société : la production de ciment.

Les résultats de la filiale de C.B.R. Inter-Béton (béton prêt à l'emploi) restent défavorables pendant plusieurs années dans un marché en capacité fortement excédentaire. En 1986, la société dispose encore de 113 centrales à béton par l'intermédiaire des sociétés Inter-Béton en Belgique, Mebin aux Pays-Bas et Inter-Beton G.m.b.H. en Allemagne.

Dans le secteur du béton manufacturé, la crise provoque plusieurs tentatives de rationalisation. En Belgique, on procède vers 1979 à une restructuration de la société belge Betorix s.a. qui reprend toutes les activités de C.B.R. dans le domaine du béton cellulaire et manufacturé et devient C.B.R. Béton. Celle-ci vendra en 1986 l'usine de Burcht, où se concentraient ses activités dans le domaine du béton cellulaire. Aux Pays-Bas, la société Spanbeton absorbe la société Schokbeton et une de trois usines de la société issue de cette fusion est fermée en 1982. En France aussi, la société I.B.-Morin (anciennement Industrielle du Béton) vend une de ses usines. Mais ces efforts consentis pour assainir le secteur ne suffisent pas et en 1987-1988, c'est l'ensemble des activités du groupe dans le secteur du béton manufacturé (C.B.R. Béton s.a., I.B.-Morin s.a., Schokbeton b.v.) qui est vendu au groupe finlandais Partek.

La création de Gralex est une autre tentative pour rationaliser un secteur très éclaté, celui des concassés de calcaire et de porphyre, des graviers et des granulats. La société a été constituée par regroupement des activités des sociétés Sicalex (joint-venture des groupes C.B.R. et Ciments d'Obourg), Carrières de Porphyre de Quenast et NCGCP. Les différents actionnaires de Gralex sont en 1986 : C.B.R. et sa filiale Sodexcar, 46,5% ; Ciments d'Obourg, 28,5% ; Carrières de Porphyre de Quenast, 14,1% ; CGCP, 9,44%. Gralex dispose à l'époque de 11 sièges d'exploitation

Les résultats de C.B.R. s'améliorent nettement au fil des années 1980 : si le chiffre d'affaires passe de 18,2 à 20,1 milliards entre 1981 et 1985, le résultat net est remonté sur le même laps de temps de 294 à 1.679 millions. Cette amélioration est aussi le résultat d'une diminution rapide des effectifs, qui tombent de 6.309 en 1981 à 5.180 en 1985.

g. Le boom à l'international (1986-1993)

Il est désormais bien fini le temps où le ciment était un produit de grande exportation. Désormais, les frais de transport limitent le marché naturel à une zone de quelques centaines de kilomètres autour d'une usine. Cela crée une situation de concurrence particulière où les capacités de production, les compétences techniques et le service à la clientèle jouent davantage que le prix. La croissance d'un groupe comme C.B.R. passe désormais par la création ou l'achat d'usines à l'étranger.

Il y est d'autant plus incité qu'à l'aube des années 1980, le marché européen stagne. Sur celui de l'Amérique du Nord, par contre, les perspectives de croissance sont de l'ordre de 1 à 2 % par an. Les perspectives sont encore plus intéressantes sur des marchés comme l'Amérique du Sud ou l'Asie, mais les risques politique et économiques y sont jugés trop élevés et dans un premier temps, C.B.R. décide de s'intéresser exclusivement à l'Amérique du Nord.

Ces projets d'expansion sont fondés non seulement sur l'évolution de la demande, mais aussi sur l'évolution des structures du secteur. On assiste en effet à la création d'oligopoles autour

de groupes européens présents tant en Europe qu'aux États-Unis : le groupe suisse Holderbank, les groupes français Lafarge-Coppée et Ciments-Français, le groupe allemand Heidelberg, le groupe britannique Blue Circle, et quelques autres. Pour C.B.R., l'alternative est simple : il faut croître ou être la proie d'un tiers.

En 1984, C.B.R. décide de tenter de s'implanter aux États-Unis, en partenariat avec Genstar. Le premier objectif est une percée en Californie du Nord. Une nouvelle augmentation de capital est effectuée en 1985 en vue de financer ce partenariat. Mais en 1985, le groupe Imasco lance un « take over bid » sur Genstar. La Société Générale de Belgique allume alors un contre-feu. Les deux groupes (Société Générale et Imasco) se mettent alors autour de la table pour discuter les modalités d'un partage des actifs de Genstar. Cela permet à C.B.R. de négocier la reprise des activités « Ciment » et « Béton » de Genstar, réalisée en 1986. Le chiffre d'affaires du groupe s'en trouve ainsi quasi-doublé d'un seul coup. Pour financer le rachat du pôle cimentier de Genstar, qui représente un débours de quelque 14 milliards de francs belges ou 452 millions de dollars canadiens, C.B.R. bénéficie de l'aide de la Société Générale de Belgique et procède à une augmentation de capital – la troisième en quatre ans. Les fonds propres de l'entreprise atteignent alors 15 milliards et sa dette à long terme s'élève à 9,7 milliards.

L'acquisition du pôle cimentier de Genstar, cela représente 4 usines au Canada (Edmonton, Tilbury, Winnipeg et Regina) et 2 usines aux États-Unis (Redding et San Andreas) d'une capacité globale de 3,8 millions de tonnes. Cela représente également une trentaine de centrales à béton dans les deux pays, une vingtaine de sablières ou gravières, 2 usines à granulats légers, six usines produisant des éléments préfabriqués en béton précontraint, 7 usines d'asphalte, etc.

Pour gérer le nouvel ensemble, le groupe C.B.R. procède à une réorganisation complète de ses structures. Les deux théâtres d'opérations : Europe et Amérique du Nord, seront gérés par des comités de gestion distincts. Leur action sera coordonnée au sein d'un comité de gestion « groupe ». Chaque théâtre d'opérations est structuré en « economic business units » (E.B.U.). En Europe, ce sont la Belgique et la France, d'une part, les Pays-Bas, l'Allemagne d'autre part. En Amérique, il y a un centre de décision pour la côte Pacifique, un deuxième pour le ciment à l'intérieur du pays et un troisième pour les matériaux de construction au Canada. Ensuite, chacune des cinq « business units » est à son tour structurée en unités opérationnelles. Chacune représente un produit donné sur un marché déterminé. Chaque unité opérationnelle a à sa tête un directeur responsable depuis la production jusqu'à la vente. C'est un centre de profit autonome.

En 1988, C.B.R. se place désormais au 5e rang des groupes cimentiers européens. Le groupe exploite 14 cimenteries en Europe et en Amérique du Nord, avec une capacité de production de 11 millions de tonnes. Ses livraisons de béton prêt à l'emploi atteignent 5 millions de tonnes ; celles de granulats 18 millions de tonnes. Son internationalisation réduit l'impact des fluctuations conjoncturelles régionales.

La société réalise désormais chaque année de nouveaux investissements à l'étranger. En 1987, elle acquiert la société Columbia Northwest Cement, renforçant sa position dans l'État de Washington. En 1989, elle consolide sa position de leader en ciment métallurgique aux Pays-Bas en rachetant la société Cemij tandis que sa filiale américaine rachète la société Monolith Portland Cement en Californie du Sud. En 1990, C.B.R. poursuit sa percée aux États-Unis par l'acquisition des sociétés Standard Concrete Products en Californie et Cadman dans l'État de

Washington (béton prêt à l'emploi). Il achète aussi la société Trapo, un producteur de béton préparé en Rhénanie-Westphalie.

L'objectif est clairement de faire du groupe l'une des principales sociétés cimentières internationales. En 1991, les résultats obtenus et la bonne résistance du groupe à une conjoncture économique difficile confortent C.B.R. dans ses orientations stratégiques : concentration sur ses métiers de base, modernisation constante de ses moyens de production et de distribution, renforcement de ses positions de leader en Belgique, aux Pays-Bas et dans les provinces des prairies canadiennes, exploitation de sa bonne position le long de la côte Pacifique nord-américaine.

Un nouveau chapitre de son expansion internationale commence au début des années 1990, avec l'acquisition d'usines en Europe de l'Est. Après une première prise de participation en 1991 dans la société CVM Mokra, premier producteur de ciment et de chaux en Moravie (Tchécoslovaquie), C.B.R. acquiert en 1992 des positions dans deux sociétés cimentières polonaises : « Gorazde » et « Strzelce Opolskie ». Dans le secteur des granulats, le groupe belge prend également pied à l'Est par le biais d'une participation de 67% dans le capital de la société tchèque Sterkovny Brno, qui exploite dix carrières d'une capacité annuelle de 3,5 millions de tonnes de concassés, sables et graviers. Ces carrières sont d'ailleurs géographiquement proches de la cimenterie exploitée par CVM Mokra. Rapidement, les activités dans les pays de l'Europe centrale vont contribuer de façon positive aux résultats, compensant un fléchissement des marchés de la construction au Benelux et en Rhénanie-Westphalie. Dès 1993, l'Europe centrale compte pour 35% dans la capacité de production totale de C.B.R.

Rien ne limite désormais les projets d'expansion du groupe, qui réalise des acquisitions en Chine, en Turquie… Au 31 décembre 1993, le groupe C.B.R. occupe plus de 11.500 personnes, contre 6.500 en 1988.

h. Filiale d'HeidelbergCement

L'histoire de C.B.R. comme société autonome s'achève fin 1993. Le 21 décembre, la Société Générale de Belgique, filiale depuis 1988 du groupe français Suez, vend sa participation de 42,5% dans C.B.R. au groupe cimentier allemand Heidelberger Zement. Ironie de l'histoire, C.B.R. a récemment étudié l'acquisition de cette société. Mais le groupe Suez a besoin de liquidités pour se désendetter.

C'en est donc fini depuis 1993 de l'indépendance d'un monument de l'histoire cimentière belge. C.B.R. poursuit depuis ses activités comme division du groupe Heidelberger Zement, responsable de la production pour le Benelux. Ses activités hors Benelux sont passées sous le contrôle de la maison-mère.

3. COMPÉTENCES ET ACTIVITÉS

Au départ du ciment et de la brique, les activités de C.B.R. ont connu une certaine diversification sans jamais toutefois déborder le secteur des matériaux de construction.

4. ORGANISATION

Bien que les centres d'exploitation de la société se soient trouvés en province, le siège de l'exploitation est fixé de longue date à Bruxelles.

B. ARCHIVES

1. HISTORIQUE

C'est au début de l'an 2000 que C.B.R. prend contact avec l'A.V.A.E. (Association pour la Valorisation des Archives d'Entreprises) pour un traitement systématique des archives du groupe. Il semble que ce soit à l'époque dans la perspective de la rédaction d'un historique, qui aurait été publié en 2004 pour le 75e anniversaire de la société. Un premier relevé des fonds intéressants est réalisé au cours des mois d'avril et mai 2000, encadré pour la société par Mmes Catherine Alexandre (relations publiques) et Claire Mingels (département juridique). Il porte sur les archives historiques du groupe conservées dans différents dépôts : le siège social de C.B.R., chaussée de La Hulpe à Boitsfort (Bruxelles), un dépôt sis à Quenast et les usines de Mons, Harmignies et Lixhe. Au total, ce ne sont pas moins de 488 mètres d'archives historiques qui sont repérées. C.B.R. donne son accord pour leur traitement en août 2000.

Le traitement des archives (tri, classement, inventaire) est réalisé au siège même de C.B.R. et est achevé au printemps 2002. L'inventaire terminé porte sur 3.572 articles, soit une masse de 225 mètres linéaires couvrant la période 1854-2002 (l'essentiel des documents est postérieur à la Seconde Guerre mondiale).

2. ACQUISITION

Pendant plusieurs années, les archives inventoriées sont restées au siège de C.B.R. En septembre 2005, la société a accepté de les céder en don aux Archives de l'État. Les archives ont alors été versées telles quelles, c'est-à-dire conditionnées dans des boîtes non désacidifiées. Il revient aux A.G.R. d'avoir pris en charge le conditionnement définitif. Parallèlement, l'A.V.A.E. a procédé au toilettage de l'inventaire et à sa mise partielle aux normes nouvelles en vigueur aux A.G.R.

III. CONTENU ET STRUCTURE

A. CONTENU ET INTÉRÊT

Les archives de C.B.R. se répartissent en 51 sous-fonds qu'on peut regrouper en douze ensembles : statuts et historiques de l'entreprise (1 sous-fonds), archives des organes statutaires (2 sous-fonds), archives des organes de direction de la société (5 sous-fonds), archives de dirigeants (1 sous-fonds), archives de services fonctionnels (10 sous-fonds), archives de services produits (4 sous-fonds), archives de sociétés absorbées et de filiales (24 sous-fonds), archives de Jean-Louis Bandin se rapportant à ses acticités au sein de la commission paritaire « ciment » (1 sous-fonds), collections de documents de nature particulière (4 sous-fonds).

Les archives de C.B.R. présentent un puissant intérêt, et ce pour plusieurs raisons. Au moment de son rachat par Heidelberger Zement, l'entreprise était devenue l'un des deux groupes belges les plus importants du secteur et avait absorbé nombre de sociétés très anciennes. Le fonds couvre surtout la seconde moitié du 20e siècle et est suffisamment fourni pour suivre l'évolution du secteur cimentier durant cette période sous les angles industriel, financier, social et technique. Il est particulièrement riche pour l'étude de la stratégie du groupe C.B.R. dans ses démarches de diversification et d'expansion, tant en Belgique qu'à

l'étranger. Pour ce qui concerne l'histoire sociale, mentionnons tout spécialement les archives de la délégation patronale de la Commission Nationale Paritaire des Industries du Ciment.

Ce qui renforce l'intérêt du fonds, c'est que les archives disponibles de sociétés cimentières sont rares, matériellement peu importantes et le plus souvent non inventoriées (voir H. Coppejans, *Guide des archives d'entreprises conservées dans les dépôts publics de la Belgique. Gids van de bedrijfsarchieven bewaard in de openbare depots van Belgie*, Bruxelles, A.G.R., 1975, p. 345, v° Cimenterie et H. Coppejans et alii, *Archives d'entreprises accessibles au public en Belgique : supplément au « Guide des archives d'entreprises conservées dans les dépôts publics de la Belgique ». Bedrijfsarchieven toegankelijk voor het publiek in België : supplement op de "Gids van de bedrijfsarchieven bewaard in de openbare depots van België"*, Bruxelles, A.G.R., 1998, p. 581).

B. SÉLECTIONS ET ÉLIMINATIONS

En cours de classement ou d'inventaire, de nombreux dossiers ont été éliminés, à commencer par les doubles strictement identiques. Les différents dirigeants de C.B.R. conservaient en effet souvent les mêmes dossiers.

D'autres dossiers présentant un intérêt mineur ont été jetés : brouillons ou calculs préparatoires pour un document de seconde importance ; correspondance stéréotypée échangée en certaines circonstances (convocations à des assemblées générales, demandes de rapports annuels…) ; facturiers (aucun ne présentait d'intérêt particulier) ; recueils de notes de frais et en général toutes les pièces justificatives de la comptabilité ; balances trimestrielles de comptes (quand la balance annuelle existait et reprenait les mêmes renseignements)…

C. MODE DE CLASSEMENT

Le mode de classement des archives reflète autant que possible l'ordre primitif et l'organigramme des organes producteurs au sein de la société. Par rapport à d'autres fonds d'entreprises, il se distingue par une ou deux spécificités. Par exemple, les archives des différents dirigeants du groupe se trouvaient indissociablement mêlées, chacun d'entre eux n'hésitant pas à réutiliser les dossiers ouverts par ses prédécesseurs. De sorte que contrairement à des fonds comme Tractionel, Société Générale de Belgique, Union Minière… le classement ne tient pas compte de la personne qui a ouvert chaque dossier mais plutôt du thème du dossier. On y trouve donc des dossiers élaborés par : Bernard Boon Falleur, René Celis, Marc della Faille, Donald Fallon, M. Joos, Daniel Lavallé, Albert Marchand, Vincent Mignon, J. Naomé, A. Schillebeeckx, José Urlings, J. van der Straeten, Paul Vanfrachem.

Les archivistes sont souvent confrontés dans leurs travaux de classement à des séries ou des sous-fonds qui ne concernent qu'indirectement le producteur. C'est une fois de plus le cas ici, pour ce qui regarde les archives conservées par Jean-Louis Bandin au titre de secrétaire de la délégation patronale siégeant à la Commission Nationale Paritaire des Industries du Ciment. Ces archives n'avaient-elles pas davantage leur place au siège de la fédération patronale cimentière ? On les a donc classées à part. On a également traité séparément des collections de documents sur supports particuliers (photographies, plans, films) et ceux qui pouvaient être assimilés à de la documentation sur le secteur du ciment.

Sur le tard, trois liasses ont été ajoutées au présent fonds, portant les numéros 3573 à 3575. Il s'agit des photocopies des proscès-verbaux des réunions du conseil d'administration et du comité de direction. Si matériellement, elles sont à la fin du fonds, elles ont été placées dans

l'inventaire à leur place logique, c'est-à-dire : pour les numéros 3573 et 3574, entre les numéros 50 et 51 ; et pour le numéro 3575, entre les numéros 102 et 103.

IV. CONSULTATION ET UTILISATION

A. CONDITIONS D'ACCÈS

Les dossiers sont consultables à l'expiration d'un délai de trente ans à compter de la date de leur clôture. Les numéros suivants de l'inventaire feront exception à cette règle générale et pourront être communiqués et prêtés :

- immédiatement : numéros 84 à 90, 314-315, 569, 598 à 600, 623, 714, 777-778, 785, 889, 900-901, 2223 à 2280 et 3551 à 3572 ;
- après un délai de cinquante ans à dater de la clôture du dossier : 212-213, 272 à 276, 465 à 469, 477-478, 493 à 495, 797, 894 à 896, 1530 à 1649, 1679 à 1681, 1705 à 1710, 1716 à 1718, 1742-1743, 1781, 1784, 2485-2486 et 2884.

Pour obtenir l'autorisation éventuelle de consulter des documents provisoirement inaccessibles, on s'adressera au service juridique de la société Cimenteries CBR Cementbedrijven, Bd de France 3/5, 1420 Braine-l'Alleud.

B. CONDITIONS DE REPRODUCTION

Les conditions de reproduction en vigueur aux AGR sont directement applicables au présent inventaire.

C. LANGUES ET ÉCRITURE DES DOCUMENTS

La plupart des documents qui constituent le présent fonds d'archives ont été rédigés en français. Mais d'autres sont en néerlandais et surtout, en anglais.

V. SOURCES COMPLÉMENTAIRES

Dans le fonds d'archives « Société Générale de Belgique, deuxième versement », on trouve au numéro 254 (archives d'Arthur Bemelmans), les procès-verbaux du conseil d'administration et du comité de direction de C.B.R. entre septembre 1949 et juillet 1952.
Dans le fonds d'archives « Société Générale de Belgique, quatrième versement », on trouve plusieurs séries concernant de près C.B.R. :

- les numéros 710 à 718 (archives de Charles Fabri) se rapportent aux activités de C.B.R. pendant la crise des années 1930.
- les numéros 1.997 à 2.118 (archives de Julien Van Hove) concernent pour une large part le secteur cimentier. Julien Van Hove a fait toute sa carrière au sein du groupe C.B.R. En 1965, il en était déjà directeur-général adjoint. Il fut nommé conseiller de la Société Générale de Belgique en 1972 et directeur en 1975, en remplacement de Max Nokin. Comme ce dernier, il fut responsable du pôle cimentier de la Société Générale et veilla au développement de C.B.R. Au milieu des années 1970, il réussit à ce que le groupe prenne pied aux États-Unis. Il a laissé des archives relatives à C.B.R., à plusieurs de ses filiales dont E.N.C.I. (Eerste Nederlandse Cement Industrie) n.v. et aux groupements professionnels du secteur cimentier.
- les numéros 5084 à 5090 couvrent les activités de Baudouin Waucquez comme directeur du personnel à la société C.B.R. (Cimenteries et Briqueteries Réunies) s.a.

VI. CONTRÔLE DE LA DESCRIPTION

Le présent inventaire a été réalisé par René Brion et Jean-Louis Moreau entre 2000 et 2002, sans que telle ou telle partie puisse être attribuée à l'un ou l'autre. Il a été retravaillé entre 2008 et 2023 en tenant compte des normes archivistiques prônées par :

- PETIT R., VAN OVERSTRAETEN D., COPPENS H. et NAZET J., *Terminologie archivistique en usage aux Archives de l'État en Belgique. I. Gestion des archives (Archives générales du Royaume et Archives de l'État dans les provinces. Miscellanea Archivistica Manuale*, 16), Bruxelles, 1994.
- COPPENS H., *De ontsluiting van archieven. Richtlijnen en aanbevelingen voor de ordening en beschrijving van archieven in het Rijksarchief (Algemeen Rijksarchief en Rijksarchief in de provinciën. Miscellanea Archivistica Manuale,* 21, Bruxelles, 1994.
- *Directives relatives au contenu et à la forme d'un inventaire d'archives* (*Archives générales du Royaume et Archives de l'État dans les provinces*), Bruxelles, août 2012.

Toutefois, il reste que le libellé de certaines descriptions n'est pas rigoureusement conforme aux normes actuelles.
L'inventaire a été revu finalement par Daniel Van Overstraeten (A.V.A.E.).

VII. ANNEXE : LISTE DES ABRÉVIATIONS LES PLUS COURANTES

A.C.E.C. :	Ateliers de Constructions Électriques de Charleroi s.a.
A.G. :	Aktiengesellschaft
A.G.R. :	Archives Générales du Royaume
Agral :	Société des Agrégats Légers s.a.
A.M.B. :	Annexes au Moniteur Belge
a.s.b.l. :	Association sans but lucratif
B.B.L. :	Banque Bruxelles-Lambert s.a.
B.N. :	La Brugeoise et Nivelles s.a.
B.P.E. :	Béton prêt à l'emploi
B.P.E.-Ndl :	activité « béton prêt à l'emploi » aux Pays-Bas
b.v. :	besloten vennootschap
ca :	circa
C.B.R. :	Cimenteries Belges Réunies s.a.
C.E.E. :	Communauté Économique Européenne
C.Eur :	Europe centrale
Cemij :	Cementfabriek Ijmuiden b.v.
C.E.T.I.C. :	Comité d'Études Techniques de l'Industrie du Ciment
Cie :	Compagnie
Cimbel :	La Cimenterie Belge s.a.
Cim-Bel :	activité « Ciment » en Belgique
Cim-Ndl :	activité « Ciment » aux Pays-Bas
Cim-R.F.A. :	activité « Ciment » en Allemagne
C.N.P.I.C. :	Commission Nationale Paritaire des Industries du Ciment
Co. :	Company
Corp. :	Corporation
C.R.I.C. :	Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière
C.R.I.S.P. :	Centre de Recherche et d'Information Socio-Politiques

C.S.T.C. :	Centre Scientifique et Technique de la Construction
Cy :	Company
E.B.U. :	economic business unit
Egecim :	Société d'Études et de Gestion de Cimenteries s.a.
E.N.C.I. :	Eerste Nederlandse Cementindustrie n.v.
e.u.p. :	établissement d'utilité publique
F.E.B. :	Fédération des Entreprises de Belgique
FeBe :	Fédération du Béton
FeMa :	Fédération Royale Belge des Négociants en Matériaux de Construction
F.I.B. :	Fédération des Industries Belges
F.I.C. :	Fédération de l'Industrie Cimentière a.s.b.l.
G.F.S. :	Group Financial Services
G.m.b.H. :	Gesellschaft mit beschranken Haftung
G.M.C. :	Group Management Committee
Gra-Bel :	activité « granulats » en Belgique
G.S.C. :	Group Strategic Committee
G.S.S. :	Group Strategic Services
G.T.S. :	Group Technical Services
I.B. :	L'Industrielle du Béton s.a.
I.B.-Morin :	L'Industrielle du Béton-Morin s.a.
I.B.N. :	Institut Belge de Normalisation a.s.b.l.
I.C.-I.B. :	Syndicat d'Études Interindustries-Construction a.s.b.l.
Idema :	Industriële Deelneming Maatschappij b.v.
Inc. :	Incorporated
Ltd. :	Limited
Ltda :	Limitada
Ltée :	Limitée
m. :	mètre
Mebin :	Maatschappij tot Exploitatie van Betonmortelbedrijven in Nederland b.v.
n° :	numéro
N.Am. :	North America
Ndl :	Nederland
NN. :	[sigle conventionnel pour un prénom inconnu]
n.v. :	naamloze vennootschap
O.B.C.E. :	Office Belge du Commerce Extérieur
O.P.A. :	Offre publique d'achat
O.P.E. :	Offre publique d'échange
PEQ :	Activité « Précontrainte et équipement »
p.l.c. :	public limited company
p.v.b.a. :	personenvennootschap met beperkte aansprakelijkheid
P.M.T. :	Plan à moyen terme, plan opérationnel
R.F.A. :	République Fédérale d'Allemagne
Robur :	Cementfabriek Rozenburg b.v.
R.O.I. :	règlement d'ordre intérieur
s.a. :	Société anonyme, società anonima, sociedad anomima
s.a.e. :	services à l'étranger
Safar :	Société Anonyme d'Affrètements et d'Arrimage s.a.

s.a.r.l. :	Société à responsabilité limitée, socièdade anónima de responsabilidade limitada
s.c. :	Société coopérative
s.c.a.r.l. :	société congolaise par actions à responsabilité limitée
s.c.r.l. :	société congolaise à responsabilité limitée
s.c.s. :	société en commandite simple
s.d. :	sine dato
S.B.U. :	strategic business unit
S.G.B. :	Société Générale de Belgique
s.n.c. :	société en nom collectif
S.N.I. :	Société Nationale d'Investissement
S.N.M.C. :	Société Nationale des Matériaux de Constructions (Algérie)
S.p.A. :	Società per Azioni
Spanbeton :	Nederlandse Spanbeton Maatschappij b.v.
s.p.r.l. :	Société de personnes à responsabilité limitée
s.r.l. :	Société à responsabilité limitée
s.v. :	samenwerkende vennootschap
T.V.A. :	taxe sur la valeur ajoutée
v. :	voir
v.z.w. :	vereniging zonder winstoogmerk
W.Eur :	Europe de l'Ouest

INVENTAIRE

I. PREMIÈRE PARTIE : HISTORIQUES DU GROUPE C.B.R., STATUTS

1. Historiques divers de C.B.R. : conférences, articles de journaux et revues, analyses financières de C.B.R., documents ayant servi à l'élaboration d'articles historiques, notamment sur le béton préparé, historique de l'usine de Mons, dépliants de présentation de produits C.B.R., note sur l'exportation des ciments vers les émirats arabes, correspondance entre Willy Courtens et divers concernant l'histoire du groupe C.B.R.
ca 1925-1975. 1 liasse
Avec un exemplaire du journal *La Nation Belge* de 1925 contenant un article sur les usines C.B.R. et un article de 1963 par M.R. Lauret sur la distribution du ciment devant l'évolution de la construction.

II. DEUXIÈME PARTIE : ASSEMBLÉES GÉNÉRALES ET ORGANES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ C.B.R.

A. ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

1. ASSEMBLÉES GÉNÉRALES ORDINAIRES

2-14. Dossiers préparatoires avec, le cas échéant, aide-mémoire du président, correspondance relative à l'impression du rapport annuel, rapport annuel, convocations publiés dans la presse, convocations nominatives, formules de pouvoir, dépôt des titres en Banque, procès-verbal de l'assemblée, liste de présences, demandes et envois de rapports annuels, renseignements sur la composition du portefeuille, etc.

2. Assemblées générales ordinaires des exercices 1951-1952.
1952-1953.
3. Assemblées générales ordinaires des exercices 1953-1954.
1954-1955.
4. Assemblées générales ordinaires des exercices 1955-1961.
1956-1962.
5. Assemblées générales ordinaires des exercices 1962-1963.
1963-1964.
6. Assemblées générales ordinaires des exercices 1978-1983.
1979-1984.
7. Assemblée générale ordinaire du 30 mai 1984.
1984.
8. Assemblée générale ordinaire du 29 mai 1985.
1985.

9. Assemblée générale ordinaire du 28 mai 1986.
1986.
10. Assemblée générale ordinaire du 27 mai 1987.
1987.
11. Assemblée générale ordinaire du 24 mai 1988.
1988.
12. Assemblée générale ordinaire du 2 mai 1990.
1990.
13. Assemblée générale ordinaire du 2 mai 1991.
1991.
14. Assemblée générale ordinaire du 6 mai 1992.
1992.

2. ASSEMBLÉES GÉNÉRALES EXTRAORDINAIRES

15-16. Fusion entre C.B.R., les Ciments Levie s.a. et les Ciments de Cronfestu s.a. et reprise des cimenteries de Cockerill-Ougrée : correspondance avec les actionnaires de Ciments Levie s.a., correspondance concernant les droits d'enregistrement ; inventaire des cimenteries Cockerill-Ougrée en 1957 et étude de la reprise des actifs de cette société dans Cimbel s.a. Étude et correspondance avec Max Nokin concernant une augmentation de capital de C.B.R. en vue de la reprise de Coficim s.a., de la construction d'un un nouvel atelier de mouture à Lixhe, du renforcement de la participation de C.B.R. dans la société canadienne Inland Cement Corp., de l'absorption de la cimenterie de Cockerill-Ougrée s.a. Assemblée générale C.B.R. du 27 décembre 1957 en vue de l'absorption de Coficim s.a. et notes et correspondance concernant les frais de prorogation de la société C.B.R., avec estimation de l'actif et inventaire du portefeuille de la société. Étude de la valeur des parts sociales C.B.R. et des actions de dividende et de capital de Coficim s.a.
1956-1961. 2 liasses
15. 1956-1961.
16. 1957.

17. Augmentation de capital de C.B.R. en 1959 : notes et correspondance sur l'opportunité et les modalités de l'opération, relations avec la Commission Bancaire et les souscripteurs, dossier de préparation de l'assemblée générale.
1958-1960. 1 liasse

18. Augmentation de capital de C.B.R. en 1960 : notes et correspondance sur l'opportunité et les modalités de l'opération, relations avec la Commission Bancaire, la Société Générale de Belgique s.a. et les souscripteurs, impression et vérification des titres, préparation du prospectus d'offre de souscription, dossier de préparation des assemblées générales extraordinaires des 4 et 22 juillet 1960.
1960. 1 liasse
Avec un exemplaire de titre.

19-46. Dossiers préparatoires des assemblées générales extraordinaires avec le cas échéant : planification des opérations, convocations, ordre du jour, expédition des rapports annuels, aide-mémoire du président, listes de présence, procurations, publications dans la presse, procès-verbaux notariés, rapports du conseil présenté

à l'assemblée, coordination des statuts, extraits des A.M.B., correspondance.
1958-1990. 28 liasses

19. Assemblée générale extraordinaire organisée lors d'une augmentation de capital, en 1958.
1958.

20. Assemblées générales extraordinaires des 5 et 24 novembre 1965 (absorption de Belsaco s.a., Charleroi-Béton s.c. et Sacna s.a.).
1965.

21. Assemblée générale extraordinaire du 17 septembre 1973.
1973.

22. Assemblée générale extraordinaire du 8 octobre 1973.
1973.

23. Assemblée générale extraordinaire du 25 mars 1976.
1976.

24. Assemblée générale extraordinaire du 15 avril 1976.
1976.

25. Assemblée générale extraordinaire des 5 et 25 mai 1983, préalable à l'augmentation de capital destinée au financement de la construction d'une nouvelle clinkerie à Antoing : projet de prospectus, procès-verbaux de réunions de la direction générale, numéro spécial de *C.B.R. Écho*, rapport du commissaire réviseur à l'assemblée.
1983.
Dossier de René Celis.

26. Assemblée générale extraordinaire des 5 et 25 mai 1983.
1983.

27. Assemblée générale extraordinaire des 5 et 25 mai 1983 (suite).
1983.

28. Assemblée générale extraordinaire des 5 et 25 mai 1983 (suite).
1983.

29. Assemblée générale extraordinaire du 25 mai 1983 (suite).
1983.

30. Assemblée générale extraordinaire du 6 mars 1985.
1985.

31. Assemblée générale extraordinaire du 6 mars 1985 (suite).
1985.

32. Assemblée générale extraordinaire du 6 mars 1985 (suite).
1985.

33. Assemblée générale extraordinaire du 8 mai 1985.
1985.

34. Assemblée générale extraordinaire du 29 mai 1985.
1985.

35. Assemblée générale extraordinaire du 6 mai 1986.
1986.

36. Assemblée générale extraordinaire du 28 mai 1986.
1986.

37. Assemblée générale extraordinaire du 6 mai 1987.
1987.

38. Assemblée générale extraordinaire du 27 mai 1987.
1987.
39. Assemblée générale extraordinaire du 13 avril 1988.
1983.
40. Assemblée générale extraordinaire du 4 mai 1988.
1988.
41. Assemblée générale extraordinaire du 14 novembre 1988.
1988.
42. Assemblée générale extraordinaire du 5 décembre 1988.
1988.
43. Assemblée générale extraordinaire du 3 mai 1989.
1989.
44. Assemblée générale extraordinaire du 14 décembre 1989.
1989.
45. Assemblée générale extraordinaire du 12 avril 1990 (carence).
1990.
46. Assemblée générale extraordinaire du 2 mai 1990.
1990.

47. Expéditions d'actes notariés reprenant les délibérations des assemblées générales extraordinaires de 1983 à 1986. Assemblée générale extraordinaire de 1987 : consultation juridique concernant le capital autorisé de la société et les primes d'émission ; notes sur les tantièmes.
1983-1987. 1 liasse

3. DIVERS

48-49. Assemblées générales ordinaires et extraordinaires : aide-mémoire du président, liste des administrateurs, copie du procès-verbal, copie de l'acte notarié, liste de présence, copies de convocations, rapports du collège des commissaires-réviseurs.
1985-1994. 2 liasses
48. Années 1985-1988.
1985-1988.
49. Années 1989-1994.
1989-1994.

50. Assemblées générales et conseil d'administration : procès-verbaux et pièce annexes.
1995-1998. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

B. CONSEIL D'ADMINISTRATION

3573-3574. Procès-verbaux des réunions du conseil d'administration.
1922-1988. 2 liasses
3573. 1922-1942 et 1945-1949.
3574. 1943-1945 et 1949-1988.

51-82. Dossier des réunions du conseil d'administration : convocations, ordres du jour, projets de procès-verbaux des réunions, documents préparatoires, listes de présence, projets de résolutions, projets de rapports du conseil aux assemblées

générales.
1968-1998. 32 liasses

51. 1968-1970.
52. 1971-1973.
53. 1974-1976.
54. 1979-1981.
55. 1982-1983.
56. 1983-1984.
57. 1985.
58. 1986.
59. avril-décembre 1987.
60. décembre 1987-août 1988.
61. octobre 1988-décembre 1989.
62. mars-décembre 1990.
63. mars-décembre 1991.
64. mars-décembre 1992.
65. mars-décembre 1993.
66. février-décembre 1994.
67. 16 mars 1995.
68. 3 mai 1995.
69. 13 septembre et 16 novembre 1995.
70. 14 décembre 1995.
71. 13 mars 1996.
72. 2 mai 1996.
73. 3 juin 1996 (réunion annulée)
74. 6 septembre 1996.
75. 28 octobre 1996.
76. 19 décembre 1996.
77. 12 mars 1997.
78. 7 mai 1997.
79. 4 septembre 1997.
80. novembre-décembre 1997.
81. 22 janvier 1998.
82. 12 mars 1998.

83-85. Rapports annuels du conseil d'administration à l'assemblée générale : série en français.
1925-2000. 3 liasses

83. Exercices 1924-1965 (manque 1945).
1925-1966.
84. Exercices 1965-1986.
1966-1987.
85. Exercices 1986-1999.
1987-2000.

86-88. Rapports annuels du conseil d'administration à l'assemblée générale : série en néerlandais.
1963-2000. 3 liasses

86. Exercices 1962-1979.
1963-1980.
87. Exercices 1980-1987.
1981-1988.
88. Exercices 1986-1999.
1987-2000.

89. Rapports annuels du conseil d'administration à l'assemblée générale : série en anglais pour les exercices 1986 à 1999.
1987-2000. 1 liasse

90. Délégations de pouvoirs et représentation de la société dans les actes de gestion journalière.
1994-1998. 1 liasse

III. TROISIÈME PARTIE : INSTANCES DE DIRECTION

A. « COMITÉ PERMANENT DU LUNDI », PUIS DIRECTION GÉNÉRALE

91. Programmes mensuels de fabrication et d'expédition : procès-verbaux des réunions tenues chaque premier lundi du mois au siège social et à laquelle assistent des représentants de la direction générale et des différentes divisions (établissement des programmes et examen des résultats obtenus).
1960-1962. 1 liasse

92-94. Procès-verbaux des réunions mensuelles destinées à établir le programme de fabrication et d'expédition, puis, à partir de 1963, des réunions de la direction.
1961-1972. 3 liasses
92. 1961-1964.
93. 10 février 1964-5 février 1965.
94. janvier 1965-septembre 1972.

95-97. Réunions du comité permanent du lundi, puis réunions de direction générale (à partir de 1978) : ordres du jour des réunions, notes manuscrites et annexes préparatoires aux réunions.
1973-1979. 3 liasses
Dossier du département « personnel ».
95. novembre 1973-mai 1976.
96. juin 1976-juin 1977.
97. novembre 1976-septembre 1979.

98. Comité permanent du lundi : ordres du jour, notes manuscrites de séance.
novembre 1973-décembre 1975. 1 liasse
Dossier de J. van der Straeten, directeur attaché au département « Développement », et de René Celis.

99. Réunions de la direction générale : ordres du jour et résumés des discussions et décisions prises (septembre 1982-mai 1983), ordres du jour (avril 1986-décembre 1988), programmes de travail de la direction générale (1982-1983 et 1987-1988).
1982-1988. 1 liasse

100-102. Ordres du jour, documents préparatoires et notes des réunions de direction générale, avec le cas échéant un résumé des décisions prises.
1986-1990. 3 liasses
Dossier de Marc della Faille.
100. janvier 1986-septembre 1988.
101. septembre-décembre 1988.
102. janvier 1989-juillet 1990.

B. COMITÉ DE DIRECTION PUIS (MAI 1989) EXECUTIVE COMMITTEE

3575. Procès-verbaux des réunions du comité de direction.
1956-1989. 1 liasse

103. Procès-verbal de la réunion du 19 juillet 1973.
1973. 1 liasse

104-107. Convocations, ordres du jour, projets de procès-verbaux des réunions, documents préparatoires, listes de présence, projets de résolutions.
1979-1983. 4 liasses
Dossier de René Celis.
104. 1979.
105. 1980.
106. février 1981-juin 1982.
107. mai 1982-février 1983.

108-118. Convocations, ordres du jour, projets de procès-verbaux des réunions, documents préparatoires, listes de présence, projets de résolutions.
1985-1996. 11 liasses
Dossier de Donald Fallon.
108. mars 1985-décembre 1987.
109. 1988.
110. mars-mai 1989.
111. mai-août 1989.
112. septembre-décembre 1989.
113. 1990.
114. 1991-1992.
115. septembre 1994-avril 1995.
116. juin-décembre 1995.
117. mars-juin 1996.
118. septembre-décembre 1996.

119-178. Convocations, ordres du jour, projets de procès-verbaux des réunions, documents préparatoires, listes de présence, projets de résolutions (série du secrétaire de la société).
1989-1996. 60 liasses
119. mai 1989.
120. juin 1989.
121. août 1989.
122. septembre 1989.
123. octobre 1989.
124. novembre 1989

125. décembre 1989
126. janvier-mars 1990
127. février 1990
128. mars 1990
129. avril 1990
130. juin 1990
131. juillet-août 1990
132. septembre 1990
133. octobre 1990
134. novembre 1990
135. janvier 1991
136. mars 1991
137. avril 1991
138. mai 1991
139. septembre 1991
140. janvier 1992.
141. 10 mars 1992.
142. 23 avril 1992.
143. mai 1992.
144. 1er juillet 1992.
145. juillet 1992.
146. septembre 1992.
147. octobre 1992.
148. décembre 1992.
149. 28 janvier 1993.
150. mars 1993.
151. mars 1993 (suite).
152. mai 1993.
153. mai 1993 (suite).
154. juin 1993.
155. septembre 1993.
156. octobre 1993.
157. décembre 1993.
158. février 1994.
159. mars 1994.
160. avril 1994.
161. mai 1994.
162. mai 1994.
163. juin 1994.
164. septembre 1994.
165. octobre 1994.
166. décembre 1994.
167. février-mars 1995.
168. avril 1995.
169. juin 1995.
170. septembre 1995.
171. octobre 1995.
172. décembre 1995.

173. mars 1996.
174. avril 1996.
175. juin 1996.
176. septembre 1996.
177. octobre 1996.
178. décembre 1996.

179. Documents préparatoires de certaines réunions du comité de direction de C.B.R. (février 1978-février 1981) et du conseil d'administration de C.B.R. (octobre 1978-mai 1982). .
1978-1982. 1 liasse
Dossier de M. Joos.

180. Documents préparatoires de certaines réunions du comité exécutif.
1989. 1 liasse
Dossier d'Albert Marchand.

181. Comité exécutif : procès-verbaux et pièces annexes.
1993-1996. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

C. GROUP MANAGEMENT COMMITTEE (G.M.C.), ALIAS COMITÉ DE GESTION GROUPE (1986-1987)

182. Élaboration d'une nouvelle organisation du groupe en novembre-décembre 1986 et création d'un G.M.C. (Group Management Committee), d'un E.M.C. (European Management Committee) et d'un A.M.C. (American Management Committee). Procès-verbaux des réunions du G.M.C. (mars-juillet 1987).
novembre 1986-juillet 1987. 1 liasse

183. Procès-verbal du Strategic Advisory Committee, notes annexes.
septembre 1989. 1 liasse

D. « GROUP STRATEGIC COMMITTEE » (« G.S.C. »), ALIAS COMITÉ STRATÉGIQUE DU GROUPE (1987)

184-186. Agenda, documents préparatoires et procès-verbaux des réunions.
septembre 1987-mai 1989. 3 liasses
184. octobre 1987-avril 1989.
185. septembre 1987-mai 1989.
186. février 1988-février 1989.

187-188. Travaux du « Group Strategic Committee » (« G.S.C. ») pour l'élaboration des plans stratégiques, études de la consommation de ciment dans le monde et par zones continentales, comparaisons entre capacités de production, consommation et production, projections à long terme de ces facteurs, analyse des revenus de C.B.R., de sa profitabilité et des performances financières de ses deux S.B.U., essais de liste des investissements stratégiques de C.B.R., projets d'expansion dans de nouvelles zones géographiques, notamment au Sud-Ouest des États-Unis et dans le Pacifique, distinctions entre les investissements offensifs et défensifs.
1986-1988. 2 liasses
187. 1986-1987.
188. 1988.

189. Présentation de l'unité opérationnelle « Cim-Bel » au « G.S.C. ».
1988. 1 recueil

190. Note du « G.S.C. » sur les procédures à adopter par les filiales pour leurs conseils d'administration, notes sur les procédures de gestion des ressources humaines et de mobilité du personnel, note de M. Platschorre sur les objectifs d'E.N.C.I. n.v., notes sur l'organisation et le programme du Group Training Program (G.T.P.) et du « Group Technical Services » (« G.T.S. »), correspondance de Marc della Faille sur les projets d'incitants à proposer au Compensation Committee, note sur l'organisation du Group Compensation Committee, rapport de mission de Marc Courtens et Francis Maréchal aux États-Unis (C.B.R.-North America), notes sur l'audit des performances des unités opérationnelles et sur la fixation d'un coefficient de performance, note du Group Management Committee (G.M.C.) sur le programme de recherches du groupe, notes sur les procédures à adopter pour les projets d'investissements, audit des usines nord-américaines de C.B.R., plan d'activités 1989-1990 du laboratoire du groupe, note de G.T.S. sur les performances techniques de C.B.R. en 1988, définition des missions de G.T.S.
1987-1989. 1 liasse

E. INSTANCES DE DIRECTION DES S.B.U. (STRATEGIC BUSINESS UNITS)

1. S.B.U.-EUROPE PUIS S.B.U.-W.EUR (EUROPE DE L'OUEST)

191. European Management Committee : procès-verbaux de réunions, documents préparatoires, plans d'usines, correspondance.
février-juin 1987. 1 liasse

192. Procès-verbaux des réunions du comité S.B.U.-Europe.
septembre 1990-décembre 1991. 1 liasse

193. Notes échangées et rencontres entre Donald Fallon, Paul Vanfrachem et Ferdinand (ou Fred) Chaffart concernant la direction générale de la S.B.U.-Europe.
1990-1997. 1 liasse

194. Dossier concernant la S.B.U.-Europe puis S.B.U.-W.Eur. (Europe de l'Ouest) : notes diverses relatives à son organisation, « executive reports » de décembre 1993 et juillet 1994, rapports trimestriels sur l'évolution de la S.B.U., tableaux de bord pour les années 1994-1999.
1993-1999. 1 liasse

195-196. Courrier échangé entre Daniel Lavallé et différents responsables de la S.B.U.-Europe puis S.B.U.-W.Eur. (Europe de l'Ouest) : Paul Vanfrachem, J. Jongenotter (Finances et Administration), Olivier Gazon, G.J. Westra.
1994-1999. 2 liasses
195. 1994-1999.
196. 1996-1997.

2. S.B.U.-N.AM. (NORTH AMERICA)

197-198. American Management Committee : procès-verbaux de réunions, documents préparatoires, documentation, préparation du plan stratégique de la S.B.U.-N.Am.

pour 1988-1990, correspondance.
novembre 1986-septembre 1987. 2 liasses
197. novembre 1986-juillet 1987.
198. décembre 1986-septembre 1987.

3. CIM-W. EUROPE

199-200. Procès-verbaux et documents préparatoires des réunions de l'» Executive Committee Cim-Bel/Cim-Ndl ».
1994-1999. 2 liasses
199. 1994-1997.
200. 1998-1999.

4. S.B.U.-BELGIQUE

201-202. Procès-verbaux des réunions et notes annexes.
1994-1998. 2 liasses
201. décembre 1994-décembre 1996.
202. janvier 1997-avril 1998.

IV. QUATRIÈME PARTIE : ARCHIVES DES DIRIGEANTS DE C.B.R.

Dans cette quatrième partie, le classement ne tient pas compte de la personne qui a ouvert chaque dossier mais plutôt du thème du dossier. On y trouve donc des dossiers élaborés entre autres par : Bernard Boon Falleur, René Celis, Marc della Faille, Donald Fallon, M. Joos, Daniel Lavallé, Albert Marchand, Vincent Mignon, J. Naomé, A. Schillebeeckx, José Urlings, J. van der Straeten, Paul Vanfrachem. Autant que possible, le nom de celui ou ceux qui ont ouvert ou tenu à jour le dossier a été indiqué en remarque après description.

A. ORGANISATION DU GROUPE C.B.R.

1. ORGANIGRAMMES

203. Organisation de la société C.B.R. : organigrammes, notes, procès-verbaux de réunions, correspondance.
1955-1989. 1 liasse

204. Notes sur l'organisation générale du groupe : organigrammes du groupe, de ses départements fonctionnels, S.B.U., unités opérationnelles et usines.
1957-1990. 1 liasse

205-208. Organigrammes du groupe C.B.R., de ses départements et filiales (dont E.N.C.I. n.v., Sicalex s.a. et I.B.-Morin s.a.), de ses usines et notes sur l'organisation du groupe par activités et par pays, le système de fonctionnement de la communication, les prises de décisions et la stratégie.
1978-1986. 4 liasses
205. janvier 1978-août 1981.
206. mai-décembre 1981.
207. août 1982-mai 1983.
208. janvier 1985-mai 1986.

209. Réorganisation du groupe C.B.R. : description de l'organisation de la gestion du groupe C.B.R., de ses principaux départements d'état-major et de ses activités d'exploitation, note relatives aux travaux de divers groupes de travail pour l'étude du contenu et de la mission des différentes fonctions (« Marketing », « Ventes », « Personnel », « Stratégie », « Technique », etc.) au sein du groupe.
1981-1982. 1 liasse

210-211. Organigrammes du groupe C.B.R., des filiales et départements.
1981-1985. 2 liasses
210. 1981-1985.
211. 1983-1984.

212. Organisation du groupe C.B.R. : procès-verbaux de réunions concernant l'élaboration d'organigrammes, description du rôle joué par les différentes instances, organisation du groupe en Amérique du Nord, nomination de cadres supérieurs à la tête du groupe, relève de l'équipe formée par Julien Van Hove et René Celis en 1989-1990, position des filiales hollandaises dans le groupe.
mai 1982-février 1998. 1 liasse

213. Organigrammes et plan de préparation des successions au sein du groupe, notes sur les cadres, leur répartition par âge et leur mobilité.
1984-1985. 1 liasse

214. Organigrammes du groupe C.B.R. en vigueur au 1er septembre 1986 (Groupe C.B.R., Cimenteries C.B.R., C.B.R. Béton s.a., Inter-Béton s.a., Gralex s.a., E.N.C.I. n.v., Mebin b.v., Schokbeton b.v., C.B.R. Nederland, I.B.-Morin s.a., etc.). Notes sur les changements survenus à la tête du groupe en 1988.
1986-1988. 1 liasse

215. Organisation générale du groupe : note présentée au General Management Committee de mars 1987.
mars 1987. 1 liasse

216. Organigrammes de la société C.B.R. et des usines (juillet 1987 et 1989). Note sur un projet de déménagement de la division « Ciment » et sur la coordination informatique des rémunérations au sein du groupe. Note relative à l'organisation de la fonction technique et en particulier à l'intégration de l'ingénierie au sein de la division « Ciment ».
1987-1989. 1 liasse

2. COORDINATION DE L'ACTIVITÉ DES DIFFÉRENTS DÉPARTEMENTS ET DIVISIONS

217. Notes transmises par la direction générale aux directeurs de divisions et départements (en préparation ou à la suite de réunions de direction).
septembre 1964-juillet 1968. 1 liasse
Dossier de J. van der Straeten, directeur attaché au département « Développement ».

218. Notes sur la sélection et la classification des types d'investissements, échangées entre membres de la direction générale.
1964-1972. 1 liasse

219. Notes diverses reçues de la direction générale et des directeurs des départements « Développement » et « Finances » relatives notamment à leur programme

d'activités.
1966-1971. 1 liasse

220. Notes transmises par la direction générale aux directeurs de divisions et départements et concernant la Compagnie Miron Limitée.
1971-1972. 1 liasse

221. Étude par la Sobemap sur l'organisation du secrétariat et la production dactylographique chez C.B.R.
1978. 1 liasse

222. Notes et brochures du groupe de travail « Entreprise et Société » transmises par Julien Van Hove aux directeurs (brochures *L'autorité dans l'entreprise*, mai 1979 ; *Capital à risque et rentabilité des entreprises*, février 1979 ; et brochure publiée par L'Entreprise et Demain a.s.b.l. *Courage ou Esclavage, rapport d'un groupe de travail sur les causes de la crise et les solutions préconisées*).
1978-1981. 1 liasse

223-228. Rapports mensuels de la division « Ciment », de la division « Béton cellulaire », de la division « Béton manufacturé », du département « Nouvelles installations », du département juridique, du département « Personnel », du département « Finances », du département « Développement », du département « Services à l'étranger » et d'Inter-Béton s.a.
1969-1975. 6 liasses
223. décembre 1969.
224. avril-août 1973.
225. septembre-décembre 1973.
226. janvier-avril 1974.
227. mai 1974-août 1975.
228. septembre-décembre 1975.

229. Procès-verbaux des réunions entre les différents départements fonctionnels du groupe C.B.R. et notes sur l'organisation en départements fonctionnels.
1988-1989. 1 liasse

230. Notes expédiées par le directeur général aux responsables des divisions et départements.
décembre 1995-décembre 1998. 1 liasse

B. STRATÉGIE DE C.B.R.

1. GÉNÉRALITÉS

a. Plans stratégiques

231. Note sur la procédure de calcul de la rentabilité économique (1978). Notes concernant les procédures d'investissement et guide pour l'appréciation des projets d'acquisition (1985-1988). Méthodologie et procédures pour la réalisation du plan stratégique du groupe C.B.R. (1987-1988). Méthodologie et procédures pour la réalisation du plan opérationnel de C.B.R. (1988). Notes sur les procédures préparatoires aux plans de diverses entreprises dépendant de la S.B.U.-N.Am.
1978-1988. 1 liasse

232. Constitution et travaux du groupe de travail « Strategic Issue Management », note élaborée en direction générale sur un projet de plan d'entreprise du groupe C.B.R., note adressée aux différents départements concernant l'élaboration d'un plan d'entreprise 1982 (1981) puis d'un plan d'entreprise 1983-1985.
1981-1982. 1 liasse

233. Plan stratégique du Groupe C.B.R. (sans années fixées).
septembre 1987. 1 liasse

234. Présentations de différentes unités opérationnelles et de l'environnement industriel du groupe : analyse de la place des activités « Recherches et développement » chez les concurrents de C.B.R. et à C.B.R. même, présentation de l'unité opérationnelle « Cement Belgium » par René Celis (marché, production et avenir des segments ciment gris et ciment blanc). Présentation de l'unité opérationnelle « Calaveras Cement Cy » (marché de la côte ouest des États-Unis). Présentation de l'unité opérationnelle « Pacific Northwest Aggregate/Cal. Ltd. ». Étude des développements techniques récents dans le secteur cimentier. Présentation des systèmes informatiques en usage dans le groupe. Présentation de l'unité opérationnelle « Cement Nederland » (Cim-Ndl). Présentation de C.B.R. Cement Canada Ltd.
1987-1988. 1 liasse

235. Plans d'expansion pour les activités « Ready-mix concrete » et « Agrégats ». Étude des systèmes d'information au niveau de la direction du groupe (par Arthur D. Little International). Étude de la politique de développement du groupe dans les agrégats. Élaboration, par le « Group Strategic Services » (« G.S.S. »), d'une banque de données sur l'évolution économique des différents pays d'Europe. Élaboration d'un plan conducteur en ciment « ready-mix » et en agrégats pour l'Amérique du Nord. Définition d'une organisation dans les activités « E.D.P. » (« Electronic Data Processing ») au sein du groupe C.B.R.
1987-1988. 1 liasse

236. Plan stratégique de septembre 1987. Plan stratégique de juin 1988 (original et transparents de présentation). Étude de Mars & Co. sur la stratégie de C.B.R. (septembre 1988). Plan stratégique d'octobre 1989.
1987-1989. 1 liasse

237. « Master plan » ou plan directeur pour les activités « Ready-mix concrete » et « Agrégats » en Europe.
février 1988. 1 liasse

238. Conclusions de la réunion de direction générale du 3 octobre 1988 consacrée à la réalisation d'une étude sur les orientations stratégiques de C.B.R. : développement d'une nouvelle unité stratégique et d'une nouvelle unité opérationnelle et examen de la problématique du regroupement avec un tiers.
1988. 1 liasse

239. Contacts avec Mars & Co. concernant la préparation du plan stratégique de C.B.R. : correspondance, notes et documentation réunie.
1988. 1 liasse

240. Plan d'investissement du Groupe C.B.R. (capital expenditures) pour 1989-1991.
1988. 1 liasse

241. Note sur la comparaison des offres d'assistance présentées par The Boston Consulting Group, McKinsey et Mars & Co. pour l'élaboration d'une stratégie de développement ou d'alliance (décembre 1988). Note de P.-F. Bocquet sur le développement stratégique de C.B.R., évoquant les pressions de la Société Générale de Belgique s.a. pour accélérer la croissance du groupe (avril 1989).
1988-1989. 1 liasse

242-243. Études menées conjointement par la direction de C.B.R. et The Boston Consulting Group sur la politique de croissance de C.B.R. par expansion géographique et/ou expansion par regroupement, étude d'associations potentielles (notamment avec Dyckerhoff A.G. et Heidelberger Zement A.G., en Allemagne), évolution de la rentabilité du secteur.
1989. 2 liasses
242. 1989.
243. 1989 (suite).

244. Contribution au plan stratégique de la Société Générale de Belgique s.a. et justification d'une stratégie de croissance externe auprès de l'actionnaire de référence (mai 1992). Plan stratégique de l'E.B.U.-Belgique pour 1990-1994. Identification des zones de croissance potentielle (1989-1991).
1989-1992. 1 liasse

245. Projet « Henry » (projet de regroupement de C.B.R. et du groupe Heidelberger Zement A.G.) : documentation sur le groupe Heidelberg et sa filiale américaine Lehigh Portland Cement Cy, renseignements fournis par Vinzenz Grothgar suite à ses contacts avec la Dresdner Bank, étude de faisabilité présentée à la direction de la Société Générale de Belgique s.a. en septembre-novembre 1989 (données financières du projet), contacts avec Heidelberger Zement A.G. (correspondance entre Ferdinand Chaffart et Peter Schumacher), fuites concernant les négociations, rupture et reprise des négociations en 1992.
juin 1989-mars 1992. 1 liasse

246-247. Projet « Henry » (projet de regroupement de C.B.R. et du groupe Heidelberger Zement A.G.).
1989-1990. 2 liasses
246. Montage financier et fiscal, étude de synergies entre les deux groupes.
1989-1990.
247. Analyses des bilans du groupe Heidelberger Zement A.G. et des filiales, en particulier Lehigh Portland Cement Cy et Vica s.a. Contacts avec l'intermédiaire Vinzenz Grothgar, études du marché cimentier en R.F.A. et coupures de presse à ce sujet.
1989-1990.

248. Études stratégiques pour le développement du groupe C.B.R. et de Heidelberger Zement A.G., concernant entre autres le développement éventuel du groupe dans le secteur de la chaux. Étude du marché des cendres volantes dans le Benelux. Expansion en Europe, aux États-Unis et en Australie, des sociétés anglaises de matériaux de construction.
1991-1997. 1 liasse

249. Plan stratégique à l'horizon 2000, version 1993 (documents préparatoires et texte définitif).
1992-1993. 1 liasse

250-252. Plan stratégique à l'horizon 2000, version 1994.
1991-1994. 3 liasses

250. Travaux concernant l'entrée dans de nouveaux marchés (et pas seulement à travers les activités « Ciment »), développement des activités dans le secteur des granulats, commercialisation du ciment, notamment par terminaux, développement de la recherche, politique environnementale active de C.B.R. notamment dans le traitement des déchets.
1994.

251. Courrier, présentation du plan à différentes réunions du comité exécutif, notes de 1991 sur la préparation du plan stratégique 1992-1994.
1991-1994.

252. Procès-verbaux de réunions et rapports émanant de différentes équipes de travail, concernant notamment une politique environnementale active, le développement de techniques qui ont un impact sur l'environnement, la politique de substitution de combustibles, l'entrée dans de nouveaux marchés, le développement des activités dans le secteur des granulats, la commercialisation du ciment, notamment par terminaux, le développement de la recherche.
1993-1994.

b. Relations avec les actionnaires de référence

253. Dossier concernant les axes stratégiques du groupe avec notamment des procès-verbaux de réunions pour l'élaboration de la stratégie et des notes relatives aux contacts avec Heidelberger Zement A.G. à ce sujet.
1986-1997. 1 liasse

254. Dossier concernant les contacts avec la Société Générale de Belgique s.a. à propos de l'organisation de ce groupe, les relations entre la société mère et ses filiales et la coordination de leurs stratégies, les procédures de planification stratégique et financière.
1988-1989. 1 liasse

255. Présentation de la stratégie générale de C.B.R. et de l'environnement concurrentiel.
décembre 1986. 1 liasse

256. *Operating plan 1988-1990* de C.B.R. : plan d'entreprise transmis à Hervé de Carmoy et documents préparatoires au plan.
1987. 1 liasse

257. Présentation de l'E.B.U.-Belgique à Gérard Mestrallet, organisation de la visite de différentes usines et centrales à béton.
1991. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

c. Études sur des sociétés concurrentes

258. Documentation sur les entreprises cimentières concurrentes de C.B.R. en Europe, en Amérique du Nord et au Japon ; contacts avec certaines d'entre elles (1986-1988). Classement des principales entreprises cimentières européennes, en fonction de leurs ventes (avril 1989).
1986-1989. 1 liasse

259-264. Études de la concurrence : études réalisées par des sociétés de bourse ou des banques d'investissement, études internes, coupures de presse, prospectus, rapports annuels, etc.
1986-1998. 6 liasses

259. Blue Circle Industries p.l.c.
1988-1998.

260. Ciments Français s.a.
1988-1996.

261. Ciments Lafarge s.a. ou Lafarge-Coppée s.a.
1989-1995.

262. Dyckerhoff A.G.
1988-1997.

263. Holderbank s.a.
1986-1998.

264. Italcementi S.p.A.
1987-1996.

265. Études sur certaines entreprises cimentières étrangères : Cementos Portland s.a. (Espagne), Cementos Uniland (idem), Rugby Group (Grande-Bretagne), Cementos Cosmos s.a. (Espagne), Portland Valderrivas s.a. (Espagne), La Auxiliar de la Construccion (Espagne), St Marys Cement Corp., Ash Grow Cement Cy Inc., Centex Corp., Giant Group, Medusa Corp., Texas Industries Corp., Boxcrow Cement Co., Unicem et sociétés portugaises diverses.
mars 1989. 1 liasse

266. Classement des groupes cimentiers en fonction de leur capacité de production (mars, mai et juin 1997), notes sur les investissements réalisés par les principaux concurrents du groupe Heidelberger-C.B.R. durant la période 1990-1995 (juin 1996), la comparaison entre les groupes Lafarge, Holderbank s.a. et Cemex (octobre 1996), le développement des principaux cimentiers (Ciments Lafarge s.a., Holderbank s.a., Cemex, Ssangyong et R.M.C.) (mars 1997), l'avenir des produits en béton « Autoclaved aerated » (février 1998), le groupe Blue Circle Industries p.l.c. (octobre 1997), le groupe Cemex (août 1997) et son potentiel financier (juillet 1997), la société turque Cimentas (novembre 1997), la fusion des sociétés Euroc et Aker (octobre 1995), le groupe Holderbank s.a. (juin 1997), la société Pioneer International Ltd. (octobre 1997) et le groupe Scancem (avril 1998).
1996-1998. 1 liasse

d. Implication des cadres dans la stratégie

267-268. Senior Management Meeting (réunions annuelles) : élaboration du programme, communications présentées, évaluation des journées, note sur la stratégie du

groupe et son développement.
1986-1990. 2 liasses
267. 1986-1987.
268. 1987-1990.

269. Notes, correspondance et documents préparatoires à la première réunion « C.B.R. Senior Management Meeting » consacrée à la stratégie du groupe et tenue à Vancouver.
1987. 1 liasse

270. Programme d'une conférence internationale des cadres (International Conference) qui aurait dû avoir lieu en Écosse en vue d'organiser un Developpment Committee permanent.
1990-1992. 1 liasse
Cette conférence fut annulée.

271. Organisation de la conférence internationale des cadres à C.B.R. à Prague en 1994 : programme, communications présentées, liste des participants, etc.
1993-1994. 1 liasse

2. POLITIQUE DES PRIX DU CIMENT

272. Contacts avec la Commission des Communautés européennes et spécialement H. Witlox et M. Caspari, respectivement conseiller de la direction générale de la concurrence, concernant l'élaboration d'un système de prix.
1977-1987. 1 liasse

273-274. Politique des prix du ciment : documentation de Cimbel s.a., notes du département « Développement » puis du département « Stratégie » de C.B.R., délibérations du comité de direction, documentation sur la politique C.E.E. en matière de prix, coupures de presse.
1980-1986. 2 liasses
Dossier de René Celis.
273. 1980-1983.
274. 1984-1986.

275. Problèmes du prix du ciment aux Pays-Bas : entretiens avec H. Witlox, réflexions du service juridique, correspondance avec Estel Hoogovens b.v., contacts avec E.N.C.I. n.v., notification à la C.E.E. du nouveau système de prix (« basing point pricing »).
1981. 1 liasse

276. Prix dans le secteur du ciment blanc : notes sur l'élaboration des prix, avec plans des installations de production d'Harmignies, étude du marché des États-Unis.
1984-1987. 1 liasse

3. ÉTUDES STRATÉGIQUES PROPRES À CERTAINES ACTIVITÉS

a. Ciment

277-278. Programme d'études concernant l'activité cimentière du groupe C.B.R. : note sur les objectifs du programme, note du département sur l'évolution du marché cimentier, réponses aux questions prévues par le programme, statistiques, études

sur les modifications du marché, sur la politique de qualité de la production, sur l'influence de la concurrence, notamment allemande, sur le marché belge, etc.
1980. 2 liasses
277. 1980.
278. 1980 (suite).

279. Notes de la direction générale concernant la politique générale « Ciment » de C.B.R., notes des discussions et décisions prises au cours des réunions de direction générale, notes sur les marchés allemands et au Royaume-Uni et l'organisation des ventes de C.B.R. et E.N.C.I. n.v. (mars 1981), organisation de l'activité « Ciment » de C.B.R. et de la division « Ciment », définition des fonctions au sein de la division, organigrammes.
1981-1983. 1 liasse

280. Rationalisation, modernisation et développement des installations de mouture aux usines de C.B.R. à Lixhe et Gent et aux usines d'E.N.C.I. n.v. (avec plans d'installations de broyage). Étude de 1987 sur les livraisons de ciment par C.B.R. en l'an 2000, dans son marché naturel.
1987-1995. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

281. Étude sur la fabrication de ciment par mélange de constituants broyés séparément en lieu et place d'un broyage simultané.
1988-1989. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

282. Dossier concernant la rationalisation de l'outil de mouture de ciment en Belgique et un projet de nouvel atelier de mouture à Lixhe (rapports du département technique de Cim-Bel, réactions de la direction de la Société Générale de Belgique s.a., subvention de la Commission européenne dans le cadre de son programme « Thermie » pour la promotion des technologies énergétiques).
1992. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

283. Étude comparative de la productivité des usines européennes et américaines de C.B.R.
1993. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.
Avec photos de l'usine de Tilbury.

284. Dossier concernant les contacts avec Ciments d'Obourg s.a. en vue de l'adoption d'une charte environnementale par l'industrie cimentière belge, sur le modèle de ce qui est existe en France.
1995. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

b. Béton prêt à l'emploi

285. Projet de développement des activités « Granulats » et « Béton prêt à l'emploi » aux Pays-Bas, notamment par acquisition de Borger b.v.
1985-1988. 1 liasse

286. Étude de restructuration des sites de production d'Inter-Beton G.m.b.H. (projet « Ossmann »).

1996. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

287. Étude du groupe Hanson et de ses activités en Belgique. Convention de fourniture entre De Vreese & Simon, société du groupe Hanson, et Inter-Béton s.a. en 1986.
1986, 1995. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

c. Béton manufacturé

288. Contacts divers avec le Boston Consulting Group notamment concernant les perspectives d'évolution de l'activité « Béton manufacturé ».
1977-1989. 1 liasse

289. Étude de l'activité « Béton manufacturé » en Europe (proposition de stratégie et d'organisation) (avril et juin 1982), résumé des discussions et décisions prises en réunion de direction générale (avec notes préparatoires), procès-verbaux de réunions concernant l'évolution de l'activité et la recherche de nouveaux produits, notes diverses sur l'étude de produits nouveaux, notes du service « Études des produits » concernant la méthodologie de fabrication et l'optimisation de la production des usines, les méthodes d'établissement de devis et l'étude du prix de vente des produits en béton architectonique.
1979-1983. 1 liasse

290-291. Mémorandum de présentation et d'informations sur les activités « Précontrainte et équipement » (« PEQ ») et « Béton manufacturé » au sein du groupe C.B.R. : « offering memorandum » et dossiers préparés en vue de leur présentation à des acquéreurs potentiels de ces branches d'activité.
février-décembre 1987. 2 liasses
290. mars 1987.
Avec photos aériennes des différentes usines.
291. septembre-décembre 1987.

292. Cession de l'activité « Béton manufacturé » à Partek Corp. pour le compte de Partek Concrete International b.v. : correspondance, information des conseils d'entreprise, copies des conventions de collaboration et des conventions de cession des différentes entreprises filiales (C.B.R. Béton s.a., I.B.-Morin s.a., Schokbeton b.v., etc.).
1987-1988. 1 liasse

d. Béton cellulaire

293. Résumé des discussions et décisions prises concernant le béton cellulaire à l'occasion des réunions de direction générale, notes échangées entre René Celis, Julien Van Hove. Notes sur les orientations stratégiques à donner à l'activité « Béton cellulaire », sur sa rentabilité et sur les possibilités de redressement du secteur, étude et négociations en vue d'un regroupement de C.B.R. Béton s.a. avec un groupe tiers et notamment Ytong A.G. Note n° 136 sur la politique produits « PA » (marché belge) (avril 1981). Notes sur la production de nouveaux types de produits « Ytong » (de densité plus élevée) et sur la pénétration du marché par C.B.R. Exemplaires de la revue *Béton Cellulaire* éditée par BCB a.s.b.l. et brochure de J. Sizaire et G. Bovyn *La rentabilité de l'isolation thermique des*

constructions neuves (1984).
1979-1984. 1 liasse

294. Cession par C.B.R. de son activité « Béton cellulaire » : évaluation financière de l'activité, négociations avec divers acquéreurs potentiels, contacts avec Ytong A.G. et R.W.K. Nederland b.v. (filiale de Rheinisch-Westfalische Kalkwerke A.G.).
1985-1986. 1 liasse

e. Ciment blanc

295. Étude du marché mondial du ciment blanc (mars 1981), cartes de la consommation de ciment blanc dans le monde et sur la répartition approximative du marché français. Rapport d'une mission en Floride (États-Unis) pour fournitures de ciment blanc à la place de la société Valenciana de Cementos.
1980-1983. 1 liasse
Avec photos.

296. Stratégie du groupe en ciment blanc : rapport de mai 1997 et études présentées au Vorstand en octobre 1997.
1997. 1 liasse

f. Agrégats et granulats

297. Compte-rendu de la visite de l'usine à agrégats légers de la Lehigh Portland Cement Cy.
1967. 1 liasse
Avec photos.

298-299. Projet de construction d'une usine d'agrégats légers aux Pays-Bas à Eygelshoven (en collaboration entre C.B.R., E.N.C.I. n.v. et Laura n.v., correspondance et convention avec la société Struktoliet s.a. pour la vente de produits « Agral » aux Pays-Bas et en Allemagne.
1971-1974. 2 liasses
298. juillet 1971-novembre 1972.
299. mars 1973-mai 1974.

300. Concentration dans le secteur des carrières : négociations et correspondance, avec la Société Anonyme des Carrières de Porphyre de Quenast s.a., Shell s.a., Ciments d'Obourg s.a., Oric s.a. concernant la mise en commun de leurs moyens de production, le partage des gisements et la création d'une société « Carrières Réunies du Centre », études en vue de déterminer la valeur des apports, projets de convention successifs, notes de René Celis sur les avantages et inconvénients de l'opération pour C.B.R. et Inter-Béton s.a.
1977. 1 liasse
Dossier de René Celis.

301. Dossier concernant l'achat par Gralex s.a. des terrains et maisons appartenant à la société C.G.C.P., à Quenast, notes sur un projet de fusion par absorption de Gralex s.a. par C.G.C.P.
1986-1991. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

302. Gralex s.a. : achat d'actions de Gralex s.a. à la société Ciments d'Obourg s.a., conventions avec cette société, notes sur l'O.P.A. de la société Ciments d'Obourg s.a. sur la Société Anonyme des Carrières de Porphyre de Quenast s.a.
1987. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

303. Projet d'acquisition par la société Brachot Hermant de carrières du groupe Heidelberger-C.B.R. en Allemagne.
1995. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

g. Sacherie

304-305. Politique de l'activité « Sacherie » de C.B.R., évaluation financière des actifs et cession de l'usine de Lot à Bates s.a., convention de fournitures de sacs à C.B.R. par l'acheteur.
1987. 2 liasses
Dossier de René Celis.
304. avril-mai 1987.
305. mai-octobre 1987.

4. DÉVELOPPEMENT À L'ÉTRANGER

a. Études de marchés et de l'environnement économique.

306. Documentation sur les marchés cimentiers aux États-Unis (notamment les textes d'interventions à la conférence Intercem America en 1989), en Allemagne de l'Ouest (avec cartes), en France, en Irlande, au Grand-duché de Luxembourg, en Espagne et en Grèce.
1987-1989. 1 liasse

307. Rapports intérimaires concernant l'élaboration d'une stratégie d'activité internationale (1982-1986) ; examen de différents pays d'investissement potentiels (Argentine, Bolivie, Brésil, Chili, Équateur, États-Unis, Congo Brazzaville, Côte d'Ivoire, Égypte, Ghana, Nigeria, Indonésie, Malaisie, Philippines, Thaïlande, Nouvelle-Zélande, Australie) (ca 1982).
1982-1986. 1 liasse

308. Projet de constitution d'une banque de données sur l'environnement économique du groupe et l'évolution de ses marchés (système Strynsis, alias « Groupe Strategic Information System »).
février-novembre 1988. 1 liasse

309. Étude des marchés hongrois, polonais et yougoslaves. .
octobre-novembre 1989. 1 liasse

310. Étude sur le marché italien du ciment réalisée par les consultants de Wallace, Smith (1990), recommandations concernant le marché des pays de l'Est (1992), études sur le marché espagnol (avril 1993, décembre 1997), informations sur le marché des pays de l'Est européen (spécialement la Hongrie) fournies par le consultant The Economist Intelligence Unit (1994), mise à jour de données chiffrées sur le marché autrichien (1993), perspectives économiques dans différents pays d'Europe (1994), rapports de la société SBC Australia sur l'essor

des sociétés australiennes de matériaux de construction sur le marché américain (1991, 1994), analyse stratégique des opérations du groupe anglais Readymix (octobre 1997), projets de développement simultané en Espagne et en Argentine avec la reprise des groupes Cementos Portland s.a. et Juan Minetti (décembre 1997), projet de reprise d'usines en Ukraine appartenant au groupe Horda-Gradobank (1998). Documentation sur les cimentiers d'Europe (étude « Safe » de 1995, étude de la société de bourse James Capel s.a. en 1992).
1990-1998. 1 liasse

311. Évaluation du marché de l'Asie du Sud-Est (février 1990) ; notes sur le marché cimentier au Japon (1992 et ca 1996) et sur un possible développement de C.B.R. au Vietnam (1993) ; note sur la stratégie du groupe Heidelberger Zement A.G.-C.B.R. en Asie (janvier 1997) ; analyse de la crise financière asiatique (décembre 1997) et du potentiel commercial en Asie ; examen d'opportunités de développement du groupe Heidelberger Zement A.G.-C.B.R. dans les Philippines (janvier-février 1998), dans le sultanat de Brunei (mars 1998), en Asie du Sud-Est (Indonésie, Malaisie, Philippines, Brunei, Thaïlande, Laos, Myanmar, Vietnam, Singapour) (février 1998). Projet de reprise de la société indonésienne PT Semen Gresik (mai 1998). Programme de la conférence Intercem Asie en octobre 1992 (extrait d'une communication). Approche stratégique du marché de l'Afrique de l'Ouest (Sénégal, Ivoire, Guinée Bissau, Mali, Gambie) en 1997. Rapport sur la Taïwanese Asian Corporation (1998). « Tobacco Project » : examen du marché chinois, avec rapport de visite et lettre d'intention pour une collaboration avec la Yunnan Shizong Cement Plant (1998).
1990-1998. 1 liasse

312. Comptes-rendus de visites et voyages en Corée et à Taiwan (février 1992). Étude du marché mexicain (novembre 1991-février 1992), du marché argentin (décembre 1997), du marché américain (avril 1992). Rapport sur les acquisitions de sociétés cimentières par des groupes étrangers aux États-Unis (mars 1992). Étude de la Mitsubishi Materials Corp. (février 1998). Étude du marché de la construction et des matériaux de construction aux États-Unis (septembre 1992). Documentation sur Dillon Read & Co. Inc. et ses études économiques. Études de J.P. Morgan et du CS First Boston sur le marché cimentier mondial du ciment. Prospectus d'émission de titres de la Centex Construction Products Inc.
1992-1998. 1 liasse

b. Expansion en Amérique du Nord

(1) Participation dans Genstar Ltd. (1970-1983)

313. Rapports annuels pour les exercices 1957-1964 et 1966.
1958-1967. 1 liasse

314. Rapports annuels pour les exercices 1968 et 1970-1984.
1969-1985. 1 liasse

315. Coupures de presse sur la société, notes d'analystes financiers, prospectus d'offre d'échange de titres Genstar Ltd. contre ceux de la Compagnie Miron Limitée en 1973, et brochures historiques de la société.
1973-1986. 1 liasse

316. Dossier concernant la participation de C.B.R. dans Genstar Ltd. comprenant entre autres un historique, la correspondance bancaire concernant les dépôts de titres et l'encaissement des coupons, de la correspondance avec la société, des coupures de presse, des dépliants et prospectus présentant les résultats trimestriels ou semestriels et un prospectus d'émission de titres.
1978-1986. 1 liasse

317. Notes diverses dans le cadre de contacts entre C.B.R. et Genstar Ltd. au Canada, avec notamment la correspondance échangée avec la Compagnie Miron Ltée. Rapport sur la stratégie et les activités de Genstar Ltd. présenté à l'occasion de la journée d'information inter-entreprises de mai 1974 à la Société Générale de Belgique s.a. (avec compte-rendu des discussions).
1970-1981. 1 liasse

318-319. Achat de la Compagnie Miron Ltée par Genstar Ltd., avec les prospectus d'échanges de titres présentés aux assemblées générales des actionnaires des deux sociétés, correspondance avec R. Lapointe.
1972-1976. 2 liasses
Avec les rapports mensuels de la direction de Genstar Ltd. au conseil d'administration de 1974 à 1976.
318. 1972-1974.
319. 1973-1976.

320. Vente de la Compagnie Miron Ltée à Genstar Ltd. : aspects fiscaux et financiers.
1973-1977. 1 liasse
Dossier de M. Joos et J. Naomé.

321. Rapport d'étude sur un développement de l'usine d'Edmonton pour Inland Cement (janvier 1980). Rapport entre le département technique de C.B.R. et Genstar Ltd. pour un projet de modernisation de la cimenterie de San Andreas. Voyage de René Celis aux États-Unis en 1982 pour l'échange d'informations techniques entre Genstar Ltd. et C.B.R. (avec photos). Étude menée en commun par Genstar Ltd. et C.B.R. pour développer une stratégie dans le secteur du ciment aux États-Unis. Étude du marché de la côte Est (17 juin 1983), brochure sur l'état de la recherche dans l'industrie du ciment et du béton aux États-Unis.
1980-1983. 1 liasse

(2) Collaboration avec Genstar Ltd. pour la conquête du marché des États-Unis (1983-1986)

322. Correspondance avec Genstar Ltd. et compte-rendus de réunions communes de décembre 1981 à janvier 1984. Étude du marché des États-Unis établie pour une collaboration entre les deux groupes établie en septembre 1983.
1981-1984. 1 liasse

323. Stratégie d'expansion aux États-Unis : études du département « Stratégie » sur l'organisation d'une collaboration avec Genstar Ltd., études de l'activité et du marché de Genstar Ltd. dans le secteur cimentier, notes du département technique sur les usines de Genstar Ltd.
1983-1984. 1 liasse

324. Élaboration et mise à exécution d'un accord de collaboration d'un plan de partenariat avec Genstar Ltd. Évaluation de certains actifs de Genstar Ltd. et en

particulier de l'ancienne société Western Stone Products devenue division de Genstar Building Materials.
1983-1985. 1 liasse

325. Étude commune par C.B.R. et Genstar Ltd. du marché américain et programme des tâches nécessaires à l'élaboration de ce projet de collaboration. Projet de constitution de deux sociétés aux États-Unis (C.B.R. Cement Corp. et C.B.R. Investment Corp.).
1984. 1 liasse

326. Négociations et application de l'accord de partenariat signé en décembre 1984 entre Genstar Ltd. et C.B.R., étude de différents projets d'usines et de la concurrence sur le marché américain, mise à jour des « Opportunities regions ».
1984-1986. 1 liasse

(3) Acquisition des actifs cimentiers de Genstar Ltd. (1986)

327-328. Évaluation des actifs cimentier de Genstar Ltd., scénarios de financement de leur reprise par C.B.R., rapports d'activités de Genstar Ltd. et rapports de visites aux usines, notes du « Strategic Planning Department » de C.B.R., étude de Bain & Co sur la compétitivité de l'activité « Ciment » de Genstar Ltd. au Canada, carte, présentation du projet au conseil d'administration et au comité de direction de C.B.R. Offres d'Imasco pour la reprise des actifs cimentiers.
1985-1986. 2 liasses
327. Volume I.
1985-1986.
328. Volume II.
1985-1986.

329-330. Rachat des actifs cimentiers de Genstar Ltd. suite à l'O.P.A. d'Imasco sur Genstar Ltd. : évaluation de ces actifs, coupures de presse, schéma financier de l'opération, correspondance.
1986. 2 liasses
329. avril-juillet 1986.
330. juillet-septembre 1986.

331. Rachat des actifs cimentiers de Genstar Ltd. : copie de conventions (stock purchase agreement) avec The Flinkote Co. et Imasco Enterprises Inc., notes, correspondance.
1986. 1 liasse

332-335. Acquisition des actifs cimentiers de Genstar Ltd.
1986. 4 liasses
Dossier de Donald Fallon.
332. Autorisations nécessaires pour réaliser l'opération au Canada et aux États-Unis, financement et aspects fiscaux de l'opération, contacts avec les assureurs.
1986.
333. Négociations de l'accord avec le groupe Imasco Ltd., par le truchement de bureaux d'avocats (notamment Squire, Sanders & Dempsey).
1986.

334. Clôture de l'opération (règlements de problèmes fiscaux, juridiques, financiers, humains, contractuels), avec rapports d'audit sur l'évaluation des actifs.
1986.

335. Règlements de problèmes divers après l'acquisition (concernant entre autres l'organisation, la gestion des ressources humaines). Facturation des intervenants extérieurs dans l'opération de rachat.
1986.

(4) Organisation de la S.B.U.-N.Am. (1986-1998)

336. Plans stratégiques pour 1987-1991, plans opérationnels 1987-1989 et rapports mensuels des Western Division (Genstar Corp.), Inland Division (C.B.R. Cement Corp.) et Construction Materials Division (Genstar Construction Materials Company), avec comptabilité consolidée pour les États-Unis et le Canada et instructions pour le plan opérationnel 1986.
1986-1987. 1 liasse

337. Structure juridique et financière de la S.B.U.-N.Am. : organisation, correspondance avec le cabinet d'avocats Squire, Sanders & Dempsey et avec Dillon Read & Co., notes sur les statuts et le financement de diverses sociétés américaines et canadiennes (C.B.R. Materials Corp. of Canada, C.B.R. Investment Corp. of America, C.B.R. Cement Canada Ltd., C.B.R. Inc., C.B.R. Cement Corp. b.v.).
1986-1987. 1 liasse

338. Plan stratégique de C.B.R. Cement Corp. (S.B.U.-N.Am.) pour 1988-1990 et plans stratégiques pour 1988-1990 de Calaveras Cement Cy (Western Division), d'Ocean Construction Supplies Ltd. et de C.B.R. Cement Canada Ltd. (Inland division), avec résultats financiers de la S.B.U.-N.Am. et des différentes entreprises actives aux États-Unis et au Canada (1986-1988).
1986-1987. 1 liasse

339. Notes et documentation sur l'organisation du groupe et les précautions à prendre à l'égard des lois anti-trust aux États-Unis.
1987. 1 liasse

340-341. Correspondance échangée entre Donald Fallon et R.D. Kline, directeur général de la S.B.U.-N.Am. puis de C.B.R.-H.C.I. Construction Materials Corp. concernant les activités et les orientations stratégiques du groupe C.B.R. puis Heidelberger Zement A.G. aux États-Unis.
1988-1998. 2 liasses
340. 1988-1995.
341. 1996-1998.

342. Note sur la restructuration des participations de la S.B.U.-N.Am. et sur le rôle des sociétés hollandaises Idema b.v. et Cemco b.v. dans cette opération.
1993. 1 liasse

343. Voyages et visites aux usines américaines de C.B.R.
1994. 1 liasse

(5) Acquisitions et projets d'acquisitions de la S.B.U.-N.Am. (1986-1998)

344. Projets d'acquisition de la société Riverside Cement Co en Californie (groupe Bryan Beazer), du cimentier californien Calmat (décembre 1987-août 1988), de la société White Horse, cimentier nord-américain actif dans la région des Grands Lacs et d'une cimenterie de la Martin Marietta Corp. (décembre 1987-août 1988). Projets de rachats divers : Cimenteries de Lebec (groupe Lafarge-Coppée), Cimenterie de Leamington (Utah, Martin Marietta Corp.), cimenteries de la Loan Star Industries Inc., cimenterie de Bellingham (Columbia Northwest Cement Corp.), Kaiser Cement terminals (Californie), usines de la région des Grands Lacs (société St. Marys Cement).
1985-1990. 1 liasse

345. Projets de rachats de la Rempel Brothers Concrete Ltd, de la société Cadman, de la Revelstoke Concrete Ltd. à Calgary et d'une cimenterie à Seattle.
1986-1991. 1 liasse

346. Notes sur la concurrence en Amérique du Nord et projets divers d'acquisition par la S.B.U.-N.Am. (Kaiser Cement Corp., Federal White Cement Ltd., Lebec Project (General Portland Inc.), Columbia Cement Northwest, North Western States Portland Cement Cy).
1986-1987. 1 liasse

347. Désinvestissement de la S.B.U.-N.Am. : vente de certains actifs.
1987-1992. 1 liasse

348. Projet « Monolith » (rachat de l'usine de Monolith à Tehachapi, au Nord de Los Angeles) : étude du projet, présentation à la Société Générale de Belgique s.a., étude du marché du ciment sur la côte pacifique des États-Unis, description de l'usine, plans et schémas de production, objectifs stratégiques de C.B.R., plan de modernisation et d'expansion de l'usine de Tehachapi.
avril 1988-mai 1990. 1 liasse

349. Projet de développement de l'usine d'agrégats de Sechelt appartenant au groupe Océan et située près de Vancouver. Projet de rachat de la Stel-Marr Concrete Ltd. à Edmonton (Alberta). Projet d'acquisition de la Standard Concrete Product, producteur d'agrégats légers et de béton prêt à l'emploi en Californie du Sud.
1989-1991. 1 liasse

350. Projet d'acquisition de la R.C. Cement Co. Inc.
1995. 1 liasse

(6) Projet de concentration des actifs nord-américains du groupe C.B.R. - Heidelberger (1994-1998)

351. Développement de l'E.B.U. « Inland Region » et réorganisation de celle-ci dans le cadre du rapprochement entre C.B.R. et Heidelberger Zement A.G.
1989-1998. 1 liasse

352. Développement de l'E.B.U. « Pacific South West Region » et réorganisation dans le cadre du rapprochement entre C.B.R. et Heidelberger Zement A.G.
1989-1996. 1 liasse
Avec photos.

353. Développement de l'E.B.U. « Pacific North West Region » et réorganisation dans le cadre du rapprochement entre C.B.R. et Heidelberger Zement A.G.
1990-1998. 1 liasse
Avec photos.

354-355. Préparation de la fusion et de l'intégration entre C.B.R. Cement Corp. et Lehigh Cement Portland Cy : correspondance entre Peter Schumacher et Donald Fallon, évaluation des actifs de Lehigh Portland Cement Cy.
1994-1996. 2 liasses
354. 1994-1995.
355. 1995-1996.

356. Organisation de la fusion et de l'intégration entre C.B.R. Cement Corp. et la société Lehigh Portland Cement Cy : constitution de C.B.R.-H.C.I. Construction Materials Corp., notes et documentation sur Walhalla Technologies Inc., filiale de Lehigh Portland Cement Cy, vente d'un terrain à Buffington (Indiana), mission de Hans Bauer aux États-Unis en vue notamment d'évaluer le groupe Constar, étude détaillée de l'usine de Waco.
1995-1996. 1 liasse

357. Projets de fusion des intérêts américains de C.B.R. et d'Heidelberg Zement A.G. aux États-Unis : projet élaboré en 1995 par une équipe chargée d'étudier l'intégration des sociétés aux États-Unis, rapport d'ING Barings sur le projet de fusion présenté en mai 1998 aux administrateurs indépendants de C.B.R., avis de Morgan Stanley, évaluation financière des actifs de Lehigh Cement Portland Cy et de C.B.R. au Canada et aux États-Unis. Évaluation des performances financières de C.B.R.-H.C.I. Construction Materials Corp.
1995-1998. 1 liasse

358-359. Réorganisation de la S.B.U.-N.Am. : réunions et rapports élaborés en vue de la fusion entre C.B.R. et Lehigh Portland Cement Cy et spécialement l'évaluation des actifs américains de ces deux entreprises, consultation de Dillon Read & Co. concernant l'évaluation, correspondance à ce propos entre les États-Unis, Bruxelles et l'Allemagne, projets d'organigrammes.
1996-1998. 2 liasses
358. avril-août 1996, janvier-avril 1998.
359. mai-juin 1998.

(7) Activités de Lehigh Portland Cement Company et de ses filiales

360. Étude de Morgan Stanley sur les possibilités de filialiser les actifs américains du groupe Heidelberger et de mettre en bourse une partie de son capital.
1993. 1 liasse

361. Lehigh White Cement Cy : procès-verbaux des réunions du Management Committee et pièces annexes, dont un historique de la société, une brochure de présentation et une histoire du ciment blanc aux États-Unis.
1994-1996. 1 liasse

362-363. Procès-verbaux du conseil, audit, procès-verbaux d'assemblées générales, etc.
1995-1998. 2 liasses
362. 1995.

363. 1996-1998.

364-365. Résultats financiers, résultats d'exploitation, balance.
1994-1996. 2 liasses
364. 1994-1995.
365. 1994-1996.

366. Texas-Lehigh Cement Company : brochure de présentation.
1996. 1 recueil

367. Tentative d'amélioration de la production de Lehigh Portland Cement Corp. en « calcium aluminate cement ».
1997-1998. 1 liasse

c. Expansion en France

368. Projet d'acquisition de l'usine de Ciments de Dannes, anciennement exploitée par Cedest.
1993-1994. 1 liasse

d. Expansion en Espagne

369. Projet de prise de participation dans des sociétés cimentières espagnoles et spécialement dans Cementos Portland s.a. : négociations avec Mercapital s.a. et avec Portland Valderrivas s.a.
1985-1988. 1 liasse

370. Étude du marché cimentier espagnol, statistiques, coupures de presse, projet de rachat de la société Cementos Portland s.a. à Pampelune, contacts avec Mercapital s.a., contacts avec la Société Générale de Belgique s.a., projet de prise de participation du groupe Valderrivas dans le capital de C.B.R., projet de joint-venture avec Portland Valderrivas s.a.
1986-1992. 1 liasse

371. Notes diverses sur le développement stratégique du groupe en Espagne : étude projetée du groupe Cementos Portland s.a., note sur la concentration du secteur cimentier espagnol, coupures de presse sur la percée des groupes Holderbank s.a., Ciments Français et Ciments Lafarge s.a. sur ce marché.
1988-1989. 1 liasse

372. Projet de développement en Espagne : étude du marché espagnol et contacts avec Mercapital s.a. et Philippe Muüls concernant le projet d'acquisition de cimenteries et particulièrement des sociétés Portland Valderrivas s.a., Cementos Portland s.a. et Financiera y Mineira.
1988-1997. 1 liasse

e. Expansion aux Pays-Bas et en Allemagne

373-377. Acquisition de Cemij (Cementfabriek Ijmuiden) b.v. et de Verkoopassociatie Nederlands Cement E.N.C.I.-Cemij-Robur b.v. par E.N.C.I. (Eerste Nederlandse Cementindustrie) n.v. : rétroactes historiques sur la collaboration entre E.N.C.I. n.v. et Hoogovens, timing de l'opération d'achat, implications fiscales du projet, schéma du financement, élaboration du texte de la convention entre vendeur et acheteur, rapports avec la direction générale de la concurrence des Communautés

européennes, évaluation du prix, étude sur le marché du ciment aux Pays-Bas, impact de l'opération sur les relations entre actionnaires d'E.N.C.I. n.v. (C.B.R. et Holderbank s.a.), brochures de présentation de Cemij b.v., transferts d'actions d'E.N.C.I. Nederland b.v. et de Verkoopassociatie Nederlands Cement E.N.C.I.-Cemij-Robur b.v. entre E.N.C.I. n.v. et C.B.R.
1989. 5 liasses

373. janvier-avril 1989.
374. janvier-avril 1989.
375. mars-avril 1989.
376. mars-juillet 1989.
377. juillet novembre 1989.

378. Projet d'acquisition du groupe néerlandais Van Hasselt, producteur de gravier actif en Benelux et en France (projet « Geranium »). Projet d'acquisition de la société Willame Wülfrather Zement active sur les marchés belges, néerlandais et en Rhénanie-Westphalie (étude de marchés, correspondance avec V. Grothgar, proposition de montage financier (projet « William »).
mai 1990-novembre 1992. 1 liasse

379-385. Projet d'acquisition de la cimenterie Portlandzementwerk Wittekind à Erwitte (Allemagne) (projet « Helvetia »).
1991. 7 liasses

379. Notes, correspondance, projet de convention.
1991.
380. Présentation du projet, versions successives d'un projet de contrat de rachat.
1991.
381. Structure fiscale et financière du projet de rachat.
1991.
382. Étude juridique du contrat de rachat et correspondance à ce projet avec l'avocat conseil Wessing, Berenberg-Gossler & Zimmermann.
1991.
383. Programmation et calendrier de l'opération. Contrat avec une société de consultance, Fraumünster Consulting A.G.
1991.
384. Présentation du projet : slides. Documentation générale sur les conditions sociales et économiques d'une activité économique en Allemagne. Perspectives d'affaires en Europe de l'Est.
1990-1991.
385. Analyse financière de rentabilité du projet.
1991.

f. Expansion en Europe de l'Est

(1) Généralités

386. Organisation de la S.B.U.-C.Eur (Europe centrale). Acquisitions ou projets d'acquisitions en Pologne, en République tchèque et en Roumanie (correspondance, relations avec les autorités belges et avec le corps diplomatique belge, avec les directions locales, etc.). Stratégie du groupe dans le secteur de la

chaux en Europe de l'Est.
1993-1998. 1 liasse

387. Documents préparatoires à la visite des usines de C.B.R. en Europe centrale.
1994. 1 liasse

388. Étude du marché bulgare, projets de reprise de la Zlatna Panega e.a.d. et de la Granitoïd e.a.d.
1995-1998. 1 liasse

389. Étude du marché roumain, visite de différentes cimenteries, projet de reprise des sociétés Romcif s.a. et Tagrimpex s.r.l., projet « Tirgu Jiu », projet d'acquisition de l'usine de la Moldocim s.a. Bicaz.
1995-1998. 1 liasse

(2) République tchèque

390. Projet « Tamina » (examen du marché cimentier tchèque, analyse des différentes cimenteries à l'occasion d'un voyage en mars 1990 et projet de rachat de la cimenterie de Prachovice. Notes diverses sur la privatisation des entreprises de la République tchèque et correspondance avec (entre autres) T. Jezek, ministre tchèque pour l'administration des biens nationaux et leur privatisation, NN. Mechura, ministre tchèque de l'Industrie, la Matuschka G.m.b.H (société autrichienne avec laquelle C.B.R. envisage des partenariats), les dirigeants de la Société Générale de Belgique s.a., R. Urbain, ministre belge du Commerce extérieur. Contrat de consultance entre C.B.R. et Pierre Bocquet, convention entre C.B.R. et Lhoist s.a. pour la cession à cette dernière des activités « Chaux » d'un complexe industriel que C.B.R. veut racheter à Mokra. Convention passée entre la République tchèque, C.B.R. et la Mokra Joint Stock Cy c.s.f.r. pour le rachat de cette dernière par C.B.R. (texte en anglais et en tchèque).
1990-1991. 1 liasse

391. Notes, coupures de presse et correspondance (notamment avec le vicomte Étienne Davignon, avec la représentation de la République tchèque auprès des Communautés européennes et avec l'ambassade de Belgique à Prague) concernant l'expansion de C.B.R. en République tchèque et en Slovaquie.
1990-1993. 1 liasse
Le dossier concerne plus spécialement l'offre de C.B.R. pour la cimenterie de Stramberk (1992-1993), ses relations avec Matuschka Corporate Finance Inc., la convention avec le groupe Lhoist pour la gestion en commun de l'usine de Mokra, le projet d'achat de la cimenterie de Sterkovny Brno par les sociétés « Cementarny a Vapenky Mokra a.s. », « Sterkovny a Piskovny Brno », « Prumysl Kamene Brno s.r.o. » et Cimenteries C.B.R. (1993), la privatisation de la cimenterie d'Ostrava (Moravie) et le voyage de Donald Fallon et Bernard Boon Falleur en octobre 1991

392-397. Activité de la filiale CVM (Cementarny a Vapenky Mokra) a.s.
1991-1997. 6 liasses

392. Affaire Mokra (rachat d'une cimenterie privatisée en Tchécoslovaquie : contacts avec les autorités tchèques, négociations de N. Brenes, correspondance, élaboration et conclusion de l'accord.
1991.
Dossier de Bernard Boon Falleur.

393. Statuts de la société, note sur la participation éventuelle de l'I.F.C. (International Finance Corp.) (1992), évolution de la participation du

National Asset Fund dans la société et convention d'actionnaires passée entre celui-ci, C.B.R. et CVM avec compte-rendu de réunions entre C.B.R. et les représentants de l'IFC et de CVM, note sur la gestion de la participation de C.B.R. dans CVM, évolution de la situation politique en Tchécoslovaquie puis en République tchèque (coupures de presse), projections financières en fonction de différents scénarios.
1991-1992.

394. Supervisory Board : procès-verbaux et documents préparatoires.
mars 1992-décembre 1993.

395. Supervisory Board : procès-verbaux et documents préparatoires.
février 1994-décembre 1995.

396. Supervisory Board : procès-verbaux et documents préparatoires. Projet d'expansion de la capacité de l'usine de Mokra en mortier sec. Correspondance avec la direction locale.
1996-1997.

397. Évaluation des sociétés CVM Mokra et Cement Bohemia en vue d'une fusion.
1997.

398. Contacts avec la Gmundner Zementwerke Hans Hatschek A.G. pour un partenariat en République tchèque (gestion de la cimenterie de Mokra), étude d'opportunité de développement en Autriche, projets de reprise de cimenteries en Slovaquie (à Ladce et Lietavska Lucka), partenariat avec Kalkgewerkschaft in Ernstbrunn G.m.b.H., retrait de C.B.R. du projet de privatisation d'Ostrava.
1991-1992. 1 liasse

399. Recherche d'opportunités en République tchèque dans le secteur des granulats et dans celui du « ready-mix concrete », études de marchés, estimation des réserves géologiques de différentes carrières, expertises techniques des installations existantes, analyse de la qualité des minerais.
1993. 1 liasse
Avec reproduction de photos.

400. Projet d'acquisition de la carrière exploitée par la société Kotouc Stramberk s.r.o. à la société Vitkovice a.s.
1993. 1 liasse

401. Acquisition de la société d'agrégats Sterkovny a Piskovny Olomouc a.s.
1997-1998. 1 liasse

402. Acquisition de la ZPSV (Zleznicni Prumyuslova Stavbebni Vyroba Uhersky Ostroh) a.s. Projet de concentration des unités de production de granulats du groupe Heidelberger en République tchèque.
1998. 1 liasse

(3) Pologne

403. Projets de développement de C.B.R. en Pologne (projet « Chopin ») : progress report de janvier 1990 sur une éventuelle prise de participation dans l'industrie cimentière polonaise, études des sociétés Zaklady Cementowo-Wapiennicze Gorazdze s.a. et Cementownia Ozarov. Note de synthèse sur le projet « Chopin »

et ses conclusions provisoires (août 1990). Notes stratégiques diverses et correspondance relative aux négociations en Pologne (juin 1990-avril 1992). Notes adressées par B. Kawan à Étienne Davignon sur l'avenir politique de la Pologne. Note du consultant Value Added Europe s.a. concernant le projet « Chopin » (28 janvier 1992). Note d'avril 1992 sur les investissements à venir de C.B.R. en Pologne, le processus de privatisation, le risque politique. Note stratégique C.B.R. intitulée *Projets d'investissement en Pologne* (12 novembre 1992). Convention passée entre C.B.R. et l'État polonais concernant la privatisation de Zaklady Cementowo-Wapiennicze Gorazdze s.a. et Cementownia Strzelce Opolskie (décembre 1992).
1990-1992. 1 liasse

404. Étude de mars 1994 sur le développement de C.B.R. en Europe centrale et sur la possibilité et l'intérêt stratégique de racheter la société Cementownia Szczecin s.a., avec visite de l'usine et évaluation de celle-ci. Business plan de Zaklady Cementowo-Wapiennicze Gorazdze s.a. en septembre 1990 et août 1994. Version de contrat pour le rachat de la société Zaklady Cementowo Wapiennicze Gorazdze s.a. en avril 1993 et correspondance avec juriste de l'I.F.C. (International Finance Corp.) concernant les derniers obstacles commerciaux et techniques.
1990-1994. 1 liasse

405. Note stratégique C.B.R. intitulée *Projets d'investissement en Pologne* (février 1991). Documentation sur différentes entreprises : informations sur les sociétés Zaklady Cementowo-Wapiennicze Gorazdze s.a. et Cementownia Strzelce Opolskie diffusées par l'I.F.C. (International Finance Corp). Évaluation par Ernst & Young Corporate Finance d'un joint-venture à conclure entre C.B.R. et Zaklady Cementowo-Wapiennicze Gorazdze s.a. (janvier 1991). Proposition d'acquisition des sociétés Zaklady Cementowo-Wapiennicze Gorazdze s.a. et Cementownia Strzelce Opolskie adressée en novembre 1992 aux autorités polonaises, avec business plan annexé, correspondance avec les autorités belges et polonaises, coupures de presse sur les négociations en cours et projet de convention.
1991-1993. 1 liasse

406. Projet d'investissement en Pologne présenté au conseil d'administration du 17 novembre 1992 : dossier présenté aux administrateurs, notes manuscrites prises en réunion du conseil, correspondance.
1992. 1 liasse
Dossier d'Albert Marchand.

407. Étude du laboratoire de géologie de l'Université de Liège sur les carrières de Strelzce Opolskie et de Gorazdze.
1993. 1 liasse

408. Copie des contrats pour l'acquisition de Zaklady Cementowo-Wapiennicze Gorazdze s.a. et Cementownia Strzelce Opolskie.
1993. 1 liasse

409-411. Supervisory Board ou conseil de surveillance de Zaklady Cementowo-Wapiennicze Gorazdze s.a.
1993-1997. 3 liasses

409. Procès-verbaux des réunions, note sur le fonctionnement du Supervisory Board, rapports du conseil, documentation financière, spécimen du bulletin de C.B.R., notes diverses sur le plan opérationnel de la société 1994-1996 (1993-1994). Échéancier des contrats passés par C.B.R. concernant la Pologne, accords d'actionnaires passés par C.B.R. Baltic n.v. et l'État polonais. Procès-verbaux du conseil de surveillance de Cementownia Strzelce Opolskie, rapports annuels de cette société, liste des membres du conseil, ordres du jour, documents préparatoires, plans à moyen terme, rapport du réviseur d'entreprise Price Waterhouse s.c.
1993-1994.

410. Procès-verbaux des réunions et notes annexes.
1995.

411. Procès-verbaux et pièces annexes, correspondance avec le directeur de cette société.
1995-1997.

412. Conseil de surveillance de Cementownia Strzelce Opolskie : procès-verbaux (série incomplète) et pièces annexes.
1995-1998. 1 liasse

413. Projet de rachat de la société Zielonogorskie Kopalnie Surowcow Mineralnych et début des activités « Agrégats » en Pologne.
1996. 1 liasse

414. Projets d'acquisitions de différentes sociétés ou usines en Pologne : Groso Wice & Ridniki, OKSM (Opolskie Kopalnie Surowcow Mineralnych), BKG (Borowskie Kopalnie Granitu).
1997-1998. 1 liasse

(4) Projets en Russie

415. Étude de détail sur la société cimentière russe Eastern Cement Holding, qui contrôle quatre usines.
1997. 1 liasse

416. Étude du marché russe, projets de contrats pour la reprise de deux entreprises (Neviansk Cement et Ulyanovsk Zhigulyovsk).
1997-1998. 1 liasse

g. Expansion en Turquie

417. Projet « Kilim » : examen du marché turc, évaluation d'Aslan Cemento (octobre 1989-mars 1990). Projet de joint-venture avec S.T.F.A. (Sezai Türkes Feyzi Akkaya Construction Cy), évaluation du climat politique, économique et religieux en Turquie, correspondance, documentation sur la société turque S.T.F.A. Cy (janvier-avril 1990).
1989-1990. 1 liasse

418-419. Projet « Charlie », projet de reprise d'une cimenterie turque à Cannakale : offre provisoire de prix, étude de détail du projet sous tous ses aspects avec l'aide de

l'Euroturk Bank.
août 1992-août 1993. 2 liasses
418. août 1992-août 1993.
419. août 1992-août 1993 (suite).

420-421. Projet « Alex » (partenariat avec Oyak (Ordu Yardimlasma Kurumu), fonds de pension de l'armée turque, pour l'acquisition de cimenteries en joint-venture) : convention entre C.B.R. et Oyak pour l'étude du projet (juin 1994), études de détail sur l'intérêt stratégique du projet pour C.B.R. (septembre 1994 et janvier 1995), notes et documentation sur l'évolution de la situation économique et politique en Turquie, l'industrie cimentière et la construction, renseignements sur le groupe Oyak et évaluation des cimenteries contrôlées par ce groupe, analyse du marché turc et des aspects techniques du projet, rapport de visite de la cimenterie de Bolu, correspondance avec le groupe Oyak, projets de conventions d'actionnaires entre C.B.R. et le groupe Oyak, échec final des négociations. Projet « Phœnix » : tentative de prise de participation de 50% dans différentes filiales cimentières de la société turque Bastas Cimento (mars-avril 1994).
juin 1992-mai 1995. 2 liasses
420. juin 1992-mai 1995.
421. janvier 1993-avril 1995.

422-423. Reprise du projet « Charlie » ou « Cannakale » en octobre 1995 et négociation d'une prise de participation de C.B.R. dans cette entreprise.
octobre-décembre 1995. 2 liasses
422. octobre-décembre 1995.
423. octobre-décembre 1995 (suite).

424. Projet « Akçansa » (projet d'acquisition de la cimenterie d'Akcimento au groupe Sabanci). Participation à un voyage de l'O.B.C.E., à l'occasion duquel la délégation belge visita l'usine d'Akcimento.
1995-1998. 1 liasse

425. Convention entre Haci Ömer Sabanci Holdings a.s. et Mortelmaatschappij Eindhoven b.v., filiale du groupe C.B.R., concernant l'achat de titres de la société Canakkale Cement Group. Impact des résultats de Canakkale Cement Group sur les résultats globaux du groupe C.B.R.
1995-1996. 1 liasse

426. Projet de fusion entre les sociétés Canakkale Cimento Sanayii a.s. et Akcimento Ticaret a.s. et transfert des participations dans ces deux sociétés à C.B.R. International Holdings b.v.
1996. 1 liasse

427. Étude de la stratégie dans les secteurs du « ready-mix concrete » et des granulats en Turquie. Projet d'acquisition de la Marmara Cement. Projet de Heidelberger Zement A.G. de voir Akçansa se défaire de ses participations en Akbank et Cimsa.
1996-1998. 1 liasse

h. Expansion en Chine

428-430. Expansion en Chine (projets « Luo Ding », projet « Scallop », projet « Oyster ») : étude du marché, négociations avec la société G.I.C.L. (Ghangzhou Investment Cy Ltd.) à Hongkong et avec sa filiale la Guangdong Construction Materials (International) Ltd. pour collaboration dans le secteur du ciment et exploitation de cimenteries sises dans les provinces du Nord de la Chine.
1993-1996. 3 liasses
428. 1993-1994.
429. 1995.
430. 1995-1996.

431-435. Projet « Scallop » : projet d'investissement en commun avec Guandong Investment Ltd. dans la cimenterie Guandong Nanhua Cement Ltd.
1995-1997. 5 liasses
Dossier de Vincent Mignon.
431. « *Due diligence*» : préparation du financement de l'affaire et de la réorganisation de l'entreprise en Chine (rapport préliminaire).
février-septembre 1995.
432. « *Due diligence*» : préparation du financement de l'affaire et de la réorganisation de l'entreprise en Chine (deuxième mouture).
juillet 1995-janvier 1996.
433. « *Due diligence*» : préparation du financement de l'affaire et de la réorganisation de l'entreprise en Chine (rapport en chinois, avec plans des droits miniers de l'entreprise).
novembre-décembre 1995.
434. Contrats de vente et élaboration des montages financiers.
août-novembre 1995.
435. Contrats de vente et élaboration des montages financiers.
novembre 1995-avril 1997.

436. Projet « Scallop bis » : projet de collaboration avec la Guangdong Construction Materials (International) Ltd. pour l'établissement d'une cimenterie à Long Wei Shan.
1994-1996. 1 liasse

437. Projet « Oyster » : projet de développement de C.B.R. dans la République Populaire de Chine et plus particulièrement dans la province de Guangdong, par la prise de participation dans des cimenteries appartenant au véhicule financier du gouvernement de la province (Ghangzhou Investment Cy Ltd.), correspondance avec cette dernière, lettre d'intention, montage financier.
1994-1995. 1 liasse

438. Projet « Oyster » : projet de développement de C.B.R. dans la République Populaire de Chine (négociations de la convention d'achat avec Ghangzhou Investment Cy Ltd., notes de N. Brenes).
1995. 1 liasse

439-440. Projet « Crayfish » : projet de joint-venture avec Luoding Bing Feng San Cement Factory of China pour investissement dans une cimenterie à Luoding (province de Guangdong).

1995-1996. 2 liasses
Dossier de Vincent Mignon.
439. novembre-décembre 1995.
440. janvier-décembre 1996.

441-445. Activités de la China Century Cement Ltd.
1995-1998. 5 liasses
441. Contrats passés entre le groupe C.B.R. et la G.I.C.L. (Ghangzhou Investment Cy Ltd.) pour la vente à C.B.R. de 5% de China Century Cement Ltd. (contrat « Oyster »). Projet de réorganisation de la China Century Cement Ltd., remarques du service juridique sur le projet de contrat.
1995.
442. Gestion financière et évolution de la trésorerie de la China Century Cement Ltd., étude du service « Stratégie » et du service financier sur l'avenir de l'entreprise, organigrammes prévoyant la montée en puissance dans le capital de la société, évolution du marché chinois du ciment.
1996-1997.
443. Accord pour la montée en puissance du groupe C.B.R. dans le capital de la China Century Cement Cy et sur la gestion de l'entreprise.
1996-1997.
444. Plan opérationnel, procès-verbaux du Supervisory Board.
1997-1998.
445. Reporting.
1997-1998.

446. Correspondance avec la société Guangzhou Investment Cy Ltd., résultats de la société, rapport établi après un an de partenariat en Chine.
1998. 1 liasse

i. Projets divers d'expansion

447. Projets divers d'acquisitions et d'expansion notamment au Canada (St-Marys Cement, 1987), aux États-Unis (Medusa Corp. en Ohio et Leamington dans l'Utah, 1988), au Zaïre (1988), en Turquie (projet « Citosan » de coopération avec Ybitas Holding, 1988) et en Italie.
1982-1988. 1 liasse

448-453. Projets d'expansion et de développement à l'étranger dans les secteurs des granulats, du béton près à l'emploi, du ciment, etc. (classés alphabétiquement par nom de projet).
1988-1998. 6 liasses
448. A-C (projets de développement en France, Espagne, Allemagne, Portugal, Royaume-Uni, Bulgarie, Pays-Bas).
1990-1994.
449. C-E : projets de développement aux États-Unis (projets de collaboration avec le Carlyle Group ou Centex Cement), Espagne (Cementos Portland s.a. et Cementos Cosmos s.a.), Mexique (Cemex), Canada (Ciment Québec Inc), Portugal (société Cimpor), Argentine

(société Corcemar), Suède (Euroc), etc.
1988-1997.

450. F-M : projets de développement en Espagne, Grèce, États-Unis, Hongrie, Inde, Indonésie, Irlande, Israël (Nesher Cement), Jordanie, Azerbaïdjan, Turquie, Canada, Mexique, Argentine, Roumanie, etc.
1989-1997.

451. M-R : projets de développement au Maroc, Japon (Chichibu Onoda Cement Corporation), Espagne, Turquie, Pérou, États-Unis, Philippines, Royaume-Uni (Rugby p.l.c., R.M.C. Group, Readymix).
1990-1998.

452. R-S : projets de développement en Russie, en Espagne (Cement Group Sanson), en Suède (Scancem), en Algérie, en Indonésie (PT Semen Gresik), en Tunisie (Société des Ciments d'Enfidha), aux États-Unis et au Royaume-Uni.
1990-1998.

453. T-W : projets de développement en Grèce, Allemagne, Thaïlande, Tunisie, Singapour, Italie (Unicem), Espagne (The Valenciana Group), États-Unis, Vietnam, Autriche.
1989-1997.

454. Projets divers : modernisation des installations de livraison de sacs à l'usine d'Harmignies (avec plans) (1992), nouvel atelier de mouture de ciment de Lixhe (avec plan) (1992), projet d'acquisition d'une carrière de calcaire dans le Valenciennois au groupe français Gagneraud (1990), projet de reprise de la société Trapo G.m.b.H. à Solingen par Inter-Beton G.m.b.H. (1990), projet de rachat par E.N.C.I. n.v. de la « Kisbaggerei » de Brinkschulte G.m.b.H. à Hitdorf (1990), projet de reprise du holding Kleiwarenbelangen Borger b.v. (1988). Plan de développement d'E.N.C.I. n.v. après reprise de Cemij (Cementfabriek Ijmuiden) b.v. (1990-1991). Projet d'acquisition du groupe Westerhuis (1992). Projet de modernisation du l'usine de mouture de Maastricht (1992). Exposé préparatoire à une visite des usines Robur b.v., Cemij b.v. et E.N.C.I. Nederland b.v. (1994).
1988-1994. 1 liasse

455-456. Projets d'acquisitions élaborés à l'initiative de la Société Générale de Belgique s.a.
1989-1991. 2 liasses

455. Projet « Red Square » mené à l'initiative de la Société Générale de Belgique s.a. : étude de Morgan Stanley et de Morgan Grenfell and Co Ltd. sur les activités de la société Blue Circle, cible potentielle de C.B.R.
1989.

456. Projets de rachats d'entreprises sur le marché américain par Bankers Trust New York Corp. ; recherches d'opportunité d'acquisition par CS First Boston (étude des sociétés Dravo Corp. Ameron Inc, Unicem, Ciments Vicat s.a., Fairbanks Sand & Gravel Inc.) ; étude par Wasserstein Perella & Co sur le projet « John Bull » (reprise d'une société active au Royaume-Uni) ; projet « Polo » par S.G. Warburg

and Co Ltd. (reprise d'une société active au Royaume-Uni).
1989-1991.

457-458. Projet « Scala » : approche du marché italien, projet d'acquisition d'une entreprise de béton prêt à l'emploi (Calcestruzzi).
1991. 2 liasses
457. 1991.
458. 1991 (suite).

459. Projet « Agave » : projet de collaboration avec la société GAN (Grupo Acerero del Norte) en vue de la valorisation des fumées des hauts-fourneaux de la société A.H.M. (Altos Hornos de Mexico) s.a.
1991-1994. 1 liasse

460. Projet «Sibelius » : projets d'expansion dans le Royaume-Uni et en Scandinavie, étude des marchés suédois, anglais, norvégien et finlandais, projets de partenariat avec les sociétés finlandaise, Partek Minerals o.y.a.b. et suédoise, Euroc a.b. Projet d'acquisition d'Evered Bardon.
janvier-septembre 1993. 1 liasse

461. Étude du marché brésilien et projets de reprise de firmes brésiliennes (Sisafra Companhia de Cimento do Sao Francisco, Serrana Cement, Votoramtim Group, Cimento Caue s.a.).
1995-1996. 1 liasse

462. Étude du marché égyptien, projet de reprise de l'Amereyah Cement Cy, projet de joint-venture pour l'importation et la vente de ciment en Égypte et en Algérie.
1996-1998. 1 liasse

463. Projet « Delta » (projet de reprise de l'Amereyah Cement Cy au holding étatique The Holding Cy for Metallurgical Industries), étude du marché du ciment en Égypte.
1996. 1 liasse

464. Étude du marché des Philippines, projets divers de reprise et contacts à ce sujet avec la Phinma (Philippines Investment Management Consultants Inc.).
1998. 1 liasse

C. GESTION DU PERSONNEL

465-467. Procédures d'évaluation du potentiel du personnel de cadre avec procès-verbaux du « Human Ressources Committee ».
1984-1993. 3 liasses
Dossier de Paul Vanfrachem.
465. 1984-1989.
466. 1988.
467. 1993.

468. Gestion des cadres supérieurs (key managers) : fiches individuelles des principaux cadres du groupe (avec photos), identification des besoins du groupe en cadres supérieurs, évaluation des performances individuelles, problèmes des successions ou remplacements, problèmes de communication, question des rémunérations, correspondance et notes concernant la gestion optimale des plans de carrière des

cadres du groupe, leur programme de formation, leur possibilité d'expatriation.
1986-1990. 1 liasse

469. Plans de succession : plans et organigrammes de succession pour les différentes fonctions, liste des mandats dans les instances de direction de C.B.R. ou de ses filiales, actions de recrutement, fiches individuelles des principaux cadres, évaluation de leur potentiel, description de fonctions, méthode pour l'entretien d'évaluation des performances.
1986-1990. 1 liasse

470. Stratégie sociale du groupe C.B.R. : note de synthèse de 1986. Formation au sein du groupe : note de travail, documentation sur des cycles de formation, notamment ceux organisés par le Laboratoire d'Entreprises a.s.b.l. Accueil de jeunes cadres des pays de l'Est à l'occasion du programme Euro-Job mis sur pied par la Société Générale de Belgique s.a. Journée des nouveaux cadres organisés par C.B.R. : liste des participants, programmes, évaluation.
1986-1991. 1 liasse

471-473. Compensation committee, groupe décidant de la rémunération des cadres dirigeants et des gratifications accordées au personnel et à l'intéressement direct ou indirect de celui-ci, notamment à l'occasion d'augmentations de capital réservées au personnel ou de systèmes de pensions complémentaires (en particulier pour les filiales aux États-Unis) : procès-verbaux de réunions, plans annuels d'incitants, analyse de l'évolution du coût de la vie, des salaires dans le secteur et de l'inflation en Europe et aux États-Unis, documentation, notamment rapport de recherche *The Conference Board : Top executive compensation. Édition 1987*, notes.
1986-1993. 3 liasses
471. 1986-1989.
472. 1988-1990.
473. 1990-1991,1993.

474. Notes sur les programmes de formation au sein du groupe C.B.R., la création et les objectifs d'un GTP (Group Training Program).
1988. 1 liasse

475. Méthode de C.B.R. en matière de « Map-D -Management Assessment, Planning and Development », (méthode intégrée pour comprendre le niveau de compétence qu'une organisation est capable de développer pour rencontrer les besoins en ressources humaines) : manuel de référence, application de la méthode. Définition de certaines fonctions. Analyse du rôle du conseil d'administration et des autres instances au sein du groupe.
1988-1990. 1 liasse

476. Recherche de la qualité totale : procès-verbal d'un Senior Management Committee consacré à ce sujet en 1990, planning établi en février 1992, avec brochures de présentation de différentes sociétés de consultance, contacts avec des entreprises, articles de presse.
1990-1992. 1 liasse

477-478. Dossiers individuels de cadres supérieurs du groupe : recrutement et départ, appréciation, litiges éventuels avec la société, etc.

1988-1995. 2 liasses
Dossiers fermés jusque 2045.

477. Ben Amos, Pierre Bocquet, René Celis, Ferdinand Chaffart, Marc Courtens, Guido Declercq, Michel Dungelhoeff, Bernard Ghins.
1988-1995.

478. Léonard Holman, J.P. Mellen, Alfred Mueller, M. Platschorre, P. Van den Broecke, Julien Van Hove, Klaus Wendel. .
1988-1995.

479. Candidatures reçues par Paul Vanfrachem.
1989-1996. 1 liasse

480. Notes sur les modes de recrutement du personnel et sur la sélection de nouveaux agents de la S.B.U. « Europe ».
1990-1997. 1 liasse

481. Formation du personnel : stages, cours de langue, intérims, etc. Note sur la fonction de directeur des ressources humaines, réflexions sur les méthodes de gestion des ressources humaines. Évaluation du potentiel des cadres supérieurs. Plans de successions de C.B.R. en 1990. Élaboration de plans de carrières. Procès-verbaux de réunions du comité de sécurité et hygiène et du comité de prévention et de protection au travail. Procès-verbaux isolés du conseil d'entreprise du siège social.
1990-1998. 1 liasse

482. Qualité totale : définition de la mission de l'unité opérationnelle « Cim-Bel » par le comité pilote, description et historique de la démarche « qualité totale » de l'unité opérationnelle, brochure de Bekaert Stanwick Consultants.
1991-1992. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

483. Organisation des journées pour les nouveaux cadres : programme, présentation du groupe, discours, échanges de questions et réponses avec les nouveaux cadres.
1991-1997. 1 liasse

484. Politique de rémunération, barèmes, système d'évaluation des fonctions (modèle proposé par Ores Unisearch International), enquête sur le statut et la rémunération des cadres chez Cockerill-Sambre s.a., révision des appointements.
1992-1995. 1 liasse

485. Nouveau système de rémunération élaboré en 1995-1996 : classification des fonctions, distinction entre rémunérations fixe, variable et indirecte, enquête sur les systèmes de rémunération en vigueur dans d'autres sociétés, notamment Komatsu Belgium s.a., Volvo Belgium s.a., Electrabel s.a., Alcatel Group s.a., Siemens A.G., Italcementi Group, Ferrero Overseas, Etex Group, SKF Group, Scansem Group et Neste Group. Brochure C.B.R. : *Classification et rémunération du personnel de cadre* (mars 1996).
1992-1996. 1 liasse

486. Candidatures présentées avec curriculum annexés.
1992-1998. 1 liasse

487. Journée de rencontre entre cadres : étude sur la communication interne au sein de la S.B.U.-W.Eur.

1993. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

488. Procédure utilisée à C.B.R. pour la classification du personnel de C.B.R. et leurs rémunérations. Modifications à la méthode utilisée, rapports et étude de Corporate Resources Group sur l'adaptation de son système d'évaluation à l'usage de C.B.R.
1993-1996. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

489. Journée des nouveaux cadres : organisation, documents présentés, questions posées.
1994. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

490. Système d'évaluation de poste établi pour C.B.R. par Corporate Resources Group.
1994. 1 recueil

491. Étude du nouveau système de rémunération à l'intervention de Corporate Ressources Group : système d'évaluation de poste, répartition des rémunérations en rémunérations fixe, variable et indirecte, réunions d'information à ce propos.
1994-1995. 1 liasse

492. Objectifs poursuivis par C.B.R. en matière de qualité totale : dépliants de C.B.R. sur le sujet, documentation sur le consultant Brooks International, coupures de presse, documentation émanant de l'EFQM (European Foundation for Quality Management), application des principes de la qualité totale par la société Bekaert n.v.
1994. 1 liasse

493. Tentative de clarification de la responsabilité dans le domaine des ressources humaines entre le niveau groupe et le niveau des S.B.U. (1997). Étude de Paul Walckiers sur la mobilité du personnel au sein du groupe C.B.R. suite à l'expansion internationale du Groupe (février-août 1995).
1995-1997. 1 liasse

494-495. Personnel cadre de la S.B.U.-N.Am. : problèmes de compensation, de successions, octroi d'incitants financiers, curriculum vitae de différents cadres.
1994-1998. 2 liasses
494. 1994-1998.
495. 1995-1998.

D. MANDATS DANS DES SOCIÉTÉS LIÉES

1. BEAMIX-BEL N.V.

496-497. Participation dans Beamix-Bel n.v., vente des titres de cette société à Beamix Holding b.v. dans le cadre de la restructuration du secteur mortier sec des groupes C.B.R. et Heidelberger Zement A.G. Valorisation du titre Beamix-Bel n.v.
1993-1994. 2 liasses
496. 1993-1994.
497. 1994.

498. Conseil d'administration : procès-verbaux et documents préparatoires.
décembre 1993-mars 1994. 1 liasse

2. BELGONUCLÉAIRE (SOCIÉTÉ BELGE POUR L'INDUSTRIE NUCLÉAIRE) S.A.

499. Participation de C.B.R. à la convention de coopération entre la Belgonucléaire et ses associés pour l'étude des réacteurs rapides, puis à la création de l'Indra (Association Industrielle Belge pour Centrales de Puissances à Réacteurs Rapides) : notes et documentation sur l'avancement des études, correspondance avec Belgonucléaire s.a., avec rapports d'E. Gillon sur le développement de l'énergie atomique (juin et décembre 1966).
1958-1967. 1 liasse

500. Étude de Belgonucléaire s.a. sur la mesure de la teneur en eau des pâtes à ciment.
1968. 1 liasse

3. BELSACO (BELGIAN SAC CY) S.A.

501. Projets de statuts et rôle de C.B.R. dans la constitution de la société, cession des parts de fondateur détenues par J. Mikolajczak à C.B.R., statuts extraits des A.M.B. (14 septembre 1948), organisation de l'assemblée générale ordinaire de mai 1957 (avec rapport du conseil), procès-verbaux des réunions du conseil d'administration (décembre 1955-novembre 1964). Correspondance avec les actionnaires, notamment les Ciments Meuse-Brabant s.a., Le Ferrociment s.a., et H. et M. Berghcracht, concernant leur participation au capital de la société (1958-1960). Rapports du conseil à l'assemblée et procès-verbaux des assemblées générales (1957-1965). Situations comptables 1949-1953.
1948-1965. 1 liasse

502. Correspondance avec divers clients et intermédiaires (notamment M. Ledoux, représentant en sacs) concernant les commandes et ventes de sacs.
1966-1972. 1 liasse
Avec spécimen de sac à charbon de 5 kg.

4. CARRIÈRES D'ANTOING S.A.

503-512. Conseil d'administration : procès-verbaux et notes annexes.
1988-1999. 10 liasses
Dossier de José Urlings puis de Daniel Lavallé.
Avec copie de l'accord de collaboration entre C.B.R. et Birdi s.a. pour la vente de la farine chaude de la clinkerie d'Antoing.

503. février-décembre 1988.
504. janvier-juin 1989.
505. septembre-décembre 1989.
506. juin 1992-décembre 1993.
507. 1994.
508. 1994-1995.
509. 1996.
510. 1997.
511. 1998.
512. 1999.

5. CARRIÈRES ET CIMENTERIES LEMAY S.A.

513. Rachat par C.B.R. de titres des sociétés Carrières et Cimenteries Lemay s.a. et de la Société Anonyme Anciens Établissements Lievin Vanderdoodt s.a., notes sur la

reprise des crédits de ces sociétés à la S.N.C.I., etc.
1982-1984. 1 liasse

514. Assemblée générale du 14 mai 1986 des sociétés Carrières et Cimenteries Lemay s.a. et de la Société Anonyme Anciens Établissements Lievin Vanderdoodt s.a. : listes de présence, rapports annuels présentés par le conseil d'administration, extraits des A.M.B. de la Société Anonyme Anciens Établissements Lievin Vanderdoodt s.a. de 1924 à 1988.
1924-1988. 1 liasse

515. Absorption de la Société Anonyme Anciens Établissements Lievin Vanderdoodt s.a. par la société Carrières et Cimenteries Lemay s.a. et modification de la raison sociale de celle-ci en Carrières Lemay s.a.
1989-1990. 1 liasse

516-517. Conseil d'administration de la société Carrières et Cimenteries Lemay s.a. et de la Société Anonyme Anciens Établissements Lievin Vanderdoodt s.a. : procès-verbaux des réunions et notes annexes, statistiques, correspondance et notes relatives à la validité en droit communautaire du cahier des clauses techniques particulières du conseil général du département du Nord (France).
1985-1987. 2 liasses
516. octobre-décembre 1985.
517. février-décembre 1987.

518-522. Conseil d'administration de la société Carrières et Cimenteries Lemay s.a. : procès-verbaux de réunions et notes annexes.
1987-1998. 5 liasses
518. décembre 1987-décembre 1988.
519. février-août 1989.
520. 1993.
521. 1994.
522. 1995-1998.

523-525. Correspondance générale, bilans, résultats par lignes de produits, statistiques diverses permettant l'évaluation des coûts et des ventes.
1992-1998. 3 liasses
523. 1992-1994.
524. 1995-1996.
525. 1997-1998.

6. C.B.R. Asset Management Belgium s.a.

526. Participation de C.B.R. dans Sodexcar n.v. et C.B.R. Asset Management Belgium s.a. (contrôle des participations de C.B.R. au Canada, liquidation d'Idema b.v., note sur le refinancement de Sodexcar s.a.).
1987-1997. 1 liasse

527. Participation de C.B.R. dans C.B.R. Asset Management s.a. à Luxembourg (société contrôlant 5% du capital de C.B.R.), dans C.B.R. Finance-Luxembourg s.a. (centre de profit financier à régime fiscal avantageux) et dans Recem s.a. (société de réassurance).
1990-1997. 1 liasse

7. BETORIX S.A. PUIS C.B.R. BÉTON S.A.

528. Rapports annuels de C.B.R. Béton s.a. pour les exercices 1979-1981 et 1985-1986.
1980-1987. 1 liasse

529. Réorganisation de Betorix s.a. par regroupement des activités « Béton » du groupe C.B.R. : procès-verbal de l'assemblée générale de 1978, extraits de procès-verbaux du conseil pour 1979, notes et correspondance concernant les conditions de livraison, le réseau de représentation, la fermeture du siège d'Hemixem, la location de terrains à Vilvorde, le transfert des contrats de travail des membres du personnel.
1978-1979. 1 liasse

530. Notes sur l'accord entre C.B.R. et U.C.P. s.a. pour la commercialisation de dalles destinées à des revêtements de piétonniers, avec brochure sur le produit « Porphydeco » mis au point avec l'architecte P. Hayez.
1985. 1 liasse

8. C.B.R. CEMENTBEDRIJVEN NEDERLAND B.V.

531. Rapports annuels, comptes ; conseil d'administration : procès-verbaux de réunions.
1978-1979. 1 liasse
Dossier d'A. Schillebeeckx.

532-533. Conseil d'administration : procès-verbaux, rapports mensuels d'exploitation.
1988-1989. 2 liasses
Dossier de José Urlings.

532. Avec rapport annuel et rapport commercial pour 1987.
1988.

533. Avec rapport annuel pour 1988, rapport commercial pour 1988, plan d'entreprise 1988-1991 et 1990-1992.
1988-1989.

534. Conseil d'administration : procès-verbal de la réunion du 23 octobre 1994, rapport annuel pour 1993, rapport mensuel d'activités pour décembre 1993, clôture des comptes de la société utilisée jusque-là comme véhicule commercial des ventes sur le marché néerlandais.
1994. 1 liasse
Dossier de Daniel Lavallé.

9. C.B.R. CEMENT CORPORATION B.V.

535. Projet de rapport annuel 1986 et rapport intermédiaire du premier semestre 1988.
1987-1988. 1 liasse

536. Conseil d'administration et assemblées générales : procès-verbaux de réunions et rapports annuels pour les exercices 1989-1992.
1988-1993. 1 liasse

10. C.B.R. Cement Company

537. Plan financier 1987 (« Profit plan N.Am.») de la société et de ses divisions Western Division, Inland Cement et Construction materials.
1987. 1 liasse

11. C.B.R. Exportation s.a.

538. Correspondance de C.B.R. avec Justin Alardin, président de C.B.R. Exportation s.a., concernant le crédit obtenu par celle-ci auprès de la National City Bank et son transfert à C.B.R.
janvier 1934. 1 liasse

539. Étude du « soil cement » pour la construction de routes et projet d'introduction de ce procédé au Congo.
1955. 1 liasse

12. C.B.R. Finance s.a. (Luxembourg)

540. Assemblée générale et conseil d'administration : procès-verbaux.
décembre 1983. 1 liasse

13. C.B.R. Inland

541. Résultats d'exploitation de C.B.R. Inland et de ses différentes filiales.
1995. 1 liasse

14. C.B.R. International Services n.v.

542. Création d'un centre de coordination C.B.R. sous la raison sociale C.B.R. International Services n.v.
1987-1997. 1 liasse

15. Cem (Zementverkauf) G.m.b.H.

543. Notes sur la création de comptoirs de vente en Allemagne et la création de la société, procès-verbaux des assemblées générales, notes sur les activités, les résultats et les ventes, circulaires mensuelles, rapport annuel 1984, correspondance.
1983-1985. 1 liasse
Dossier de José Urlings.
Avec cartes et plans.

544. Conseil d'administration : procès-verbaux de réunions ; circulaires mensuelles ; plan d'entreprise 1990-1992, rapport annuel 1987, correspondance.
1987-1989. 1 liasse
Dossier de José Urlings.

545. Conseil consultatif : procès-verbaux, documents préparatoires, circulaires mensuelles, plan d'entreprise.
février 1994-juin 1999. 1 liasse
Dossier de Daniel Lavallé.

16. CEMIJ (CEMENTFABRIEK IJMUIDEN) B.V.

546. Rapports financiers mensuels.
1972-1976. 1 liasse

17. CHAUX DE BORAN S.A. PUIS SOCIÉTÉ NOUVELLE DE CHAUX DE BORAN S.A.

547. Négociations de reprise de la société Chaux de Boran s.a. par C.B.R., contacts avec le ministre français des Finances, étude de restructuration de la société, perspectives de résultats.
1965-1968. 1 liasse

548-549. Projet de développement de C.B.R. en France : études du marché, négociations de rachat d'une participation de contrôle dans la société Chaux de Boran s.a. avec les actionnaires historiques (la famille Minost), contrat de rachat avec Charles Minost, contacts avec le ministère français des Finances, recherche d'un partenaire français pour la reprise d'une partie des titres Chaux de Boran s.a., note sur la société Ciments de la Loisne s.a.
1963-1968. 2 liasses
Dossier de Julien Van Hove.
548. 1963-1968.
549. 1965-1968.

550-551. Préparation de la constitution d'une nouvelle société, Société Nouvelle de Chaux de Boran s.a., avec projet de convention avec la société Établissements L. Lhoist s.a. pour partager le capital de l'entreprise.
1968-1970. 2 liasses
Dossier de J. van der Straeten, directeur attaché au département « Développement ».
550. 1968-1970.
551. 1970.

552-553. Conseil d'administration : procès-verbaux et notes annexes, dont les budgets.
1967-1969. 2 liasses
552. 1967-1969.
553. 1969.

554-555. Gestion journalière : rapports mensuels d'activités, résultats d'exploitation, correspondance concernant la trésorerie, les contrôles de fabrication, la publicité, l'historique de la société, les statuts, l'organisation, etc.
1967-1969. 2 liasses
554. 1967-1968.
555. 1969.

556. Direction de la société, statut de J. Van der Straeten comme président-directeur général. Notes sur les salaires, l'activité de l'usine en 1967, les installations techniques, la transformation de la sous-station électrique, les caractéristiques techniques des produits finis, l'extraction de la craie, les essais sur la craie d'une carrière de Boran-sur-Oise, les ventes par l'intermédiaire de la Compagnie de la Méditerranée. Notes du Syndicat National des Fabricants de Ciments et Chaux Hydrauliques à propos des conditions de vente des liants hydrauliques. Règlement intérieur du travail de Chaux de Boran. Documentation sur la machine à hydrater la chaux de Heusch & Raue K.G. (brevet Beckenbach). Notes sur le problème des investissements étrangers en France, les embranchements de chemins de fer, la

vente de la chaux en France. Rapport mensuels d'activités de la division « Chaux » (janvier septembre 1969).
1966-1972. 1 liasse

557. Bilans 1963-1967 et comparaison des comptes d'exploitation 1965-1966 et 1966-1966.
1964-1968. 1 liasse

558. Budgets, comptes d'exploitation, bilans et situations comptables.
1966-1970. 1 liasse

559. Budget et compte d'exploitation 1969.
1969-1970. 1 liasse

560. Travaux du département « Nouvelles installations » pour Chaux de Boran s.a. puis Société des Matériaux de Boran s.a. et contacts avec le département « Développement » à ce sujet.
1967-1969. 1 liasse
Dossier de J. van der Straeten, directeur attaché au département « Développement ».

561. Projet de développement de l'usine à chaux de Précy-sur-Oise : rapports d'avancement successifs de cette usine, étude de rentabilité d'une cimenterie dans la région parisienne, étude du marché de la chaux dans la région parisienne, rapports technique du département « Nouvelles installations », étude d'une participation des Établissements L. Lhoist s.a. à l'activité « chaux » de la société.
1968-1970. 1 liasse
Avec plans de situation et plans de détail de l'usine.

18. C.F.E. S.A.

562. Conseil d'administration (15 décembre 1989) et comité de direction (16 février 1990) : procès-verbaux des réunions ; bilans et résultats 1989 ; correspondance et notes concernant les résultats financiers de diverses filiales, la situation commerciale en Arabie saoudite et la récupération de créances ; rapport sur les opérations dans différentes régions (Arabie saoudite, Zaïre, Asie, Belgique, etc.) au 31 décembre 1989.
1989-1990. 1 liasse

563. Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions et notes annexes (mars 1990-décembre 1990 et mai 1991). Assemblée générale et projet de rapport annuel pour l'exercice 1990 (1991).
1990-1991. 1 liasse

564. Correspondance avec la direction de la société (J.-P. Paufique, J. Catherin, etc.) et du groupe Dumez, notes et documentation sur la fusion de Lyonnaise des Eaux s.a. et Dumez s.a. Rapport sur les opérations de C.F.E. s.a. dans différentes régions (Arabie saoudite, Zaïre, Asie, Belgique, etc.) au 31 décembre 1989, notes sur la politique ressources humaines au sein de C.F.E. s.a., notes et documentation sur les filiales MBG G.m.b.H. et Bageci s.a., documentation sur les travaux en Arabie saoudite (écoles d'infanterie et d'artillerie), avec photos.
1990-1991. 1 liasse

19. CICO (SOCIÉTÉ DES CIMENTS DU CONGO) S.C.A.R.L.

565. Participation de C.B.R. à sa constitution, inscriptions diverses de C.B.R. au registre des certificats d'inscription nominative, comptabilité, statuts imprimés (1959), liste des actionnaires notes documentaires sur la société, convocations aux assemblées générales et procurations diverses.
1959-1974. 1 liasse

566. Rapports annuels pour les exercices 1962-1972.
1963-1973. 1 liasse

567. Répartition du capital en 1957, note concernant la mise en liquidation de Cimenstan (Société des Ciments de Stanleyville) s.c.r.l. et l'inscription nominative des titres détenus par C.B.R., bilans et convocations aux assemblées générales.
1957-1959. 1 liasse

20. CIMENKI (CIMENTS DU KIVU) S.A.

568. Gestion de la participation dans Cimenki (Ciments du Kivu) s.a. : acte constitutif (A.M.B., 23 janvier 1956), évolution de la participation, octroi d'emprunts à la société congolaise, rapports avec la Société Générale de Belgique s.a., note sur le projet de rapprochement des sociétés cimentières de l'Est du Congo.
1956-1976. 1 liasse

569. Rapports annuels et bilans de Cimenki s.a.
1958-1975. 1 liasse

570. Bilans ; conseil d'administration et collège des liquidateurs : projets de procès-verbaux des réunions et de rapports annuels.
1969-1973. 1 liasse

21. CIMENTS DE HAREN S.A.

571. Situations comptables mensuelles et relevés mensuels des tonnages vendus et des bénéfices.
janvier 1961-décembre 1963. 1 liasse

22. CIMENTS LUXEMBOURGEOIS S.A.

572. Statuts coordonnés, correspondance de C.B.R. avec les autres actionnaires de la société, notes sur la reprise par la société Ciments Luxembourgeois de la majorité des titres de la Société Anonyme des Chaux de Contern s.a., conventions liant la société Ciments Luxembourgeois notamment avec Ciments Français s.a. et Dyckerhoff Zementwerke A.G.
1968-1990. 1 liasse
Avec dépliants et brochures sur les produits de la société Chaux de Contern.

573. Conseil d'administration : correspondance, notes sur la marche des affaires, ordres du jour, procès-verbaux.
1988-1990. 1 liasse
Avec dépliant sur le ciment Mixolith.

574. Conseil d'administration : correspondance, notes préparatoires, ordres du jour, procès-verbaux (1994-1995), notes et correspondance concernant les conventions

entre actionnaires de la société et notamment les relations entre C.B.R. et Dyckerhoff A.G., notes sur les activités de la société, ses résultats et la valorisation du titre.
1989-1995. 1 liasse

575. Modifications de l'actionnariat de la société et contacts avec Dyckerhoff A.G. à ce propos, rapport sur la marche des affaires de la société en 1990, notes du service « G.F.S. » sur la situation financière de la société et la valorisation du titre.
1991-1994. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

576-578. Conseil d'administration : correspondance, notes préparatoires, ordres du jour, procès-verbaux.
1991-1998. 3 liasses
576. 1991-1993.
577. 1996.
578. 1997-1998.

579. Correspondance générale et documentation sur la société.
1995-1998. 1 liasse

580. Divers : résultats mensuels pour les années 1989-1990, rapports sur la marche des affaires, comptes, modernisation des installations, politique de redéploiement d'Arbed, organisation d'une assemblée de Cembureau à Luxembourg, réorganisation de la société S.E.M. s.a. à Medernach.
1980-1990. 1 liasse

23. CIMENTS MEUSE-BRABANT S.A.

581. Statuts imprimés (1956), procès-verbaux des réunions du conseil d'administration (mai 1959-février 1962), rapports annuels pour les exercices 1958-1961, situation comptable et résultats en 1961. Assemblée générale de fusion avec C.B.R. (janvier 1962) organisée par C.B.R. Correspondance reçue par C.B.R. en tant qu'actionnaire nominatif. Correspondance concernant la liquidation de la Cementverkoopkantoor Meuse-Brabant n.v., après la fusion de Ciments Meuse-Brabant s.a. avec C.B.R. (1962-1963).
1956-1963. 1 liasse

24. C.P.A.B.H. (CIMENTS PORTLANDS ARTIFICIELS BELGES D'HARMIGNIES) S.A.

582. Convention syndicale de blocage et de gestion des parts sociales de la C.P.A.B.H. (Société Anonyme des Ciments Portland Artificiels Belges d'Harmignies) s.a. : liste des adhérents, participation de C.B.R., mise au nominatif des titres détenus par C.B.R., procès-verbaux de quelques réunions du comité directeur du syndicat de blocage, relations de C.B.R. avec Comofi (Comptoir Mobilier et Financier) s.a.
1959-1961. 1 liasse

25. CIMENTS PORTLANDS ARTIFICIELS DE CRONFESTU S.A.

583. Société Anonyme des Ciments de Cronfestu à Mont-Sainte-Aldegonde s.a. : statuts imprimés (1952) et rapports annuels pour les exercices 1951-1955.
1952-1956. 1 liasse

584. Correspondance concernant les dommages de guerre subis par la société.
1956-1957. 1 liasse

26. CIMENTS PORTLAND BLANCS BELGES S.A.

585. Correspondance relative à des créances arriérées sur les livraisons faites à Cuba par divers agents commerciaux et le rapatriement des sommes dues en Belgique.
1963. 1 liasse

27. CIMESCAUT (SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DES CIMENTS PORTLAND DE L'ESCAUT) S.A.

586-587. Conseil d'administration (de Cimescaut s.a. et de Cimescaut Matériaux s.a.) : projets de procès-verbaux des réunions et notes annexes, rapports de gestion du conseil à l'assemblée générale, tableaux de bord.
1985, 1989-1990. 2 liasses
Dossier de José Urlings.
586. 1985.
587. janvier 1989-janvier 1990.

588. Conseil d'administration : procès-verbaux de réunions, projets de procès-verbaux et notes préparatoires aux réunions, rapports à l'assemblée générale, tableaux de bord.
1987-1992. 1 liasse

589. Bilans de 1974 et 1980. Évolution du cours du titre de 1968 à 1973. Note du département juridique sur un projet d'augmentation de capital.
1973-1981. 1 liasse

28. COFICIM S.A.

590. Notes et correspondance concernant l'évolution du portefeuille C.B.R. en Coficim s.a. et les modifications portées au registre des inscriptions nominatives.
1939-1958. 1 liasse

29. COMPAGNIE MIRON LIMITÉE

591. Rapports annuels imprimés (en anglais et en français). Brochure de présentation de la société (ca 1961). Numéro du journal d'information de la compagnie *Entre nous*. Coupures de presse sur la société. Résumé de la contribution de la Compagnie Miron Ltée aux travaux de préparation du site de l'exposition universelle de Montréal en 1967.
1961-1973. 1 liasse

592. Procès-verbaux des réunions du conseil d'administration, correspondance relative à la vente de la participation de C.B.R. dans la Compagnie à Genstar Ltd.
avril-décembre 1973. 1 liasse
Avec organigramme et statistiques sur le personnel.

30. EGECIM (SOCIÉTÉ D'ÉTUDES ET DE GESTION DE CIMENTERIES) S.A.

593. Étude des valeurs comptable et intrinsèque du titre d'Égecim s.a. Projet d'offre d'O.P.E. sur les titres d'Égecim s.a.
1979. 1 liasse

31. ENCI (EERSTE NEDERLANDSE CEMENT INDUSTRIE) N.V.

a. Évolution de la participation

594. Cession des titres d'E.N.C.I. n.v. détenus par Sodexcar s.a. à la société Heidelberger Zement A.G. et consultation du conseil d'entreprise d'E.N.C.I. n.v. Notes sur les investissements dans l'informatique de Mebin b.v.
1991-1998. 1 liasse

595. Correspondance avec Holderbank s.a. et Ciments d'Obourg s.a. concernant l'évaluation de leur participation dans E.N.C.I. n.v., négociations concernant la cession de cette participation à C.B.R.
1991-1996. 1 liasse

596. Reprise de la participation d'Holderbank s.a. dans E.N.C.I. n.v. (négociations avec Ciments d'Obourg s.a. et évaluation du titre).
1992-1994. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

b. Assemblées générales et organes de gestion

597-598. Rapports annuels du conseil d'administration.
1934-1984. 2 liasses

597. Exercices 1933-1964, 1966-1974 (1933-1941, 1944, 1946 et 1954 en néerlandais, les autres en français).
1934-1975.

598. Exercices 1975-1983.
1976-1984.

599. Rapports annuels pour les exercices 1991-1996, avec rapport annuel en anglais pour les années 1992 et 1993, rapport annuel environnemental pour 1995 et rapport au personnel d'E.N.C.I. Nederland b.v. pour 1991.
1992-1997. 1 liasse

600. Collection du bulletin *E.N.C.I. Schakels* : n^{os} 1 à 12, de 1972 à 1976 ; n° spécial du 50^{e} anniversaire de la société en décembre 1976, avec historique ; n^{os} de novembre 1982, novembre 1987-février 1989, juillet 1989, octobre-décembre 1989, avril-juillet 1990, octobre-novembre 1990, avril 1991, octobre 1991, mai 1992, août 1992. Numéros du bulletin *Cement Schakels* : octobre 1993, avril 1994 et novembre 1995.
1972-1995. 1 liasse

601. E.N.C.I. n.v. : rapport annuel 1989, revue d'entreprise *E.N.C.I. Schakels*, annexes à un rapport C.B.R.-E.N.C.I. sur la fabrication de ciments par mélange, correspondance et notes concernant les exportations de la société, rapports comptables mensuels « plans analytiques d'exploitation ».
1989. 1 liasse
Dossier de José Urlings.

602. Conseil d'administration : procès-verbaux 1981-1982 (série complète), 1983-1986 (série incomplète), 1987-1990 (série complète). Documents divers concernant le conseil d'E.N.C.I. n.v. et la restructuration de la société, projet de convention d'actionnaires entre C.B.R. et Holderbank s.a., brochure de présentation

d'E.N.C.I. n.v., coupures de presse, convention entre E.N.C.I. n.v. et Cemij b.v. concernant la livraison de clinker, convention avec Hoogovens et Robur b.v. concernant la livraison de laitier, convention avec Estel Hoogovens b.v. et Cemij b.v., plans de développement du groupe à moyen terme, réserves de matières premières, correspondance.
1981-1990. 1 liasse

603. Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions et notes annexes.
novembre 1988-novembre 1989. 1 liasse
Dossier de José Urlings.

604-606. Comité de direction : procès-verbaux des réunions et notes annexes, rapports annuels, correspondance.
1980-1981. 3 liasses
Dossier de M. Joos.
604. février-août 1980.
605. septembre-décembre 1980.
606. mars-septembre 1981.

607. Collège des commissaires : procès-verbaux des réunions et notes annexes ; assemblée générale : procès-verbaux des séances ; plan marketing d'E.N.C.I.-Cemij-Robur b.v., etc.
1979-1981. 1 liasse
Dossier de M. Joos.

608. Collège des commissaires : procès-verbaux des réunions (1979-1988) ; présentation de « *E.N.C.I. dans les années 1990* » (1988) ; notes sur la structure des coûts de production (« P.A.E. et Basing point system »).
1979-1988. 1 liasse
Dossier de José Urlings.

609. Collège des commissaires : procès-verbaux des réunions et notes annexes ; rapport annuel pour 1988.
1989. 1 liasse
Dossier de José Urlings.

610-616. Collège des commissaires : convocations, ordres du jour, projets de procès-verbaux des réunions, documents préparatoires et annexes, listes de présence, projets de résolutions, plans à moyen terme.
1987-1998. 7 liasses
610. septembre 1987-septembre 1989.
611. 1990.
612. avril 1991-septembre 1992.
613. décembre 1992-décembre 1994.
614. avril 1995-septembre 1996.
615. septembre 1996-décembre 1997.
616. avril 1998.

617-619. Conseil général : procès-verbaux et documents annexes.
1975-1976. 3 liasses
Dossier de René Celis.
617. septembre 1976.
618. novembre-décembre 1976.

619. décembre 1975-juillet 1976.

620-621. Comité de coordination : procès-verbaux et documents annexes, correspondance.
1972. 2 liasses
Dossier de René Celis.
620. 1972.
621. 1972 (suite)

622. Advisory Board Council : procès-verbaux et notes (septembre-décembre 1999). Conseil d'administration : procès-verbal et annexes (mars 1999) et rapport annuel pour l'exercice 1998 (en anglais). Contacts divers de Daniel Lavallé (division « Ciment ») avec E.N.C.I. n.v. (1994-1999). Rapport d'un groupe de travail d'E.N.C.I. n.v. sur l'environnement (1994).
1994-1999. 1 liasse

c. Exploitation

623. Historique de la société E.N.C.I. n.v. paru à l'occasion du 50e anniversaire de la société dans le bulletin d'information des cadres C.B.R. (1976), brochure historique d'E.N.C.I. n.v. publiée en supplément à l'édition de la revue *E.N.C.I.-Schakels* à l'occasion du 60e anniversaire en 1986, historique d'E.N.C.I. n.v. publié en 1992, rapport social de la société pour 1987.
1976-1992. 1 liasse
Avec photos.

624. Motivation de la demande pour la mise en exploitation par E.N.C.I. n.v. d'une partie du plateau de Margraten, étude d'incidence (brochure, avec cartes).
1976. 1 liasse

625. Plans d'expansion à moyen terme d'E.N.C.I. n.v. et de ses filiales (plan 1986-1988, 1987-1989, 1988-1990).
1985-1988. 1 liasse

626. Statistiques de vente, livraisons, exportations, transport et consommation de ciment sur le marché des Pays-Bas : évolution de 1966 à 1988 et situation en 1989 et 1993-1994.
1989-1994. 1 liasse

627. Plan stratégique 1992-1994.
1991. 1 recueil

628. Plan d'entreprise 1992-1994.
1991. 1 liasse

32. ENCI BELGIQUE S.A.

629. Gestion financière de la société : constitution de la société en 1973, augmentation de capital de 1983, contacts avec les banques, gestion de l'association en participation qui réunit C.B.R. et E.N.C.I.-Belgique s.a. et exploite le four E de l'usine de Lixhe.
1973-1983. 1 liasse

630. Procès-verbaux des réunions du conseil d'administration en 1988 avec notes annexes, procès-verbal de l'assemblée générale du 4 mars 1988, tableaux de bord

mensuels pour l'exercice 1989.
1988-1989. 1 liasse
Dossier de José Urlings.

631. Résultats et comptes annuels.
1983-1985. 1 liasse
Dossier de José Urlings.

632. Tableaux de bord, comptes de résultat, reporting mensuel, notes sur les tonnages de clinker expédiés et sur les stocks en cours (1994-1995). Projet de fusion avec C.B.R. s.a. : assemblée générale de la société et rapport de son conseil d'administration à ce sujet, notes sur la participation d'E.N.C.I.-Belgique s.a. dans le four E de l'usine de Lixhe pour la production de clinker par voie sèche, correspondance (1999).
1994-1999. 1 liasse
Dossier de Daniel Lavallé.

33. ENCOBA (ENGEMA CONSTRUCTIONS BALENCY) S.A.

633. Organisation de la société, plans à moyen terme, correspondance échangée avec l'administrateur délégué R. Olbrechts, faits saillants des activités de la société, brochure de présentation d'Encoba *Vous ne pouvez construire avant d'avoir lu ceci*, plan. Procès-verbaux de réunions du conseil d'administration et du comité de direction.
1973-1975. 1 liasse
Dossier de René Celis.

634. Conseil d'administration : procès-verbaux et notes annexes.
mai 1975-septembre 1976. 1 liasse
Dossier de René Celis.

635. Étude d'un logement unifamilial préfabriqué produit ou à produire par Encoba s.a. et des modifications à apporter aux modèles, de l'élargissement de la gamme de ces modèles et de la production globale de l'usine (étude réalisée par le département « Développement » et l'architecte Constantin Brodzki), avec plans et dessins de maisons.
1976. 1 liasse

34. GRALEX S.A.

636. Négociations entre le groupe C.B.R. et Carrières C.G.C.P. s.a. concernant une fusion entre Sicalex s.a. et la société N.C.G.C.P. (Nouvelle C.G.C.P.) s.a. (création d'une société commune pour la production de granulats) : études financières, projets d'organigrammes, correspondance.
1983-1984. 1 liasse

637-638. Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions et notes annexes.
1989. 2 liasses
Dossier de José Urlings.
637. février-juin 1989.
638. septembre-décembre 1989.

639-646. Conseil d'administration et assemblées générales : procès-verbaux et documents préparatoires, avec plans d'entreprises successifs, notes sur les faits saillants

concernant l'activité de la société et procès-verbaux d'assemblées générales de certaines filiales (Porfibel s.a., Argex s.a., Sterhoek s.a.).
1994-1999. 8 liasses
Dossier de Daniel Lavallé.

639. février-mai 1994.
640. juin-novembre 1994.
641. novembre 1994-octobre 1995.
642. octobre 1995-juin 1996.
643. juin 1996-novembre 1996.
644. novembre 1996-septembre 1997.
645. novembre 1997-septembre 1998.
646. novembre 1998-mars 1999.

647. Plan à moyen terme 1990-1992 pour la société et ses filiales N.G.M. (Nieuwe Grindmaatschappij) n.v. et L.K.W. (Limburgse Kiezlwasserij) n.v.
1989. 1 liasse
Dossier de José Urlings.

648. Gestion de Gralex s.a. Activités d'Inter-Béton s.a. et restructuration de ses sites de production. Alimentation en marne de C.B.R.
1991-1997. 1 liasse

35. GRANORD (GRANULATS DU NORD) S.A.

649. Conseil d'administration, comité de direction et assemblées générales : procès-verbaux ; constitution : projet de commercialisation des agrégats dans le Nord de la France et de filialisation de cette activité.
1994. 1 liasse

36. GROUPEMENT DES FABRICANTS DE LIANTS HYDRAULIQUES NATURELS DU TOURNAISIS S.A.

650. Participation de C.B.R. à la constitution de la société, inscriptions de C.B.R. au registre des certificats d'inscription nominative, comptabilité, liste des associés et de leur contribution aux frais de la société, démarches de liquidation.
1938-1971. 1 liasse

37. IDEMA (INDUSTRIËLE DEELNEMING MAATSCHAPPIJ) B.V.

651. Rapports sur les résultats financiers de la société. Correspondance et notes concernant la gestion de la société et ses rapports avec Mebin b.v., Cement Roadstone Holdings Ltd. et Van Neerbos Beheer b.v.
1972-1973. 1 liasse
Dossier de René Celis.

652. Participation de C.B.R. dans Idema (Industriële Deelneming Maatschappij) b.v. : procès-verbaux de réunions du conseil d'administration (avril 1990-avril 1993), plans opérationnels 1989-1991 et 1990-1992, rapports annuels pour les exercices 1988, 1989, 1991 et 1992, procès-verbal des assemblées générales, note sur le financement de WIB-Beton G.m.b.H. (1993), convention de crédit avec la Générale de Banque s.a.
1987-1993. 1 liasse

38. L'IMMOBILIÈRE CIMENTIÈRE, SOCIÉTÉ CIVILE SOUS FORME ANONYME

653. Procès-verbaux des assemblées générales, bilans.
avril 1950-mai 1957. 1 liasse

39. I.B. (L'INDUSTRIELLE DU BÉTON) S.A. PUIS I.B.-MORIN (L'INDUSTRIELLE DU BÉTON-MORIN) S.A.

a. Constitution de la société, statuts

654. Dossier concernant la construction d'une nouvelle d'usine de préfabrication d'éléments manufacturés à Boran-sur-Oise.
1972-1973. 1 liasse
Avec plans.

655-656. Dossier concernant la constitution d'I.B. (L'industrielle du Béton) s.a. : recherche d'un nom, relations avec la société Davum s.a., élaboration de statuts, note sur le financement de la société, actionnariat, reprise de la société Panbéton s.a. (installée à Harnes).
1972-1973. 2 liasses
Avec copie du contrat de 1968 entre Panbéton s.a. et la S.T.U.P. (Société Technique pour l'Utilisation de la Précontrainte) s.a. pour la fabrication d'éléments de structure en béton précontraint et brochures sur les différents produits de la S.T.U.P. s.a.
655. 1972-1973.
656. 1973.

657. Conseil d'administration de Panbéton s.a. : procès-verbaux des réunions (juin-septembre 1973) et préparation de la fusion avec I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a.
1973. 1 liasse

658. Élaboration des statuts, convention d'assistance technique avec C.B.R., notes sur le premier programme de fabrication, procès-verbaux et documents préparatoires des réunions du comité de direction (1972-1973), procès-verbaux des assemblées générales, rapport du directoire à l'assemblée pour 1974-1975, étude des bâtiments.
1972-1975. 1 liasse
Avec dépliant, coupures de presse et publicités.

b. Assemblées générales, autorités déléguées, instance de contrôle

659. Assemblées générales : convocations, rapports du directoire à l'assemblée générale.
1974-1978. 1 liasse

660. Rapports annuels du directoire à l'assemblée générale pour les exercices 1980-1984.
1980-1985. 1 liasse

661-664. Directoire : procès-verbaux des réunions.
1973-1975. 4 liasses
661. juillet-décembre 1973.
662. mars-septembre 1974.
663. janvier-juin 1975.

664. juin-décembre 1975.

665-667. Directoire : procès-verbaux des réunions préparatoires.
1973-1974. 3 liasses
665. février 1973-mai 1974.
666. septembre-novembre 1973.
667. novembre 1973-juillet 1974.

668. Directoire : procès-verbaux de réunions préparatoires et rapports trimestriels au conseil de surveillance.
1974-1979. 1 liasse

669. Directoire : procès-verbaux des réunions et notes annexes (décembre 1977-novembre 1978), avec rapports mensuels d'exploitation (1978-1979) et plan à moyen terme 1981-1983 (1980).
1977-1980. 1 liasse
Dossier de M. Joos.

670-673. Conseil de surveillance : procès-verbaux.
1973-1975. 4 liasses
670. 1973.
671. janvier 1973-juin 1974.
672. juin-octobre 1974.
673. 1975.

674. Conseil de surveillance : procès-verbaux des réunions (incomplet).
1972-1979. 1 liasse

675. Conseil de surveillance : rapport trimestriel préparé à son intention.
mai 1973-mars 1974. 1 liasse

676. Conseil de surveillance et directoire (comité de direction) : procès-verbaux des réunions et notes annexes (incomplet en 1978-1980), tableaux mensuels des productions et commandes et le cas échéant rapport annuel à l'assemblée générale.
1978-1987. 1 liasse
Dossier de P. Sytor.

677. Rapport d'expertise pour l'évaluation du fonds de commerce de la division « Cipec » de la société I.B.-Morin s.a.
septembre 1987. 1 liasse

c. Exploitation, ventes

678. Carte des centres de production des groupes cimentiers français (1971), projet d'organisation du service « Ventes » des activités « Béton manufacturé » en France.
1971-1972. 1 liasse

679-680. Organisation des ventes, marketing et gestion du personnel (recrutement, congés et rémunérations)
1972-1973. 2 liasses
679. 1972.
680. 1973.

681-684. Ventes : évolution du carnet de commandes de la société, résultats d'exploitation (notamment du département « Cipec »). Administration (coûts salariaux, établissement de fiches devis, méthodes budgétaires). Production : notes reçues par le département « Développement » de la division « Béton manufacturé », notes sur divers incidents techniques. Participation au S.P.I.P. (Syndicat des Procédés Industrialisés de Précontrainte). Budgets et programmes de fabrication.
1974-1975. 4 liasses
681. janvier-novembre 1974.
682. octobre-décembre 1974.
683. janvier-avril 1975.
684. mars-juin 1975.

685. Documentation sur la concurrence en France et en particulier sur les sociétés Structec (Compagnie Auxiliaire d'Études de Structures et de leurs Techniques d'Exécution) s.a., Trouillard s.a. et Entreprises Henri Planquart s.a.
1974. 1 liasse
Avec plan.

686. Organisation de la vente et de la production.
1975. 1 liasse

687. Activités de la filiale I.B.-Montage s.a. : statuts et convention avec I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a.
1973-1974. 1 liasse

688. Réunions de coordination entre la division « Béton manufacturé » de C.B.R. et la société I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a. : procès-verbaux.
1973-1974. 1 liasse

689. « Momentum-line » par rapport au plan de développement à moyen-terme de la société et de ses divisions « Béton manufacturé » et « Équipement et précontrainte » (« Cipec »).
1975. 1 liasse

690. Plan de développement d'I.B.-Morin s.a. pour 1984-1986 (1983). Plan stratégique et options stratégiques pour I.B.-Morin s.a. élaboré par The Boston Consulting Group (1984).
1983-1984. 1 liasse

d. Budgets et résultats financiers

691. Prévisions budgétaires pour l'année 1976.
janvier 1976. 1 liasse

692-695. Rapports mensuels d'activités.
1973-1977. 4 liasses
692. janvier 1973-septembre 1974.
693. octobre-décembre 1974.
694. 1975.
695. janvier-juin 1977.

696. Analyse des résultats mensuels.
mars 1974-mai 1976. 1 liasse

697. Plan d'entreprise 1988.
septembre 1987. 1 liasse

40. INTER-BÉTON S.A.

698. Constitution de « Superbéton », future Inter-Béton s.a. : négociation de rachat par C.B.R. des participations du groupe Brock dans les sociétés Bruxelles-Béton s.c. et Liège Béton s.c., évaluation des apports des Ciments d'Obourg s.a., bilans des différentes sociétés coopératives à Gand, Anvers, Liège et Bruxelles en 1967.
1967. 1 liasse
Avec photos.

699. Communiqué de presse commun de C.B.R. et Ciments d'Obourg s.a. sur la concentration dans l'industrie du béton préparé et renseignements internes à C.B.R. sur l'apport de la division « Béton préparé » de C.B.R. à la société Inter-Béton s.a.
1967. 1 liasse

700. Proposition d'une politique d'investissements en agrégats et prévision de développement et de trésorerie à Inter-Béton s.a. et à Inter-Silex s.a. pour 1971-1975 : note de la direction générale au conseil d'administration.
1971. 1 liasse

701-704. Conseil d'administration : projets de procès-verbaux et notes annexes aux réunions, notes mensuelles sur les faits saillants au sein de l'entreprise, bilans et résultats d'exploitation, projet de rapport du conseil à l'assemblée générale, correspondance.
1975-1989. 4 liasses
701. 1975.
Dossier d'A. Schillebeeckx.
702. 1977, mai-novembre 1978.
Dossier d'A. Schillebeeckx puis René Celis.
703. 1988.
Dossier de José Urlings.
704. 1989.
Dossier de José Urlings.

705-710. Conseil d'administration et assemblées générales : procès-verbaux et documents préparatoires, avec le cas échéant projet de rapport annuel.
1993-1999. 6 liasses
Dossier de Daniel Lavallé.
705. novembre 1993-septembre 1994.
706. novembre 1994-novembre 1995.
707. février-novembre 1996.
708. novembre 1996-avril 1998.
709. novembre 1997-mars 1999.
710. mars-novembre 1999.

711. Documents financiers mensuels d'Inter-Béton s.a. : bilan, résultats, charges de structure, etc.
mars 1973-novembre 1975. 1 liasse

712. Étude du marché de Messancy à l'occasion d'un projet de reprise de la centrale à béton des entreprises Dovifat à Aubange (1974). Documentation sur les résultats, la production et les études de produits d'Inter-Béton s.a., statistiques sur l'utilisation des matériaux (octobre 1978-juin 1985). Notes sur les possibilités d'améliorer le transport du béton préparé et la comparaison des méthodes de travail et prix de revient des sociétés Inter-Béton s.a. et Mebin b.v., de 's-Hertogenbosch. Tableau comparatif des ratios financiers et résultats des différentes entreprises de béton préparé concurrentes dans le Benelux. Budget ordinaire d'Inter-Béton s.a. pour 1986. Résultats d'exploitation par provinces et bilan en septembre 1985. Publicités pour les produits de la société : mortier « stamix », béton fluide « tixo-béton », béton mousse « cel-mix », béton colloïdal « hydro-béton ».
1974-1986. 1 liasse

713. Étude sur l'organisation de la société Inter-Béton s.a. et l'optimisation du transport du béton, par comparaison aux pratiques canadiennes, par J.D. Purcell. Étude par le même des coûts de transport d'Inter-Béton s.a. et des caractéristiques de l'industrie du béton prêt à l'emploi, sur les marchés européens et américain. Recherche d'une nouvelle mission pour J.D. Purcell au sein de C.B.R.
1989-1990. 1 liasse

714. Exemplaires du *News*, bulletin d'information pour le personnel du groupe Inter-Béton s.a.
décembre 1992-décembre 1994. 1 liasse

41. INTER-BETON G.M.B.H. (ALLEMAGNE)

715-719. Conseil de surveillance (ou d'administration) : procès-verbaux, documents préparatoires, avec plans d'entreprises.
1985-1999. 5 liasses

715. avril-novembre 1985.
716. 1988-1989.
Dossier de José Urlings.
717. décembre 1993-décembre 1995.
718. février 1996-novembre 1998.
719. novembre 1998-décembre 1999 (incomplet)

42. LE CONFORT MOSAN S.C.

720-725. Conseil d'administration et assemblées générales : procès-verbaux, documents préparatoires, rapports de gestion, notes, plans de maisons et de terrains, correspondance diverses notamment avec le bourgmestre d'Oupeye.
1947-1996. 6 liasses

720. 1947-1954.
721. 1955-1961.
722. 1962-1968.
723. 1976-1983.
724. 1984-1992.
725. 1993-1996.

43. LES KAOLINS BELGES S.A.

726. Assemblées générales : rapports du conseil, bilans, procurations et convocations, liste des actionnaires en 1961, extraits des A.M.B. Rachat d'actions de la société par C.B.R. Liquidation de la société.
1972-1976. 1 liasse

727. Rachat de la société Les Kaolins Belges s.a. par C.B.R. : notes et correspondance relatives aux conventions avec les anciens actionnaires Les Kaolins de Transinne s.a. et la Société Anonyme de Fontaine-Mahaye s.a. (Libin), avec une note sur les réserves de matières alumineuses et la fabrication du ciment blanc.
1972. 1 liasse

44. LES KAOLINS DE TRANSINNE S.A.

728. Rapports du conseil aux assemblées générales, bilans, procurations et convocations aux assemblées, liste des actionnaires en 1961, extraits des A.M.B.
1959-1976. 1 liasse

729. Inscription nominative des titres de la société appartenant à C.B.R. et liquidation de la société.
1943-1977. 1 liasse

45. MANUFACTURE SACNA (SOCIÉTÉ ANONYME POUR LA FABRICATION DE SACS EN PAPIER À GRANDE CONTENANCE) S.A.

730. Copie de conventions entre les sacheries.
1949-1955. 1 liasse

731. Procès-verbaux des réunions du comité permanent de l'Association des Fabricants Belges de Sacs en Papier (octobre 1954-décembre 1962), avec en annexe une note sur les rapports entre fabricants, copie de la correspondance reçue au sujet du renouvellement des conventions, de la correspondance concernant les relations avec Scankraft et copie de la convention de 1949 destinée à régler les rapports entre les sociétés St-Regis Bates (Tubize), Manusac (Manufacture Belge de Sacs en papier), à Vilvorde, Sacheries d'Allain-Tournai, à Bruxelles, Manufacture Sacna s.a. (à Loth) et Cimsac Belge (à Lendelede).
1949-1962. 1 liasse

732. Correspondance et notes concernant l'achat par C.B.R. en 1949 d'actions de la Manufacture Sacna détenues par R. Fisch, la mise au nominatif des actions détenues par C.B.R., l'évolution des rapports entre les actionnaires de la Manufacture Sacna et les modifications les liant par convention (avec conventions et projets de conventions), les décomptes entre actionnaires selon leur consommation de sacs, les pourparlers de ventes éventuelles d'actions Sacna détenues par C.B.R. à la société suédoise Korsnas A/D et un projet de fusion entre Sacna et la société Belsaco s.a. étudié en 1965.
1949-1966. 1 liasse

733. Commentaires relatifs aux bilans et au compte de pertes et profits des exercices 1957-1960, avec texte du rapport du conseil pour l'exercice 1958).
1958-1961. 1 liasse

46. MATÉRIAUX DE BORAN S.A.

734-735. Assemblées générales et conseil d'administration : procès-verbaux et documents préparatoires des réunions ; bilans et situations comptables ; plans de développement à moyen terme ; notes et correspondance concernant la gestion de la société et notamment ses augmentations de capital, des projets de contrat de fourniture de craie et des projets de développement dans le béton manufacturé ; plans d'usines et demandes d'autorisation pour l'établissement d'une usine à béton, puis constitution de la société I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a. ; correspondance avec les Établissements Léon Lhoist s.a. concernant une rationalisation du marché de la chaux.
1969-1974. 2 liasses
734. 1969-1972.
735. 1973-1974.

736. Vente de terrains (de gisement) par Matériaux de Boran s.a. à la société Chaux et Dolomies du Boulonnais s.a. (filiale des Établissements Léon Lhoist s.a.) : notes, correspondance et plans (1978-1981). Notes sur les biens immobiliers de la société. Copies de certains procès-verbaux de réunions du conseil d'administration (avril 1979-septembre 1981). Statuts de Chaux de Boran s.a. et notes sur l'exploitation d'une carrière par cette société. Budget et situation comptable de la société Chaux de Boran s.a. (1970).
1970-1981. 1 liasse

47. MEBIN (MAATSCHAPPIJ TOT EXPLOITATIE VAN BETONMORTELBEDRIJVEN IN NEDERLAND) B.V.

737-738. Notes et correspondance concernant la gestion des intérêts de C.B.R. dans la société. Résultats financiers mensuels.
1972-1976. 2 liasses
Dossier de René Celis.
737. 1972-1974.
738. 1975-1976.

739. Présentation de l'unité opérationnelle « Mebin b.v. » au Group Strategic Committee de C.B.R.
décembre 1988. 1 liasse

48. NOUVELLES CARRIÈRES DE PERLONJOUR S.A.

740. Conseil d'administration et assemblées générales : procès-verbaux de réunions et notes annexes (série incomplète), résultats d'exploitation, notes sur le développement des activités et les transferts de quotas de ventes entre producteurs, correspondance échangée entre René Celis et L. Jacques.
1976-1980. 1 liasse

49. ORIC S.A.

741-742. Négociations avec Shell s.a. pour la reprise par C.B.R. de la société Oric s.a., convention de rachat d'Oric s.a., relations avec les autres actionnaires d'Oric s.a., étude de rentabilité et aménagement des carrières de Beez et de Lives, comptes d'exploitation, études sur le marché des agrégats, relations avec Inter-Béton s.a.,

étude du regroupement des activités « Agrégats » d'Oric s.a. et d'Inter-Béton s.a.
1974-1976. 2 liasses
741. 1974-1975.
742. 1975-1976.

743. Conseil d'administration : procès-verbaux et correspondance.
1978. 1 liasse

744-745. Comité de direction : procès-verbaux et correspondance de René Celis concernant la formation de Sicalex s.a. (alias Inter-Agrégats), statistiques de production des carrières de Lives et de Beez, vente de certaines activités d'Oric s.a.
1976-1978. 2 liasses
744. 1976.
745. 1977-1978.

746. Comité de direction : procès-verbaux des réunions et notes annexes (juillet 1977-octobre 1978). Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions (janvier-novembre 1978) et correspondance avec A. Maasen (administrateur délégué de la société). Notes diverses sur les opérations de la société et ses résultats.
1977-1978. 1 liasse

747-750. Comité de direction et conseil d'administration : procès-verbaux des réunions et notes préparatoires ; notes reprenant les faits saillants relatifs à la société, correspondance ; notes et documentation concernant les activités et la gestion de la société ; bilans et comptes de résultats annuels ; plan à moyen terme de l'activité d'Oric-Routes pour 1979-1981.
1978-1981. 4 liasses
Dossier de René Celis et M. Joos.
747. 1978-1979.
748. 1978-1980.
749. 1979-1980.
750. 1981.

50. PARTEK CONCRETE INTERNATIONAL B.V.

751. Notes et correspondance concernant les opérations de cession des activités « Béton manufacturé » de C.B.R. au groupe Partek (1987-1988). Correspondance avec la direction du groupe Partek (1988-1990). Procès-verbal de réunion de l'Advisory Board de Partek Concrete International (novembre 1990). Notes sur les fournitures de ciment de C.B.R. aux filiales du groupe Partek. (1989). Plan stratégique 1991-1993 de V.B.I. (Verenigde Bouwprodukten industrie) b.v. et note sur le rachat de cette société par Partek et le financement de cette opération par E.N.C.I. n.v. Procès-verbaux des réunions du conseil d'administration d'I.B.-Morin s.a. (devenu Partek-Morin s.a.) en juin 1989 et décembre 1990 et rapport annuel d'I.B.-Morin s.a. pour l'exercice 1989. Notes sur le patrimoine immobilier de Matériaux de Boran s.a., avec cartes (1988-1989).
1987-1990. 1 liasse

752. Advisory Board : procès-verbaux des réunions et notes annexes, résultats financiers.
septembre 1988-juillet 1990. 1 liasse

753. Convocations à l'Advisory Board, notes sur les activités du groupe Partek et de Partek Concrete Netherlands b.v., sa stratégie et les relations du groupe Partek avec E.N.C.I. n.v.
1990-1996. 1 liasse

51. RECYBEL S.A.

754-755. Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions, documents annexes, notes et correspondance, notamment concernant la commercialisation des produits, la « benorisation » des cendres volantes et la fixation du taux de perte au feu des cendres volantes lors de leur utilisation pour la fabrication de ciment, conventions diverses.
1993-1999. 3 liasses
Dossier de Daniel Lavallé.
754. décembre 1993-mai 1995.
755. septembre 1995-décembre 1997.
756. mars 1998-décembre 1999.

757-758. Statistiques mensuelles des ventes et prévisions de production, rapports de gestion et synthèse des comptes.
1994-1999. 2 liasses
Dossier de Daniel Lavallé.
757. décembre 1994-novembre 1996.
758. 1997-1999.

52. RESOFUEL S.A., PUIS EN 1998 RECYFUEL S.A.

759. Conseil d'administration : procès-verbaux, documents préparatoires et notes annexes. Procès-verbaux des réunions de l'association en participation entre les actionnaires de S.T.P.I. (Société de Traitement de Produits Industriels) pour le développement du brevet et des produits « Resofuel », correspondance, notes échéancier des actions prévues par diverses conventions, notamment celles pour le rachat d'une participation en S.T.P.I. et par le contrat d'association en participation.
1997-1998. 1 liasse

760. Conseil d'administration : procès-verbaux de quelques réunions, notes annexes, statuts coordonnés. Retranscription des débats de l'assemblée générale extraordinaire de 6 juillet 1998, notes, correspondance relatives à la proposition de dissolution de la société STPI, projet de reprise des actifs de la STPI par Recyfuel, projet de collaboration avec Watco s.a. à cet effet et convention de collaboration entre C.B.R. et Watco s.a. (avec correspondance concernant un projet de parc environnemental Mons-Hainaut (à Obourg), contacts avec la Région wallonne pour l'agrément de la société Recyfuel et conférence de presse sur la reprise de l'activité de la STPI par Recyfuel (avec documentation sur le produit « Resofuel »).
1998-1999. 1 liasse

53. ROBUR (CEMENTFABRIEK ROZENBURG) B.V.

761. Rapports financiers mensuels.
mars 1972-décembre 1976. 1 liasse
Dossier de René Celis.

54. PORTLAND CEMENT BUILDING

762. Note sur Portland Cement Building, créée pour abriter les bureaux de C.B.R. Exportation s.a. à Anvers.
1934. 1 liasse

55. SAFAR N.V.

763-765. Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions et notes annexes, avec situations mensuelles d'exploitation et copie de correspondance envoyée par la société.
1977-1989. 3 liasses
763. septembre 1977-février 1980.
Dossier d'A. Schillebeeckx.
764. 1988.
Dossier de José Urlings.
765. 1989.
Dossier de José Urlings.

766. Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions et notes annexes, correspondance générale concernant notamment les statuts, la cession de titres de la société, reprise des activité de Fortrans n.v. par Safar n.v., assurance groupe du personnel, informatique, trésorerie, gestion des ressources humaines, comptabilité, etc. Comptes annuels et documents présentés aux assemblées générales.
1987-1991. 1 liasse

767-772. Conseil d'administration et assemblées générales : procès-verbaux, documents préparatoires, rapports mensuels de gestion, budgets, plans opérationnels, notes correspondance.
1993-1999. 6 liasses
Dossier de Daniel Lavallé.
767. décembre 1993-décembre 1994.
768. décembre 1994-septembre 1995.
769. décembre 1995-décembre 1996.
770. 1997.
771. 1998.
772. 1999.

773. Projet de modification de l'actionnariat de Safar n.v. (entrée de S.K.S. G.m.b.H. dans le capital).
1996. 1 liasse

56. SICALEX S.A.

774. Antécédents à la formation de la société et correspondance à ce propos avec la société Inter-Béton s.a. pour apports des activités « Agrégats » de cette entreprise à une société « Inter-Agrégats » (future Sicalex s.a.), négociations avec Oric s.a.,

négociations avec d'autres carriers pour l'alimentation de Sicalex s.a. en pierre à ciment (1977-1979). Acte notarié de la transformation des Carrières Communales de Beez en Sicalex s.a. (1978). Correspondance reçue par C.B.R. concernant le paiement des dividendes, l'inscription nominative de sa participation au capital, l'organisation des assemblées générales, avec quelques rapports du conseil (1984-1986).
1977-1986. 1 liasse

775. Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions et notes annexes.
janvier 1980-août 1981. 1 liasse
Dossier de M. Joos.

776. Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions, notes annexes (1982-1984). Comité de direction : projets de procès-verbaux, notes annexes (1984), avec plan à moyen terme pour 1985-1987. Assemblées générales : rapport du collège des commissaires et du conseil aux assemblées, procurations, procès-verbaux, aide-mémoire du président (1983-1985). Notes diverses sur la reprise de Gravelco s.a., filiale d'Ogem s.a., projet d'acquisition de la société De Cup s.a.
1982-1985. 1 liasse

777. Documentation : allocutions de H. Hasquin et G. Panou à une réunion organisée par les producteurs de marbre et l'exécutif de la Région wallonne le 15 décembre 1982 ; brochures et documentation sur les sociétés Carrières de Clypot s.a., Carrières et Cimenteries Lemay s.a. ; Carrières de Scoufflény s.a. ; Comarbel s.a. ; Carrières de Mont & Van den Wildenberg s.a. (avec photos) ; MPG (Société Anonyme Belge des Marbres, Pierres et Granits (avec photos) ; Carrières Gauthier & Wincqz s.a.
1982. 1 liasse

57. SCHOKBETON B.V.

778. Rapports annuels pour les exercices 1975 et 1981.
1976-1982. 1 liasse

779. Plans d'entreprise (P.M.T.) 1987-1989 et 1988.
1986-1987. 1 liasse

780. Journal d'entreprise *Nieuwsbrief* : numéros dépareillés.
juillet 1988-novembre 1991. 1 liasse

58. SCHOKBETON HOLDING B.V.

781. Plan d'entreprise de Schokbeton Holding b.v. pour 1988-1990.
1987. 1 liasse

59. S.E.E.N. (SYNDICAT D'ÉTUDE DE L'ÉNERGIE NUCLÉAIRE)

782. Comité de direction : procès-verbaux des réunions.
1958-1961. 1 liasse

60. SOCIÉTÉ ANONYME DES CARRIÈRES COMMUNALES DE BEEZ S.A.

783. Conseil d'administration : procès-verbaux de réunions, notes annexes, correspondance échangée avec la direction de la société, notes du département

technique et de la division « Ciment » de C.B.R. sur l'exploitation de la carrière (avec plans), notes sur l'épuration des eaux usées, correspondance.
1976-1978. 1 liasse

61. SODEXCAR S.A.

784. Étude de refinancement de Sodexcar s.a. dans le cadre du projet « Charlie » (Turquie).
1995. 1 liasse

62. SPANBETON (NEDERLANDSE SPANBETON MAATSCHAPPIJ) B.V.

785. Rapport annuel pour les exercices 1971 et 1979. Rapport de réviseur pour l'exercice 1970.
1971-1978. 1 liasse

786-789. Généralités : correspondance générale et notes concernant les activités de Spanbeton b.v., le développement de sa production, les résultats financiers, et les conventions entre la société et C.B.R., avec procès-verbaux des réunions du conseil des commissaires.
1972-1976. 4 liasses
786. janvier-juin 1972.
787. août-novembre 1972.
788. juillet 1974-août 1975.
Dossier de René Celis.
789. juillet-décembre 1976.
Dossier de René Celis.

790-791. Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions, documents annexes, correspondance.
1975-1976. 2 liasses
790. juillet-décembre 1975.
Dossier de René Celis.
791. janvier-juin 1976.
Dossier de René Celis.

792. Application de nouvelles méthodes de contrôle budgétaire, notes concernant la productivité.
1970. 1 liasse

793. Groupe de travail « Spanbeton b.v. » pour la recherche d'une amélioration structurelle de la société et l'étude de son marché domestique.
février-avril 1980. 1 liasse

63. S.T.P.I. (SOCIÉTÉ DE TRAITEMENT DE PRODUITS INDUSTRIELS) S.A.

La S.T.P.I. (Société de Traitement de Produits Industriels) s.a. était un centre agréé par la Région wallonne pour le traitement des déchets.

794. Dossier concernant la S.T.P.I. (Société de Traitement de Produits Industriels) s.a. : documentation sur l'activité de cette société, projets d'alimentation des cimenteries de C.B.R. en resofuel (combustible obtenu en mélangeant des résidus industriels à pouvoir calorifique intéressant), projets de conventions entre cimentiers en vue de prendre une participation dans la S.T.P.I. (1988-1991),

négociations avec Watco s.a. et Vulcain Industries s.a. pour l'acquisition par l'intermédiaire de la société Resofuel s.a. de 74% des parts de la S.T.P.I. auprès de Matthias Falkenberg, Günter Falkenberg et Wolfgang Arens (1995).
1988-1995. 1 liasse
Dossier de Daniel Lavallé.

795. Participation dans la S.T.P.I. (Société de Traitement de Produits Industriels) s.a. : acquisition de la participation par l'intermédiaire de Resofuel s.a., projets de convention et note du service juridique, agréation de la S.T.P.I. par le gouvernement wallon, coupure de presse.
1995-1997. 1 liasse

796. Acquisition par C.B.R., Watco s.a. et Vulcain Industries s.a. (Cockerill-Sambre s.a.) – par l'intermédiaire de la société Resofuel s.a. – de 74% des parts de la S.T.P.I. (Société de Traitement de Produits Industriels) s.a. détenus par Matthias Falkenberg, Günter Falkenberg et Wolfgang Arens : correspondance et procès-verbaux de réunions.
1996. 1 liasse
Dossier de Daniel Lavallé.

797. Correspondance et notes concernant l'activité de la société S.T.P.I. (Société de Traitement de Produits Industriels) s.a., la commercialisation de ses produits et un litige fiscal (inculpation de M. et G. Falkenberg), contacts de C.B.R. avec les autres actionnaires, rapports de gestion, documents préparatoires et projets de procès-verbal des assemblées générales, procès-verbaux de quelques réunions du comité de direction, notes et correspondance concernant la liquidation de la société.
1997-1999. 1 liasse
Dossier de Daniel Lavallé.

64. TRANS C.B.R. S.A.

798. Notes sur la nomination d'un commissaire-réviseur et la transformation de Trans-Obourg en Trans-C.B.R., résultats mensuels de janvier-avril 1991 (1990-1991), procès-verbaux et notes préparatoires du conseil d'administration et des assemblées générales (novembre 1993-avril 1999), résultats d'exploitation, plans opérationnels 1999-2001 et 2000-2002, correspondance.
1990-1999. 1 liasse
Dossier de Daniel Lavallé.

65. VERKOOPASSOCIATIE NEDERLANDS CEMENT ENCI-CEMIJ-ROBUR B.V.

799-803. Rapports mensuels (avec brochures publicitaires le cas échéant).
1972-1976. 5 liasses
Dossier de René Celis.

799. juin 1972 -février 1973.
800. mars-décembre 1973.
801. 1974.
802. 1975.
803. 1976.

804. Commission des exportations hors C.E.E. de la Verkoopassociatie : procès-verbaux des réunions mensuelles et notes annexes.
1976-1977. 1 liasse

66. VERKOOPKANTOOR HACCOURT-CEMENT BREDA B.V.

805. Rapport annuel sur l'exercice 1975 (avec commentaire sur le marché de la construction, ses répercussions sur les ventes de ciment et la concurrence avec les cimenteries allemandes).
1976. 1 liasse

67. VICAT S.A.

806. Dossier concernant Vicat s.a. : documents préparatoires pour une réunion du conseil d'administration, notes et documentation concernant les activités de la société.
1990-1997. 1 liasse

807. Rapport du président au conseil d'administration du 9 septembre 1994.
1994. 1 recueil
Dossier de Daniel Lavallé.

68. DIVERS

808. Note sur la création de la société Granor (Granulats du Nord) s.a. en vue de la commercialisation des calcaires des Carrières Lemay s.a. sur la région Nord-Pas-de-Calais. Comité de direction : procès-verbaux des réunions et documents préparatoires, avec tableaux de bord, comptes de résultats, rapports d'activités (avec procès-verbal du conseil d'administration (mars-juillet 1994).
mars 1994-mai 1996. 1 liasse

809. Participation dans Tamox s.p.r.l. (valorisation d'un procédé de production d'oxygène) et contacts avec Carmeuse s.a. à ce sujet.
1996-1998. 1 liasse

810. Participation dans C.B.R. Development b.v., dans C.B.R. Construction Materials b.v., dans C.B.R. Baltic b.v.
1993-1996. 1 liasse

811. Souscription de C.B.R. aux tranches d'emprunt de la Fondation Nationale pour le Financement de la Recherche Scientifique.
1968-1972. 1 liasse

E. MANDATS DANS DES GROUPEMENTS PROFESSIONNELS

1. F.I.B. (FÉDÉRATION DES INDUSTRIES BELGES) PUIS F.E.B. (FÉDÉRATION DES ENTREPRISES DE BELGIQUE)

812-815. F.E.B. (Fédération des Entreprises de Belgique) : procès-verbaux et notes annexes des réunions du conseil d'administration et du comité de direction, correspondance.
1991-1995. 4 liasses
812. juin-octobre 1991.
813. décembre 1991-mars 1993.

814. 1993-1994.
815. 1994-1995.

816. Brochure de la F.E.B. : recommandations en matière de corporate governance. Procès-verbal de la réunion du conseil d'administration du 22 janvier 1998, avec annexe concernant la concertation sociale.
1998. 1 liasse

817. Vérification des comptes de la F.I.B. par la Société Fiduciaire de Belgique.
1957-1967. 1 liasse

2. U.W.E. (UNION WALLONNE DES ENTREPRISES)

818. Conseil d'administration : procès-verbaux et documents préparatoires (1996-juin 1998). Activités de l'U.W.E., procès-verbal d'une réunion et documents préparatoires à certaines réunions du conseil d'administration (1999). Réponse de C.B.R. à une enquête de l'U.W.E. auprès des chefs d'entreprises wallons. Correspondance concernant la navigation fluviale et la protection des eaux en Wallonie (1994-1997).
1994-1999. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

3. F.I.C. (FÉDÉRATION DE L'INDUSTRIE CIMENTIÈRE), PUIS FEBELCEM (FÉDÉRATION DE L'INDUSTRIE CIMENTIÈRE BELGE)

a. Organes de gestion

819. Procès-verbaux des assemblées générales.
1994-1999. 1 liasse

820-841. Procès-verbaux des réunions du conseil d'administration de la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l., notes annexes et correspondance reçue, avec le cas échéant rapport annuel, circulaires aux membres de la fédération et documentation sur les activités du C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière).
1985-1999. 22 liasses
820. janvier-mai 1985 (incomplet)
821. mars-novembre 1987.
822. janvier-mars 1988.
823. mars-juin 1988.
824. juin-décembre 1988.
825. décembre 1988-avril 1989.
826. juin-octobre 1989.
827. décembre 1989.
828. 1991-1992.
829. janvier 1992.
830. mars 1992.
831. avril-mai 1994.
832. septembre-décembre 1994.
833. février-mai 1995.
834. juillet-septembre 1995.
835. novembre 1995-janvier 1996.

836. mars-mai 1996.
837. août-décembre 1996.
838. février-septembre 1997.
839. décembre 1997-mai 1998.
840. septembre 1998-février 1999.
841. mai-décembre 1999.

842-846. Documents préparatoires et procès-verbaux du comité de direction.
1968-1980. 5 liasses
842. 1968, 1970 (incomplet), 1971.
843. janvier 1972-juin 1973.
844. juin 1973-décembre 1974.
845. janvier 1975-juin 1976.
846. juillet 1976-décembre 1980.

847. Comité de direction : procès-verbaux, avec notes annexes et certains procès-verbaux du conseil d'administration et du comité de direction de Cimbel s.a.
octobre 1978-décembre 1984. 1 liasse

848. Varia concernant les activités de la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. : calendrier des réunions, circulaires reçues. Mandat de Daniel Lavallé comme président du conseil d'administration de Febelcem (Fédération de l'Industrie Cimentière Belge), documents rassemblés ou émis à l'occasion du 50e anniversaire de la fondation de la F.I.C.
1999. 1 liasse

b. Groupes de travail et commissions

(1) Commission « Organisation »

849. Rapport de la commission « Organisation » de la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. concernant la restructuration de son département technique et l'implantation à Limelette des laboratoires du C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière) et du G.P.C. (Laboratoire d'Essais et de Contrôle des Groupements de Producteurs de Ciment de Belgique) s.a.
1970. 1 liasse

(2) Commissions et groupes de travail techniques

850-855. Groupe de travail « Normalisation des ciments » puis, à partir de 1974, commission technique de la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. : procès-verbaux des réunions et notes.
1970-1980. 6 liasses
850. 1970.
851. 1971-1972.
852. 1973.
853. 1974-1975.
854. 1976-1978.
855. 1978-1980.

856. Commission technique : procès-verbaux des réunions et notes annexes.
juin 1984-décembre 1985. 1 liasse

857. Commission technique (présidée par José Urlings) et commission « Promotion et marketing » de la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. : procès-verbaux des réunions, notes annexes, correspondance.
1988. 1 liasse

858-860. Commission « Promotion-technique » : procès-verbaux, notes annexes.
1994-1999. 3 liasses
858. 1994-1996.
859. 1996-1997.
860. 1998-1999.

861-862. Réunions à la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. du secrétariat belge du groupe de travail n° 51 du Comité Européen de Normalisation (« Normes pour ciments et chaux ») : procès-verbaux de réunions, correspondance et notes techniques, notamment concernant la détermination de la teneur en clinker dans les ciments et la détermination de la teneur en laitier dans les ciments métallurgiques.
1973-1980. 2 liasses
861. 1973-1978.
862. 1979-1980.

(3) Commission « Promotion et recherches »

863-867. Commission « Recherches » puis, à partir de 1975, commission « Promotion et recherches » : procès-verbaux des réunions et notes.
1970-1979. 5 liasses
863. 1970-1972.
864. 1973-1975.
865. 1976-1977.
866. 1977-1978.
867. 1978-1979.

868-869. Groupe de travail « Recherches appliquées » du C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière) : étude de programmes de recherches et des recherches futures des différents comités techniques du C.R.I.C.
1968-1971. 2 liasses
868. 1968-1969.
869. 1970-1971.

(4) Commission économique

870. Commission économique : procès-verbaux, notes annexes.
1996-1999. 1 liasse

(5) Groupe de travail « Environnement »

871. Groupe de travail « Environnement » de la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. : procès-verbaux de réunions, notes annexes, correspondance.
1988-1989. 1 liasse

c. Départements

(1) Département « Administration »

872-873. Documents préparatoires des réunions du comité de direction.
1967-1970. 2 liasses
872. janvier-octobre 1967.
873. 1967-1970.

874-876. Circulaires et notes envoyées par la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l.
1985-1989. 3 liasses
874. 1985 (incomplet)
875. 1988.
876. 1989.

(2) Département technique

877-879. Département technique - comité consultatif technique : travaux de la sous-commission « Normalisation des ciments », procès-verbaux de réunions.
1964-1972. 3 liasses
877. 1964, 1967.
878. 1971.
879. 1972.

880-881. Département technique de la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. : correspondance envoyée aux sociétés membres concernant les activités du C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière), de l'A.B.E.M. (Groupement pour l'isolation thermique et acoustique, Groupement de la précontrainte, Commission belge des méthodes non destructives, Groupement des mesures des déformations et des précontraintes, Commission des matières synthétiques, Commission des métaux non ferreux, Commission de la construction métallique, Commission belge du béton armé), de l'I.B.N. (Institut Belge de Normalisation) a.s.b.l. (commissions « Agglomérés de ciment », « Pierres concassées et graviers », « Béton pour travaux de bâtiment », « Combustibles minéraux solides », « Produits en asbeste-ciment », « Liants hydrauliques », « Bénor », « Système du module », groupe « Tuyaux »,), de l'O.C.D.E. (Protection du béton en milieu marin).
1967-1971. 2 liasses
880. 1967.
881. 1967-1971

882. Programmes de recherches du C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière) et activités de ses comités techniques, programme quinquennal de recherches, projet de création d'un centre de technologie du béton, activités de la commission « Recherches » de la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l., budget du C.R.I.C., perspectives d'avenir du C.R.I.C. et projet de restructuration du centre de recherches : notes et correspondance.
1967-1978. 1 liasse

(3) Département « Promotion »

883-884. Correspondance et documentation envoyée aux sociétés membres, rapports de visites, travaux du groupe d'étude de la « Promotion de l'autoroute E 3 », procès-verbaux et documents préparatoires aux réunions d'un comité consultatif de promotion, documentation.
1966-1977. 2 liasses
883. 1966-1974.
884. 1967-1977.

885. Répartition des commandes de génie civil entre travaux routiers, travaux hydrauliques et travaux divers (1968-1987). Fournitures de ciment gris par C.B.R. aux producteurs belges d'asbeste-ciment (1956-1973). Production et consommation de ciment par l'industrie des agglomérés de ciment (1956-1986).
1956-1987. 1 liasse

886. Travaux de la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. sur la protection des eaux contre la pollution : réalisation d'un inventaire de la pollution industrielle, travaux et rapports annuels de l'Association Industrielle pour la Protection des Eaux et de l'Air contre la Pollution a.s.b.l., lobbying de la F.I.C. a.s.b.l. dans le cadre de projets d'arrêtés à prendre en exécution de la loi du 26 mars 1971.
1960-1973. 1 liasse

887. Statistiques mensuelles de production de ciment en Belgique.
1973-1993. 1 liasse

888. Statistiques de production, ventes, exportations et consommation de ciment ; répartition de commandes en génie civil, etc.
1985-1991. 1 liasse

d. Divers

889. *Cementbeton-wegen. De Wereld door*, brochure éditée par le Voorlichtingscentrum van de Belgische Cementnijverheid (avec photos des plus anciennes routes en béton en Belgique et à l'étranger).
ca 1950. 1 liasse

890. Circulaires de la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l.
1971-1972. 1 liasse

891. Renseignements sur l'organisation et les besoins fonctionnels de Febelcem (Fédération de l'Industrie Cimentière Belge), ses bâtiments ; notes émanant de Febelcem sur la réglementation des prix, les importations de ciment des pays de l'Est et d'Albanie, l'environnement, etc.
1988-1997. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

892-893. Divers : préparation du budget de la fédération et du C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière), correspondance concernant l'élaboration du rapport annuel, circulaires envoyées aux sociétés membres. Travaux de la commission « Environnement et durabilité » et du groupe de travail « Normalisation ». Circulaires diverses pour l'année 1997 avec un « Argumentaire scientifique et technique de fiabilité de la filière de

valorisation de déchets et de sous-produits industriels en cimenterie dans le cadre de l'accord conclu entre Febelcem (Fédération de l'Industrie Cimentière Belge) et la Région wallonne en mai 1995.
1994-1998. 2 liasses
892. 1994-1995.
893. 1996-1998.

894. Contacts et réunions annuelles entre Febelcem (Fédération de l'Industrie Cimentière Belge) et la FeBe (Fédération de l'Industrie du Béton). Contacts avec la FeMa (Fédération Royale Belge des Négociants en Matériaux de Construction) U.P.L.R.
1993-1999. 1 liasse

895. Publications du Centre d'Information de l'Industrie Cimentière puis F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. puis Febelcem (Fédération de l'Industrie Cimentière Belge) sur les ciments, les applications du béton et l'industrie du ciment et du béton.
1953-1988. 1 liasse
Voyez en annexe le détail de ce dossier.

896. Dépliants du Verbond der Cementnijverheid v.z.w. intitulés Cement bulletins, série en néerlandais, n^{os} 1 à 30.
mai 1981-novembre 1987. 1 liasse

4. CIMBEL (LA CIMENTERIE BELGE) S.A.

897. Comité de direction : procès-verbaux, ordres du jour, pièces annexes.
1972-1977. 1 liasse

898. Comité technique de Cimbel s.a. : procès-verbaux de réunions.
1950-1955. 1 liasse

899-900. Comité pour le marché belge : procès-verbaux de réunions et notes annexes.
1976-1985. 2 liasses
899. Problèmes commerciaux, prix des ciments, conditions générales de vente, transport, statistiques, agréation de négociants en ciment par Cimbel s.a.
1976-1978.
900. Relations entre Cimbel s.a. et la FeMa (Fédération Nationale des Unions Professionnelles de Négociants en Matériaux de Construction), création de l'a.s.b.l. Feproma, spécimen de règlement Cimbel s.a. pour l'octroi de primes de ponctualité.
1981-1985.

901. Comité pour les exportations hors C.E.E. : procès-verbaux de réunions avec copie de comptes-rendus du « General Export Committee Meeting » de Londres.
août 1973-avril 1977. 1 liasse

5. CEMBUREAU (ASSOCIATION EUROPÉENNE DU CIMENT)

902-903. Assemblées générales de Cembureau.
1993-1994. 2 liasses
Dossier de Donald Fallon.

902. 1993.
903. 1994.

904. Conseil d'administration : procès-verbaux et notes préparatoires.
septembre 1996-novembre 1997. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

905-907. Standing Committee Industry (Comité permanent Industrie) : documents préparatoires, ordre du jour, convocations, liste des membres, rapports présentés en réunions, procès-verbaux.
1994-1999. 3 liasses
905. 1994-1996.
906. 1997-1998.
907. 1999.

908-911. Travaux du groupe de coordination de Cembureau : assemblées générales, spécimen de la revue *Cembureau Review*, correspondance avec d'autres membres, avec documents concernant les activités du comité technique et du comité exécutif.
1976-1987. 4 liasses
Dossier de René Celis.
908. 1976-1979.
909. 1980-1982.
910. 1982-1984.
911. 1985-1987.

912. Groupe de travail « Normes C.E.E. » : procès-verbaux des réunions et notes annexes.
1982-1984. 1 liasse

913. Travaux des groupes de travail 1.4 (« Protection de l'environnement ») et 1.5. (« Normes européennes des ciment »).
1994-1999. 1 liasse

914. Travaux des groupes de travail 1.5. (« Normes européennes des ciments ») et 1.6. (« Normes européennes des bétons »).
1994-1996. 1 liasse

915. Travaux du groupe de travail 1.6. (« Normes européennes des bétons »).
1997-1999. 1 liasse

916. Contacts avec le Comité Européen de Normalisation, groupe de travail 51 (CEN/TC 51) pour l'élaboration de normes en matière de ciment et chaux de construction.
1994-1997. 1 liasse

917-920. Lettres circulaires reçues de Cembureau, avec en annexe certains procès-verbaux des assemblées générales et de réunions du comité exécutif et de groupes de travail de cette association, notamment le sous-comité « Composition minéralogique du clinker » : lettres circulaires générales, circulaires « Market Development », « Review of current activity », « Product Development » et « Technical Newsletter ».
1967-1988. 4 liasses
917. 1967-1971.

918. 1972-1975.
919. 1976-1980.
920. 1980-1988.

921. Lettres circulaires économiques et exemplaires de *Cembureau Review*.
1989-1991. 1 liasse

922-923. Circulaires et documents diffusés par Cembureau.
1988-1989. 2 liasses
922. Avec les procès-verbaux des réunions du comité du marché tenues à Paris et du comité permanent n° 1 « Développement industriel ».
1988-1989.
923. Avec copie d'une correspondance échangée par D. Lavalllé (directeur-adjoint de la division « Ciment ») concernant la directive européenne sur les déchets.
1989.

924. Circulaires diverses reçues de Cembureau, statistiques de production en Europe, annuaire des membres associés, etc.
1994-1999. 1 liasse

925. Participation de Daniel Lavallé aux travaux du Cembureau pour l'élaboration du rapport Batneec (Technical note on best available Technologies not enteiling excessive cost for the manufacture of cement) : correspondance, notes, documentation sur les directives C.E.E. en matière d'environnement et de pollution industrielle par les cimenteries.
1989. 1 liasse

926. Principaux chiffres de production des États membres de Cembureau pour 1986-1991.
1987-1992. 1 liasse

6. Comité de Liaison des Industries Cimentières de la C.E.E.

927-928. Procès-verbaux des réunions, notes annexes, circulaires, documentation reçue sur les normes européennes du ciment, les directives européennes sur la pollution, la concurrence dans le secteur du ciment et les contacts divers à ce sujet avec la C.E.E.
1987-1989. 2 liasses
927. 1987.
928. janvier 1988-mars 1989.

929. Procès-verbaux de réunions et notes préparatoires.
septembre 1996-novembre 1997. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

F. RAPPORTS DE C.B.R. AVEC SON ACTIONNAIRE DE RÉFÉRENCE

1. SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE BELGIQUE

a. Mandat de Julien Van Hove comme directeur de la Société Générale de Belgique s.a.

930. Comité de direction de la Société Générale de Belgique s.a. : procès-verbaux.
octobre 1988-décembre 1990. 1 liasse

931-933. Comité de direction : documents préparatoires.
1990-1991. 3 liasses
931. janvier-mars 1990.
932. avril-septembre 1990.
933. octobre 1990-janvier 1991.

b. Élaboration d'une stratégie de groupe de la Société Générale de Belgique s.a.

934. Renseignements divers concernant le groupe de la Société Générale de Belgique s.a., ses filiales et notamment les filiales cimentières de Finoutremer s.a. (Égecim s.a., Cimenki s.a., etc.).
1979-1997. 1 liasse

935. Procès-verbaux du comité d'orientation de la Cellule de Gestion Stratégique de la Société Générale de Belgique s.a. (avec correspondance et documents préparatoires). Projet de collaboration avec le Stanford Research Institute. Planification stratégique de certaines sociétés du groupe dont l'Union Minière s.a. Étude sur la stratégie de C.B.R. remise aux membres du conseil de direction de la Société Générale de Belgique s.a. en février 1985 (avec carte des groupes dominants en Europe) Aide-mémoire à l'attention des sociétés filiales concernant les orientations stratégiques du groupe (décembre 1986).
1983-1986. 1 liasse

936. Consolidation des assurances du groupe de la Générale en Amérique du Nord, avec projet de renouvellement du programme d'assurance de C.B.R. aux États-Unis.
1987-1992. 1 liasse

937. Organisation par la Société Générale de Belgique s.a. d'un road-show au Japon : correspondance avec Isabelle Hupperts (représentante en Extrême-Orient), travaux du « comité international Société Générale de Belgique ».
1988-1996. 1 liasse

938. Notes de Donald Fallon et de Ferdinand Chaffart dans le cadre d'un groupe de réflexion sur le fonctionnement du groupe de la S.G.B. (Société Générale de Belgique) s.a., note sur le holding, coupures de presse, communiqués de presse émanant de la S.G.B. s.a. (présentation des résultats) correspondance échangée avec l'administrateur délégué de la S.G.B. s.a., Gérard Mestrallet, puis Philippe Liotier.
1988-1998. 1 liasse

939. Documentation et correspondance diverse avec la Compagnie de Suez s.a. ou concernant celle-ci, les acquisitions de sociétés aux États-Unis, la participation à des séminaires de dirigeants du groupe, etc.
1989-1995. 1 liasse

940-941. Révision des procédures au niveau du groupe de la Société Générale de Belgique s.a. concernant l'élaboration de plans stratégiques, les projets d'investissements nouveaux, la gestion des ressources humaines, la planification opérationnelle.
1989-1991. 2 liasses
940. 1989-1991.
941. 1989-1991 (suite).

942. Réunions du département « Stratégie » de la Société Générale de Belgique s.a. : programmes d'actions majeurs du groupe, étude sur le marché de la construction en Europe et aux États-Unis (1992).
1990-1993. 1 liasse

943-944. Comité de groupe de la Société Générale de Belgique s.a. : procès-verbaux des réunions et documents préparatoires.
1991-1994. 2 liasses
943. 1991.
944. décembre 1991-1994.

c. C.B.R. dans la stratégie de la Société Générale de Belgique s.a.

945. Relations entre la S.G.B. (Société Générale de Belgique) s.a. et C.B.R. : aide-mémoire concernant la gestion stratégique du groupe S.G.B. s.a., note de Philippe de Woot et Xavier Desclée de Maredsous sur le management stratégique et la planification dans les groupes industriels (1985), note sur la méthodologie stratégique envoyée aux correspondants de la cellule stratégique de la S.G.B., procédures à suivre pour le plan stratégique de C.B.R. (1988), relations de la direction de C.B.R. avec la cellule stratégique de la S.G.B., notamment à l'occasion de l'établissement des plans financiers de celle-ci pour 1987-1990 et 1988-1991 (1988), exposé de Julien Van Hove sur C.B.R. présenté au comité consultatif de la S.G.B. le 7 avril 1987 (avec brochures sur la clinkererie d'Antoing), présentation de C.B.R. à la direction de la S.G.B. en octobre 1988, numéro spécial du bulletin d'information de la S.G.B. sur C.B.R. et données historiques sur l'évolution du secteur cimentier).
1985-1988. 1 liasse

946. Exposé de Julien Van Hove sur l'activité cimentière présenté au comité consultatif du 7 avril 1987. Note sur les nominations statutaires au conseil de la S.G.B. (Société Générale de Belgique), présentation des résultats pour l'année 1989. Présentation de certains projets de C.B.R. au conseil d'administration de la S.G.B. : investissements en Tchécoslovaquie (mars 1991), projet « Mokra » (décembre 1991).
1987-1991. 1 liasse

947. Intervention de Donald Fallon à la réunion du comité exécutif de la S.G.B. (Société Générale de Belgique), le 29 septembre 1992. Projets d'expansion de C.B.R. présentés aux réunions du comité du 28 août 1990 et du 18 juin 1991.
1990-1992. 1 liasse

948. Projet « Concret » : projet de fusion entre C.B.R. et la S.G.B. (Société Générale de Belgique).
1991. 1 liasse

949. Intervention de Donald Fallon à la réunion du comité exécutif de la S.G.B. (Société Générale de Belgique), le 29 septembre 1992 (documents présentés).
1992. 1 liasse

950-954. Opération « Archimède » : vente de la participation de la S.G.B. (Société Générale de Belgique) dans C.B.R. à la société allemande Heidelberger Zement A.G.
1993, 1997. 5 liasses

950. Ordre du jour des réunions entre responsables du projet, statistiques boursières, calendrier des opérations, revue des acquéreurs potentiels, données communiquées à ces candidats acquéreurs, accord de confidentialité type passé avec ceux-ci, contacts avec la Commission Bancaire et Financière en vue de la suspension de la cote de C.B.R. à la Bourse de Bruxelles, situation fiscale du groupe C.B.R., accord de vente passé avec Heidelberger Zement A.G.
1993.

951. Divers : plannings des opérations, contacts entre Donald Fallon et Peter Schumacher, extraits de procès-verbaux de séances du conseil d'administration de C.B.R., problèmes avec la presse, plan de communication élaboré par le service « Communication et relations extérieures » de C.B.R., note de présentation du groupe Heidelberger, questionnaire élaboré par Heidelberger Zement A.G. (demande de renseignements supplémentaires).
1993.

952. Lettre d'accord envoyée par Heidelberger Zement A.G. à la Société Générale de Belgique s.a., relation entre Étienne Davignon et le gouvernement polonais, communiqués de presse, coupures de presse, présentation du groupe Heidelberger (en français, néerlandais et anglais), présentation de la vente par le service de communication de la Société Générale de Belgique s.a., réactions de divers à l'opération.
1993.

953. Copies de documents concernant l'opération « Archimède », transmises à maître Philippe Malherbe en 1997.
1993, 1997.

954. Communiqués et coupures de presse sur l'opération « Archimède », présentation de Heidelberg Zement A.G., présentation de l'opération par la Société Générale de Belgique s.a., correspondance entre Donald Fallon et Étienne Davignon.
1993.

955-959. Opération « Archimède » : dossier (« Data room ») établi à l'occasion de la mise en vente du groupe C.B.R. et destiné à renseigner les candidats acquéreurs (dossier d'Albert Marchand), contacts avec la Société Générale de Belgique s.a. concernant la data room, questions des candidats acquéreurs et réponses fournies, documentation sur les acquéreurs potentiels documentation financière sur les actifs aux Pays-Bas.

1993. 5 liasses
Avec copies de documents remontant à 1989.
955. 1993.
956. 1993 (suite).
957. 1993 (suite).
958. 1993 (suite).
959. 1993 (suite).

2. HEIDELBERGER ZEMENT A.G.

Les dossiers qui suivent se rapportent au mandat de Donald Fallon au « Vorstand » de Heidelberger Zement A.G.

a. Statuts et structures d'Heidelberger Zement A.G.

960. Statuts d'Heidelberger Zement A.G., extraits de la loi allemande sur les sociétés anonymes, notes juridiques et correspondance entre Donald Fallon et Peter Schumacher concernant notamment la prestation de services entre C.B.R. et Heidelberger Zement A.G.et la nomination de Fallon au Vorstand de cette société. Réorganisation du groupe en 1994.
1994-1997. 1 liasse

961-964. Plan d'organisation du groupe et de ses différents organes stratégiques.
1994-1998. 4 liasses
961. 1994.
962. 1995.
963. 1997-1998.
964. 1997-1998 (suite).

b. Assemblées générales et instances de direction

965. Dossier concernant les assemblées générales : ordres du jour, procès-verbaux, rapports annuels, discours du président, etc.
1995-1997. 1 liasse

966-968. Dossier concernant les réunions du « Vorstand » : ordres du jour, documents préparatoires des réunions.
1994-1998. 3 liasses
966. août 1994-décembre 1995.
967. janvier 1996-janvier 1998.
968. février-juin 1998.

969. Senior Management Meetings et « Direktionskonferenz » : ordres du jour, convocations, notes préparatoires, résolutions.
1994-1997. 1 liasse

970. Advisory Council (comité consultatif) ou « Beirat » d'Heidelberg Zement A.G. : nomination de Donald Fallon, règlement et organisation, ordres du jour, documents préparatoires de réunions.
1993-1998. 1 liasse

971-973. Aufsichtsrat (conseil de surveillance ou d'administration) : ordres du jour, documents préparatoires et procès-verbaux des réunions.
1994-1998. 3 liasses
971. 1994-1995.
972. décembre 1995-décembre 1996.
973. février 1997-juin 1998.

974. Rapports trimestriels et semestriels présentés à l'Aufsichtrat et documents préparatoires de certaines réunions de cet organe.
1997-1998. 1 liasse

975. Comité de recherche et développement du groupe : création et procès-verbal de la première réunion.
1996-1997. 1 liasse

c. Stratégie et expansion

976. Étude de l'environnement concurrentiel et des principales entreprises du secteur cimentier.
1994. 1 recueil

977. Activités et stratégie des différentes S.B.U.
1994-1995. 1 liasse

978. Notes et correspondance concernant différentes restructurations ou réorganisations au sein du groupe (1994-1997). Correspondance concernant différents projets d'expansion à l'étranger, visions stratégiques de C.B.R. au point de vue du développement à l'étranger (1995). Organisation d'un comité d'entreprise européen au sein du groupe Heidelberger, nomination de délégués patronaux et ouvriers (1995-1996).
1994-1997. 1 liasse

979. Étude du marché scandinave, réalisée par Flemings International Investment Banking, pour Heidelberger Zement A.G.
1995. 1 liasse

980. Analyse du marché de la République tchèque : étude de la concurrence et description des usines du groupe dans ce pays.
1996. 1 liasse

981. Transfert d'actifs d'Heidelberger Zement A.G. dans le secteur des matériaux de construction (mortier, briques, etc.) à la S.B.U. C.B.R.-Europe.
1996. 1 liasse

982. Projet de participation d'Heidelberger Zement A.G. dans une cimenterie à créer au Canada par l'Alberta Cement Corp. : plan de situation de la future usine, description du projet.
1996. 1 recueil

983. Offre déposée par Heidelberger Zement A.G. pour l'acquisition de la s.c. Romcim s.a., à Bucarest.
1997. 1 liasse

984. Projet de fusion des actifs des sociétés Texas Industries Ready-Mix et de Gulf Coast Concrete, deux sociétés basées à Houston et actives dans le secteur du béton

prêt à l'emploi.
1997. 1 recueil

985. Projet de vente de la société Evanville Concrete Cy et de la société River City Holdings Inc. (sociétés basées en Indiana) à la société Irving Materials Inc., filiale de Lehigh Portland Cement Cy.
1997. 1 recueil

d. Finances et comptabilité

986. Brochures de présentation d'Heidelberger Zement A.G., prospectus et communiqués de presse concernant le maintien des cours de C.B.R., « road show » pour la présentation du nouveau groupe Heidelberger Zement A.G. - C.B.R., émission des warrants C.B.R.
1993-1994. 1 liasse

987-988. Tableaux de bord mensuels reprenant l'évolution des résultats de la société depuis de l'année en cours, pour une comparaison avec les résultats de l'année antérieure.
1994-1995. 2 liasses
987. juillet-décembre 1994.
988. mars-juin 1995.

989. Structure financière du groupe Heidelberger et de la « composante » C.B.R. en particulier : système de « reporting » financier entre C.B.R. et Heidelberger, contacts entre les services financiers de C.B.R. et d'Heidelberger Zement A.G. Étude juridique de la compatibilité de l'acquisition de Wulfrather en regard du droit allemand de la concurrence. Étude des procédures d'évaluation des résultats de C.B.R. et correspondance à ce sujet entre Donald Fallon et Peter Schumacher.
1994-1998. 1 liasse

990. Situation financière du groupe.
1995. 1 liasse

991. Conférences de presse sur le bilan du groupe Heidelberger, présentation des résultats semestriels (avec coupures de presse).
1995-1997. 1 liasse

992. Plan opérationnel d'Heidelberger Zement A.G. pour la période 1997-1999.
1996. 1 liasse

993. Trésorerie au 31 novembre 1997.
1997. 1 liasse

994-997. Plan opérationnel d'Heidelberger Zement A.G. pour la période 1998-2000.
1997. 4 liasses
994. Version allemande abrégée, par S.B.U.
1997.
995. Version anglaise détaillée, par S.B.U.
1997.
996. Présentation par régions géographiques (Turquie exceptée).
1997.
997. Présentation pour la Turquie.
1997.

998. Guide sur l'introduction de l'euro élaboré par l'» Euro working Committee » d'Heidelberger Zement A.G. et de C.B.R. s.a.
1998. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

e. Heidelberger Technical Center puis Heidelberger Technology Center (H.T.C.)

999. Création et restructuration (avec organigrammes).
1996-1998. 1 liasse

1000. Board et Advisory Council Meetings : ordres du jour, documents préparatoires des réunions (avec un procès-verbal de l'assemblée générale de mai 1997).
1997. 1 liasse

1001-1002. Steering committee : procès-verbaux et notes préparatoires, rapport sur le procédé de lavage des poussières de purge à Antoing avec photos, schémas, diagrammes, brochure sur la mode et la couture « béton ».
1996-1999. 2 liasses
Dossier de Daniel Lavallé.
1001. 1996-1998.
1002. 1999.

1003. Documentation fournie par « Groupe Technical Services (G.T.S.) » de C.B.R. à Heidelberger Zement A.G. sur ses activités techniques. Note sur le partage des responsabilités techniques de C.B.R. et d'Heidelberger Zement A.G. Définition des missions du Heidelberger Zement Group Technical Center et procès-verbaux de réunions concernant la collaboration technique au sein du groupe.
1994-1998. 1 liasse

1004-1007. Modernisation de l'usine d'Union Bridge (étude du Heidelberger Technical Center).
1997. 4 liasses
1004. 1997.
1005. 1997 (suite).
1006. 1997 (suite).
1007. 1997 (suite).

G. COURRIER

1008-1012. Courrier général du président, Donald Fallon.
1992-1998. 5 liasses
1008. 1992-1994.
1009. 1995.
1010. 1996.
1011. 1997.
1012. 1998.

H. DIVERS

1013. Mandat d'administrateur de Donald Fallon dans l'ANETPC a.s.b.l. (Centre d'enseignement et de traitements différenciés) : procès-verbaux du conseil

d'administration, correspondance.
1991-1998. 1 liasse

V. CINQUIÈME PARTIE : ARCHIVES DES DÉPARTEMENTS FONCTIONNELS ET DES SERVICES

A. DÉPARTEMENT « DÉVELOPPEMENT » PUIS DÉPARTEMENT « STRATÉGIE » OU « GROUP STRATEGIC SERVICES » (« G.S.S. »)

1. ORGANISATION ET ACTIVITÉS DU DÉPARTEMENT

a. Organigrammes

1014. Analyse des fonctions des différents services et cadres du département « Développement », avec organigrammes.
1976-1982. 1 liasse

1015. Notes sur l'organigramme, les responsabilités et l'organisation générale du département « Développement ».
1978-1980. 1 liasse

b. Programmes et rapports d'activités

1016. Études diverses concernant le département, son organisation, l'évaluation des travaux de sa création à 1952, les réunions entre le département et les services de fabrication des usines de Lixhe ou de Mons ; spécimen de rapport mensuel d'activités du département en octobre 1952, procès-verbal d'une réunion du comité de combustion en avril 1952.
1952-1953. 1 liasse

1017-1019. Définition des fonctions du département, notes reçues de la direction générale par les directeurs de divisions et de départements, contributions du département « Recherche et développement » au plan de développement de la société à court et moyen terme, programmes et politique en matière de recherche, relations avec les services « Études et projets », « Études économiques » et « Études et recherches de préfabrication ».
1966-1980. 3 liasses
1017. 1966-1974 (avec notamment programme de recherche pour 1968, note sur la situation conjoncturelle et les hypothèses d'évolution pour 1967, études diverses sur la déviation, etc.).
1018. 1975-1977.
1019. 1978-1980.

1020. Programmes annuels d'activités du département « Développement » pour les années 1968 à 1971.
1967-1970. 1 liasse

1021. Rapport à C.B.R. à l'occasion d'une visite à l'exposition universelle d'Osaka concernant les systèmes de construction appliqués au Japon en matière de bâtiments administratifs à plusieurs niveaux (avec photos).
août 1970. 1 liasse

1022-1023. Programmes de recherches des différents services du département « Développement » et des recherches « communautaires » menées le cas échéant à l'initiative du C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière) ou de la B.N.C. (Stichting Betonresearch Nederlandse Cementindustrien), ou en collaboration avec E.N.C.I. n.v.
1970-1980. 2 liasses
1022. Exercices 1971 à 1976.
1970-1976.
1023. Exercices 1977 à 1981.
1976-1980.

1024. Programmes de travail reçus de différents services du département « Développement ».
1972-1976. 1 liasse

1025-1029. Rapports mensuels d'activités et des faits saillants du département.
1978-1983. 5 liasses
1025. 1978.
1026. 1979.
1027. 1980-1981.
1028. novembre 1981-1982.
1029. 1983.

1030. Définitions de fonction du département « Stratégie » puis du département « Group Strategic Services » (G.S.S.), note sur le planning des travaux et l'élaboration du plan stratégique C.B.R. pour 1987.
1986. 1 liasse

1031-1035. *Business Information Weekly* : notes d'informations du département « Group Strategic Services » (G.S.S.).
1987-1998. 5 liasses
1031. 1987.
1032. 1988.
1033. janvier-août 1989.
1034. janvier 1990-mai 1994.
1035. juin 1994-décembre 1998.

1036. Rapports bimensuels d'activités du département « Group Strategic Services » (G.S.S.).
septembre 1995-avril 1998. 1 liasse

c. Contacts avec d'autres départements ou services

1037-1038. Notes diverses échangées avec la division « Ciment » et concernant entre autres le prix du ciment, la nouvelle normalisation des ciments, le fabrication du ciment blanc à Harmignies, les procès-verbaux de réunions du conseil d'administration de la société Les Kaolins Belges s.a., la formation des délégués commerciaux et des délégués techniques en technologie du béton, la compensation des prix du ciment en fonction du coût de l'énergie, la mise en service de l'usine de Gand, les recherches concernant le ciment métallurgique et le programme de travail du service technique de la division « Ciment ».
1968-1974. 2 liasses

1037. 1968.
1038. 1969-1974.

1039-1040. Notes mensuelles d'information du département « Développement » (service « Études économiques ») relatives au marché du ciment et du béton, aux sociétés du secteur, à la revue de presse, etc.).
1969-1972. 2 liasses
1039. 1969-1970.
1040. 1970-1972.

1041. Comptes-rendus des réunions mensuelles entre la division « Béton manufacturé » et le département « Développement ».
janvier 1976-septembre 1977. 1 liasse

1042. Notes reçues par M. Joos concernant l'évolution du marché et des résultats et la stratégie des divisions « Béton manufacturé » et « Ciment », avec des procès-verbaux de réunions internes aux divisions et des notes diverses notamment sur la comparaison des coûts de production et des marges des différentes sociétés cimentières en Belgique et aux Pays-Bas (1980), la politique de qualité en ciment gris (1979), les investissements de remplacement en sacherie (1978).
1978-1980. 1 liasse

1043. Notes diverses reçues pour information des départements « Juridique » et « Finances ».
1978-1980. 1 liasse

1044-1046. Courrier reçu et expédié par Albert Marchand comme directeur du département « Group Strategic Services » (G.S.S.).
1988-1989. 3 liasses
1044. janvier-février 1988.
1045. mars-avril 1988.
1046. mai 1988-avril 1989.

2. NOTES DU DÉPARTEMENT POUR LA DIRECTION

1047. Première série : **1.** Opportunité de reprise de la s.a. Soprel (Société de Préfabrication Légère) s.a. (février 1978) ; **2.** Idem (mars 1978) ; **4.** Safar n.v. ; **7.** Cimenteries de petite taille, avec plan (décembre 1978) ; **8.** Proposition de programme de travail pour 1979 du département « Développement » (janvier 1979) ; **13.** Idem, pour 1980 (septembre 1979) ; **18.** Définition d'une politique qualité ciment, premier rapport d'avancement (mars 1980) ; **21.** Définition d'une politique de qualité du ciment gris (mai 1980) ; **22.** Programme de travail du département pour 1981 et à moyen terme 1981-1983 (octobre 1980) ; **23.** Documentation graphique sur les activités « Béton manufacturé » au sein du groupe et de ses filiales (octobre 1980) ; **24.** Fusie Spanbeton b.v.-Schokbeton b.v. (novembre 1980) ; **30.** Activité « Ciment blanc », avec carte de consommation dans le monde (mars 1981) ; **35.** Activités « Pavés en béton » du groupe (janvier 1982) ; **36.** Avant-projet d'un programme de travail stratégique (décembre 1982).
1978-1982. 1 liasse

1048-1049. Deuxième série.
1982-1987. 2 liasses

1048. **1.** Activités « Béton manufacturé » du groupe (janvier 1982) ; **2.** Stratégie de l'activité « Sacherie » (août 1984) ; **37.** Études des centres de mouture dans les régions côtières (septembre 1985) ; **3. et 4.** Projet d'acquisition de la « South-Western Cement Cy » (5 versions entre mars et mai 1986) ; **5.** Approvisionnement du marché du nord de la France en ossatures : choix de l'usine, avec cartes (mai 1986) ; **6.** World long term Cement Outlook (mars 1987).
1982-1987.

1049. **7.** C.B.R.-N.Am. expansion - progress report n° 1 (février 1987) ; **8.** Competition analysis - Progress report (description de la stratégie des principaux concurrents) (mars 1987, mars 1988, mars 1989) ; **9.** U.S.A. Cement market grey cement imports detailed review (mai 1987) ; **10.** Projet « Carmen » (Espagne), rapport d'avancement n° 1 (juin 1987) ; **11-12.** C.B.R. Group Strategic Plan (deux versions de juillet 1987) ; **13.** SouthWestern Memorandum (deux versions de novembre 1987) ; **14-15.** Projet « Carmen » (Espagne) (trois versions de février 1988) ; **16, 20.** South Western Memorandum (trois versions de mars 1988).
1987-1988.

1050. Notes émanant du département « Développement » concernant l'élaboration des plans à moyen terme de la société C.B.R. et de ses divisions.
août 1979-décembre 1980. 1 liasse

3. Stratégie du groupe C.B.R. en général

1051. Évolution de l'industrie cimentière : coupures de presse et notes.
1955-1963. 1 liasse

1052. Notes du service « Études économiques » et de la direction générale sur « les méthodes d'analyse des problèmes d'investissement », sur les données macroéconomiques nécessaires à l'établissement d'un programme d'investissements 1962-1967, sur le « C.B.R. operating - aspects macroéconomiques ».
1961. 1 liasse

1053. Divers : cours organisé par le CEGOS pour C.B.R., sur la recherche et le développement des produits de l'entreprise (juin 1963), impressions de voyage de Jacques Guilmot en Russie lors de la négociation d'une licence pour un procédé de fabrication soviétique (1964), notes de René Celis sur l'étude de J. McAvoy, *Lumières et ombres sur la caractérologie* (avril 1964), notes de René Celis sur le calcul de le rentabilité des projets d'investissements et un projet d'expansion géographique de C.B.R. (juillet 1965), note sur la reprise de Chaux de Boran s.a. (France) (juin 1966), réflexsions de J. Van der Straeten sur les politiques de C.B.R. (février 1965), notes sur la construction d'une route expérimentale en béton précontraint à l'usine de Lixhe (avril 1964), étude des perspectives de développement du logement préfabriqué à l'échéance de 1970 (1965), notes de René Celis sur les problèmes de direction et de développement de C.B.R. et ses objectifs stratégiques (mars 1968), note de René Celis intitulée *Réflexions sur les objectifs stratégiques* (octobre 1968).
1963-1968. 1 liasse

1054. Hypothèse de travail retenue dans le cadre de l'établissement d'un programme de développement décennal 1965-1975 pour C.B.R. : évolution économique de la Belgique, des Pays-Bas, de la France, de l'Allemagne occidentale, aperçu de la conjoncture et hypothèse d'évolution pour 1965, méthode de calcul de la rentabilité économique d'une entreprise, bases du programme du service « Recherches techniques » pour 1964-1966.
1964. 1 liasse

1055. Calcul de la rentabilité économique des projets de développement et des investissements de C.B.R. Modèle de gestion économétrique de l'entreprise et de son expansion financière. Méthode de prévision et de prospective à long terme.
1964-1974. 1 liasse

1056-1057. Notes concernant la création de « matrices de découverte », l'organisation de la recherche d'idées par le département « Développement » pour la mise en œuvre de nouveaux produits ou nouvelles fabrications par la société C.B.R., avec procès-verbaux de réunions de « créativité » ou « brain storming » au sein du groupe, analyse de projets rejetés et retenus, notes sur l'innovation à C.B.R.
1964-1980. 2 liasses
1056. 1964-1980.
1057. 1964-1975.

1058. Politique de recherche et de diversification de C.B.R. : notes stratégiques.
1965-1969. 1 liasse

1059. Copie d'une lettre de C.B.R. à R. Sterkendries (conseiller économique de la Société Générale de Belgique s.a.), concernant l'attitude prise par les holdings en faveur de la constitution de sociétés privées pour la construction des autoroutes et l'avis opposé émis par la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l.
1966. 1 liasse

1060-1061. Dossier concernant les activités de recherche et de développement au sein du C.R.E.P.P. (Comité de Recherche et d'Étude de Projets et Produits), groupe de travail instauré à la requête du groupe de la Société Générale de Belgique s.a. : documents préparatoires et procès-verbaux des réunions, études sur une possibilité de diversification de C.B.R. dans la terre cuite, etc.
1970, 1978-1979. 2 liasses
1060. 1970, 1978.
Avec une note de 1970 sur l'inventaire des ressources de C.B.R. en matière d'innovation.
1061. 1979.

1062. Documentation sur l'intégration de la planification stratégique à C.B.R., sur les perspectives des activités « Recherche et développement » dans le secteur du bâtiment en Europe, spécimens de la Newsletter de la *Strategic and Corporate Europlanners Society a.s.b.l.*, note sur le passage d'un marketing opérationnel à un marketing stratégique, sur l'établissement d'une procédure de projet d'acquisition, sur une procédure d'établissement de plan et budget, contacts avec le S.R.I. (Stanford Research Institute) concernant la planification et la préparation des réflexions stratégiques (1972-1976). Follow up du séminaire de Spa sur la stratégie de C.B.R. qui aboutit à focaliser le développement du groupe sur le ciment et les produits de soutien (1985), critères dans le choix de ces activités de

soutien.
1972-1986. 1 liasse

1063. Notes sur la coopération entre Holderbank s.a. et C.B.R.
1973-1974. 1 liasse

1064. Plan à moyen terme 1972-1976 pour les activités « Ciment », « Béton préparé », « Béton manufacturé » et « Béton cellulaire » de C.B.R.
1973. 1 liasse

1065. Développement des activités du département « Services à l'étranger » : promotion des activités cimentières du groupe à l'étranger, sélection de pays à prospecter, notes sur les prévisions de besoins en ciment dans les diverses régions du monde, préparation de plans à moyen terme pour le département « Services à l'étranger », stratégie imaginée pour le développement international du groupe.
1978-1983. 1 liasse

1066. Recherche de possibilités et opportunités de développement dans le secteur de la construction et du ciment, au sein d'un groupe animé par le professeur H. Raynaud.
1979. 1 liasse

1067. Stratégie de développement de C.B.R. : notes concernant la redéfinition de la stratégie, l'organisation et le suivi de séminaire de stratégie organisés à Venlo et Spa, l'élaboration d'un système administratif de gestion stratégique à base de scénarios chiffrés, la définition d'un plan d'entreprise du groupe C.B.R., les perspectives d'évolution du chiffre d'affaires de C.B.R. dans diverses activités à l'horizon 1995 et les voies de diversification empruntées par différents groupes cimentiers mondiaux.
1979-1985. 1 liasse

1068. Visite du gouverneur René Lamy à l'usine de Lixhe avec notes annexes sur la stratégie de C.B.R., ses activités, ses marchés, la concurrence, les prix dans le secteur du béton, etc.
1981. 1 liasse

1069. Programme de travaux du département et contribution du même à l'étude de la stratégie « produits-marchés » de C.B.R.
1982-1983. 1 liasse

1070. Étude générale des activités du groupe, de sa rentabilité, de la consommation de ciment dans les différents pays, des marchés de béton manufacturé, granulats et béton prêt à l'emploi, des parts de marché de C.B.R. dans ces différents créneaux (avec cartes des usines cimentières en Europe du Nord-Ouest et en Westphalie et analyse des liens financiers entre cimentiers concurrents).
octobre 1982. 1 liasse

1071. Préparation des plans stratégiques C.B.R. : préparation du plan d'entreprise 1982-1983, plan d'entreprise C.B.R. 1986-1988, projet de plan stratégique du groupe (mai-août 1987), analyse critique des hypothèses économiques pour la préparation du plan d'entreprise du groupe C.B.R. 1987-1989 ; plan stratégique C.B.R. 1988-1992 (juin 1987) ; note sur la plan stratégique Gralex s.a. (1987), la stratégie ciment aux Pays-Bas (1987) ; les plans stratégique ciment Belgique (avec carte de

Belgique et des régions voisines reprenant les affleurements de roches carbonatées pouvant convenir à la fabrication de ciment par vois sèche) (1982-1987) ; note sur l'organisation de C.B.R. Cement Corporation (1987) ; compte rendu de l'examen en direction générale du plan stratégique béton prêt à l'emploi aux Pays-Bas (1985) ; projet de plan stratégique opérationnel « Ciment » aux Pays-Bas (décembre 1987).
1982-1987. 1 liasse

1072. Préparation du séminaire de Nieuport sur la stratégie de développement de C.B.R. dans le béton manufacturé, le béton prêt à l'emploi et l'activité « Granulats ».
1984. 1 liasse

1073-1074. Présentation du groupe et de sa stratégie aux analystes financiers.
1985, 1988. 2 liasses
1073. 1985.
1074. 1988.

1075. Procédure pour l'élaboration, la révision et l'approbation du plan stratégique.
février 1988. 1 liasse

1076. Hypothèses économiques pour la préparation du plan d'entreprise du Groupe C.B.R. 1989-1991.
novembre 1988. 1 liasse

1077. Étude d'une opération de filialisation des activités cimentières en Belgique (aspects fiscaux, financiers et juridiques).
1989. 1 liasse

4. ALIMENTATION DES CIMENTERIES DE C.B.R. EN MATIÈRES PREMIÈRES (CLINKER, KAOLIN, SCORIES OU LAITIER, CALCAIRE) ET EN COMBUSTIBLES

a. Kaolin

1078. Production du kaolin en Belgique et approvisionnement en kaolin de l'usine d'Harmignies : notes et documentation sur les producteurs (avec cartes), brochures (J. Albert, *Le kaolin de l'Ardenne, extraction, débouchés*, dans Annales des Sciences Économiques Appliquées (décembre 1961) et *Les ressources du sol belge en matières utiles* (extrait des Annales des Mines de Belgique (1930).
1930, 1963-1966. 1 liasse

1079. Négociations avec Carrières de Scouffleny s.a. pour le rachat de terrains aux alentours de la carrière, sondages pour la recherche de matières premières convenant pour la production de clinker par voie sèche et contacts dans ce but avec Foraky s.a. (avec cartes et plans).
1974-1976. 1 liasse

1080. Notes sur le marché du kaolin en Belgique.
1977-1978. 1 liasse

1081. Gisements de kaolins en Belgique : étude de Ph. Delporte (étude des sites de Bruly, Malvoisin, Haut-Fays, Gembes, Redu, étude des gisements de la région de Libin, découverte et mise en valeur du gisement de Mianfays, étude des

affleurements régionaux d'altération).
novembre 1990. 1 recueil

b. Combustibles

1082. Notes et documentation sur la politique d'achat de combustible par la société et sur l'emploi de combustibles à bas prix au four à voie sèche.
1979-1986. 1 liasse

c. Clinker

1083. Projet « Orient » : extension de la capacité de production de clinker à Lixhe pour la société C.B.R. et sa filiale E.N.C.I. n.v. (étude de capacité des nouveaux fours, notes sur l'aide éventuelle de l'État, relations avec E.N.C.I. n.v.).
1972-1973. 1 liasse

1084. Notes sur la production et les besoins en clinker des usines C.B.R. de la région de Mons.
1974-1977. 1 liasse

1085. Projet de développement dans le laitier expansé, comme granulat pour blocs de maçonnerie ou béton léger de structure.
1977. 1 liasse

1086. Étude sur la rationalisation de la production du clinker gris du groupe C.B.R. (février 1983), étude d'une nouvelle clinkerie à installer à Antoing, documentation sur la cérémonie de pose de la première pierre à Antoing, inauguration du complexe, description du processus de production, brochure C.B.R. sur la clinkerie remise lors de l'inauguration en juin 1986, dossier annexe concernant l'obtention de subsides des pouvoirs publics.
1983-1986. 1 liasse

1087. Dossier concernant l'inauguration de la clinkerie d'Antoing avec notamment des spécimens de l'invitation, le texte de la conférence, des dépliants et brochures et une photo de la maquette de l'usine.
1986. 1 liasse

d. Calcaire

1088. Approvisionnement en calcaire : livre blanc publié par Leefmilieu-Riemst v.z.w. attaquant l'extension de C.B.R. à Zichen, Zussen, Bolder, Kanne et sur le plateau de Kasterl : « 1600 ha voor C.B.R. ».
mai 1979. 1 liasse

1089. Approvisionnement en calcaire et projet de production de produits en calcaire broyé pour l'épuration des fumées.
1979-1986. 1 liasse

e. Laitier, scories et cendres

1090-1092. Étude des procédés de production de laitier bouleté par la société Gagneraud s.a. : examen des possibilités de collaboration avec cette société en vue de promouvoir le laitier bouleté sur le marché néerlandais, études pour la fabrication de bloc ou le remplacement de laitier humide dans la production de ciment métallurgique,

contacts avec Cockerill s.a. (avec photos), notes au sujet des laitiers bouletés destinées à la direction générale, extraits des comptes-rendus de la direction générale à ce sujet.
1974-1985. 3 liasses
1090. 1974-1981.
1091. 1981-1982.
1092. 1982-1985.

1093. Étude et contacts de C.B.R. concernant le procédé de fabrication de ciment de laitier activé « Trief », par récupération de déchets industriels comme les cendres volantes et les schistes houillers (destiné à l'alimentation de mini-cimenteries), son projet d'industrialisation, la promotion du projet par l'Office de Promotion Industriel et les subventions accordées par le ministère des Affaires économiques pour la réalisation d'usines prototypes par Eurofours, notes sur le procédé, projet de convention entre C.B.R. et Eurofours s.a., commentaire de C.B.R. sur le procédé Trief et étude des parades que la société pourrait y apporter en cas de réalisation industrielle. Étude sur les possibilités d'améliorer le prix de revient des procédés de production du ciment blanc.
1975-1985. 1 liasse

1094-1095. Valorisation de la scorie d'aciérie LD par un procédé C.B.R.-E.N.C.I. : contacts avec Cockerill s.a, convention entre C.B.R. et le centre de recherches métallurgiques, schéma de production.
1977-1982. 2 liasses
1094. octobre 1977-mars 1979.
1095 avril 1979-janvier 1982.

1096. Note sur le procédé Trief/Eurofours pour la fabrication de liants à base de laitier artificiel (1987) et historique des contacts de C.B.R. avec différents promoteurs du procédé entre 1970 et 1975 (1980).
1980-1987. 1 liasse

1097. Notes sur l'approvisionnement de C.B.R. en cendres volantes et notamment sur un projet de fournitures par la P.N.E.M. (Provinciale Noord-Brabantse Elektriciteits Maatschappij).
1981-1987. 1 liasse

1098. Note d'E.N.C.I. n.v. sur la politique des produits adjuvants dans le groupe C.B.R. et la possibilité de développer cette activité.
1986-1987. 1 liasse

5. ÉTUDES STRATÉGIQUES PROPRES À CERTAINS PRODUITS

a. Ciment

1099-1100. Études de produits nouveaux pour l'activité « Ciment » de C.B.R. : ciments à maçonner, ciment « LK » grosse mouture, pour fondation de routes, ciment à faible teneur en C_3A et LK 40 SR. Note sur le ciment résistant en milieu agressif de la Compagnie des Ciments Belges s.a., avec projet de répartition du marché de ce ciment entre les Compagnie des Ciments Belges s.a., C.B.R. et Ciments d'Obourg s.a.
1977-1981. 2 liasses

1099. 1977-1981.
1100. 1978-1979.

1101. Notes sur l'activité « Ciment » de C.B.R., son évolution et ses performances : évolution et performance de l'activité, avec tableaux et graphes (1979) ; étude par José Urlings de la capacité concurrentielle des usines cimentières du groupe en Belgique et aux Pays-Bas et comparaison de leurs différents coûts de production (1980).
1979-1980. 1 liasse

1102. Stratégie clinker : notes concernant la présentation de la nouvelle stratégie de production par voie sèche, les investissements à réaliser à Antoing et le projet d'extension d'exploitation par voie sèche dans le Limbourg à Riemst.
1982-1985. 1 liasse

1103. Dossier « Plan analytique d'exploitation » concernant les charges de structures de la production C.B.R. et les résultats d'exploitation de la division « Ciment », avec commentaire sur les écarts.
janvier 1988-novembre 1989. 1 liasse

b. Béton manufacturé

1104. Relations avec la société suédoise Strängbetong A.B. concernant la création d'usines de fabrication en éléments en béton précontraint, principalement en France et au Canada, et les possibilités de C.B.R. d'aider la Compagnie Miron Limitée à construire une usine de ce type.
1963-1972. 1 liasse

1105. Organisation des ventes dans le secteur du béton manufacturé : circuits de commercialisation dans le secteur de la construction et projet de diversification de C.B.R. dans le domaine de l'entreprise générale (note de P. Sytor).
1966. 1 liasse

1106. Correspondance diverse concernant les activités de la division « Béton manufacturé » (avec notamment la traduction d'un article de C.J. Louw : *L'industrie des produits en béton n'est pas au bout de ses peines*, une note sur les planchers « Spiroll », etc.).
1964-1971. 1 liasse

1107. Études du circuit de commercialisation du béton manufacturé C.B.R. : procès-verbaux de réunions à ce sujet, sur les ventes, les relations avec les architectes et les entrepreneurs, les contrats d'association momentanée avec certains entrepreneurs (Delens s.a., Émile Rombaut s.p.r.l., etc.), mémorandum des fabricants de béton précontraint remis en octobre 1965 au ministre des Travaux Publics concernant leur contribution aux travaux routiers de l'État, à l'occasion d'un projet de viaduc sur l'autoroute E3.
1965-1966. 1 liasse
Dossier de J. van der Straeten, directeur attaché au département « Développement ».

1108. Construction d'une route expérimentale en béton précontraint dans le nouveau complexe industriel C.B.R. à Lier : études techniques, photos, plans, brochures du département « Béton manufacturé », contacts avec le ministère des Travaux publics, mission aux États-Unis pour enquête sur les revêtements en béton armé

continu.
1964-1967. 1 liasse

1109. Études de l'équipe opérationnelle « Béton manufacturé n° 2 » sur le béton architectonique : notes sur les débouchés, les prix de revient d'éléments de façade, l'isolation thermique par panneaux plans composites, les procédés pour la production du béton décoratif, l'architecture en Belgique, la part de C.B.R. dans la fabrication d'éléments de façade d'un immeuble du Crédit Communal de Belgique. Dépliants de C.B.R. sur le béton architectonique « Ergon ». Recommandations pour la conception, la fabrication et le montage d'éléments en béton architectonique et des communications à ce sujet au colloque de Liège de 1976. Étude sur le marché du béton manufacturé type « Ergon » dans le Benelux et le Nord de la France. Comparaison de la production et des résultats en produits « Spanbeton » et « Ergon ». Conférence de G. Huyghe sur le vieillissement du béton architectonique. Notes sur la fabrication éventuelle par C.B.R. de dalles industrielles, la législation relative à l'exercice de la profession d'architecte et le recours obligatoire de C.B.R. aux architectes.
1964-1976. 1 liasse

1110. Rapport d'un voyage d'étude en U.R.S.S. concernant l'examen des possibilités d'application en Belgique d'un procédé pour la fabrication en masse d'éléments en béton armé de grande dimension.
mai 1964. 1 liasse

1111-1113. Étude du marché du béton précontraint aux Pays-Bas et projets de développement des activités de C.B.R. dans ce pays ; relations avec les sociétés Spanbeton (Nederlandse Spanbeton Maatschappij) b.v. et E.N.C.I. n.v. à ce sujet ; projet de reprise de la société Betonfabriek Duinker & Verruyt n.v. ; visites des usines de Tilburg et Rotterdam de la société Projektton b.v. dans la perspective d'une éventuelle reprise et correspondance à ce sujet avec la société De Meteoor n.v. ; projet de reprise de la firme Kemper Beton b.v.
1964-1973. 3 liasses
1111. 1964-1969.
1112. 1973.
1113. 1973.

1114-1117. Études de rentabilité d'une implantation d'usine de béton architectonique dans la région de Paris, à Boran-sur-Oise ; études de fabrication d'éléments en béton précontraint à Boran (avec plans) ; correspondance à ce sujet avec le ministre français de l'Industrie et projet de commercialisation sur le marché français d'éléments de façade en béton moulé architectonique ; contacts avec les sociétés Davum s.a. et Sicma-Roos (Société Industrielle de Constructions et de Montages d'Alsace Roos) s.a. pour la commercialisation du béton précontraint ou architectonique dans le Sud-Est de la France ; contacts avec la S.T.U.P. (Société Technique pour l'Utilisation de la Précontrainte) s.a. concernant une association commerciale « Stupergon » ; formation de la société I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a.
1967-1972. 4 liasses
1114. 1967-1969.
1115. 1970.

1116. 1971-1972.
1117. 1972.

1118. Dossier concernant le béton architectonique, essentiellement comme élément de façade : politique commerciale de C.B.R. dans ce créneau, contacts avec des architectes, liste de bâtiments conçus à l'intervention de C.B.R. ou d'autres cimentiers, conception de nouveaux produits, réflexions concernant les formes futures des éléments en béton architectonique, documentation sur le béton architectonique aux États-Unis et en Grande-Bretagne (avec photos), classification des éléments de façade, vieillissement du béton architectonique.
1967-1971. 1 liasse

1119. Dossier concernant les premiers pas d'une activité « Béton manufacturé » en France : exportation d'éléments architectoniques en France au départ de l'usine de C.B.R.-Ergon à Lier (1968), vente des produits « C.B.R.-Ergon » en France (1968-1969), recherche de partenaires possibles pour une activité en France (octobre 1970), notes du département sur l'activité « Béton manufacturé » en France (1970-1972).
1968-1972. 1 liasse
Dossier de J. van der Straeten, directeur attaché au département « Développement ».

1120. Projet de création d'une société et activité « Béton manufacturé » en France : procès-verbaux de réunions et contacts avec la S.T.U.P. (Société Technique pour l'Utilisation de la Précontrainte) s.a. concernant une association commerciale « Stupergon » (avec plans) ; procès-verbaux des réunions du comité de direction « B.M.-Boran », copie de lettres à Holderbank s.a. concernant les activités françaises de C.B.R. Notes du département « Développement » sur l'activité « Béton manufacturé » en France (octobre 1970, mars 1971, octobre 1971, février, avril 1972).
1969-1972. 1 liasse
Dossier de J. van der Straeten, directeur attaché au département « Développement ».

1121. Négociations de C.B.R. avec Davum s.a. concernant l'éventuelle prise de participation de celle-ci dans I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a., le regroupement de leurs activités dans ce secteur et leur collaboration dans la pénétration du marché du béton précontraint français. Négociations de C.B.R. avec la avec la S.T.U.P. (Société Technique pour l'Utilisation de la Précontrainte) s.a. en vue de la création de l'association commerciale « Stupergon ».
1971-1973. 1 liasse

1122. Constitution d'I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a. : projet de statuts, extraits de presse (*La Gazette Picardie*), projet de dépôt de la marque I.B., statuts définitifs.
octobre 1972-octobre 1973. 1 liasse

1123. Préparation de la fusion entre Panbéton s.a. et I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a. : négociations, relations avec les banques, avec un avocat conseil, évaluation de Panbéton, préparation de l'assemblée générale de fusion, liste des actionnaires de Panbéton, etc. Notes des département « Développement » et « Nouvelles installations » sur l'activité « Béton manufacturé » en France (mai et juillet 1972).
mai 1972-juin 1974. 1 liasse

1124. Préparation de la fusion entre I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a. et la C.I.P.E.C. (Compagnie Industrielle de Précontrainte et d'Équipement des Constructions) s.a.
1973-1974. 1 liasse
Dossier de J. van der Straeten, directeur attaché au département « Développement ».

1125. Études de l'équipe opérationnelle « Béton manufacturé » : procédures de gestion des activités de C.B.R. dans ce secteur, analyse des réalisations de la division aux points de vue commercial et technique, examen des prix de vente, des coûts, des circuits de commercialisation, rapports avec les entrepreneurs, listes de commandes, etc.
1973-1975. 1 liasse

1126. Études sur la résistance au feu des bâtiments industriels et des constructions en béton.
1974-1977. 1 liasse

1127. Études et notes sur les activités « Béton manufacturé » de la société : description de la production à l'usine de Lier, analyse des résultats d'exploitation par catégorie de produits et notes sur les procédures de calcul de rentabilité de l'activité « SP » de l'usine de Lier (1978) ; note sur la politique de construction par composants (particulièrement en béton) en Belgique et dans différents pays européens (1980), note sur le marché des pieux fabriqués en béton en Belgique et aux Pays-Bas (1980), notes sur l'harmonisation des méthodes d'établissement des devis des usines du groupe ; cartes de localisation des principaux constructeurs néerlandais, belges et français d'éléments de structure en béton précontraint, planchers en béton précontraint extrudé, béton architectonique.
1978-1980. 1 liasse

1128. Études et notes sur les activités de la division « Béton manufacturé », notamment en France : stratégie, organisation, concurrence, avenir des usines de Boran-Montereau, note sur les « Precast Water Tower System » (construction de châteaux d'eau préfabriqués).
1981-1986. 1 liasse

1129. Étude stratégique de l'activité « Béton manufacturé » en France. Notes sur la concurrence, sur les aspects régionaux du marché français de la construction, sur les plan d'entreprise et plan stratégique 1986-1988 de la société I.B.-Morin s.a., sur l'avenir des usines de Boran et Montereau et sur leur cession éventuelle, etc.
1982-1987. 1 liasse

1130. Rapports des réunions de coordination « marketing » (janvier-octobre 1983). Études sur la préfabrication de constructions à segments (A. Cattoir, janvier 1983), sur le béton renforcé de fibres de verre (A. Van Acker, mars 1983), sur les possibilités de préfabrication de constructions telles que silos et tours à charbon (avec photos, mars 1983-mai 1984).
1982-1984. 1 liasse

1131. Stratégie et politique de marketing dans le secteur du béton manufacturé (inventaire des point forts et des points faibles de la société dans ce secteur).
1982. 1 liasse

1132-1133. Négociations et convention de vente des activités « Béton manufacturé » de C.B.R. à la société finlandaise Partek Corporation : liste des scénarios de

désengagement, études de la valeur de ces activités, projets de convention, documentation sur Partek Corp., notes sur les modalités de la vente des participations dans C.B.R. Béton s.a., I.B.-Morin s.a. et Schokbeton b.v.
1986-1987. 2 liasses
1132. novembre 1986-juin 1987.
1133. juin-août 1987.

1134. Études relatives à la cession ou la filialisation de l'activité « Précontrainte et équipement » (dite activité « PEQ ») de C.B.R., négociations avec des acquéreurs éventuels, étude du rachat éventuel par le personnel et contact à ce sujet avec les salariés de C.I.P.E.C. (Compagnie Industrielle de Précontrainte et d'Équipement des Constructions)-France, valorisation des actifs C.B.R. dans ce domaine, étude de la filialisation dans le cadre de la reprise de l'activité « Béton manufacturé » d'I.B.-Morin s.a. par la société Partek. Plan stratégique de l'activité « PEQ » en France ou en Belgique en mai 1986.
1986-1987. 1 liasse

c. Béton cellulaire

1135. Projet de développement de la société C.B.R. dans le secteur du béton cellulaire en France et spécialement dans la région parisienne et notes sur le développement du béton cellulaire en Europe et les projets de collaboration avec Ytong A.G.
1962-1971. 1 liasse
Dossier de J. van der Straeten, directeur attaché au département « Développement ».

1136. Projets de développement en Belgique et projet de construction d'usines de béton cellulaire aux Pays-Bas et au Grand-duché de Luxembourg : études du marché de ces pays (avec carte). Études diverses : sur le marché néerlandais du béton cellulaire armé, le marché néerlandais des blocs en béton cellulaire, le potentiel concurrentiel de blocs à base d'agrégats légers par rapport aux blocs « Ytong », la politique de développement de l'activité « Béton cellulaire », la rentabilité des investissements dans ce domaine, les relations avec la société Siporex-Brabant s.a. et avec Durox n.v., sociétés spécialisées en béton cellulaire. Projet de prise de participation dans Ytong AG, exploitant les brevets « Ytong » en Allemagne.
1963-1972. 1 liasse

1137-1138. Contacts entre le département « Développement » et la division « Béton cellulaire », concernant notamment le développement de la fabrication de béton cellulaire blanc à l'usine de Burcht, les procédés techniques d'assemblage de dalles « Ytong », les recherches en matière de collage dans le béton cellulaire, les brevets sur un procédé d'utilisation de chaux hydratée pour la fabrication de béton cellulaire, la réalisation de béton cellulaire à base de sable.
1964-1974. 2 liasses
1137. 1964-1974.
1138. 1966.

1139-1142. Projet de développement de la société C.B.R. dans le secteur du béton cellulaire en France et spécialement dans la région parisienne : études de marché, contacts avec des sociétés françaises, des architectes, conventions d'assistance technique et financière avec Max Brusset et Nicolas Meisel et correspondance avec ces derniers ; projet d'installation d'une usine « Ytong » en France et contacts à ce

propos avec Ytong International A.B. pour l'exploitation de la licence « Ytong » sur le marché français. Notes sur le marché des blocs de béton cellulaire en France, sur la concurrence, sur l'approvisionnement d'une usine en matières premières et, plus généralement, sur les activités de C.B.R. en France (avec cartes et plans).
1963-1974. 4 liasses
1139. 1963-1964.
1140. 1964-1965.
1141. 1965-1969.
1142. 1973-1974.

1143-1144. Correspondance, notes, procès-verbaux de réunions et documentation concernant l'activité « Béton cellulaire » en Belgique (usine de Burcht, Betorix s.a.) et les relations entre le département « Développement » et la division « Béton cellulaire » de C.B.R.
1964-1977. 2 liasses
1143. 1964-1975.
1144. 1975-1977.

1145. Projet de développement de la société C.B.R. dans le secteur du béton cellulaire en France.
1965-1976. 1 liasse
Dossier de René Celis.

1146. Réorganisation de la société Betorix s.a., suite à sa reprise par C.B.R. et à son intégration au sein de la division « Béton cellulaire » (avec organigramme et correspondance concernant les mutations de personnel).
1974-1979. 1 liasse

1147. Études du marché des panneaux de façade en béton cellulaire.
1967-1967. 1 liasse

1148. Travaux d'une équipe opérationnelle « Blocs » concernant les grands axes de la politique de C.B.R. dans le domaine des blocs, sur le plan quantitatif et sur celui de la rentabilité ; projet d'intégration des activités de Betorix s.a. à celle de la division « Béton cellulaire ».
1974-1975. 1 liasse

1149-1151. Marché du béton cellulaire et politique de C.B.R. dans ce secteur : rapport d'avancement des travaux de l'équipe « béton cellulaire », de l'équipe opérationnelle « Politique blocs », examen des résultats de la division, réunions de la direction générale sur la politique de béton cellulaire, description des circuits commerciaux de la division, analyses de la concurrence (avec dépliants et catalogues des produits « Ytong »), recherche de produits nouveaux.
1974-1978. 3 liasses
1149. 1974-1978.
1150. 1974-1978 (suite).
1151. 1977-1978.

1152. Notes et études diverses relatives au marché du béton cellulaire, au fonctionnement et aux résultat de la division, avec enquête de marché et questionnaire posé aux vendeurs et renseignements sur l'attitude des négociants

en matériaux.
1978. 1 liasse

1153-1155. Participation de C.B.R. au syndicat d'études du Bernalmont, créé pour la construction de 2800 logements industrialisés dans la banlieue liégeoise, à partir de matériaux en béton cellulaire de fabrication belge.
1978-1981. 3 liasses
1153. 1978.
1154. 1979-1981.
1155. 1981.

1156. Étude de développement d'une production de pavés en béton (contacts avec la Betonwarenfabriek Urmond b.v., projet de reconversion d'une usine sise à Hemiksem en usine à pavés de béton).
1978-1982. 1 liasse

1157. Dossier concernant le développement des activités « Béton cellulaire » de C.B.R. : études du marché belge, contacts avec Ytong AG, étude des produits absorbants en béton cellulaire, projet de production de blocs de densité élevée, brochures publicitaires de l'association Béton Cellulaire Belge a.s.b.l. *Vous qui allez construire, isolez sans frais d'isolation* (exemplaire en français et en néerlandais) et et *Je bâtis, j'isole, j'assure votre confort depuis 1929*, étude des débouchés des dalles « Ytong » pour les toitures inclinées, notes du département « Finances » sur les résultats et pertes de C.B.R. Béton s.a., compte-rendu de réunion de la direction sur l'activité « Béton cellulaire » pour 1984-1986, projet de rationalisation du marché avec la société suédoise Industri Euroc AB, relations entre C.B.R. Béton s.a. et les sociétés Siporex Brabant s.a. et Siporex Nederland b.v., cartes des producteurs et des prix au Benelux, dans le nord de la France et en Allemagne.
1979-1984. 1 liasse

1158. Plans stratégiques et plans à moyen terme de l'activité « Béton cellulaire » (usine de Burcht) et de la société C.B.R. Béton s.a. pour les exercices 1985-1987 et 1987-1989, projet de vente de la société à Durox n.v.
1984-1986. 1 liasse

d. Ciment blanc

1159. Note sur un projet d'implantation d'usine de C.B.R. pour la production de ciment blanc en France (région parisienne), projet de reconversion d'une usine à Beaumont et relations à ce sujet avec la société française Poliet & Chausson s.a. (avec notes sur la production du ciment blanc à Harmignies).
1970-1971. 1 liasse

1160. Étude des ventes de ciment blanc en Belgique et à l'étranger et élaboration d'un questionnaire pour l'examen du marché et de la politique à suivre en ciment blanc.
1979-1980. 1 liasse

1161. Stratégie ciment blanc : notes et correspondance sur la politique de C.B.R., le projet d'exportation en vrac, les projets d'exportation sur la côte ouest du continent nord américain, l'étude de faisabilité d'un projet ciment blanc en

Jordanie.
1980-1987. 1 liasse

1162. Notes sur les ciments blancs d'Harmignies, le coût de leur exportation, sur un projet de développement des ventes aux États-Unis par exportation belge et construction d'une usine sur place, études du marché américain.
1985-1986. 1 liasse

1163. Politique ciment blanc de C.B.R. : étude de diverses carrières de calcaire (avec photos et copies de plans), rapport du laboratoire de géologie de l'Université de Liège sur les principaux gisements de calcaire de Wallonie, étude et négociation d'un projet de filiale commune de production de clinker (ou ciment) blanc avec les sociétés Ciments Français s.a. et Dyckerhoff A.G.
1990. 1 liasse

1164. Projet de déclaration d'intention pour la constitution par C.B.R., Dyckerhoff et Ciments Français s.a., d'une usine à clinker blanc.
1990. 1 liasse

e. Bâtiments et ouvrages d'art

1165. Participation aux travaux de l'A.B.I.B. (Association Belge pour l'Industrialisation du Bâtiment a.s.b.l. : statuts ; procès-verbaux des réunions du conseil d'administration, rapports avec l'Institut National du Logement, notes et documentation, correspondance de René Celis, notamment avec le président Paul J.A. Ramboux.
1963-1971. 1 liasse
Dossier de René Celis.

1166. Association momentanée C.B.R.-C.F.E. en vue de la production industrielle de logements : convention, correspondance avec C.F.E., réunions du comité de gérance de l'association, liste des principaux bâtiments construits par C.F.E. de 1954 à 1964, notes sur les aspects techniques et les procédés de fabrication d'habitations industrielles, statistiques sur le logement en Belgique, principes de base pour la conception de plan de logement (localisation, dimensions, standing, normes, équipement), note sur le congrès international de la C.I.B. à Copenhague, en 1965, consacré à l'industrialisation du bâtiment. Convention pour des projets d'expansion commune en Arabie saoudite. Documentation sur un modèle de garage préfabriqué vendu par Avanti n.v. et par Lithobel s.a.
1964-1968. 1 liasse

1167. Projet de construction de cités-dortoirs aux alentours d'Ath (cités indépendantes ou satellisées à la capitale) : correspondance de l'architecte Constantin Brodzki, procès-verbaux de réunion à Ath, rapports sur le programme de développement économique et social de la région Tournai-Ath en matière de logement.
1965. 1 liasse

1168. Documentation sur Villagexpo, village expérimental en France constitué d'immeubles préfabriqués, projet d'un tel village en Belgique à l'initiative de Socorec (Société de Coopérative d'Étude et d'Assistance à la Reconversion et l'Expansion Économique), contacts avec le ministère belge des Affaires

économiques et participation de C.B.R.
1966-1968. 1 liasse

1169. Conception de bâtiments préfabriqués standardisés : procès-verbaux de réunions concernant le prix de revient du béton architectonique, l'emploi des produits « Ytong » et « Ergon » dans ces bâtiments préfabriqués, notes sur les bâtiments préfabriqués standardisés type PA, sur les prix compétitifs des façades en béton architectonique, sur les contreflèches et contreflèches différentielles des éléments TT, sur la déviation des armatures pour la fabrication d'éléments TT, sur les éléments de plancher de moyenne portée, sur les bâtiments non résidentiels sans étage, sur les règles de conception des bâtiments sans étage ou à étages, sur les bâtiments préfabriqués. Visite en Angleterre de l'usine Richmond Lees où fonctionne une machine « Spiroll » (avec photos).
1966-1968. 1 liasse

1170. Relations de C.B.R. avec le C.S.T.C. (Centre Scientifique et Technique de la Construction) et sa commission « Industrialisation » : notes et correspondance, notamment de Julien Van Hove avec Pierre Holoffe, concernant les projets de collaboration entre les centres de recherches du ciment et de la construction et la position de C.B.R. à ce sujet ; procès-verbaux de réunions entre les représentants des fédérations de la construction, du verre et du ciment, numéro de la revue du C.S.T.C. avec discours de Pierre Holoffe sur l'action concertée des différentes industries, notes concernant les projets du ministère de la Politique scientifique en matière d'industrialisation du logement.
1968-1973. 1 liasse

1171. Notes sur les incitants publics à la recherche ou la mise au point de prototypes de logements industrialisés, procès-verbal de réunion à ce sujet au cabinet du ministre de la Politique et de la Programmation scientifique (mai 1969) ; procès-verbal d'un entretien avec ce ministère concernant le projet de création à Charleroi d'un Institut de recherches pour l'industrialisation des logements et des équipements sociaux (janvier 1969).
1969. 1 liasse

1172. Participation aux travaux de l'I.C.-I.B. (Syndicat d'Études Interindustries-Construction) : programme de recherches du syndicat et études concernant le béton architectonique, correspondance avec le C.S.T.C. (Centre Scientifique et Technique de la Construction) et la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l., spécimens du journal de l'I.C.-I.B., compte-rendu d'une journée d'études le 18 juin 1973 ; conférence sur l'état des connaissances techniques liées à l'industrialisation du bâtiment (mai 1973) ; rapport d'avancement des travaux sur l'Industrialisation du bâtiment, projet prioritaire de technologie industrielle.
1969-1973. 1 liasse

1173-1175. Dossier concernant la production industrielle de logements évolutifs : projet de contrat d'association entre C.B.R., B.N. (La Brugeoise et Nivelles) s.a. et C.F.E. (Compagnie d'Entreprises C.F.E.) s.a., procès-verbaux du comité de gérance de cette association, correspondance entre les associés concernant les frais et l'organisation commerciale du projet, documentation sur les maisons préfabriquées et l'industrialisation du bâtiment, statistiques sur le logement en Belgique, élaboration d'un bâtiment prototype dessiné par l'architecte Constantin

Brodzki (avec plans), essais préliminaires à la fabrication de cellules de logement, planning de commercialisation de maisons préfabriquées, étude de rentabilité d'une production limitée de logements industrialisés, quête de subsides auprès du ministère des Affaires économiques, contacts avec la Compagnie Financière Éternit s.a. concernant un autre projet de préfabrication de bâtiments par cellule (système Elcone ou Variel), numéro de la revue *Info Service* donnant le catalogue complet de tous les modèles de maisons, chalets ou bungalows préfabriqués disponibles en Belgique (avril 1969).
1968-1971. 3 liasses
1173. 1968-1969.
1174. 1969.
1175. 1969-1971.

1176. Réflexions commerciales sur des possibilités de développement da la société dans le marché de la construction : note.
novembre 1969. 1 liasse

1177. Projets de ponts standardisés en Belgique.
1969-1977. 1 liasse

1178. Correspondance entre René Lamy et les dirigeants de C.B.R. concernant la collaboration de C.B.R. avec les sociétés immobilières de la Société Générale de Belgique s.a. Étude du secteur de la construction en Belgique dans le groupe de la Société Générale de Belgique s.a., avec positionnement de C.B.R. dans ce secteur.
1972-1973. 1 liasse

1179-1181. Participation aux travaux de l'I.C.-I.B. (Syndicat d'Études Interindustries-Construction) : procès-verbaux de réunions du comité directeur de l'I.C.-I.B. ; programmes de recherche, compte-rendus de journées d'études et des résultats de groupe de travail, notamment sur les performances des bâtiments ; rapports annuels d'activités, procès-verbaux des assemblées générales.
1974-1977. 3 liasses
Dossier de René Celis, vice-président du syndicat.
1179. avril 1974-février 1977.
1180. octobre 1976-mai 1977.
1181. mai-décembre 1977.

1182. Note sur un système de construction « Ergon » pour immeubles à appartements et projet de collaboration avec Constantin Brodzki pour l'étude d'éléments de façade standard.
1975-1976. 1 liasse

1183. Brochures et notes sur l'industrialisation du bâtiment : *Techniques actuelles de la construction. Industrialisation. Préfabrication*, (1976) ; rapport sur la journée d'études technique du C.N.R.C. (Centre National d'Étude et de Recherche pour l'Économie et la Construction) consacrée à « L'industrialisation ouverte et la politique des composants » (Paris, octobre 1976).
1976. 1 liasse

1184. Documentation sur les perspectives du bâtiment industrialisé, le secteur de la construction dans les années 1980, avec un guide des performances du bâtiment

publié par le Syndicat d'Études Interindustries-Construction a.s.b.l.
1978-1979. 1 liasse

f. Agrégats et granulats

1185. Fabrication d'agrégats légers par des sociétés tierces : correspondance, notes, documentation et rapports de visites d'usines.
1964-1970. 1 liasse

1186. Relations entre diverses sociétés néerlandaises et sociétés belges (dont C.B.R., Structo s.v. (Bruges) et Ronveaux s.a. (Ciney) concernant les projets de développements en agrégats légers : procès-verbaux de réunions de ces sociétés (sous le nom de « réunions Sampré »), règlement du syndicat formé par les sociétés, correspondance, notamment avec la Spanbeton (Nederlandse Spanbeton Maatschappij) b.v. et son directeur NN. Verruijt.
1966. 1 liasse

1187. Constitution et organisation de la société Agral (Société des Agrégats Légers) s.a.
1967-1971. 1 liasse

1188. Situation technique de la fabrication et pertes d'exploitation d'Agral s.a. : correspondance avec Inter-Béton s.a., notes sur l'éventuelle fermeture de l'usine de Roselies, livre blanc d'Inter-Béton s.a. sur l'usine d'Agral s.a., rapport de la commission « Agral » composée de représentants de C.B.R., Ciments d'Obourg s.a. et Inter-Béton s.a. ; recommandations des membres de C.B.R.
1974-1976. 1 liasse
Dossier de René Celis.

1189-1190. Projet « carrières du centre de la Belgique » ou Sicalex s.a. (constitution d'une entité de production et de vente d'agrégats) : négociations avec la Société Anonyme des Carrières de Porphyre de Quenast s.a., présidée par Léon Jacques, convention de collaboration entre cette société et l'O.R.I.C. s.a. ; négociations avec les actionnaires de la société Nouvelles Carrières du Perlonjour s.a.
1974-1977. 2 liasses
1189. 1974-1976.
1190. 1976-1977.

1191. Étude du secteur des granulats lourds, stratégie dans ce secteur, avec note sur les Carrières du Hainaut s.a., communiqué de presse sur les accords avec Ciments d'Obourg s.a. dans ce secteur.
1983-1985. 1 liasse

1192. Étude par C.B.R. et Morgan Grenfell & Co sur l'opportunité de développement du groupe dans l'industrie des agrégats.
mai 1990. 1 liasse

g. Activité « Sacherie » de C.B.R.

1193. Brochure : C.B.R. L'activité « Sacs en papier à grande contenance » à C.B.R./De Werkzaamheden « Papieren zakken voor grote inhoud » bij C.B.R., par A. Lamine, chef d'exploitation.
ca 1975. 1 liasse

1194-1196. Stratégie pour l'activité « Sacherie » de C.B.R. : notes pour la direction générale concernant l'avenir de l'usine de Lot, proposition de reprise de cette usine par la société Bates, évaluation financière de l'activité « Sacherie », évaluation de la valeur de reprise de l'usine, extraits de presse.
1978-1986. 3 liasses
1194. 1978-1984.
1195. 1984-1985.
1196. 1985-1986.

6. DÉVELOPPEMENTS À L'ÉTRANGER

a. Expansion en Amérique du Nord

(1) Contacts avec les États-Unis avant 1983

1197. Correspondance de René Celis avec la direction d'Inland Cement Industry Ltd. concernant les procédés modernes de cuisson de clinker, la préfabrication industrielle de logements, etc. Statistiques sur la construction en Belgique et au Canada.
1963-1979. 1 liasse

1198. Voyage de René Celis au Canada et aux États-Unis en avril et mai 1966 : plan du voyage, visite d'entreprises et relations avec leur direction, notamment la Compagnie Miron Limitée et Inland Cement Cy ; documentation et dépliants relatifs aux diverses sociétés approchées.
1966. 1 liasse

1199. Voyage de Julien Van Hove et René Celis aux États-Unis en septembre 1976 : programme du voyage, notes préparatoires et rapports de divers départements sur la situation de l'industrie cimentière et des agrégats en Belgique et en Europe, avec notes relatives à une étude pilote de l'industrie cimentière du Committee on the Challenges of Modern Society et des études sur les filtres en cimenterie, les économies de combustibles et la filière de la voie sèche.
1976. 1 liasse

1200. Conventions liant Genstar Corp. à Genstar Costain Tie Co. Inc.
1977-1986. 1 liasse
Dossier d'Albert Marchand.

(2) Collaboration avec Genstar Corp. pour la conquête du marché des États-Unis (1983-1986)

1201. Expansion de C.B.R. aux États-Unis : plan d'action, consultation de Morgan Stanley Guaranty Trust Cy sur le projet d'expansion aux États-Unis en collaboration avec Genstar Corp., accord de partenariat avec Genstar Corp. (décembre 1984).
1983-1984. 1 liasse

1202-1204. Expansion aux États-Unis : projets d'acquisitions de cimenteries, notamment à Genstar Corp.
1984-1987. 3 liasses
1202. 1984.

1203. 1984-1986.
1204. 1986-1987.

1205. Étude financière de l'accord avec Genstar Corp. avec évaluation de la valeur des usines américaines établie par The Morgan Bank Guaranty Trust Cy. Projet de pré-accord en vue d'un joint-venture entre Genstar Corp. et C.B.R.
1984. 1 liasse

1206. Collaboration avec Genstar Corp. : projet de constitution de C.B.R. Investment Corp. et C.B.R. Cement Corp., correspondance avec des conseillers juridiques, étude des usines de San Andreas et de Redding en Californie, étude du rachat d'un terminal cimentier à Stockton, documentation juridique sur la position de Genstar Corp. par rapport aux lois anti-trust en vigueur aux États-Unis, spécimen de titre, etc.
1984. 1 liasse

1207-1208. Étude des activités de Cement West Cy, collaboration entre C.B.R. et Genstar Corp., étude d'acquisition ou de développement de cimenteries situées notamment à San Andreas, Seattle et Belling Ham, Phénix, et en Arkansas (avec cartes).
1984-1986. 2 liasses
1207. 1984-1986.
1208. 1984-1986 (suite).

1209-1210. Négociations du contrat de partenariat entre Genstar Corp. et C.B.R. sur la marché nord-américain.
1984-1985. 2 liasses
Dossier d'Albert Marchand.
1209. juin-septembre 1984.
1210. octobre 1984-mars 1985.

1211. Notes diverses sur le projet d'acquisition, en association avec Genstar Corp., de la SouthWestern Cement Cy, filiale de la Southdown Inc. (projet « Victor ») : visites d'usines, évaluation de leur valeur vénale, etc.
1985-1986. 1 liasse

1212. Courrier reçu de C.B.R. Cement Corporation et notes concernant les faits saillants de la collaboration avec Genstar Cement Corp.
1985-1986. 1 liasse

1213. Notes de C.B.R. Cement Corp. et de différents départements de C.B.R. sur la gestion de la collaboration avec Genstar Corp. (financement, envoi de collaborateurs sur place, notamment). Préparation d'une O.P.A. sur les actifs cimentiers de Genstar Corp. (correspondance entre les deux groupes à ce sujet).
1985-1986. 1 liasse

1214. Notes préparatoires à des réunions de la direction générale concernant le projet d'acquisition, en association avec Genstar Corp., de la SouthWestern Cement Cy (filiale de la Southdown Inc.) (projet « Victor »). Projet de rachat de la Columbia Cement Division et de la Columbia Ready-Mix Concrete Division : rapport d'évaluation par Dillon Read & Co., Inc. Note du département « Finances » (Donald Fallon et Albert Marchand) concernant le financement du projet d'acquisition de SouthWestern Cement Cy.
1985-1988. 1 liasse

1215-1216. Projet d'acquisition, en association avec Genstar Corp., de la SouthWestern Cement Cy (filiale de la Southdown Inc.) (projet « Victor »). Projet de rachat de la Columbia Cement Division et de la Columbia Ready-Mix Concrete Division.
1985-1990. 2 liasses
1215. 1985-1986.
1216. 1986-1990.

1217. Étude de Morgan Stanley sur le projet « Victor » : analyse financière des actifs cimentiers de Southdown Inc., description des usines de Victorville, Fairborn, Odessa, El Paso, Amarillo, Leamington et Lyons.
23 janvier 1986. 1 liasse

(3) Acquisition des actifs cimentiers de Genstar Corp. (1986)

1218. Accords de partenariat avec Genstar Corp. concernant l'acquisition d'une participation minoritaire dans les activités de cette société en Californie, via une société à créer (Genstar Cement Cy). Note sur les possibilités de désengagement de Genstar Corp. du partenariat et sur l'O.P.A. d'Imasco Enterprises Inc. sur Genstar Corp. en 1986. Marche des usines américaines de Genstar Corp. Étude du système de l'élaboration des prix du ciment aux États-Unis.
1984-1986. 1 liasse

1219. Rapport conforme aux prescriptions de l'Investment Canada Act sur la reprise des actifs canadiens de Genstar Corp. et les accords à ce sujet entre C.B.R., Imasco Ltd. (Canada) et Imasco Enterprises Inc. (avec copies de la convention entre C.B.R. et Imasco Enterprises Inc. du 29 juillet 1986.
août 1986. 1 recueil

(4) Organisation et développement de la S.B.U.-N.Am.

1220. Organigramme de la S.B.U.-N.Am. : procès-verbal d'une réunion à ce sujet à Calgary (septembre 1986), correspondance avec C.B.R. Cement Cy, organigrammes de Genstar Cement Cy et de ses filiales et de C.B.R. Cement Corporation.
1986. 1 liasse

1221-1222. Étude de la société cimentière Calmat Cy active au Sud de la Californie, projet d'investissement et de partenariat de C.B.R. avec cette société.
1987-1988. 2 liasses
1221. mai 1988.
1222. 1987-1988.

b. Expansion en Espagne

1223. Projet d'intéressement de C.B.R. dans une cimenterie en Espagne : correspondance avec J. Gadiot, d'E.N.C.I. n.v., et avec la société Development Contractors Ltd.
1963-1964. 1 liasse

1224. Études de cibles potentielles en Espagne, projets d'acquisition de titres de diverses sociétés et notamment de la Cementos Portland s.a., négociations avec Mercapital s.a., négociations avec Portland Valderrivas s.a., notes diverses sur les projets de développement stratégique de C.B.R. en Espagne (avec copie d'une note sur un

projet d'intégration des activités cimentières de C.B.R. et Holderbank Financière Glaris Ltd. en juillet 1986).
1986-1988. 1 liasse
Dossier d'Albert Marchand.

1225. Notes sur le projet « Carmen », projets de convention avec un partenaire espagnol, note de présentation du Cementos Portland s.a. et ses filiales, étude de la rentabilité des projets d'investissement, notes préparatoires aux réunions de la direction générale de C.B.R.
1987-1988. 1 liasse
Dossier d'Albert Marchand.

c. Expansion aux Pays-Bas et en Allemagne

1226. Étude des producteurs cimentiers et du marché du ciment en Allemagne.
juillet 1987. 1 liasse

7. Relations avec diverses sociétés dans le cadre de projets d'acquisitions, collaborations et développements

1227. Projet de collaboration avec C.F.E. en matière de construction industrialisée en Arabie saoudite (avec rapport de mission à Riad et étude de marché des produits de construction au Moyen Orient et en Afrique du Nord) (avec photos).
1975-1979. 1 liasse

1228. Relations avec l'International Spiroll Producers Association et avec les différentes sociétés membres de cette association concernant notamment l'emploi du béton léger pour les dalles « Spiroll » et les nouvelles applications de ces dalles pour murs, façades, etc.
1976. 1 liasse

1229. Notes sur les contacts avec le groupe Lafarge-Coppée s.a. (J. Marichal et J. Dramais) concernant l'étude en commun de la concurrence en Europe, l'étude géographique des zones de surproduction et de l'offre et la demande de ciment gris et ciment blanc, les possibilités d'actions en commun.
1983. 1 liasse

1230. Projet de reprises des activités de la société Matériaux Légers Durisol, à Flawinne.
1964. 1 liasse

1231. Notes sur le projet d'établir des centres de moutures C.B.R. dans diverses régions côtières du monde et sur les différentes possibilités pour C.B.R. de garantir à Miron (Canada) une sécurité d'approvisionnement à moyen terme en clinker C.B.R., avec notes des décisions prises en réunion de direction générale.
1985. 1 liasse

1232. Projet de prise de participation de C.B.R. dans Eurofoam, une filiale de P.R.B. (Poudreries Réunies de Belgique) s.a. et de la société Cooppal (Poudrerie Royale de Wetteren) s.a. spécialisée dans les mousses de polyuréthane rigide (avec catalogue des produits de la société Cooppal s.a.).
1966. 1 liasse

1233. Études et notes de P. Sytor relatives à la reprise de Schokbeton b.v. et sa fusion avec Spanbeton b.v., dépliants et bulletin relatifs à la fusion des sociétés.
1979-1982. 1 liasse

1234. Relations avec la Société des Ciments Français s.a. : projet de participation croisée entre C.B.R. et cette société par échange de titres C.B.R. contre des titres de la société française appartenant à Poliet et Chausson s.a., projet de mémorandum de collaboration entre les deux sociétés, procès-verbaux d'entretiens entre les représentants de C.B.R. et des Ciments Français s.a. concernant notamment la participation de ces derniers à l'activité « Béton manufacturé » de C.B.R. à Boran, correspondance relative aux relations de C.B.R. avec les Ciments Lafarge s.a. concernant la reprise éventuelle par C.B.R. de la société Panbéton s.a., correspondance concernant la participation éventuelle des Ciments Français s.a. à I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a. Carte des implantations des usines de ciment en France.
1971-1973. 1 liasse

1235. Relations avec Solvay s.a. : projet d'association en vue de créer une activité « Béton cellulaire » par utilisation de boues de soudières.
1977-1978. 1 liasse

1236. Documents relatifs à l'O.P.A. menée par le groupe Redland sur la société Steetley p.l.c. et projet de coppération dans le secteur agrégats entre C.B.R. et Steetley p.l.c.
1991. 1 liasse

1237. Relations avec U.C.B. s.a. concernant d'éventuels projets de coopération dans la production de blocs de plâtre pour cloisons.
1968-1969. 1 liasse

1238-1239. Projets de prise de participation ou de reprise par C.B.R. (ou le cas échéant Sicalex s.a.) de différentes sociétés belges ou françaises.
1977-1982. 2 liasses

1238. Beton Gautot s.a. (1977), B.M.N. (Beton Manufacturé Namurois) s.a.(1978), Bemal s.a. (1978), Internationale Baggermaatschappij Closset s.a. (1979), Kunststeenfabriek G. Van de Walle n.v. (1978), Bétons Spéciaux Liégeois s.a. (1979-1984), Surrex s.a. (France)(1980).
1977-1980.

1239. Ducar s.a., Groupement des Industries de Matériaux de Construction s.a. (Groupe Nardonnet s.a.), Utec (Union des Techniques de Construction) (groupe) ; Société des Bétons Manufacturés s.a.r.l. et Société de Préfabriqués en Béton s.a.r.l., sociétés appartenant à Antoine et François Bourachot, Briqueterie Bohy ; Lespeau et Fils s.a.r.l. et sa filiale Préfabrication Pratique du Centre/Brive s.a. ; Lumisilice s.a.
1979-1982.

1240-1248. Projets divers de collaborations, reprises, développement.
1963-1976. 9 liasses

1240. Projets de collaboration avec diverses sociétés : La Société des Matériaux Expansés de Bourron s.a. (1963), P.R.B. (Poudreries

Réunies de Belgique) s.a. (1966), Carbochimique s.a. (1967), Ciments Lafarge s.a. (1966), Het Kempische Beton (1966), Spanbeton (Nederlandse Spanbeton Maatschappij) b.v. (1966), Intervam n.v. (1964), K.S. (Kempense Steenkolenmijnen) n.v., De Meteoor n.v. (1965), Lone Star de Espana s.a. (1967-1968), Cockerill-Ougrée-Providence s.a. (1969), Institut Battelle (1970), Bureau G. Lapotre et collaborateurs, à Bruxelles (1970), Empresa Cementos Leiria (1970), Geep Industries (Groupement d'Études et d'Entreprises Parisiennes) s.a. (1970), Bekaert n.v. (1970), Yen Shin Co. Ltd., à Taïpei (1970), Minière et Métallurgique de Rodange s.a. (1970).
1963-1970.

1241. Projets de collaboration avec diverses sociétés : Anciens Établissements Tasiaux s.a. (1966-1967), R.J. Baker, consultant d'Équateur (1969), Berton-Cavédo s.a.r.l. (1970), Société Anonyme des Tuileries et Briqueteries Hennuyères et de Wanlin s.a., Delta Concrete Cy aux États-Unis (1970), Trade Development International (1970), Contimine (Compagnie Belgo-Continentale des Minerais et Métaux) s.a. (1970), Minière et Métallurgique de Rodange s.a. (1970), Formeco s.p.r.l. et Seghers Beton n.v. (1970-1972), Firma Loevestein (1971), Nerincom (Société d'Études, Négociations et Réalisations Industrielles et Commerciales) s.a. (1971) ; Traction et Électricité s.a. (1971), Pandal (Antwerpse Machiensteenbakkerijen) (1971), S.D.E. (Société Dauphinoise d'Études et d'Entreprises) s.a. (1971), INBEG Industrie-Beton K.G., Johnson Construction A.B. (1971), CADE (Compañía Auxiliar de la Edificacion) s.a., 1971.
1966-1971.

1242. Projets de collaboration avec diverses sociétés : Internationale Bouw Compagnie n.v. (1971), projets d'achat de carrière de marbre dans les Pyrénées (1971), Postensa (Productos Pretensados) s.a. (1971), Indocivil (Ingenieria y Direccion de Obras Civiles) s.a.), Jala s.a. (1971), contacts avec Sygemo s.a. et la Compagnie Immobilière de Belgique s.a., US Grout Corporation (1971-1974), Banco Portugues do Atlantico (1972), Établissements Gerolamo Merizzi, société de fabrication de sols et de planchers dans le région lilloise (1972), Prefabricados de Hormigon (1972), Ambassade du Brésil (1972), société yougoslave Teknika (1972), société finlandaise Cellit O.Y., société Paraysten Kalkki O.Y. (1972), Traction et Électricité (projet en Algérie), société Portland Cement J. Van den Heuvel n.v. (1973).
1971-1974.

1243. Projets de collaboration avec diverses sociétés : Camargo Correa s.a. à Sao Paulo (1973), Edwin Bradley & Sons Ltd. (1973), société De Meteoor n.v. (1973), société française S.I.B.C.A. (1973), Constructura Oxford Ltd.a à Rio de Janeiro (Brésil) (1973), Slachmuylders s.p.r.l. (1973), société Rockweb s.a. à Petit-Enghien (1973), société S.P.U. à Séville. Projets divers : développement en Indonésie (1973), projet d'acquisition de cimenteries aux États-Unis par l'intermédiaire du consultant David Feldman, projet de traitement à froid de déchets d'après le procédé D. Gregorovic (1973-1974), projet de société de

matériaux de construction en France, projet d'un syndicat d'études de plates-formes off shore.
1973-1974.

1244. Projets d'investissements (fourniture d'agrégats légers à l'U.R.S.S., exploitation d'un procédé mis au point par Lambert Haesevoets, contacts avec le bureau des brevets et des marques M.F.J. Bockstael pour l'exploitation d'un brevet de caisson en béton armé pour réacteurs nucléaires) et de collaboration avec diverses sociétés : E.G.C.O. (société suisse), Mellon Bank N.A. Corp. (États-Unis), Feenstrabeton b.v. (Pays-Bas).
1973-1974.

1245. Contacts dans divers pays (Iran, Finlande, Irlande, Niger, Liban, Danemark) et projets de reprise ou de développement (firme van Broeckhoeven, cimenterie à base de coquillages au Mexique, société Abu Allgemeine Bau-Union G.m.b.H. & Co KG, société G.S. (Gemüngt & Schneider), usine de préfabrication à Essen (Allemagne), société Betorix s.a., société Poliet & Chausson s.a.).
1974-1976.

1246. Projets divers : usine à chaux en Espagne, usine clé sur porte pour Tourah Cement Factory, projet au Liban, contact avec une société allemande pour la production d'éléments de canal pour eaux résiduaires, projet de reprise de fabrication automatisée d'hourdis en béton, projet d'exploitation du brevet Grimée pour la fabrication de panneaux de bardage décoratifs, offre de reprise de la carrière de Franière, mise en vente par la société R. Nicolas-Jacquet s.a.
1974-1975.

1247. Projets divers : contacts avec la société Studio Tecnico Ingeniere Dottore Alessandro Meani S.P., offre de reprise de la société française J. C. Stribick et Fils s.a., contacts avec la Gécamines concernant une usine d'agrégats légers à établir à Kolwezi (Zaïre), contacts avec la TAC Construction Materials Ltd., projet d'aide à la construction d'une usine d'agrégats légers en Grèce, projet de reprise du département « Béton manufacturé » de la société Rhodius-Deville s.a., visite de l'usine de la société Variel à Namur, contacts avec des actionnaires de la Klei-Industrie Groot Burkel s.a., fabricant d'agrégats légers à Maldegem, contact avec la Banque de Paris et des Pays-Bas concernant le groupe Novobric s.a., contact avec H.L. Pierson, directeur général des Carrières et Fours à Chaux de Lienne-Ciney, étude du procédé de galerie technique souterraine Galtec.
1975-1976.

1248. Projets divers : reprise d'une usine à blocs de béton à Kerkom, rachat d'une sacherie à Tournai, reprise des Établissements Rivière-Letort s.a., acquisition d'un terrain de la société Limbourg-Meuse, constitution d'une société mixte de production de logements à Charleroi, achat de la firme TAP à M. Christian Albertyn, reprise de la société Transcar s.a. qui exploite des carrières à Maizeret, reprise des Carrières R. Chartier et Fils s.a. à Poulseur.
1975-1976.

1249. Étude d'un projet d'investissement dans Florida Crushed Stone Cy.
1987. 1 liasse

1250. Étude de la société italienne Calcestruzzi S.p.A.
juin 1988. 1 liasse

1251. Participation à la conférence Intercem consacrée au ciment en Asie et contacts pris à cette occasion (avec brochure des conférences).
1988. 1 liasse

8. SERVICE « ÉTUDES ÉCONOMIQUES » PUIS (APRÈS 1982) SERVICE « SURVEILLANCE DU MILIEU »

1252. Notes d'information établies par le service « Études économiques ».
juillet 1959-février 1962

1253. Notes sur la politique ciment métallurgique du groupe et l'intérêt pour C.B.R. d'une absorption éventuelle des Ciments de Haren s.a. (avec carte du marché du « banc d'Obourg »).
septembre-décembre 1959. 1 liasse

1254. Étude des besoins en clinker dans le marché naturel des usines Lixhe-E.N.C.I.-Cemij et examen d'un éventuel centre de mouture à construire à Rotterdam suite à la création d'une industrie sidérurgique dans cette région.
décembre 1959. 1 liasse

1255. Étude de la formation des prix (note de P. Sytor), la différenciation régionale des prix et le régime du « basing point pricing » par marché, avec différentes notes annexes sur le régime et la structure des prix.
juin 1960. 1 liasse

1256. Étude sur l'analyse économique de l'entreprise et le calcul de sa rentabilité.
1962. 1 liasse

1257. Étude des hypothèses d'évolution économique générale en Europe occidentale pour 1960-1975.
août 1963. 1 liasse

1258. Perspectives d'évolution 1960-1975 du marché de la construction en Belgique et aux Pays-Bas.
1963. 1 liasse

1259. Étude d'un modèle mathématique pour la présentation et l'analyse des programmes de développement.
juin 1964. 1 liasse

1260. Étude sur les aspects économiques de l'utilisation des éléments préfabriqués.
juin 1964. 1 liasse

1261. Notes sur la prévision à long terme de la consommation de ciment et les perspectives de consommation en 1975 en Benelux, en France et en Allemagne occidentale.
1964-1968. 1 liasse

1262. Note sur l'appréciation du marché accessible à un produit nouveau et la méthode Cegos pour l'estimation du marché.
juillet 1965. 1 liasse

1263. Note sur les méthodes d'estimation du marché accessible aux produits en béton cellulaire et la proposition d'une nouvelle méthode comparée à celle du Cegos (juillet 1965). Procédure de calcul de la rentabilité économique des projets d'investissements et sur la rentabilité prévisionnelle des projets de développement (notes de novembre 1965 et août 1966) ; note sur la rentabilité économique prévisionnelle des études et recherches du département « Développement » (janvier 1967).
1965-1967. 1 liasse

1264. Note concernant le prix du ciment.
avril 1969. 1 liasse

1265. Politique de C.B.R. en matière de transports, avec rapports annuels des sociétés Cetra Nederlands Cement Transport b.v. et Rederij Cement Tankvaart b.v. pour les exercices 1975-1977.
1971-1977. 1 liasse

1266. Diversification géographique à l'échelle mondiale des activités de C.B.R., avec note en annexe sur les objectifs et principes d'une activité cimentière de C.B.R. à l'échelle internationale.
1967. 1 liasse

1267. Situation conjoncturelle et hypothèses d'évolution pour 1968.
septembre 1967. 1 liasse

1268-1274. Notes du service d'études économiques.
1968-1989. 7 liasses
Voyez en annexe le détail de ces dossiers.

1268. Notes n^{os} 79 à 101.
1968-1970.

1269. Notes n^{os} 103 à 143.
1970-1974.

1270. Notes n^{os} 146 à 161.
1974-1977.

1271. Notes n^{os} 162 à 179.
1977-1980.

1272. Notes n^{os} 185 à 201.
1980-1984.

1273. Notes n^{os} 202 à 213.
1985-1986.

1274. Notes n^{os} 214 à 216 : hypothèses économiques pour la préparation des plans d'entreprise du groupe C.B.R. 1988-1990, 1989-1991 et 1990-1992.
septembre 1987-août 1989.

1275. Notes d'information sur les entreprises du secteur cimentier.
1978-1982. 1 liasse

9. Service « Études et recherches de préfabrication » (« S.R.P. »)

1276-1279. Études réalisées par le service « études et recherches de préfabrication » (« S.R.P. »).
1975-1977. 4 liasses

1276. Études n^{os} 1 à 18.
1975-1976.
Voyez en annexe le détail de ce dossier.

1277. Études n^{os} 19 à 40.
1976-1977.
Voyez en annexe le détail de ce dossier.

1278. Études n^{os} 42 à 44.
1977-1978.
Voyez en annexe le détail de ce dossier.

1279. Études diverses.
1976-1977.
Voyez en annexe le détail de ce dossier.

1280-1281. Rapports mensuels d'activités du service « Recherches préfabrication ».
1976-1977. 2 liasses

1280. janvier 1976-janvier 1977.
1281. janvier-décembre 1977.

1282. Correspondance relative aux contacts du service avec des universités et laboratoires.
1976-1977. 1 liasse

10. Service « Études de projets et études de produits »

1283. Études de diversification dans la fabrication de produits concurrents au ciment notamment dans les produits adjuvants (1968), dans le plastique et son utilisation dans le bâtiment (1964-1970), dans les joints (1971), dans les ciments spéciaux (avec offre de licence de la Portland Cement Association), dans la fabrication de chaux à Harmignies (avec étude technique de la division « Ciment » sur la fabrication de la chaux en 1970), dans la céramique cellulaire (1974), dans le béton léger (notamment le béton de bois ou béton ferton) (1969-1970), dans les isolants (études de brevets et produits) (1964-1970), dans l'emploi de coffrages en polyester (1966-1968). Études de produits divers : perlite et agrégats légers (1964-1966), béton armé de fibres et matériaux composites divers (1970-1971). Notes sur la diversification d'une société du secteur électrique dans les poteaux en béton et la création de la société Lithobeton s.a.
1964-1971. 1 liasse
Avec dépliants sur le ciment blanc produit par C.B.R. à Harmignies.

1284. Normalisation des profils en béton précontraint : notes sur la politique des producteurs belges, compte-rendu des travaux de la commission mixte créée par l'Institut Belge de Normalisation et le Nederlands Normalisatie-Instituut, relations à ce sujet avec la Spanbeton (Nederlandse Spanbeton Maatschappij) b.v.
1966-1969. 1 liasse

1285-1288. Conception de bâtiments préfabriqués à l'aide de produits C.B.R.
1967-1969. 4 liasses

1285. Variantes 0 à 5 : analyse du marché, utilisation de produits « Ergon » et « Ytong », dimensions économiques de ces variantes, types de bâtiments en dalles « Ytong », toitures en éléments T et planchers en éléments T.
avril 1967

1286. Variantes 0 à 5 : données sur les prix des différentes variantes, les circuits éventuels de commercialisation de ces différentes variantes.
avril 1967.

1287. Variantes 6 à 10 : données techniques.
avril 1967

1288. Variantes 0 à 5 : version abrégée.
septembre 1969.

1289. Brevets déposés par C.B.R. en Belgique et à l'étranger : correspondance avec le ministère des Affaires économiques, avec des conseils en brevets et avec la société E.N.C.I. n.v. (fabrication d'agrégats légers, édification d'un bâtiment en panneaux autoportants en collaboration avec Constantin Brodzki, système d'appui pour poutre préfabriquée en béton permettant de cacher la console du poteau, etc.). Notes sur le dépôt de brevet concernant l'addition de laitier brut au cru.
1967-1977. 1 liasse

1290. Étude des coffrages métalliques pour poutres de rives coulées sur chantier.
1968. 1 liasse

1291. Notes du service « Études de projets et études de produits » : **11**, Développement du marché du béton cellulaire dans le Benelux (ca 1969) ; **17**, Béton manufacturé en France (mars 1970) ; **22**, Marché cimentier en France (liens financiers entre sociétés) (1970) ; **25**, Calcul de rentabilité du projet « Armasteel » (1970) ; **30**, Études de la rentabilité du projet béton manufacturé France (mars-juin 1971) ; **27**, Organigrammes de béton manufacturé-France (juin 1971) ; **33**, Dalles murales en « Ytong » et « Spiroll » décoratifs (décembre 1971) ; **34**, Activités « Béton manufacturé » Boran (graphiques) (janvier 1972) ; **42**, Étude des performances qualitatives des blocs en béton cellulaire (février 1973) ; **45**, Rapport sur un colloque international sur la construction en cellules, Hongrie (juin 1973) ; **61**, Projet de publicité pour système de construction à logements multiplesl « Ergon » (octobre-novembre 1974) ; **63**, Étude de rentabilité de l'activité « planchers » de Betorix s.a. et C.B.R. (juin 1975) ; **65**, Synthèse des rapports présentés au congrès du Bureau International du Béton Manufacturé à Stresa (juillet 1975).
1969-1975. 1 liasse

1292. Notes et études concernant le produit « Ydecor » (dalles murales en « Ytong » décoratif), avec schéma ou « flow sheet » de sa fabrication, étude de sa rentabilité et de son marché, comparaison des affaires réalisées par rapport aux prévisions.
1976-1980. 1 liasse

1293. Études relatives au projet de production de G.R.C. (Glass Reinforced Cement) ou ciment armé de fibres de verre : notes diverses concernant notamment un éventuel contrat de licence avec la société Pilkington Brothers Ltd., l'élargissement de la gamme des produits en béton architectonique, la comparaison économique avec le béton architectonique classique, la faisabilité et la rentabilité d'éléments de façade

en G.R.C., par exemple pour le ministère des Affaires étrangères à La Haye, etc.
1977-1981. 1 liasse

1294. Note sur les centres de mélanges et le marché américain de l'entretien et de la rénovation de la maison (avec brochure de la société Betonmortelfabriek Beatrix b.v.).
1977-1981. 1 liasse

1295. Étude sur les cloisons et dalles de cloison en béton cellulaire, sur la situation du marché résidentiel et sur la position de C.B.R. dans ces marchés.
1978. 1 liasse

1296. Notes **90** et **99** du service « Études de projets et études de produits » : proposition de volée d'escalier monobloc balancée autostable et portante pour le système « Ergon » résidentiel, études sur les escaliers en béton préfabriqué.
1978. 1 liasse

1297. Études et documentation sur des systèmes de préfabrication, avec études des produits C.B.R. de toitures pour halls industriels et d'un système de construction « Ytong » pour bâtiments résidentiels.
1978-1980. 1 liasse

1298. Participation de C.B.R. aux travaux de la Fédération Internationale de la Précontrainte sur l'évolution de la préfabrication dans la construction en béton précontraint.
1978-1980. 1 liasse

1299. Notes et rapport d'étude sur la proposition reçue de Strängbetong A.G. pour la licence d'un système « Thermo-Deck » (utilisation de la capacité thermique des planchers creux) et son application au système « Ergon ».
1979. 1 liasse

1300. Études relatives aux prix de vente des produits en béton manufacturé et produits « Ergon ».
1979. 1 liasse

1301. Note 106 du service « Études de projets et études de produits » : Technical recommendations for the design, manufacture and erection of architectural concrete elements.
mai 1979. 1 liasse

1302. Notes 139 et 140 du service « Études de projets et études de produits » : marché belge des mélanges secs préparés.
mai-juin 1981. 1 liasse

11. SERVICE « RECHERCHES »

a. Organisation et activités du service

1303. Organisation du service : notes et procès-verbaux de réunions.
1950-1961. 1 liasse

1304. Programmes annuels d'activités du service « Recherches scientifiques », objectifs généraux d'organisation et de travaux techniques des usines et départements de

C.B.R.
1957-1961. 1 liasse

1305-1307. Rapports d'activités mensuels du service « Recherches techniques ».
1967-1980. 3 liasses
1305. 1967-1970.
1306. 1971-1974.
1307. 1975-1980.

1308. Projet de typologie des études à caractère technique du groupe C.B.R.
1972. 1 liasse

1309-1310. Brevets et licences pris par le département « Développement » : contacts avec les conseils en brevets pour l'enregistrement de procédés et de marques.
1972-1980. 2 liasses
1309. 1972-1973.
1310. 1978-1980.

b. Relations avec des divisions et sociétés du groupe

1311-1312. Correspondance relative aux travaux effectués pour le département « Recherches scientifiques » par le laboratoire du béton à Obourg et le laboratoire des matériaux de l'usine de Mons ; notes sur l'activité de ces laboratoires et leur extension.
1960-1965. 2 liasses
1311. 1960-1962.
1312. 1960-1965.

1313-1314. Relations avec la division « Béton manufacturé » : réunions de contacts entre cette division et le département « Développement », documentation et notes échangées entre celui-ci et celle-là, étude et essais, travaux pour l'usine « Ergon » de Lierre.
1967-1978. 2 liasses
1313. 1967-1972.
1314. 1973-1978.

1315-1317. Relations avec la division « Béton cellulaire » : réunions de contacts, documentation et notes échangées, étude et essais (par exemple sur la protection des armatures et le contrôle de la qualité d'un revêtement d'armature).
1967-1978. 3 liasses
1315. 1967-1974.
1316. 1975-1977.
1317. 1978.

1318-1321. Relations avec la division « Ciment » : réunions de contacts entre cette division et le département « Développement », documentation et notes échangées entre celui-ci et celle-là, étude et essais de qualité des ciments pour la division « Ciment ».
1968-1980. 4 liasses
1318. 1968-1973.
1319. 1974-1977.
1320. 1975.
1321. 1978-1980.

1322-1323. Relations avec le département « Nouvelles installations » (appelé à partir de 1978 « Services à l'étranger ») : réunions de contacts entre cette division et le

département « Développement », documentation et notes échangées entre les deux départements, étude et essais.
1968-1980. 2 liasses
1322. 1968-1976.
1323. 1977-1980.

1324. Notes diverses d'information reçues du département « Nouvelles installations ».
1974-1977. 1 liasse

1325. Notes et documentation reçues du département « Personnel » concernant notamment les relations entre le Groupement des Cadre C.B.R. et la direction de la société, les négociations salariales et le renouvellement de conventions collectives, le climat social dans les usines cimentières et les grèves, le bilan social de C.B.R. Notes et courrier reçu de la direction générale : projets de communiqués de presse, notes stratégiques sur le développement de nouveaux produits, notes émanant du Crepp.
1978-1980. 1 liasse
Dossier de René Celis, département « Développement ».

1326-1327. Relations avec la société E.N.C.I. n.v. : réunions de contacts en vue de la coordination des programmes de recherche des deux sociétés, programmes annuels de recherches d'E.N.C.I.
1969-1980. 2 liasses
1326. 1969-1975.
1327. 1976-1980.

1328. Relations avec Inter-Béton s.a. et notamment avec les sociétés qui l'ont précédé Bruxelles-Béton s.c. (bilan pour 1966, compte de résultat pour 1967, conseil d'administration) ; Liège-Beton s.c. (activités de la société) ; Inter-Béton s.a. (essai de ciment chaud, adjuvants, rhéologie des pâtes, normes qualitatives). Relations avec la société Agral (Société d'Agrégats Légers) s.a. (absorbée ensuite par Inter-Béton s.a.).
1967-1980. 1 liasse

1329. Contacts avec la société I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a. (à Boran-sur-Oise, France).
1974-1980. 1 liasse

c. Collaboration technique avec des sociétés tierces

1330. Note du laboratoire central de la société française Poliet et Chausson s.a. concernant l'application d'une formule simple donnant la résistance à la compression des mortiers et bétons en fonction du temps.
ca 1953. 1 liasse

1331. Correspondance de P. Janssens, André Jadoul et Max Nokin avec la Compagnie de Pont-à-Mousson s.a. (Nancy) relative à la collaboration de C.B.R. s.a. à la mise au point industrielle des brevets du professeur R.M. Berthier relatifs au ciment à base de laitier métallurgique, et à la création éventuelle d'une société exploitante.
1953-1958. 1 liasse

1332. Collaboration technique avec la Société Anonyme des Ciments Portland de Rombas s.a., en Moselle (France) dans le cadre d'un accord avec la Compagnie de

Pont-à-Mousson s.a. (Nancy) : dépliant de présentation de cette société, analyses techniques et notes sur le fonctionnement des fours de cette société, notes, correspondance (avec plans et photos).
1953-1962. 1 liasse

1333-1335. Relations entre C.B.R. d'une part et le groupe Éternit et la Compagnie Financière Éternit s.a. d'autre part concernant les brevets respectifs de ces sociétés, la cession de brevets C.B.R. à Éternit (brevet de rails d'ancrage pour éléments en béton), l'usage combiné de procédés et produits des deux sociétés, leur concurrence en matière de recherche de nouveaux produits, un projet de convention de collaboration et de diversification (concernant entre autres les procédés d'autoclavage), la concurrence des tuyaux en plastique sur le marché des tuyaux en béton.
1963-1980. 3 liasses
1333. 1963-1970.
1334. 1971-1973.
1335. 1972-1980.

1336-1337. Collaboration de C.B.R. avec Holderbank s.a. et Ciments d'Obourg s.a. en matière de recherches : compte-rendus de rencontres annuelles et de visite du centre technique d'Holderbank s.a., programmes de recherches de cette société, notes techniques, correspondance notamment de René Celis avec le centre de recherches d'Holderbank s.a.
1968-1976. 2 liasses
1336. 1968-1971.
1337. 1972-1976.

1338. Réunions de coordination entre les représentants de C.B.R. et de l'industrie cimentière néerlandaise (E.N.C.I. n.v., Cemij b.v. et Robur b.v.) concernant en particulier les recherches et normes en matière de ciment métallurgique.
1973-1975. 1 liasse

d. Relations avec des organismes de recherche

(1) C.E.T.I.C. (Comité d'Études Techniques de l'Industrie du Ciment)

Cet organisme privé groupe des représentants de différentes compagnies cimentières d'Europe.

1339. Généralités : relations de C.B.R. avec le C.E.T.I.C., compte-rendus de sessions plénières, correspondance avec d'autres membres, communications présentées par les représentants de C.B.R. et ceux d'autres cimentiers européens, notes sur les travaux de la commission technique et de la commission chimique (généralités).
1968-1980. 1 liasse

1340. Généralités : programmes de travail de la commission, comptes-rendus des sessions, essais reçus de laboratoires tiers.
1970-1977. 1 liasse

1341-1344. Sessions des commissions technique et chimique du C.E.T.I.C. : procès-verbaux, rapports présentés par les membres, correspondance.
1949-1959. 4 liasses

1341. Sessions six à huit de la commission technique (avec synthèse des problèmes traités et des résultats recueillis par le C.E.T.I.C. au cours de ses six premières sessions).
1949-1951.

1342. Sessions 8 à 13 de la commission technique (avec de nombreuses études sur les fours rotatifs à ciment, notamment ceux exploités par C.B.R. à Mons et à Lixhe, par E.N.C.I. n.v. à Maastricht) et quatrième session de la commission chimique.
1952-1955.

1343. Sessions 13 à 16 de la commission technique et neuvième session de la commission chimique.
1955-1958.

1344. Session n° 17 et réunions de commissions C.E.T.I.C. en 1959 avec études notamment du séparateur à air et du refroidisseur à clinker.
1959.

1345. Sous-commission « Analyse chimique » (analyse par complexométrie et colorimétrie de matières premières et de produits de cimenterie) : travaux et contacts entre les différents laboratoires.
1964-1971. 1 liasse

1346. Sous-commission « Chaux libre » (études sur le dosage de la chaux libre dans les clinkers et ciments,1969-1972). Sous-commission « Mesures de la chaleur d'hydratation du ciment » (1964-1972).
1964-1972. 1 liasse

1347. Sous-commission « Analyse par absorption atomique », « Granulométrie par laser » (1975-1976), « Adjuvants de moutures » (1976-1977), « Dosage du quartz » ou « Analyse de la silice quartzeuse » (1964-1969).
1964-1977. 1 liasse

1348. Sous-commission « Analyse de la teneur en ciment du béton durci ».
1967-1973. 1 liasse

1349. Sous-commission « Dosage des phases du clinker » ou « Diffraction quantitative par rayons X » : procès-verbaux de réunions, communications des membres, essais et études menés à l'initiative de la sous-commission.
1969-1975. 1 liasse

1350-1351. Groupe de travail « Rhéologie des bétons frais ».
1976-1980. 2 liasses
1350. 1976-1978.
1351. 1978-1980.

1352. Rapports de différents groupes de travail ou sous-commissions du C.E.T.I.C. animés par A. Henrion (de C.B.R.) : *Le béton en milieux agressifs* (juin 1995) ; *Béton et durabilité* (juin 1996). Rapport d'activités de la sous-commission « Mouture » pour l'année 1995-1996. Rapport du groupe de travail « Maintenance » (juin 1996). Synthèse des activités de la sous-commission « Environnement » pour l'exercice 1995-1996 et rapport des travaux de la sous-commission « Additifs de broyage » pour 1995-1996.
1995-1996. 1 liasse

(2) C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière)

1353. Constitution du C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière) : discours.
décembre 1961. 1 liasse

1354. Correspondance et notes concernant notamment la réorganisation du C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière) et de ses comités techniques en 1975, avec une note à ce sujet de M. Chéron, directeur des recherches du département « Développement » de C.B.R.
1975. 1 liasse

1355. Rapports d'activités du C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière).
1961-1973. 1 liasse

1356-1359. Conseil général : procès-verbaux des réunions, notes préparatoires, rapports d'activités, correspondance.
1967-1999. 4 liasses
1356. 1967-1973.
1357. 1974-1980.
1358. 1994-1997.
1359. 1998-1999.

1360-1363. Comité permanent : convocations, procès-verbaux des réunions, notes préparatoires, rapports d'activités du centre, organigrammes, études diverses, documentation, correspondance, brochure historique de Pierre Halleux, *L'industrie cimentière au laboratoire d'essai des matériaux de l'Université Libre de Bruxelles 1926-1996*).
1967-1999. 4 liasses
1360. 1967-1973.
1361. 1974-1980.
1362. 1994-1997.
1363. 1998-1999.

1364-1365. Conseil général et conseil permanent : copie de certains procès-verbaux des réunions, rapports financiers et programme de recherches du C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière).
1988-1989. 2 liasses
Dossier de José Urlings.
1364. 1988.
1365. 1989.

1366. Comité technique n° 1 du C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière) dit des « Recherches fondamentales » : procès-verbaux de réunions et notes annexes.
1967-1973. 1 liasse

1367-1368. Comité technique n° 2 du C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière) consacré notamment à la rhéologie du béton sous contrainte, au fluage et retrait des bétons et à l'étude des bétons

spéciaux : procès-verbaux de réunions et notes annexes.
1967-1973. 2 liasses
1367. 1967-1969.
1368. 1970-1973.

1369-1370. Comité technique n° 3 du C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière) consacré aux recherches en matière de béton maigre, de béton armé continu, aux recherches en matière de béton de revêtement, de béton de fondation et de sol en ciment et plus généralement aux revêtements routiers avec armatures continues : procès-verbaux de réunions et notes annexes.
1967-1973. 2 liasses
1369. 1967-1969.
1370. 1970-1971, 1973.

1371-1372. Comité technique B (C.T.B.) consacré aux applications du ciment dans la construction routière (poursuite des travaux du comité technique n° 3).
1976-1977. 2 liasses
1371. 1976.
1372. 1976-1977.

1373-1374. Comité technique n° 4 du C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière) consacré aux recherches en matière de corrosion du béton armé et des armatures de béton et fils de précontrainte : procès-verbaux de réunions et notes annexes.
1967-1973. 2 liasses
1373. 1967-1970.
1374. 1971-1973.

1375-1376. Comité technique n° 5 du C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière) consacré notamment à l'étude des mortiers et bétons de ciment-résine et des bétons renforcés de fibres, à l'étude des propriétés du béton en fonction de la température ; avec travaux du groupe de travail n° 52 consacré aux matières plastiques et au ciment : procès-verbaux de réunions et notes annexes.
1967-1974. 2 liasses
1375. 1967-1969.
1376. 1970-1974.

1377. Groupe de travail « Température », consacré au comportement du béton en fonction de la température : procès-verbaux des réunions et notes annexes. Notes et correspondance relative aux travaux de la sous-commission du Cembureau « Résistance du béton aux attaques chimiques ».
1972-1975. 1 liasse

1378-1380. Groupe de travail « Rhéologie du béton » : procès-verbaux des réunions et notes annexes.
1973-1980. 3 liasses
1378. 1973-1976.
1379. 1976-1978.
1380. 1979-1980.

1381. Groupe de travail « Béton léger de structure » : procès-verbaux des réunions et notes annexes.
1973-1975. 1 liasse

1382. Groupe de travail « Béton maigre » consacré à l'étude de leur composition de leur comportement (fissurabilité, retrait, fragilité).
1973-1975. 1 liasse

1383-1384. Procès-verbaux de réunions du groupe de concertation « Ciment-béton », notes et correspondance relatives aux contacts entre ces deux secteurs à l'intervention notamment de l'A.P.B.P. (Association Professionnelle du Béton Prêt à l'Emploi) a.s.b.l., de l'U.A.C.B. (Union des Agglomérés de Ciment de Belgique), union professionnelle reconnue, et du secteur asbeste-ciment.
1974-1975. 2 liasses
1383. 1974.
1384. 1975.

1385-1386. Groupe de travail « Contrôle de la qualité du béton » : procès-verbaux des réunions et notes annexes.
1977-1980. 2 liasses
1385. 1977-1979.
1386. 1980.

1387. Travaux de la commission « Benor » du C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière) en tant qu'organisme du secteur pour la certification du béton (avec répertoire 1999 des marques Benor pour les produits de construction, et des listes des licences et licenciés Benor).
1997-1999. 1 liasse

(3) C.S.T.C. (Centre Scientifique et Technique de la Construction)

1388. Rapports du conseil général du C.S.T.C. (mars 1968), conventions avec l'I.R.S.I.A. (Institut pour l'encouragement de la Recherche Scientifique dans l'Industrie et l'Agriculture), conventions entre le C.S.T.C. et le C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière) d'une part et l'I.R.S.I.A., pour l'étude des maçonneries portantes et la progression de la résistance du béton aux basses températures.
1965-1968. 1 liasse

1389-1390. Travaux communs au C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière), au C.S.T.C. et au Bureau Séco (Bureau de Contrôle pour la Sécurité de la Construction en Belgique) s.c. concernant le bétonnage en hiver et les expériences sur chantier à ce sujet, les altérations climatiques, l'étude des maçonneries portantes, la corrosion et l'érosion.
1967-1975. 2 liasses
1389. 1967-1969.
1390. 1970-1975.

1391. Contacts avec le C.S.T.C. concernant les travaux de ses différents comités de recherche (« isolation thermique et finition de murs extérieurs massifs », « isolation thermique et étanchéité des murs creux en maçonnerie », « confort thermique et visuel »). Programmes de recherche communs, par exemple dans le

domaine des peintures.
1979. 1 liasse

(4) I.B.N. (Institut Belge de Normalisation) a.s.b.l.

1392. Normalisation du ciment : note sur la politique de classification des ciments par C.B.R. (1965), documentation de la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. sur l'homologation des normes ciments établies par l'I.B.N. a.s.b.l., avec copie de l'arrêté royal à ce sujet du 14 mars 1969, correspondance relative à l'influence sur les ventes des normes et projets de normes en France et aux Pays-Bas ; réflexions de la division « Ciment » sur les problèmes posés par la normalisation des ciments.
1965-1972. 1 liasse

1393. Participation aux travaux des commissions « Mortiers » (1968-1974), « Ciments » (1970) et « Liants hydrauliques » (1967-1979) de l'I.B.N. a.s.b.l.
1967-1974. 1 liasse

1394. Participation aux travaux de la commission « Benor » de l'I.B.N. a.s.b.l. relatifs à la normalisation du béton préparé et à l'usage de la marque de conformité « Benor » pour le ciment et le béton préparé. Travaux de sous-commissions de la commission « Béton » (« Étude des poutres préfabriquées en béton précontraint », « Méthodes d'essai et d'analyse chimique du béton ») : procès-verbaux de réunions, notes annexes, documentation.
1967-1972. 1 liasse

1395-1396. Participation aux travaux de la commission « Béton » de l'I.B.N. a.s.b.l. : procès-verbaux de réunion, notes préparatoires, documentation, correspondance.
1968-1975. 2 liasses
1395. 1968-1970.
1396. 1972-1975.

1397-1398. Participation aux travaux de la sous-commission I.B.N. a.s.b.l. « Méthodes d'essai des bétons » : procès-verbaux des réunions, notes annexes.
1967-1978. 2 liasses
1397. 1967-1970.
1398. 1972-1978.

1399. Participation aux travaux des groupes de travail « Analyse chimique des bétons » et « Essais non destructifs » de la sous-commission « Méthodes d'essai des bétons » : procès-verbaux des réunions, notes annexes.
1967-1975. 1 liasse

1400. Participation aux travaux de la sous-commission « Bétons légers structurels » de la commission « Béton » : procès-verbaux des réunions, notes annexes.
1967-1973. 1 liasse

1401. Participation aux travaux de la sous-commission « Bétons légers structurels » (1974-1975) et du groupe de travail « Gélivité » (1972-1973) : procès-verbaux des réunions, notes annexes.
1972-1975. 1 liasse

1402. Participation aux travaux de la commission « Ciments ».
1972-1978. 1 liasse

1403. Participation aux travaux de la sous-commission « Gélivité » : procès-verbaux des réunions, notes annexes et documentation.
1974-1977. 1 liasse

1404. Participation aux travaux de différentes commissions et sous-commissions de l'I.B.N. a.s.b.l. (« Bétons », « Ciments », « Gélivité », « Adjuvants », « Béton préparé », « Maçonneries », « Méthodes d'essais », « Mortiers »).
1979-1980. 1 liasse

1405. Commission « Ciments » de l'I.B.N. a.s.b.l. : procès-verbaux des réunions, notes annexes, correspondance (copie), avec copie de procès-verbaux de réunions du conseil de l'I.B.N. a.s.b.l. et son projet de rapport annuel.
1982-1985. 1 liasse
Dossier de José Urlings.

1406. Travaux de la commission « Ciments » de l'I.B.N. a.s.b.l., suivi des travaux du Comité Européen de Normalisation « CEN / TC51 » sur la normalisation des ciments et chaux de construction).
1996-1999. 1 liasse

(5) G.P.C. (laboratoire d'essais et de contrôle des groupements de producteurs de ciment de Belgique) s.a.

1407-1408. Assemblées générales et conseil d'administration du G.P.C. (Laboratoire d'Essais et de Contrôle des Groupements de Producteurs de Ciment de Belgique) s.a. : procès-verbaux des réunions et notes annexes (avec statuts de 1936 et 1953).
1961-1973. 2 liasses
1407. 1961-1966.
1408. 1967-1973.

(6) Syndicat I.C.-I.B. (Syndicat d'Études Interindustries-Construction) a.s.b.l.

1409-1410. Rapports d'activités, notes sur les activités des différents groupes de travail, notes sur les recherches à mener en commun, relations avec l'I.R.S.I.A. (Institut pour l'encouragement de la Recherche Scientifique dans l'Industrie et l'Agriculture), statuts et réunions de l'assemblée générale, circulaires et notes relatives à l'industrialisation du bâtiment correspondance (avec numéros du bulletin *I.C.-I.B. Informations*).
1971-1979. 2 liasses
1409. 1971-1974.
1410. 1975-1979.

(7) I.R.S.I.A. (Institut pour l'encouragement de la Recherche Scientifique dans l'Industrie et l'Agriculture)

1411. Correspondance et notes concernant les recherches de l'I.R.S.I.A., les budgets et subsides accordées à ces recherches et les subsides de recherches à C.B.R.
1968-1980. 1 liasse

(8) FeBe (Fédération de l'Industrie du Béton), union professionnelle

1412. Participation de C.B.R. aux activités de l'U.A.C.B. (Union des Agglomérés de Ciment de Belgique), union professionnelle reconnue, puis de la Fédération du Béton : note sur les commissions de travail, sur la représentation de C.B.R., aperçu historique de l'association, copie de correspondance.
1963-1974. 1 liasse

1413. Projet de création d'un centre De Groot pour l'industrie du béton : procès-verbaux de réunions du conseil d'administration de la FeBe (Fédération de l'Industrie du Béton) à ce sujet, correspondance et compte-rendu d'un voyage de l'U.A.C.B. (Union des Agglomérés de Ciment de Belgique), union professionnelle reconnue, dans le Baden-Wurtemberg pour la visite d'usines de béton manufacturé (avec photos).
1975-1979. 1 liasse

1414. Participation aux travaux du groupe de travail « Normalisation des blocs de béton » : procès-verbaux de réunions, notes annexes et documentation.
1977-1980. 1 liasse

(9) Relations avec le C.R.R. (Centre de Recherches Routières)

1415. Relations avec le C.R.R. (Centre de Recherches Routières) : rapports de la commission de contact entre le C.R.R. et le C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière) et correspondance entre la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l., le président du C.R.I.C. (José Urlings) et le C.R.R. concernant d'éventuels accords en matière de recherche entre ce dernier et l'industrie cimentière.
1977-1980. 1 liasse

(10) Fondation nucléaire

1416. Rapports d'activités, notes sur les études financées par la fondation et ses relations avec le Centre d'Études Nucléaires, note de C.B.R. sur les recherches à financer par le Fonds pour la Recherche et l'Étude en matière de Technique Industrielle Nucléaire et pouvant intéresser le secteur cimentier.
1958-1962. 1 liasse
Dossier de l'administrateur André Jadoul.

(11) Organismes hollandais de recherche

1417-1418. Cement en Beton Stichting, C.U.R. (Commissie voor Uitvoering van Research) et C.A.R. (Commissie van Advies voor Research) : procès-verbaux de réunions, notes préparatoires, documentation.
1969-1980. 2 liasses
1417. 1969-1980.
1418. 1974.

1419. B.N.C. (Stichting Betonresearch Nederlandse Cementindustrien) : procès-verbaux des réunions du conseil d'administration et rapports annuels.
1969-1978. 1 liasse

1420-1422. Participation aux travaux de B.N.C. (Stichting Betonresearch Nederlandse Cementindustrien) : procès-verbaux des réunions du conseil d'administration, notes annexes, documentation, procès-verbaux de réunions du groupe d'études C.B.R.-Industrie cimentière néerlandaise consacré aux recherches et normes en matière de ciment métallurgique (juin-juillet 1973), correspondance.
1971-1980. 3 liasses
1420. 1971-1973.
1421. 1974-1976.
1422. 1976-1980.

(12) Divers

1423. Comptes-rendus de réunions du comité technique commun à l'Union Commerciale des Cimenteries s.a. et à C.B.R. Exportation s.a. (créé en 1952).
1952-1953. 1 liasse

e. Études réalisées pour la société

(1) Études sur la production ou la qualité des ciments

1424-1425. Rapports du département « Recherches scientifiques » notamment sur l'hydrocyclonage, le broyage, les refroidisseurs.
1949-1961. 2 liasses
1424. 1949-1952.
1425. 1952-1961.

1426. Notes, correspondances et documentation relative à divers ciments spéciaux et le cas échéant leur fabrication éventuelle par C.B.R. : ciments « oil-well », « low heat », « sulfate resisting », à basse teneur en alcalis, « air-entraining », ciment expansif, ciment pouzzolanique, ciment ternaire, ciment aux cendres volantes, ciment « prise à la mer », ciment sursulfaté, ciment à base d'anhydride, ciment « moderate heat », ciment hydrophobe, masonry cement, ciment fondu, liant « Masan », etc.
1953-1963. 1 liasse

1427. Études relatives au ciment métallurgique : étude sur les possibilités d'utilisation du laitier de haut-fourneau (1963), note relative aux quantités de laitier pour ciment métallurgique disponibles dans le Benelux (1964), inventaire des recherches C.B.R. concernant le ciment métallurgique (avec historique) (1973), notes sur l'amélioration des normes de ce ciment, notes relatives à la politique de qualité des ciments métallurgiques, à l'amélioration du ciment métallurgique et notamment à son comportement en milieu agressif et à sa courbe de durcissement.
1963-1980. 1 liasse

1428. Études relatives aux matières premières pour clinker et au laitier : note sur l'utilisation de laitier brut comme matière première pour la fabrication de clinker et sur les essais menés à Lixhe et dans l'usine d'E.N.C.I. n.v. (1972), notes relatives à la trempe à l'air du laitier et à l'étude qualitative du laitier et à sa valorisation (1964), brevet des Aciéries Réunies de Burbach-Eich-Dudelange s.a. pour la fabrication de laitier expansé (1977).
1964-1979. 1 liasse

1429. Études sur la viscosité des pâtes utilisées pour la production de clinker, notamment aux usines de Lixhe et de Mons : études de l'aptitude à la cuisson des pâtes de craies, étude de la fluidification de la pâte, mesures de l'humidité de la pâte, analyses viscosimétriques, rapports d'études, notes et correspondance.
1946-1961. 1 liasse

1430. Études relatives à l'automatisation du mélange des pâtes et en particulier à la mise au point de leur analyse par fluorescence de rayons X à l'usine de Lixhe.
1967. 1 liasse

1431. Études relatives au durcissement et aux propriétés de raidissement des ciments, et au rôle des adjuvants sur les phénomènes de raidissement et de prise des ciments.
1967-1973. 1 liasse

1432. Études sur le ciment gris et notamment la suppression du raidissement, l'amélioration qualitative du ciment métallurgique, l'amélioration de la réactivité du clinker.
1968-1969. 1 liasse

1433. Études relatives aux ciments armés de fibres de verre, aux armatures de fibres et à la fabrication éventuelle par C.B.R. de G.R.C. (Glass Reinforced Cement).
1977-1980. 1 liasse

1434. Correspondance et notes concernant la valorisation de la scorie L.D. en cimenterie par un procédé C.B.R.-E.N.C.I. (n° 1004).
1977-1980. 1 liasse

1435. Correspondance et notes relatives à l'étude de ciments de substitution et notamment de ciments aux cendres volantes, de ciments à base du procédé breveté par Léon Trief. Étude sur le stockage et l'introduction des cendres volantes à la mouture.
1978-1982. 1 liasse

(2) Études sur les bétons

1436. Études pour la division « Béton manufacturé » relatives à la construction d'un tronçon de route expérimentale en béton précontraint à Lier : notes techniques, plans, tiré à part de la communication de G. Huyghe au Groupement Belge de la Précontrainte en décembre 1962 intitulée *Recherches expérimentales sur les compositions de béton pour routes en béton précontraint et applications sur un élément de route en laboratoire*, tiré à part de l'article de René Celis et G. Huyghe, *Construction d'une route expérimentale dans joints en béton précontraint*, dans *Annales des travaux publics de Belgique*, 1967. Tirés à part des articles de René Celis et G. Huyghe, *Brandwerenheid van voorgespannen beton*, dans *Cement*, 1967 et *Concernant la résistance au feu du béton précontraint*, dan *Revue Génie Civil AIG*, 1967.
1962-1967. 1 liasse

1437-1439. Études et recherches sur le béton architectonique : essais et problèmes de fabrication, contrôle du béton, essais pour le siège social de C.B.R., étude des problèmes de moulage, études des problèmes de protection et de nettoyage (avec rapport annuel 1967 de l'Association Industrielle pour la Protection des Eaux et de l'Air contre la Pollution a.s.b.l.), études de la production de surfaces en béton

avec des agrégats apparents (avec plans).
1967-1977. 3 liasses
1437. 1967-1970.
1438. 1971-1974.
1439. 1974-1977.

1440-1441. Études et recherches relatives au béton cellulaire : essais de revêtement en « Ytong » décoratif, études d'isolation, projet de récupération de déchets (1979), notes relatives à l'approvisionnement de C.B.R. en chaux et au contrôle de qualité de la chaux, procès-verbaux de réunions relatives aux problèmes de fabrication, étude du brevet Solvay & Cie s.a. d'un procédé de fabrication d'un mortier ou béton hydraulique.
1967-1980. 2 liasses
1440. 1967-1973.
1441. 1972-1980.

1442. Études diverses sur le béton : études et recherches sur le béton précontraint, sur les conditions industrielles de durcissement du béton, l'application de l'auscultation dynamique au contrôle du béton « in situ », les bétons à faible échauffement, le béton imprégné, le contrôle des adjuvants employés par les centrales d'Inter-Béton s.a. (1969), les essais de coffrages en polyester d'éléments de l'usine de Lier (1967), études et essais sur les consoles préfabriquées.
1967-1973. 1 liasse

1443-1444. Auscultation dynamique des bétons et mesure de leur élasticité : notes et documentation sur les recherches et les études à ce sujet.
1960-1980. 2 liasses
1443. 1960-1980.
1444. 1971-1979.

1445. Études sur les bétons de structure et notamment leur adhérence, leur durabilité, leur comportement au gel et dégel, la mise au point d'un contrôle du béton précontraint ou armé par auscultation dynamique, les innovations en matière de contrôles non destructifs, la résistance au feu des dalles SP.
1969-1976. 1 liasse

1446. Études relatives à la participation de C.B.R. aux fournitures de culasses en acier et béton pour le projet « LEP (Large Electron Positron Storage Ring) », ou « anneau de stockage à électrons-positrons) » du C.E.R.N. (Organisation Européenne pour la Recherche Nucléaire) à Genève : notes techniques, relations avec Franki s.a. et C.F.E. (Compagnie François d'Entreprises) s.a. (avec plans, photos, et exemplaires du bulletin « LEP News »).
1982. 1 liasse

(3) Études sur les agrégats légers

1447. Projet d'exploitation d'un brevet « Aglite » : correspondance d'André Jadoul avec la société Aglite (Great Britain) Ltd. et description du procédé.
1954. 1 liasse

1448-1449. Étude des agrégats légers de leur fabrication et de leur usage pour les bétons légers dans le cadre d'une initiative de C.B.R. dans ce domaine : relations à ce

sujet avec le département commercial de C.B.R., étude du marché des cendres volantes, essais techniques, recherches sur les procédés de fabrication des agrégats légers à base de cendres volantes ou de schistes houillers, études des possibilités d'avenir d'un béton moulé décoratif à base d'agrégats légers, étude du marché du béton moulé.
1959-1966. 2 liasses
1448. 1959-1964.
1449. 1964-1966.

1450. Comptes-rendus de voyages en Allemagne en 1964 concernant la fabrication des agrégats légers (sociétés Lurgi et R. Rohrbach K. G. Portland Zement Werk Dottern Hausen). Notes du service « Recherches » : l'état de la recherche en fabrication d'agrégats légers (décembre 1964), les bétons légers de cendres volantes fritées (juin 1965), caractéristiques physiques des agrégats légers (octobre 1967). Correspondance avec les laboratoires de Lixhe et de Mons concernant les agrégats légers (1964-1967). Étude de la fabrication d'agrégats légers à Harmignies (1966). Étude de la fabrication et de la vente d'agrégats légers (septembre 1967). Étude de la fabrication d'agrégats légers à Farciennes pour le Syndicat d'Études Aiseau-Presle - Ciments d'Obourg s.a. - C.B.R. (1968). Comparaison entre l'économie de deux projets d'usines, à installer soit à Farciennes, soit à Harmignies (1968). Études du département « Nouvelles installations » sur le projet d'usine nouvelle à installer au siège de l'ancien charbonnage d'Aiseau-Presle (avec plans de situation et de sondages géologiques) (juin 1968).
1964-1968. 1 liasse

1451. Études relatives à un brevet C.B.R. pour la fabrication d'agrégats légers par expansion de granules de schistes : dépôts du brevet et relations avec le conseil en brevets J. Gevers & Cie s.a., essais menés en collaboration avec Holderbank s.a., études relatives au projet de fabrication d'agrégats légers par le procédé C.B.R. dans le Limbourg néerlandais et relations avec E.N.C.I. n.v. à ce sujet.
1967-1968. 1 liasse

1452. Études et recherches sur les agrégats légers, leur projet de fabrication et la construction d'une usine à Roselies (dit « Projet Hainaut »), avec plans, procès-verbaux des réunions du Syndicat d'Études Aiseau-Presle, Ciments d'Obourg s.a. et C.B.R., notes, correspondance.
1968. 1 liasse

1453-1454. Études relatives à la production et l'utilisation de granulats légers et aux essais de béton à partir de ces granulats en laboratoire et en usine ; contacts divers à ce sujet avec Agral (Société d'Agrégats Légers) s.a., E.N.C.I. n.v. et Laura & Vereeniging s.a.
1969-1975. 2 liasses
1453. 1969-1970.
1454. 1971-1975.

1455-1456. Étude des blocs en béton d'agrégats légers, de leur utilisation et de la construction éventuelle d'une usine (visite d'usines en France, étude du procédé de la société allemande Besser A.G. et contacts avec la société Besser Overseas Corporation, brochures de documentation sur différents producteurs de blocs et fabricants de

machines ; photos ; compte-rendus de séminaires et coupures de presse sur la maçonnerie des briques.
1969-1973. 2 liasses
1455. 1969-1971.
1456. 1970-1973.

(4) Etudes sur les réfractaires

1457-1458. Études des réfractaires et notamment des revêtements réfractaires dans les fours des cimenteries : études techniques, collaboration à ce sujet avec l'Union Chimique Belge s.a., examen des produits en vente sur le marché, études de fournitures et essais de revêtements pour les usines de Mons et Lixhe, notes, correspondance.
1951-1960. 2 liasses
1457. 1951-1953.
1458. 1954-1960.

(5) Études sur les techniques de construction

1459. Progress-report n^{os} 2 à 9 du projet « P.I.L. » (Association momentanée C.B.R.-C.F.E. en vue de la Production Industrielle de Logements) : **2**, Étude du marché de la construction en Belgique par secteur (février 1965) ; **3**, Étude du marché de la construction aux Pays-Bas par secteur (février 1965) ; **4**, Belgique, marché du logement (mars 1965) ; **3**, Belgique, marché du logement (mars 1965) ; **5**, Pays-Bas, marché du logement (mars 1965) ; **6**, Analyse de l'habitation construite selon la méthode traditionnelle (mars 1965) ; **7**, Étude de systèmes de préfabrication existants (mars 1965) ; **8**, Définition technique du projet (première partie : choix du système de construction à étudier par l'association C.B.R.-C.F.E. et deuxième partie : principes à respecter pour la conception des plans de logements (mai-juin 1965)(avec calque) ; **9**, Structure du marché du logement (mai 1965).
1965. 1 liasse

1460. Progress-report n^{os} 10 à 24 du projet « P.I.L. » (Association momentanée C.B.R.-C.F.E. en vue de la Production industrielle de logements) : **10**, La concurrence dans le marché du logement (juin 1965) ; **11**, Motivation des utilisateurs [de logements récents] (mai 1965) ; **12**, Marché belges des maisons unifamiliales et des appartements (juin 1965) ; **13**, Marché du logement préfabriqué (juin 1965) ; **14-15**, Définition technique et marché du projet : procédés de fabrication, septembre-octobre 1965) ; **16**, Pays-Bas, structure du marché du logement (décembre 1965) ; **17**, Pays-Bas, la concurrence dans le marché du logement (octobre 1965) ; **18**, Pays-Bas, marché des maisons unifamiliales et des appartements (août 1965) ; **19**, Pays-Bas. Marché potentiel et premier aperçu du marché accessible (septembre 1965) ; **20**, Étude du transport des cellules logement (avril 1966) ; **21**, Localisation de l'usine (mars 1966) ; Étude du prix de revient (avril 1966) ; **23**, Le fonds de roulement (pour l'usine de fabrication) (avril 1966) ; **24**, Étude du montage (mai 1966).
1965-1966. 1 liasse

1461. Études relatives aux techniques de construction et d'assemblage, aux essais d'éléments de structure comme les dalles de bétons légers, aux joints en préfabrication, aux liaisons par collage, aux liaisons poutre-colonne, aux

problèmes de scellement, aux liaisons entre éléments « Ergon », aux techniques d'assemblage pour constructions préfabriquées.
1967-1973. 1 liasse

1462. Notes du service « Études de projets » : suppression partielle de l'adhérence de l'armature aux abouts des éléments TT (février 1967). Étude concernant la déviation des armatures pour la fabrication des éléments TT (février 1967). Bâtiments à étages (avril 1967). Prix compétitif de façade en béton architectonique (mars 1968). Panneaux de façade « Ytong » (janvier 1968). Éléments de plancher de moyenne portée (janvier 1968).
1967-1968. 1 liasse

1463-1466. Correspondance, notes et documentation concernant l'évolution du projet de l'association momentanée C.B.R.-B.N. (La Brugeoise et Nivelles) s.a. en vue de la mise au point de cellules prototypes devant servir de logements « évolutifs » préfabriqués.
1968-1975. 4 liasses

1463. Procès-verbaux de réunions entre C.B.R. et B.N. s.a. (négociations des bases du projet) et de réunions du comité de gérance de l'association, études techniques et économiques des cellules logements, contrats et réunions avec l'architecte Constantin Brodzki, principes de conception du premier logement prototype, frais et dépenses de l'association.
1968-1969.

1464. Essais et recherches sur la cellule prototype (avec plans), collaboration avec la société française Sateco s.a. pour la fabrication d'un moule prototype, documentation sur des coffrages-tunnels, notes sur un projet de grandes cellules proposé par la B.N. s.a. (avec plans).
février-décembre 1969.

1465. Notes et coupures de presse sur les techniques de construction de cellules logements et les essais de cellule prototypes, rapport du département « Développement » sur le congrès international *Industrialisation du bâtiment, clef d'un nouvel urbanisme ?* (16-20 mars 1970).
1969-1970.

1466. Correspondance et notes concernant les avances reçues du ministère des Affaires économiques pour l'étude des prototypes de logements, étude du transport, de la finition et de la manutention des logements expérimentaux, calculs du prix de revient de ces logements et du coût d'une usine de construction.
1968-1975.

(6) Études diverses

1467. Notes sur des essais de ciments Purdon (1953), étude de l'usine de Mons relative au ciment utilisé pour la fabrication de pièces en béton précontraint (1965), correspondance de M. Cheron concernant le brevet d'A. Henrion pour la fabrication de blocs d'ordures ménagères agglomérées de ciment (avec photos, 1968), correspondance, notes et documentation concernant les recherches techniques relatives au Ciment Reg-set (regulated set) (1974-1975), correspondance et notes relatives à l'emploi du sulfate de calcium résiduaire et du

gypse pour la fabrication de ciment (1978), études relatives au ciment blanc, à la conversion à voie sèche de l'usine d'Harmignies et à l'amélioration de la cuisson dans cette usine (1980), essais de fabrication de mortiers spéciaux pour moules de fonderies, documentation sur le ciment expansif (avec historique technique de ce produit), note sur la mise au point d'un ciment blanc à retrait compensé.
1953-1980. 1 liasse

1468. Études, recherches et documentation sur des questions ne figurant pas aux programmes annuels de recherches et notamment : les colles, la corrosion, la menuiserie en aluminium pour façades légères, le béton « Ferton », les panneaux Éternit, les moules calorifuges, le ciment Trief à base de laitier synthétique et de cendres volantes, la route expérimentale de Lier, l'examen de schistes de Toulon, l'utilisation d'ordures ménagères pour la fabrication de blocs, la fixation de plaques en pierre naturelle sur le béton servant d'éléments de façades (avec photos de bâtiments aux États-Unis en 1972), les revêtements extérieurs sur « Ytong », l'essai de hourdis de type « Spiroll » (avec photos), les éléments de façades du siège social, les essais d'adjuvants, le faïençage et le contrôle non destructif par ressuage fluorescent.
1967-1973. 1 liasse

f. Études réalisées pour des tiers

(1) Cimenterie au Canada pour Sogemines

1469. Notes, documentation et correspondance (notamment avec André Jadoul et P. Janssens) concernant un voyage de René Celis au Canada et un projet de cimenterie à ériger à Edmonton (Alberta), étude du projet Inland Cement Cy, rapport d'André Jadoul à Max Nokin en octobre 1954.
1953-1954. 1 liasse

1470. Relations du département « Recherches » avec Inland Cement Cy : travaux réalisés pour la société canadienne (avec plans de l'usine d'Edmonton), notes techniques, correspondance de P. Janssens avec F. Ernst, V. Chaly et R. Jeanty, notes à André Jadoul, exemplaire du *Canadian Oil Journal* avec un article sur l'Inland Cement Cy.
1955-1957. 1 liasse

1471-1472. Projet de cimenterie à Montréal : études relatives aux matières premières disponibles et à l'examen de carrières et correspondance à ce sujet avec Sogemines Ltd. et la Compagnie Miron Limitée, analyse du clinker de cette société (avec une coupure de presse sur son usine).
1956-1960. 2 liasses
1471. 1956-1957.
1472. 1958-1960.

(2) Études pour les sociétés cimentières au Congo

1473. Études pour la Cico (Société des Ciments du Congo) s.c.r.l. et la Cimenkat (Société des Ciments du Katanga) s.c.r.l. : correspondance relative aux relations de C.B.R. avec ces sociétés, contacts d'André Jadoul et Max Nokin, voyage au Congo de P. Janssens, chef du département « Recherches » de C.B.R. (avec plan

et calques de relevés sur le terrain), note sur les accords Cico-Cimbel relatif à l'organisation commerciale de la zone occidentale du Congo et à sa gestion par l'O.R.C. (Organisme Régulateur pour le Commerce du Ciment au Congo Belge), études techniques, analyses, plans, notes et correspondance.
1950-1961. 1 liasse

1474-1475. Études relatives à l'installation d'une cimenterie au Kivu (à Katana) : projet de création de Cimenki, contacts avec Max Nokin et avec les Ciments Métallurgiques de Jadotville s.c.a.r.l., notes techniques, formation d'un stagiaire, correspondance.
1951-1959. 2 liasses
1474. 1951-1955.
1475. 1959.

1476-1477. Études pour Cimenstan (Syndicat des Ciments de Stanleyville) puis la Société des Ciments de Stanleyville s.c.r.l. : notes techniques, analyses réalisées par C.B.R. et les Ciments Meuse-Brabant s.a., correspondance de P. Janssens, chef du département « Recherches scientifiques » de C.B.R., avec Cimenstan et avec Max Nokin.
1953-1960. 2 liasses
1476. janvier 1953 -juin 1955.
1477. juillet 1955 -février 1960.

1478. Études pour la Société des Ciments du Congo et pour le Syndicat Ciminga s.c.r.l. : notes et correspondance.
1957-1958. 1 liasse

(3) Études relatives à des projets d'expansion dans divers pays

1479. Projet de cimenterie à Nkalagu, au Nigeria : rapport à Max Nokin et correspondance d'André Jadoul, notes sur les perspectives cimentières au Nigeria, étude d'avant-projet de cimenterie par le service des études de C.B.R. (avec plans), contacts avec l'Associated Portland Cement Manufacturers (à Londres), analyses de matières premières, notes, correspondance.
1951-1953. 1 liasse

1480. Étude de C.B.R. pour le compte de Yussef Alghamin (au Koweït) en vue de l'érection d'une cimenterie à Qatar : notes, rapports de missions, plans, correspondance.
1953-1954. 1 liasse

1481. Rapport de mission de M. Noirfalise au Liban relatif au projet d'A. Sehnaoui d'établir une cimenterie dans ce pays : rapport et correspondance.
1953. 1 liasse

1482. Mission du « Bureau d'études » et du département « Recherches scientifiques » pour l'établissement de cimenteries en Irak (projets à Mossoul et Kirkuk) dans le cadre d'un plan d'investissement du Development Board et de travaux réalisés pour l'usine de Sarchinar : relations avec le bureau d'études belge Erindus, notes pour le bureau d'études C.B.R., correspondance échangée avec les membres de C.B.R. en Irak et notamment M. Noirfalise et K. Chahnazarian, notes techniques,

rapports de voyage et d'entretiens, correspondance.
1953-1957. 1 liasse

g. Rapports d'études techniques

1483-1508. Première série de rapports d'études techniques.
1947-1982. 26 liasses

1483. Études 1 à 48.
1947-1949.

1484. Études 49 à 67.
1950-1951.

1485. Études 68 à 88.
1949-1951.

1486. Études 90 à 100.
1952.

1487. Études 101 à 106.
1952-1953.

1488. Études 107 à 118.
1953.

1489. Études 119 à 130.
1953-1954.

1490. Études 131 à 140.
1954.

1491. Études 141 à 154.
1954-1955.

1492. Études 155 à 173.
1955-1956.

1493. Études 174 à 184.
1956.

1494. Études 185 à 204.
1956-1957.

1495. Études 205 à 224.
1957-1961.

1496. Études 225 à 237.
1961-1962.

1497. Études 238 à 247.
1962.

1498. Études 248 à 257/1.
1962-1963.

1499. Études 258 à 266/2.
1963-1964.

1500. Etudes 266/3 à 272.
1964.

1501. Études 273 à 281.
1964-1965.

1502. Études 282 à 296.
1965-1968.

1503. Études 297 à 309.
1968-1969.

1504. Études 310 à 325.
1969-1972.
1505. Études 326 à 347.
1972-1974.
1506. Études 348 à 379.
1974-1978.
1507. Études 380 à 392/2.
1979-1981.
1508. Études 393 à 400.
1982.

1509-1512. Deuxième série de rapports d'études techniques.
1971-1982. 4 liasses
1509. Études 11 à 62.
1971-1975.
Voyez en annexe le détail de ce dossier.
1510. Études 63 à 98.
1975-1979.
Voyez en annexe le détail de ce dossier.
1511. Études 100 à 138.
1979-1981.
Voyez en annexe le détail de ce dossier.
1512. Études 139 à 169.
1981-1982.
Voyez en annexe le détail de ce dossier.

1513-1518. Notes et rapports divers.
1956-1979. 6 liasses
1513. 1956-1962.
Voyez en annexe le détail de ce dossier.
1514. 1963-1964.
Voyez en annexe le détail de ce dossier.
1515. 1965-1966.
Voyez en annexe le détail de ce dossier.
1516. 1967-1972.
Voyez en annexe le détail de ce dossier.
1517. 1967.
Voyez en annexe le détail de ce dossier.
1518. 1967-1979.
Voyez en annexe le détail de ce dossier.

1519-1520. Voyage d'études de P. Janssens aux États-Unis : visite de cimenteries et de laboratoires, contacts divers avec les cimentiers américains, rapports et notes de voyages et correspondance à ce sujet avec Max Nokin et André Jadoul.
1954. 2 liasses
1519. 1954.
1520. 1954 (suite).

12. COURRIER

1521-1529. Courrier concernant tous sujets : procès-verbaux de réunions du « comité de développement » et du « comité de politique béton manufacturé », projets

d'investissement, de diversification (dans le logement préfabriqué, ou dans le béton manufacturé par exemple), d'expansion à l'étranger, de rachat d'entreprises, contacts avec les divisions, départements, usines et sociétés du groupe dont E.N.C.I. n.v. ou C.I.P.E.C. (Compagnie Industrielle de Précontrainte et d'Équipement des Constructions) s.a. concernant leur bonne marche et leur rentabilité, contacts avec des sociétés tierces comme Holderbank s.a., les sociétés suédoises Intong et H. Wallenberg & Co., la S.N.C.B. ou la société Shell (notamment concernant Oric s.a.), prévisions à moyen terme, programme de travail du département « Développement », préparation des réunions du directoire de la société I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a., politique scientifique du gouvernement, etc.
1971-1976. 9 liasses
1521. 1971.
1522. janvier-août 1972.
1523. janvier-août 1973.
1524. septembre 1973-février 1974.
1525. mars-octobre 1974.
1526. novembre 1974-juin 1975.
1527. juillet-décembre 1975.
1528. janvier-juin 1976.
1529. juillet-décembre 1976.

B. SERVICE JURIDIQUE

1. NOTES D'INFORMATION DU DÉPARTEMENT

1530. Notes d'information du département envoyées à la direction, notamment sur un projet de loi relatif à la pollution.
1963-1964. 1 liasse

2. STATUTS DE LA SOCIÉTÉ ET AGRÉATIONS DIVERSES

1531. Modifications aux statuts à l'occasion de la fusion de C.B.R. avec Sacna s.a., Belsaco s.a. et Charleroi-Béton s.a. Mise à jour des statuts en 1963. Expédition des statuts à divers.
1958-1965. 1 liasse

1532-1533. Délégations de pouvoirs à C.B.R.
1963-1994. 2 liasses
1532. 1963-1990.
1533. 1991-1994.

1534-1535. Agréation de C.B.R. Beton comme entrepreneur : correspondance, notes et documentation, relations avec la commission d'agréation des entrepreneurs.
1979-1987. 2 liasses
1534. 1979-1987.
1535. 1979-1983.

1536. Enregistrement de C.B.R. s.a. comme entrepreneur : correspondance, notes et documentation.
1979-1986. 1 liasse

1537. Immatriculation au registre de commerce de C.B.R. et de C.B.R. Béton s.a.
1976-1985. 1 liasse

1538. Dépôt du sigle C.B.R. : contacts avec la société Gevers & Cie, conseils en brevets, marques, dessins et modèles.
1971-1974. 1 liasse

1539. Statuts coordonnés 1987 et notes sur les pouvoirs de représentation à C.B.R.
1987. 1 liasse

3. CONVENTIONS

1540. Conventions entre C.B.R. et divers.
1930-1988. 1 liasse
Voyez en annexe le détail de ce dossier.

1541-1544. Conventions et actes divers.
1954-1991. 4 liasses
1541. 1954-1991.
Voyez en annexe le détail de ce dossier.
1542. 1934-1991.
Voyez en annexe le détail de ce dossier.
1543. 1968-1985.
Voyez en annexe le détail de ce dossier.
1544. 1947-1991.
Voyez en annexe le détail de ce dossier.

1545. Correspondance, notes et conventions concernant les relations et conventions entre C.B.R. s.a. et le C.I.G. (Centre d'Informatique Générale) s.a., la création du C.I.G.I. (C.I.G. Industrie) s.a., les apports informatiques de C.B.R. à cette société et notamment transfert de personnel et les conventions entre C.B.R. et C.I.G.I. s.a.
1981. 1 liasse

4. ACTES DE PROPRIÉTÉ D'IMMEUBLES

1546. Relevé des titres des propriétés de C.B.R. sous Spiennes, Havré et Vellereille-le-Sec.
1926-1942. 1 liasse

1547. Location de la carrière souterraine de Caster, sise à cheval sous la frontière hollando-belge et à proximité des carrières exploitées par E.N.C.I. n.v., à la société N.V. Champignonkwekerij en Conservenfabriek de Ster van Parijs n.v. (avec plan).
1944-1951. 1 liasse

1548. Location et sous-location du château de Caster : correspondance.
1944-1947. 1 liasse

1549. Pièces diverses concernant des propriétés à Lixhe (avec cartes et plans composant un atlas des propriétés de C.B.R. à Lixhe et Wonck.
1947-1963. 1 liasse

1550. Immeuble de bureaux sis 34 boulevard de Waterloo : plan. Répartition des services dans les différents immeubles et bureaux occupés par le société. Entretien des locaux : offres diverses. Implantation du service mécanographique. Recherche

d'un terrain pour l'implantation d'un laboratoire de recherche des bétons. Gardiennage des immeubles : offres de service.
1953-1968. 1 liasse

1551. Vente par C.B.R. à Ciments d'Obourg s.a. d'une parcelle sise à Obourg.
1954-1955. 1 liasse

1552. Acquisition de différents terrains à Genck, Overijse, Hofstade, Willebroeck, Tessenderloo, Merxem, Alost, pour l'installation de centrales de béton prêt à l'emploi (centrales « ready-mix »). .
1959-1970. 1 liasse

1553. Usine de béton manufacturé à Lierre : étude de l'implantation de l'usine (avec plans), notes sur sa capacité de production, encouragements aux nouveaux investissements par la ville de Lierre, étude comparative de deux terrains situés à Lierre et Grimbergen et notes sur les réactions du bourgmestre de Grimbergen, note sur le liant « Masan » et les brevets qui le concerne.
1961-1963. 1 liasse

5. BREVETS

1554. Correspondance et notes juridiques concernant les brevets pour le béton cellulaire « Ytong » et les accords de licence entre C.B.R. et la société suédoise International Ytong Cy A.B., renouvellement des contrats, relations avec la C.E.E. à leur sujet, dépôts de brevets, projets d'accords avec Siporex s.a. et de restructuration de l'activité « Béton cellulaire ».
1953-1983. 1 liasse

6. ACQUISITIONS, FUSIONS, COPROPRIÉTÉS ET VENTES

1555-1560. Étude de la fusion entre N.C.G.C.P. (Nouvelle C.G.C.P.) s.a. et Sicalex s.a. et des apports de la Carrière de l'Ermitage et de la Carrière de Quenast s.a.
1975, 1980-1990. 6 liasses

1555. Correspondance, études juridiques, modifications aux statuts de la société absorbante, convention entre les actionnaires des sociétés regroupées, projets successifs du protocole d'accord, rapports comptables.
1984-1985.

1556. Convention entre C.B.R. et Ciments d'Obourg s.a. concernant la participation de Sicalex s.a. à l'opération, correspondance avec les différents intervenants à la fusion, protocole d'accord, clauses de garanties de passif entre divers actionnaires, planning de l'opération et communiqués de presse, aménagement du bail des carrières, procès-verbaux des assemblées générales de N.C.G.C.P. (Nouvelle C.G.C.P.) s.a. en juillet 1985.
1985.

1557. Cession par C.B.R. Béton s.a. à la Verenigde Bedrijven Bredero n.v. de son activité « Blocs en béton » (usine de Monsin à Liège) : correspondance, notes, projets de contrats de cession et convention.
1980-1981.

1558. Cession des installations pierres de taille de la Société Anonyme Carrières et Cimenteries Lemay s.a. (Vaulx-Tournai) à la société Pierre de Tournai s.a. : correspondance, notes et études juridiques et comptables.
1986.

1559. Correspondance et notes concernant l'achat de terrains par Gralex s.a. à Ciments d'Obourg s.a. et l'évaluation de ces terrains.
1989-1990.

1560. Correspondance et notes concernant les contrats entre C.B.R. s.a. et Écho s.a. pour l'enlèvement et l'exploitation de dépôts de schlamm charbonnier à Houthalen-Gent et à Opglabbeek (avec contrats de 1975).
1975, 1980-1988.

1561-1563. Négociations et préparation des accords entre C.B.R. s.a. et Cimescaut (Société Générale des Ciments Portland de l'Escaut) s.a. concernant la vente à C.B.R. des biens Cimescaut affecté à son activité cimentière et les apports faits à C.B.R. par les sociétés Anciens Établissements Liévin Vanderdoodt s.a., les Carrières et Cimenteries Lemay s.a. et l'indivision Établissements M. Lemay.
1980-1983. 3 liasses

1561. Premières négociations, dites « CIMO I ». Négociations des conventions « CIMO II » entre C.B.R. et les Carrières et Cimenteries Lemay s.a., liquidation de l'indivision Lemay, correspondance. Négociations des conventions avec Cimescaut (Société Générale des Ciments Portland de l'Escaut) s.a. et notamment les problèmes relatifs aux assurances, mandats hypothécaires, cession des actions Cimbel s.a. détenues par Cimescaut s.a., autorisation d'exploitation, servitude de passage pour le transporteur, etc. (avec préparation d'une lettre à O. Bertrand (Cimescaut) concernant l'objectif final de l'opération « CIMO II »).
1980-1982.

1562. Vente de biens immobiliers et constitution de la société Carrières d'Antoing s.a., apports de la branche d'activité cimentière de Cimescaut (Société Générale des Ciments Portland de l'Escaut) s.a. aux Carrières d'Antoing s.a. et dissolution anticipée de la société Carrières, Chaux et Ciments des Prés et de la Roquette s.a.
1981.

1563. Évolutions successives du protocole d'accord entre C.B.R. s.a. et Cimescaut (Société Générale des Ciments Portland de l'Escaut) s.a., négociation des contrats de fournitures de pierre à concasser, option d'achat des actions de Carrières d'Antoing s.a. consentie à Cimescaut s.a., convention de gestion de la société Carrières d'Antoing s.a., réduction du capital de Cimescaut s.a., modalités d'application de la convention Cimbel s.a. suite à l'opération « CIMO II », création de Cimescaut Matériaux s.a.
1982-1983.

1564-1565. Copropriété des installations, des terrains de gisement et du transporteur de l'usine de Lixhe II.
1973-1985. 2 liasses

1564. Études juridiques, procès-verbaux de réunions, notes et correspondance concernant la régularisation de la copropriété, notamment à l'occasion d'un bail emphytéotique à conclure entre C.B.R. et la SPI (Société Provinciale d'Industrialisation) s.c. pour les carrières de Romont (avec copie des conventions d'association C.B.R.-E.N.C.I.).
1973-1985.

1565. Description, inventaire et plans des installations et services de l'usine de Lixhe II utilisés par l'Association en participation formée par E.N.C.I.-Belgique s.a. et C.B.R. s.a.
1978-1979.

1566. Portefeuille de C.B.R. aux États-Unis et au Canada et reprise, par le groupe C.B.R., des activités de Genstar Corp. dans le secteur cimentier. Enquête de la Federal Trade Commission sur l'American Cement Trade Alliance et les activités de filiales de C.B.R. aux États-Unis (notamment C.B.R. Cement Corp., en Californie). Documentation sur les lois anti-trust américaines (juin 1987). Procédures de délégations de pouvoir et de prise de décision au sein des filiales américaines. Évaluation de titres de la Cement Corp. B.V., qui détient les participations dans les filiales américaines de C.B.R. (C.B.R. Materials Corp. of Canada et C.B.R. Investment Corp. of America). Correspondance avec le courtier Henrijean s.a. concernant les assurances du groupe en Europe et aux États-Unis, par Marsh & McLennan Companies, Inc. « Royalty agreement » ou « Fee management agreement » entre C.B.R. et ses filiales nord-américaines. Étude d'une convention d'association momentanée entre C.B.R. s.a. et Tractebel Engineering International concernant un projet de cimenterie à Lucheng (Chine).
1987-1989. 1 liasse

7. ASSOCIATION EN PARTICIPATION COCKERILL-C.B.R.

1567. Copie des procès-verbaux de l'Association en participation Cockerill-C.B.R., alias « Comité de gestion cimentier » (juin 1953-janvier 1958). Note historique de J. Bandin sur le litige relatif aux accords de C.B.R. avec Cockerill s.a. puis Cockerill-Ougrée s.a., destinée à Max Nokin, Dubois-Pélerin et R. Henrion, et copie des procès-verbaux de Cimbel s.a. et de la correspondance à ce sujet avec son président J. Plaquet.
1958-1959. 1 liasse

8. POLITIQUE DES PRIX ET DE LA CONCURRENCE

1568-1571. Litige entre Cimbel s.a. et l'Association Générale des Fabricants de Ciment Portland Artificiel s.a., d'une part, et les chaufourniers belges, d'autre part, pour non paiement à partir de 1962 d'une redevance annuelle due par les cimentiers aux chaufourniers, en vertu d'un accord passé en 1936 : copie des accords fondant les ententes entre cimentiers, pièces des procédures successives, avis de la Commission de la C.E.E.
1936-1979. 4 liasses

1568. 1936-1966.
1569. 1952-1974.
1570. 1964-1974.
1571. 1975-1979.

1572. Convention générale cimentière : coordination des textes de la convention, de ses avenants et des décisions prises lors de la réunion du 22 août 1948. Statuts et règlement d'ordre intérieur de Cimbel (La Cimenterie Belge) s.a. : projets (septembre 1948). Règlement d'ordre intérieur : version définitive (octobre 1948). Correspondance concernant la répartition des licences d'importation aux Pays-Bas (1948). Correspondance diverse concernant l'application de l'accord (1951).
1948-1951. 1 liasse

1573. Convention de juin 1948 entre les fabricants belges de ciment Portland artificiel, signataires de la convention générale cimentière de 1948 et regroupés au sein de Cimbel s.a., et différentes sociétés productrices de ciment métallurgique, destinée à organiser la production et la vente des ciments. Avenant à cet accord concernant l'attribution de coefficients aux producteurs sur le marché du Congo belge.
1948, 1958. 1 liasse

1574-1575. Litige entre C.B.R. et Cockerill-Ougrée, d'une part, et Cimbel (La Cimenterie Belge) s.a., de l'autre : organisation de l'association en participation C.B.R.-Cockerill-Ougrée s.a. pour la fabrication de clinker dans les usines de C.B.R. et l'approvisionnement de Cockerill-Ougrée en clinker, plainte de Cimbel s.a. pour non déclaration des fournitures de C.B.R. à Cockerill dans le cadre de la convention générale cimentière ; consultation juridique des deux parties auprès des avocats Pierre Anciaux et Robert Hendrickx, correspondance avec Cockerill concernant l'évolution du litige et pièces produites en cours de litige. Comptes-rendus de Cimbel s.a. et correspondance avec son président, J. Plaquet, correspondance avec Ciments d'Obourg s.a. et projets de règlement du litige par Max Nokin.
1953-1964. 2 liasses
1574. 1953-1959.
1575. 1953-1964.

1576. Noordwijks Cement Akkoord - Accord cimentier de Noordwijck, passé le 6 juillet 1956 entre la société E.N.C.I. (Eerste Nederlandsche Cement Industrie) n.v. et la société Cemij (Cementfabriek Ijmuiden) b.v., la société belge Cimbel s.a. et la société Nederlandse Cement-Handelmaatschappij n.v. (cette dernière agissant au nom des sociétés cimentières d'Allemagne occidentale). Application de l'article 85 du Traité de Rome, ententes et règles de concurrence au sein du Marché Commun : coupures de presse et articles.
1956, 1959-1962. 1 liasse

1577. Accords divers entre C.B.R., Ciments d'Obourg s.a. et la Compagnie des Ciments Belges s.a. : capacité de production et la capacité commerciale de l'usine de la Société Anonyme des Ciments Portland Liégeois à Haccourt ; approvisionnement en clinker de l'industrie néerlandaise ; cession par la Société des Ciments Portland J. Van den Heuvel, à la Compagnie des Ciments Belge s.a., de la part qui lui revient en vertu de la convention générale cimentière ; renouvellement de la convention générale cimentière (avec carte du champ de l'application

géographique de l'accord).
1963. 1 liasse

1578-1579. Coordination en 1966 du texte de la convention générale cimentière passée en 1948.
1966. 2 liasses
1578. Premier exemplaire.
1579. Second exemplaire.

1580. Arrêt de la Cour de Justice des Communautés européennes (annulation de la décision du 14 décembre 1965 prise par la Commission des Communautés européennes et condamnant l'accord dit « Noordwijk Cement Akkoord » passé le 6 juillet 1956).
mars 1967. 1 liasse

1581. Griefs de la C.E.E. émis en 1971 relatifs aux conventions générales cimentières (coordonnée en 1966) et au contrat type conclu entre les commerçants et les entreprises belges de transformation du ciment, avec procès-verbal des déclarations des personnes entendues dans le cadre de cette affaire ; projet de recours de Cimbel s.a. présenté cette société et par diverses compagnies cimentières belges ; mémoire remis par Cimbel s.a. à la Commission en 1971 en réponse aux griefs de la C.E.E. ; réponses aux questions posées par la Commission au cours d'une audition de juillet 1967 consacrée au Noordwijks Cement Akkoord - Accord cimentier de Noordwijck, de juillet 1956.
1967, 1971. 1 liasse

1582. Rapport de G. Eyskens sur l'entente des industries cimentières et l'intégration du marché de la C.E.E. (Communauté Économique Européenne) (mai 1967). Décisions de la Commission de décembre 1972 relatives à des procédures contre Cimbel et le Cement Regeling voor Nederland, au titre de l'article 85 du Traité C.E.E. concernant les ententes. Description d'un nouveau système de tarification proposé par la Verkoopassociatie dans la perspective de la suppression du Noordwijks Cement Akkoord de juillet 1956. Décision de la Commission du 20 juillet 1978 relative à une procédure contre Centraal Stikstof Verkoopkantoor n.v., au titre de l'article 85 du Traité C.E.E. concernant les ententes, avec note sur les répercussions jurisprudentielles de cette décision. Copie de correspondance concernant la décision de la C.E.E. du 22 décembre 1972 à l'encontre de Cimbel s.a. Consultation de décembre 1978 donnée par le cabinet d'avocats A. Braun relative à l'examen du système des prix pratiqué par les industries cimentières belge et néerlandaise ; actualisation de cette consultation en janvier 1985.
1967-1985. 1 liasse

1583. Compte-rendu d'une réunion entre la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. et les fédérations cimentières de différents pays européens, consacrée aux questions économiques communautaires et à la politique commerciale commune eu égard à la réglementation communautaire (avec notes annexes sur la politique commerciale commune au sein de la C.E.E.).
1968. 1 liasse

1584. Projet de guide en droit européen de la concurrence ; directives pour le personnel des sociétés du groupe concernant les contacts avec la Commission et procédure de commercialisation (1989). Réponses à des demandes de renseignement

émanant de la Direction de la concurrence de la Commission (1990). Note du service juridique sur l'ouverture de la procédure anti-dumping relative aux importations de ciment Portland depuis la RDA, la Pologne et la Yougoslavie et décision de la Commission concernant la clôture de cette procédure anti-dumping (1986). Facturation d'honoraires d'avocats-conseils dans le cadre de l'enquête de la C.E.E. (1990). Note sur les différents comités cimentiers internationaux dont C.B.R. fait partie (1990). Note de C. Mingels sur l'intervention de la Commission auprès du gouvernement grec au sujet de subventions à l'industrie cimentière de ce pays (1990). Copie de courriers entre Cimbel s.a. et la Commission de 1973 à 1985. Copies de documents concernant le système de prix du ciment, les contacts entre C.B.R. et la Commission à ce propos et le marché des Pays-Bas.
1973-1990. 1 liasse

1585. Correspondance par laquelle les entreprises cimentières s'engagèrent en 1978 à procéder à l'étude d'un nouveau système d'établissement des prix. Notification en 1981 à la C.E.E. d'un nouveau système de formation des prix. Correspondance avec la C.E.E. (direction générale de la concurrence) concernant le système des prix du ciment.
1978-1987. 1 liasse

1586. Notes et correspondance concernant le statut juridique des importations de ciments albanais en Belgique. Études de la pollution due au thallium et des dégâts dus au pompage des eaux à l'usine de Mons. Notes du service juridique relative à divers litiges avec des particuliers.
1979-1987. 1 liasse

1587. Soumission du groupe C.B.R. aux lois antitrust. Délits d'initiés. Délégations de pouvoirs. Conflit d'intérêt. Nominations d'administrateurs et remplacement (avec notamment contacts avec la Société Générale de Belgique s.a.).
1987-1997. 1 liasse

1588. Procédure engagée par la Commission de la C.E.E. à l'encontre de C.B.R. pour infraction aux règles de concurrence : communiqués de presse, contacts avec les avocats Liedekerke, Wolters, Waelbroeck et Kirkpatrick, contacts avec la direction générale de la concurrence, notes internes sur la concurrence sur les marchés cimentiers, planning des auditions de la C.E.E., copie de pièces d'archives (correspondance avec E.N.C.I. n.v. concernant les prix du ciment en 1987) et réponses de C.B.R. aux demandes d'informations de la Commission.
1987-1994. 1 liasse

1589-1591. Réponses de C.B.R. aux questions posées par la Direction générale de la concurrence, avec pièces annexes (copies de pièces d'archives transmises par différents cimentiers européens et par Cembureau dans le cadre de la procédure intentée par la Commission).
1990-1991. 3 liasses
1589. 1990-1991.
1590. 1991.
1591. 1991 (suite).

1592. Griefs de la Commission retenus contre C.B.R., avec annexes.
1991. 1 liasse

1593. Réponse de C.B.R. aux griefs de la Commission transmis le 25 novembre 1991.
1991 1 liasse

1594. Annexes à la réponse de C.B.R. aux griefs de la Commission communiqués le 25 novembre 1991. Décision de la Commission du 30 novembre 1994 relative à une procédure d'application de l'article 85 du Traité C.E.E. et infligeant une amende à C.B.R. Litige entre la Vereniging Nederlandse Cementindustrie et la Commission (1995). Étude sur le commerce intra-communautaire de ciment entre la France et la Belgique par Bernard Bensaid (1993). Analyse économique de la concurrence dans les marchés cimentiers par D. Encaoua (1992). Étude sur la structure future de l'industrie du ciment en Europe (1993). Note sur l'avancement des travaux en cours pour l'appréciation des griefs de la Commission, par René Celis (1991).
1991-1995. 1 liasse

1595. Procédures intentées par la C.E.E. à l'encontre d'E.N.C.I. n.v. et de V.N.C. (Vereniging Nederlandse Cementindustrie) (1992-1995). Réponse d'un cabinet d'avocats aux griefs reçus par la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. (1992). Note d'un cabinet d'avocats concernant la communication des griefs de la Commission du 12 novembre 1991 retenus contre Cembureau. Décision de la Commission de la C.E.E. à l'égard de l'industrie cimentière : note du service juridique, contacts avec différents cabinets d'avocats et mémoires remis par ces derniers concernant les recours (1994).
1992-1995. 1 liasse

1596. Rapport de la Commission des Communautés européennes sur une décision du 30 novembre 1994 relative à une procédure d'application de l'article 85 du Traité des Communautés européennes dans le secteur cimentier et l'amende infligée à C.B.R. dans le cadre d'atteinte à la libre concurrence ; communiqué de presse concernant l'appel de cette décision au tribunal de première instance à Luxembourg.
1994-1997. 1 liasse

1597. Procédures d'enquête des autorités belges et européennes, notes sur les règles de prudence à respecter lors de la rédaction et la communication de documents d'affaires, rédaction d'un guide relatif aux règles à suivre pour éviter toute infraction à la législation sur la concurrence. Contacts entre Julien Van Hove et Donald Fallon relatifs aux réactions de Cembureau aux sanctions imposées par la Commission, contacts avec la direction générale des budgets de la Commission européenne, notes sur la directive européenne en matière de relations entre société mère et filiales, copie de correspondance entre les avocats de C.B.R. (bureau Rahier) et Philippe Maystadt comme ministre des Finances, concernant la déductibilité fiscale de l'amende.
1994-1998. 1 liasse

9. LITIGES DIVERS

1598-1599. Pièces diverses saisies par le Parquet chez Martin Verbeeck, Joseph Van Reusel et Vincent De Keyser, ayant servi dans le cadre de « l'affaire C.B.R. ».
1928-1934. 2 liasses

1598. Pièces concernant Niel-on-Rupell s.a. : statuts, rapports annuels des exercices 1928-1931, préparation et procès-verbaux des réunions du

conseil d'administration en 1930-1934, notes sur l'actionnariat de la société, son capital, son portefeuille et ses filiales, situations mensuelles en 1932-1933, projet de bilan pour 1932, notes sur les prêts accordés par la Société Générale de Belgique s.a. et C.B.R., correspondance entre C.B.R., Georges Hannecart, la Société Générale de Belgique s.a., Ernest Schmidheiny et Martin Verbeeck concernant l'endettement de la société de Niel-on-Rupell, la création d'une nouvelle société Éternit à l'intervention de Jean Emsens, les relations de la société Niel-on-Rupell avec C.B.R., l'échange de parts C.B.R. contre des actions Éternit et la démission de Martin Verbeeck du conseil de certaines sociétés, situation comptable de la société Fimaco, relations entre Fimaco et la Banque Centrale de la Dyle s.a.
1928-1934.

1599. Pièces concernant C.B.R. : acte syndical d'achat et de vente de titres de C.B.R. (passé par la Société de Niel-on-Rupell, Ernest Schmidheiny et la Société Anonyme Consortium du Nord, à Paris) et notes sur le blocage des titres C.B.R., valeur comptable des actifs de la société Niel-on-Rupell, projet de constitution d'une société en Argentine (pour l'exportation de ciment belge), projet de création d'une usine en Irlande, projet d'accord avec des cimentiers anglais concernant les importations de ciment belge en Angleterre, projet d'accord international pour la cartellisation du marché du ciment, intervention de certains administrateurs au conseil de C.B.R. concernant les services rendus par la société Niel-on-Rupell à C.B.R., emprunt de C.B.R. auprès de la C.G.E.R., rapport de la Société Fiduciaire de Belgique sur le bilan de C.B.R. au 31 décembre 1933 et sur les opérations avec les sociétés Niel-on-Rupell et Fimaco.
1928-1934.

1600. Réorganisation de C.B.R. suite à l'affaire Verbeeck : projet de modification des conditions prévues par convention conclue en 1929 entre C.B.R. et MM. Charles Lohest et Edmond Thieffry en vue de la fusion de la Société du Coucou s.a. avec C.B.R.
1934. 1 liasse

1601. Procès intenté par Casimir Bielski contre C.B.R. s.a. suite aux dégâts provoqués par l'enlèvement des schistes du terril exploité par Sotrawa s.p.r.l.
1970-1981. 1 liasse

1602. Litige avec la société Les Matériaux de la Route s.a., à l'occasion d'un sinistre survenu lors du minage d'un ancien terril de laitier de la Providence (effondrement d'une partie de la toiture de l'usine de Marchienne).
1971-1972. 1 liasse

1603-1604. Litige entre C.B.R. et la commune de Bassenge suite à l'inondation de terres agricoles due aux retards apportés dans la construction d'un réseau d'épuration des eaux et d'égouttage (avec plans).
1977-1989. 2 liasses
1603. 1977-1992.
1604. 1982-1989.

1605. Recours de Bouwondernemingen Vermassen p.v.b.a. contre C.B.R. à la suite de défauts constatés à l'immeuble érigé pour Rebo p.v.b.a. à l'aide d'éléments en béton précontraints C.B.R. (expertises, correspondance concernant l'assurance responsabilité civile après livraison, etc.).
1979-1982. 1 liasse

1606-1608. Litige entre Gralex s.a. et le sieur Delforge et consorts, concernant l'abattage contesté d'arbres pour l'extension de la carrière (avec plans).
1979-1991. 3 liasses
1606. 1979-1987.
1607. 1987-1990.
1608. 1990-1991.

1609-1612. Litige avec la société Alfa Roméo Benelux s.a. pour dégâts et malfaçons à un bâtiment sis à Bruxelles, suite au fléchissement de dalles « Ytong ».
1979-1996. 4 liasses
1609. Procédure.
1979-1996.
1610. Correspondance.
1979-1989.
1611. Correspondance.
1990-1995.
1612. Travaux d'expertise.
1982-1995.

1613-1614. Litige avec dame Marianne Munchen, commerçante à Luxembourg, concernant la responsabilité éventuelle de C.B.R. Béton s.a. dans des frais découlant de malfaçons constatées à des dalles armées en béton cellulaire mises en œuvre dans un bâtiment industriel construit à Steinsel pour la société Elth s.a.
1980-1995. 2 liasses
1613. 1980-1993.
1614. 1993-1995.

1615. Procédure de récupération des créances des sommes dues par J. Stevens p.v.b.a. aux sociétés C.B.R. s.a. et C.B.R. Béton s.a.
1981-1982. 1 liasse

1616. Litige entre Vacances, Voyages et Culture a.s.b.l. et les Établissements Jean Wust s.a. concernant les dégâts immobiliers au centre de vacances d'Ovifat : assignation de C.B.R. au titre de fournisseur de l'ithoplast mis en œuvre dans le centre de vacances par un sous-traitant des travaux, les Établissements Boulle.
1981-1991. 1 liasse

1617-1619. Litige avec la société Toyota suite à des infiltrations constatées dans le revêtement en asphalte d'une toiture servant de parking.
1981-1993. 3 liasses
1617. Correspondance, procédure, notes de faits directoires de C.B.R. Béton s.a., etc.
1981-1986.
1618. Correspondance.
1987-1993.

1619. Travaux d'expertise.
1981-1987.

1620. Litige avec la société Eurotruck n.v. et Internationale Vervoer Van Eycken p.v.b.a. suite à la découverte d'impuretés dans le béton transporté par cette société qui ont occasionné des taches de rouille à des éléments en béton architectonique.
1984-1993. 1 liasse

1621-1626. Litige avec la société I.B.M. suite à l'effondrement, le 8 septembre 1984, d'un bâtiment sis à Diegem et abritant un centre technique (avec notamment rapports d'expertise de la société Arcotec s.a.).
1984-1995. 6 liasses
1621. 1984-1986.
1622. 1984-1989.
1623. 1984-1994.
1624. 1984-1995.
1625. 1990-1992.
1626. 1990-1994.

1627. Litige entre Gralex s.a. et la société Ateliers Dinantais s.a. relatif à l'arrêt d'un chantier à Mont-sur-Marchienne, suite à la faillite des Ateliers Dinantais.
1987-1992. 1 liasse

1628. Litige entre U.C.P. Ltd. et R.M.C. Mountfield Roadstone Ltd. à propos de la poursuite d'un contrat de vente liant les deux entreprises, suspendu à la suite du rachat de la première par la seconde.
1988-1993. 1 liasse

1629. Litige entre Cimescaut (Société Générale des Ciments Portland de l'Escaut) s.a. et la société d'électricité Ebes (puis Electrabel) concernant l'affaissement d'un bâtiment appartenant à cette dernière entraîné par le rabattement de la nappe aquifère, suite au pompage excessif de différentes entreprises.
1989-1996. 1 liasse

1630. Requête des cimentiers belges auprès de la Cour d'Arbitrage en annulation de l'article 6 du décret wallon du 30 avril 1990 instituant une taxe sur le déversement des eaux usées et industrielles.
1990-1992. 1 liasse

1631. Litige entre C.B.R. et Mme Martine Esveld pour des lésions cutanées dues au ciment.
1991-1996. 1 liasse

10. PRESTATIONS DU SERVICE JURIDIQUE POUR INTER-BÉTON S.A.

1632-1633. Litige entre Inter-Béton s.a., la société E.T.C. (Exploitation, Terrassement et Construction) s.a. et la société Établissements Léon Cornez-Delacre s.a., concernant la qualité d'un béton livré sur chantier (rapports d'expertise, notes d'avocats, correspondance et jugement).
1970-1987. 2 liasses
1632. 1970-1971.
1633. 1971-1987.

1634-1638. Procès à l'occasion de l'écroulement d'une partie GB-Center de Lier, mettant en cause la responsabilité d'Inter-Béton s.a., de la société Beton-Jo n.v. et de la société Algemene Bouwondernemingen Van Riel & Van den Bergh n.v.
1980-1990. 5 liasses
1634. 1980.
1635. 1980-1984.
1636. 1980-1990.
1637. 1984-1986.
1638. 1986-1988.

1639-1640. Implication d'Inter-Béton s.a. dans la malfaçon d'une dalle de béton, dans le cadre du creusement du métro, place Sainctelette : correspondance et expertises pour le compte des différentes partie (la société Leca s.p.r.l., la firme de plongée sous-marine Hillen et l'Association momentanée formée par Sotrahy et M. Delens).
1980-1989. 2 liasses
1639. 1980-1988.
1640. 1987-1989.

1641. Expertise réalisée dans le cadre d'un litige entre d'une part Inter-Béton s.a. et Silidur s.a., et d'autre part la Sucrerie de Donstiennes et l'entreprise Detantd, à propos d'un béton mis en œuvre dans une cour de stockage de betteraves et les plaintes de fermiers dont le bétail avait ingurgité des fibres en acier provenant de la surface de la cour.
1986. 1 liasse

1642. Litige entre Inter-Béton s.a. et la société Koeckelbergh s.a. à propos de la qualité du béton fourni lors de travaux effectués pour l'Université du Travail à Charleroi.
1986-1992. 1 liasse

1643-1644. Interventions diverses du service juridique de C.B.R. pour Inter-Béton s.a., dans le cadre de litiges, de conventions à passer avec des tiers, de questions sociales, de terminologie juridique, etc.
1986-1988. 2 liasses
1643. 1986-1988.
1644. 1985-1986.

1645-1647. Opposition d'Inter-Béton s.a. (et de C.B.R.) à une requête de la Confédération Nationale de la Construction tendant à modifier l'arrêté royal du 23 septembre 1959 reconnaissant le C.S.T.C. (Centre Scientifique et Technique de la Construction) et à étendre le ressort d'activité de ce « Centre De Groote » à certaines activités de fabrication de matériaux mis en œuvre par les entrepreneurs : prestations du service juridique de C.B.R. concernant le dépôt par Inter-Béton s.a. d'un contre-mémoire devant le Conseil du Contentieux Économique, procédures devant ce Conseil, relations avec le ministère des Affaires économiques et l'A.P.B.P. (Association Professionnelle du Béton Prêt à l'Emploi) a.s.b.l., intervention de la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. auprès du ministre des Affaires économiques P. Maystadt, projet de désaffiliation des membres de l'A.P.B.P. de la Confédération Nationale de la Construction.
1987-1989. 3 liasses
1645. 1987.

1646. 1987.
1647. 1987-1989.

1648. Litige devant le tribunal de commerce entre Inter-Béton s.a., la commune de Lanaken et les entrepreneurs de travaux Meulemans Antoine et Algemene Ondernemingen Nima n.v. concernant l'exécution de travaux routiers qui n'auraient pas été réalisés dans les règle de l'art : expertises, observations des parties.
1988. 1 liasse

1649. Consultation juridique concernant les dettes de Franki s.a. envers Inter-Béton s.a.
1989. 1 liasse

11. QUESTIONS FINANCIÈRES

1650. Correspondance concernant l'impression de parts sociales C.B.R., C.B.R. Finance s.a., et l'impression des titres de l'emprunt convertible C.B.R. en 1973, notamment avec les sociétés Enschede & Fils s.a. et Drukkerij L. Vanmelle n.v. (avec spécimens de titres et bons à tirer et spécimens de l'ancien titre C.B.R. émis en 1963.
1973-1990. 1 liasse

1651. Préparation de l'augmentation de capital de 1983 et correspondance avec la Commission Bancaire.
1983. 1 liasse

1652-1654. Prise ferme et financement des emprunts obligataires 1986-1991 de C.B.R. Finances s.a. et 1986-2000 de C.B.R. s.a. : correspondance, conventions.
1986. 3 liasses
1652. 1986.
1653. 1986 (suite).
1654. 1986 (suite).

1655. Correspondance, notes, conventions, projets de conventions concernant l'augmentation de capital de C.B.R. par apport de parts sociales de la C.B.R. Cement Corporation b.v. détenues par la General International Finance b.v.
1987. 1 liasse

1656. Étude sur la constitution éventuelle d'un centre de coordination pour le groupe C.B.R.
avril 1987. 1 liasse

1657-1658. Préparation de l'augmentation de capital de 1988 : prospectus et projets de prospectus, notes, correspondance.
1988. 2 liasses
1657. 1988.
1658. 1988 (suite).

1659. Projet de réorganisation de Calaveras Portland Cement Cy (aspects juridiques).
1993-1994. 1 liasse

1660. Placements de bons C.B.R. auprès d'investisseurs institutionnels américains (convention d'acquisition).
1994. 1 liasse

1661. Étude du financement de C.B.R. Canada Ltd. par C.B.R. International Services s.a. lors de la réorganisation d'Idema b.v.
1994. 1 liasse

1662. Projet de division du titre de C.B.R. en cinq parts, préparation des modifications statutaires découlant de cette opération.
1996. 1 liasse

12. FISCALITÉ

1663. Précompte immobilier : dossiers divers de demande de dégrèvement en cours entre 1985 et 1987.
1985-1988. 1 liasse

C. DÉPARTEMENT « PERSONNEL » OU « RESSOURCES HUMAINES »

1. ORGANISATION ET GESTION DU DÉPARTEMENT

a. Organisation et description de fonctions

1664. Notes du département sur l'organisation du groupe et l'élaboration d'un manuel d'organisation. Notes du département sur l'évolution des organigrammes et leur mise à jour. Notes à la direction générale sur la politique des relations industrielles à mener par C.B.R. (1974). Notes du département présentées au comité de direction.
1972-1981. 1 liasse

1665. Organigrammes et activités du département « Personnel » avec notes sur la gestion au sein du groupe de l'organisation, des conditions et des relations du travail.
1975. 1 liasse

1666. Présentation de la fonction « Ressources humaines » par J. Gold.
1992. 1 liasse

b. Faits saillants

1667-1675. Rapports mensuels du département « Personnel » de C.B.R. s.a. : statistiques relatives au mouvement du personnel et faits saillants du service.
1958-1987. 9 liasses

1667. janvier 1958-février 1964.
1668. juillet 1961-janvier 1965.
1669. janvier-août 1964.
1670. 1965-1967.
1671. 1968-1970.
1672. janvier 1965-décembre 1969.
1673. 1975.
1674. 1976-1984.
1675. septembre 1982-avril 1987.

c. Contacts avec la direction et d'autres services

1676. Notes d'information émanant des départements « Finances » (1964-1972), « Nouvelles installations » (1962-1972) et « Personnel » (1961-1970). Organigrammes de toutes les divisions. Informations de la direction générale aux cadres. Discours de Julien Van Hove aux cadres de l'entreprise.
1961-1972. 1 liasse

1677. Notes émanant de la direction générale, de différents départements et de sociétés extérieures.
1965-1972. 1 liasse

1678. Plan d'action du département « Personnel » (1980). Correspondance reçue des divers départements et divisions C.B.R. relativement à leur organisation (organigrammes, affectations du personnel) (1973-1981).
1973-1981. 1 liasse

2. STATISTIQUES, LISTES DES MEMBRES DU PERSONNEL, FICHES INDIVIDUELLES

1679. Fiches individuelles du personnel des usines de Burcht, Gand (sacherie), Harmignies, Lierre, Langerbrugge, Lixhe, Lot, Marchienne, Mons.
1964. 1 liasse

1680-1681. Fiches individuelles du personnel du siège social.
1964. 2 liasses
1680. A à K.
1681. L à Z.

1682-1683. Statistiques de mouvement du personnel C.B.R. dans les usines de Mons, Gand, Harmignies, Lier, Lixhe, Marchienne et dans la division « Béton cellulaire » (usine de Burcht). Statistiques de mise au chômage, absentéisme, accidents du travail. Situation du personnel dans le bassin Sud.
1966-1978. 2 liasses
1682. 1966-1972.
1683. 1974-1978.

1684. Liste du personnel de cadre du groupe par activités et par date de naissance.
1985. 1 liasse

1685. Tableau des effectifs de C.B.R. en Belgique et en Europe.
1987-1988. 1 liasse

1686. Rapports mensuels des entrées et sorties de personnel employés au sein du groupe.
juillet 1987-décembre 1988. 1 liasse

1687. Statistiques mensuelles du personnel C.B.R. par départements et usines en 1991.
1991-1992. 1 liasse

3. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

a. Organisation de la société, définitions et évaluations de fonctions, méthodes de gestion

1688. Manuel d'organisation de la société (actionnariat, objet social, statuts, politiques, structures, organigrammes des différents services, fabrications, recueil des procédures, participations de la société).
1962. 1 liasse

1689. Manuel d'organisation de la division « Béton manufacturé ».
1968. 1 liasse

1690. Manuel d'organisation C.B.R. : projet de 1971 et version de septembre 1972 (avec en annexe des notes sur la politique du groupe et départements en matière de produits, finances, commercialisation des produits, investissements, approvisionnements, personnel).
1971-1972. 1 liasse

1691. Évaluation des fonctions et des emplois : documentation provenant entre autres du Cegos, de la société des Ingénieurs Conseils Associés et de l'ingénieur conseil G. Gombert, appréciation de cadres en 1969.
1948, 1965-1969. 1 liasse

1692-1693. Organisation et définition des fonctions pour les départements « Développement » (1963-1972), « Juridique » (1961-1972), « Nouvelles installations » et « Engineering » (1962-1973), pour tous les services et départements relevant de la division « Ciment » et spécialement pour les usines de Mons, Lixhe, Marchienne et Langerbrugge (1961-1971). Règlement de travail de l'usine de Lixhe en 1958. Structure du personnel ouvrier de l'usine de Mons en 1963. Plan de travail pour la réforme du manuel d'organisation C.B.R. Tentative de rapprochement des fonctions « Recherche et développement » ou « engineering » d'E.N.C.I. n.v. et de C.B.R. Création d'un service « Relations publiques ».
1958-1973. 2 liasses
1692. 1958-1972.
1693. 1963-1973.

1694. Documents et notes du Cegos concernant la méthodologie de réduction des coûts industriels, divers types d'audit, les procédures d'auscultation globale et de choix et conduite des actions préférentielles (1960-1964) (avec tiré à part d'O. Gélinier, *Direction Participative par Objectifs*, numéro spécial de *Hommes et Techniques* en 1968).
1960-1968 1 liasse

1695. Organisation et politique des départements et divisions « Personnel », « Béton manufacturé », « Béton cellulaire » et « Finances ».
1961-1973. 1 liasse

1696-1697. Analyses de fonctions dans les différentes unités de l'entreprise.
1962-1968. 2 liasses
1696. 1962-1968.
1697. 1964-1968.

1698. Notes concernant les principes de classification professionnelle et d'évaluation des fonctions de cadre, à C.B.R. et dans d'autres entreprises.
1963-1968. 1 liasse

1699. Manuel d'organisation du département « Nouvelles installations ».
1965-1967. 1 liasse

1700. Définition des fonctions au sein de la division « Béton manufacturé ».
ca 1968. 1 liasse

1701. Commentaire des résultats statistiques d'une enquête menée auprès du personnel de cadre et du personnel de maîtrise de diverses entreprises (comme C.B.R., Glaverbel s.a., Société Anonyme des Carrières de Porphyre de Quenast s.a., Société Industrielle Belge des Pétroles s.a.) concernant l'organisation de la direction, les interventions de la hiérarchie, l'autonomie de travail du personnel, la gestion budgétaire, la délégation des tâches, la collaboration entre les services, la communication des informations professionnelles, l'appréciation du personnel, la motivation.
1968. 1 liasse

1702. Colloque stratégique tenu par C.B.R. à Ostende en 1971 : projets d'expansion et de développement, travaux du Cegos sur la fonction « Développement » et sur le contrôle de gestion des activités de recherche et développement.
1971. 1 liasse

1703. Notes relatives à l'organisation générale du groupe et la description des fonctions générales d'état-major de la société C.B.R.
1974-1975. 1 liasse

1704. Projet de gestion intégrée du personnel de cadre de la société et de ses filiales : définition du personnel de cadre, procédure de succession, description de postes des cadres supérieurs.
1980-1982. 1 liasse

b. Recrutement, embauche, accueil

1705. Correspondance avec des sociétés de recrutement, des « chasseurs de tête » et des sociétés d'intérim concernant le recrutement d'agents. Réponses diverses à des demandes d'emploi. Notes du département sur les prévisions de recrutement.
1961-1972. 1 liasse

1706-1708. Dossiers individuels : candidatures, évaluation, tests.
1962-1986. 3 liasses
1706. A-Lamb.
ca 1962-1986.
1707. Lamp.-R.
ca 1962-1976.
1708. S-V.
ca 1966-1986.

1709. Examens psychologiques de candidats employés.
1962. 1 liasse

1710. Demandes d'emploi reçues des départements et services.
1962-1970. 1 liasse

1711. Offres de service et publicités de sociétés de travail intérimaire.
1964-1972. 1 liasse

1712. Correspondance concernant le recrutement du personnel.
1969-1972. 1 liasse

1713-1714. Correspondance avec les universités et hautes écoles concernant l'organisation de stages pour étudiants.
1970-1975. 2 liasses
1713. 1970-1971.
1714. 1972-1975.

1715. Organisation de séminaires et journées de rencontres entre étudiants et cadres de l'entreprise dans le cadre du 150e anniversaire de la Société Générale de Belgique s.a., en 1972 (avec un projet de notice sur le secteur de la construction et sur C.B.R., destinée au mémorial du holding, deux numéros de la revue de l'A.D.I.C., *L'Entreprise et l'Homme*, et un numéro spécial du *Bulletin d'Information de la Société Générale de Belgique*).
1971-1972. 1 liasse

1716. Correspondance relative au recrutement de directeurs généraux pour les sociétés Verkoopassociatie Nederlands Cement E.N.C.I.-Cemij-Robur b.v., E.N.C.I. n.v. et Mebin b.v.
1973-1976. 1 liasse

1717. Organisation de la succession des cadres supérieurs au sein de C.B.R., départ et remplacement d'agents dans les différentes régions du globe.
1978-1996. 1 liasse

1718. Candidatures : lettres et réactions de C.B.R.
1980. 1 liasse

1719. Recrutement du personnel : annonces dans la presse, avis au personnel.
1982-1984. 1 liasse

c. Mobilité, licenciement, restructurations, prépension

1720. Problèmes de réorganisation liés à la fermeture de la cimenterie exploitée par la société Crayères, Cimenteries et Fours à Chaux d'Harmignies s.a. (licenciement du personnel et « outplacement » dans d'autres sociétés), réduction du personnel de C.B.R. à l'usine d'Harmignies, fermeture du dépôt de Niel, replacement du personnel de l'usine de Marchienne, fermeture de la sacherie de Gand, fermeture de l'usine des Ciments de Haren s.a. et du dépôt de C.B.R. à Cronfestu.
1961-1972. 1 liasse

1721. Correspondance et notes concernant la fermeture de l'usine à sacs de C.B.R. à Gand et le licenciement du personnel (avec listes du personnel).
1972. 1 liasse

1722. Notes sur la mobilité des cadres supérieurs au sein du groupe C.B.R.
1988. 1 liasse

d. Emploi des langues

1723. Emploi des langues : règles linguistiques à observer dans les communications entre le personnel et la direction dans les différents départements et usines.
1969-1973. 1 liasse

e. Formation des cadres

1724. Journées d'études organisées par C.B.R. pour favoriser l'échange d'informations au sein de la société : programme des sessions, textes de conférences et de discussions, correspondance entre W. Courtens et E. Vaes concernant des journées similaires organisées par la Société Générale de Belgique s.a.
1954-1957. 1 liasse
Les conférences portent sur : l'évolution des revêtements réfractaires dans les fours de l'usine de Lixhe en 1953 (avec photos), le refroidissement du ciment en cours de mouture (1954), le diagramme enthalpique du four rotatif de cimenterie, la théorie budgétaire au service de l'industrie (1954), la philosophie cartésienne et son application à la recherche scientifique moderne (par P.F. Janssens, 1954), les qualités d'acier utilisés en cimenterie (1954), l'élaboration du bilan des sociétés anonymes (1954), l'aptitude à la cuisson des pâtes de cimenterie (1954), l'échantillonnage statistique (1954), les problèmes de management (par André Jadoul, 1954), la technique de l'échantillonnage en cimenterie et l'interprétation des résultats (1955), l'utilisation industrielle de l'énergie nucléaire, son incidence en cimenterie (1955), la productivité dans les usines (1955), la campagne de productivité à C.B.R. et les difficultés provoquées par son application au sein du cadre (intervention de J.L. Bandin , 1955), les oxydes colorants du clinker de ciment Portland (1955), l'expansion commerciale, ses problèmes et ses difficultés (1955), les problèmes posés à l'utilisation des ciments, les fondements d'une politique commerciale cimentière (par le directeur commercial L. Beeckmans,1957).

1725-1726. Journées de formation des jeunes cadres : organisation, programme, évaluation des formations.
1960-1966. 2 liasses
1725. 1960-1962.
1726. 1964-1966.

1727-1730. Correspondance relative aux stages de formation au sein du groupe C.B.R.
1966-1972. 4 liasses
1727. 1966-1967.
1728. 1968.
1729. 1969-1970.
1730. 1971-1972.

1731. Politique de C.B.R. en matière de formation des cadres, programmes annuels de formation de cadres, participation de cadres de la société à des programmes de formation de la Fondation Industrie-Université, travaux de ces cadres sur les Papeteries de Genval s.a et B.N. (La Brugeoise et Nivelles) s.a.
1968-1971. 1 liasse

1732. Discours prononcés par la direction à l'occasion de séminaires de recyclage des cadres.
1969-1970. 1 liasse

1733. Participation aux travaux du groupe de travail « Formation des cadres » de la fondation « Stichting-Lodewijk de Raet » : brochures d'information, procès-verbaux des réunions.
1969-1972. 1 liasse

1734. Manuel de formation élaboré par Kepner Tregoe & Associates Inc., concernant entre autres l'A.T.S. (Analyse et Traitement des Incidents de Production), c'est-à-dire l'analyse de problèmes et la prise de décision.
1969-1971. 1 liasse

1735. Séminaire de recyclage des cadres : texte de conférences relatives à l'informatisation et à l'organisation du service « Traitement de l'information à C.B.R. », aux relations industrielles à C.B.R. et à la programmation économique.
1970. 1 liasse

1736-1738. Correspondance, notes et documentation concernant les propositions de formation et inscriptions de membres du personnel à des formations, séminaires et congrès.
1971-1982. 3 liasses
1736. 1971-1976.
1738. 1972-1982.
1739. 1972-1982 (suite).

1739. Formation des cadres : programmes divers de formation à la direction d'entreprise, évaluation du potentiel de l'ensemble des cadres (avec notamment un programme de formation des chefs de centrales cimentières et un programme pour les cadres d'Inter-Béton s.a.).
1971-1978. 1 liasse

1740. Perfectionnement des cadres : évaluation des besoins de C.B.R. en formation, séminaires chez Kepner Tregoe & Associates Inc., conférences du professeur Philippe de Woot, programmes et rapports de formation, participation de C.B.R. à un programme de formation à la direction organisé par la Fondation Industrie-Université, application des principes enseignés à des décisions prises par la direction de C.B.R.
1971-1977. 1 liasse

1741. Perfectionnement des cadres : politique, programmes, rapports de formation concernant notamment l'A.T.S. (Analyse et Traitement des Incidents de Production). Organisation par C.B.R. de séminaires de formation chez Kepner Tregoe & Associates Inc.
1972-1978. 1 liasse

f. Appréciation des membres du personnel

1742. Fiches d'appréciation de cadres et d'employés de la division « Béton cellulaire » (1963-1970) et du département « Nouvelles installations » (1965-1970).
1963-1970. 1 liasse

1743. Fiches d'appréciation d'employés et de cadres du département « Finances » (1965-1970), de la division « Ciment » (1963-1970) et de la division « Béton manufacturé » (1963-1970).
1963-1970. 1 liasse

4. CONDITIONS DE TRAVAIL ET ASSURANCES SOCIALES

a. Secrétariat du Fonds de Prévoyance C.B.R. a.s.b.l.

1744-1745. Statuts, modifications aux statuts, procès-verbaux des assemblées générales et du conseil d'administration, situation financière, notes, correspondance.
1969-1981. 2 liasses
1744. 1969-1981.
1745. 1971-1980.

1746. Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions et documents préparatoires, avec rapports de gestion et procès-verbaux d'assemblées générales.
1970-1992. 1 liasse

b. Conditions de travail en général

1747-1749. Relations avec divers syndicats - B.T.B. (Belgische Transportarbeidersbond), S.E.T.C.A. (Syndicat des Employés, Techniciens et Cadres de Belgique), C.G. (Centrale Générale), etc. - concernant les conditions de travail, la durée de travail, les taux horaires de rémunération, le règlement de travail, le statut du personnel, etc.
1961-1972. 3 liasses
1747. Division « Ciment ».
1961-1972.
Avec règlement de travail du personnel naviguant de C.B.R. en 1966.
1748. Division « Ciment » (suite).
1961-1971.
1749. Divisions « Béton manufacturé » et « Béton cellulaire ».
1963-1971.

1750. Correspondance, notes interne et documentation concernant la réglementation du travail, le contrat de travail, la durée du travail, les accidents de travail, les maladies professionnelles, les assurances sociales, l'assurance chômage, la pension de retraite et de survie, la pension anticipée, les allocations familiales.
1962-1971. 1 liasse

1751. Politique salariale de C.B.R., études sur l'évolution des salaires, correspondance à ce propos avec d'autres entreprises et divers organismes. Notes et correspondance concernant les conditions de travail des ouvriers et des employés, la valorisation des heures supplémentaires, l'évaluation du personnel, la durée du travail, le règlement du travail de C.B.R. en 1970, les accidents de travail (avec photos).
1964-1972. 1 liasse

1752. Correspondance avec la société E.N.C.I. n.v. concernant la réglementation du travail dans cette entreprise.
1965-1971. 1 liasse

1753. Conditions de travail des agents de C.B.R. à l'étranger (contrats, rémunérations, assurances, fiscalité, etc.).
1966-1969. 1 liasse

c. Classification professionnelle

1754. Classification professionnelle des fonctions ouvrières dans l'industrie du ciment et politique de C.B.R. en la matière : notes de synthèse, expérimentation.
1965-1967. 1 liasse

1755. Notes diverses concernant la classification du personnel appointé de C.B.R.
1969-1971. 1 liasse

1756. Classification des fonctions et appointements du personnel de la société Oric s.a.
1976-1980. 1 liasse

d. Salaires

1757. Relations avec les usines de C.B.R. concernant les rémunérations du personnel appointé (1952-1957), étude du régime des rémunérations des employés en 1956, étude de la méthode suivie pour la calcul des gratifications ou récompenses financières exceptionnelles à l'usine de Lixhe (1952), notes au directeur général, aux directeurs d'usine et à Max Nokin concernant les appointements et barèmes des rémunérations (1953-1960), étude du personnel appointé et salarié de l'usine de Lixhe à l'aide des fiches d'appréciation utilisées par l'institut de Psychologie Industrielle (1952).
1952-1960. 1 liasse

1758-1764. Évolution (« mouvements ») des rémunérations et gratifications au personnel : listings du personnel et rémunérations individuelles.
1957-1978. 7 liasses
1758. 1957-1958.
1759. 1959-1960.
1760. 1960-1966.
1761. 1967-1969.
1762. 1962-1972.
1763. 1973-1976.
1764. 1976-1978.

1765-1767. Rémunérations et salaires à C.B.R. : notes sur les barèmes et la classification, correspondance avec diverses entreprises concernant leurs salaires.
1956-1965. 3 liasses
1765. 1956-1960.
1766. 1961-1963.
1767. 1961-1965.

1768-1769. Notes aux directeurs des divisions et départements concernant les modifications au régime des appointements du personnel, les propositions de gratifications et la classification professionnelle, avec les instructions pour l'utilisation des formulaires d'appréciations des mérites.
1962-1977. 2 liasses
1768. 1962-1977.
1769. 1974-1975.

1770. Mise à jour successives des échelles de rémunérations du personnel appointé de C.B.R. (avec graphiques).
1971-1975. 1 liasse

1771-1776. Enquêtes sur les salaires et la participation des travailleurs aux bénéfices de l'entreprise.
1969-1979. 6 liasses

1771. Renseignements fournis par différents organismes : Centre Émile Bernheim pour l'Étude des Affaires (U.L.B.) (1970), De Vlaamsch Ekonomisch Verbond (1977, 1979). Informations sur les salaires dans différentes entreprises : Glaceries de Saint-Roch s.a. (1973), U.C.B. s.a. (1973), Intercom s.a. (1973), La Royale Belge s.a. (1970-1971), Métallurgie Hoboken s.a. (1970), Raffinerie Tirlemontoise s.a. (1976), Sabena s.a. (1969-1976).
1969-1979.

1772. Renseignements fournis par différents organismes : la F.A.B.I. (Fédération des Associations Belges d'Ingénieurs Civils), la F.I.B. (Fédération des Industries Belges), le Vlaamsch Ekonomisch Verbond. Informations sur les salaires dans différentes entreprises : Coppée-Rust s.a. (1970), I.B.M. (1973), Glaverbel (1969-1970), Esso (1977), Union Minière (1971-1975), C.F.E. (1973), U.C.B. s.a., Saint-Gobain s.a.
1970-1977.

1773. Renseignements fournis par différents organismes : Management Centre Europe (1979), Business International (Pays-Bas) (1977), Institute of Personal Management (1973).
1973-1979.

1774. Renseignements divers.
1971-1975.

1775. Renseignements divers.
1970-1973.

1776. Renseignements divers.
1970-1977.

1777-1778. F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. : procès-verbaux des réunions de la commission des rémunérations et correspondance.
1971-1979. 2 liasses

1777. 1971-1975.
1778. 1976-1979.

1779. Correspondance et notes concernant les statistiques salariales dans les différents secteurs industriels.
1976-1978. 1 liasse

1780. Incidence salariale du renouvellement de la convention collective du travail employés sur la position relative des cadres.
1978. 1 liasse

e. Assurances de groupe, pensions complémentaires

1781. Assurance groupe du personnel de C.B.R. : police signée avec la Compagnie Belge d'Assurances Générales sur la Vie s.a., révision du contrat et dossiers assurance de groupe de divers cadres et directeurs (avec curriculum vitæ de certains d'entre eux) et membres du personnel.
1926-1962. 1 liasse

1782. Règlement de la Caisse de pension de la société Le Ferrociment s.a. (1955), avec formulaire de désignation bénéficiaire à l'assurance de groupe d'A.G. Vie (1957), contrat d'assurance groupe maladie invalidité de la société Le Ferrociment s.a. (1957-1961). Contrat d'assurance groupe de C.B.R. et de Ciments Portland Blancs Belges s.a. auprès de La Royale Belge s.a. (1956-1958). Correspondance entre C.B.R. et A.G.-Vie concernant l'assurance de groupe de Ciments Portland Artificiels Belges d'Harmignies s.a. (1944-1963), avec un exemplaire du règlement de la caisse de pension de cette société vers 1963. Spécimens de formulaires d'assurances souscrites pour le personnel de la société Ciments Portland Artificiels Belges d'Harmignies : assurance individuelle contre les accidents, assurance collective employés accidents toute nature, assurance pension complémentaire pour ouvriers, etc. (1947-1963).
1944-1963. 1 liasse

1783. Projet d'assurance de groupe pour les ouvriers pour les usines de C.B.R. à Lixhe et Mons : correspondance avec la C.G.E.R., avec La Royale Belge s.a., documentation émanant de différentes sociétés d'assurance et spécimen de règlement de prévoyance de la société Ciments d'Obourg s.a.
1951-1963. 1 liasse

1784. Polices d'assurance assurance de groupe « employés » de C.B.R., passée avec La Royale Belge s.a.
1958. 1 liasse

1785. Étude d'un projet de règlement des retraites complémentaires et de l'assurance groupe à C.B.R. : notes diverses, projet de réforme du plan de pension C.B.R., documentation sur le régime des pensions et sur les règlements d'assurance groupe en usage dans d'autres entreprises, participation au groupe de travail restreint de la Société Générale de Belgique s.a. consacré aux pensions extra-légales.
1967-1971. 1 liasse

1786. Assurance groupe du personnel C.B.R. : correspondance avec Boels & Begault s.n.c. et la société Royale Belge Vie-Accidents s.a.
1970-1971. 1 liasse

1787-1788. « Fonds de Pension pour le Personnel Salarié de Cimenteries C.B.R. relevant de la Sous-Commission Paritaire pour les Fabriques de Ciment ou de sa Clinkerie d'Antoing a.s.b.l. » : procès-verbaux du conseil d'administration, assemblées générales, rapports de gestion, notes diverses, correspondance avec l'Office de Contrôle des Assurances.
1986-1990, 1996-1999. 2 liasses
1787. 1986-1990.
1788. 1996-1997, 1999.

1789. Assurances au sein du groupe souscrites à La Royale Belge s.a. : prépension conventionnelle, pension flexible, assurances de groupe retraite, assurances collectives droit commun, assurances groupe supplétives, assurances de groupe décès, assurance collective frais médicaux, assurances Europ-Assistance pour les déplacements aériens. Règlement de travail du siège social du 8 mars 1993.
1986-1997. 1 liasse

1790-1791. Remaniement du plan de prévoyance et de l'assurance groupe.
1992-1995. 2 liasses
1790. Offres des courtiers « Boels et Begault » et William Mercer. Règlement relatif au régime complémentaire de retraite et à l'assurance en cas d'invalidité et de décès prématuré. Étude comparative sur le niveau de la retraite dans différents pays.
1992-1994.
1791. Propositions des courtiers « Boels et Begault » et William Mercer, réponse de ces courtiers aux questions posées par le comité de direction, note de synthèse sur les assurances complémentaires à C.B.R. (cadres et employés), note présentée au comité de direction, étude de remaniement par les deux candidats.
1993-1995.
Dossier de Paul Vanfrachem.

f. Accidents de travail

1792. Polices collectives accidents du travail, passées par C.B.R. et des sociétés absorbées : Ciments Portland Blancs Belges s.a., Belsaco s.a., Manufacture Sacna s.a., division « Béton cellulaire » de C.B.R., Le Ferrociment s.a., Société Anonyme des Ciments Portland Artificiels Belges d'Harmignies s.a., Société Anonyme des Usines Levie Frères s.a., etc.
1951-1974. 1 liasse

1793. Police d'assurance individuelle contre les accidents corporels souscrite par C.B.R. à la Compagnie Belge d'Assurances Générales sur la Vie, les Fonds Dotaux et les Survivances s.a.
1962. 1 liasse

1794. Application par C.B.R. de l'A.R. du 16 avril 1965 instituant des services médicaux du travail.
1965-1968. 1 liasse

1795-1797. Déclarations d'accidents du travail à la Caisse Patronale du Commerce et de l'Industrie.
1967-1970. 3 liasses
1795. 1967-1968.
1796. 1969.
1797. 1970.

1798-1799. C.E.S.I. (Centre de Services Interentreprises Médecine du Travail) a.s.b.l. : convocations et procès-verbaux des réunions du conseil d'administration (incomplet), rapports trimestriels au comité paritaire constitué de représentants des travailleurs et des employeurs, correspondance, notes.
1972-1982. 2 liasses
1798. 1972-1981.
1799. 1981-1982.

g. Temps de travail

1800. Menus de repas à l'occasion des fêtes de Sainte-Barbe (avec spécimens de télégrammes envoyés à l'occasion de ces fêtes).
1957-1970. 1 liasse

1801. Évolution de la législation en matière de vacances annuelles et de jours fériés, correspondance à ce propos avec d'autres sociétés, situation du régime de vacances de C.B.R. par rapport à d'autres sociétés, avantages prévus par la programmation sociale de 1964 en matière de congés.
1962-1969. 1 liasse

1802. Correspondance relative à l'octroi de décorations du travail.
1967-1972. 1 liasse

1803. Calcul du coût salarial d'un programme de partage du temps de travail.
1973. 1 liasse

h. Avantages divers consentis au personnel

1804. Étrennes au personnel et aux veilleurs de nuit.
1958-1970. 1 liasse

1805. Cercle sportif C.B.R. : organisation de manifestations, participation à des tournois et utilisation des installations du club royal de la Générale de Banque.
1961-1971. 1 liasse

1806. Politique de vente de produits et de marchandises au personnel, cadeaux de mariage, cadeaux de départ aux ouvriers pensionnés, vêtements de travail, aide pécuniaire d'urgence, frais de voiture et de déplacements, occupation gratuite d'immeuble, etc.
1962-1972. 1 liasse

1807. Départ à la pension de membres du personnel : cérémonies.
1966-1967. 1 liasse

1808. Fêtes annuelles du personnel : organisation.
1970-1972. 1 liasse

1809. Avantages divers réservés au personnel cadre supérieur : cartes de crédit, mobilophone, voyage aérien, chauffeur, parking intérieur, téléphone, voitures de société, restaurant d'entreprise, déplacements. Conventions collectives et extension aux cadres des avantages concédés par convention collective. Statut des cadres expatriés. Activités para-professionnelles, rémunérées ou non, exercées par des membres du personnel : enquête auprès de différentes entreprises et élaboration d'une politique C.B.R.
1983-1998. 1 liasse

5. COMITÉS DE SÉCURITÉ ET D'HYGIÈNE

1810. Contacts avec l'Association des Chefs de Service Sécurité et Hygiène de Belgique, association de fait : bulletins de cette association, projet de rapport annuel du service de sécurité et hygiène de C.B.R. pour 1964.
1964-1968. 1 liasse

1811. Procès-verbaux des réunions du comité du siège social.
1967-1984. 1 liasse

1812. Procès-verbaux des réunions du comité du siège social.
mars 1985-octobre 1989. 1 liasse

1813-1815. Procès-verbaux des réunions et rapports annuels des comités d'usines de Mons, Lier, Harmignies, Lixhe et Burcht.
1964-1976. 3 liasses
1813. 1964-1970.
1814. 1971-1972.
1815. 1973-1976.

1816. Procès-verbaux des réunions des comités d'usines de Gand (1975-1978), Lier (1977-1978), Lixhe (1977-1978), Mons (1977-1978), Harmignies (1977-1978), Burcht (1973-1978).
1973-1978. 1 liasse

6. RELATIONS SOCIALES

a. Généralités

1817. Correspondance et notes concernant l'engagement de bateliers (1936) et la participation de C.B.R. s.a. à la Commission Nationale Paritaire de la Batellerie (1948-1963). Représentation et participation de C.B.R. à la C.N.P.I.C., section « Agglomérés de ciment » : conventions, notes, correspondance concernant les négociations, les conventions collectives et accords sociaux (1950-1964). Correspondance et notes concernant les questions sociales à l'usine de Burcht (béton cellulaire), avec procès-verbaux de réunions du conseil d'entreprise (1963-1967).
1936-1967. 1 liasse

1818. Notes sur la politique de C.B.R. en matière de relations professionnelles, relevé des mandats exercés par des cadres du groupe dans des commissions paritaires professionnelles et interprofessionnelles, avec notes sur les compétences des organes paritaires et les contacts avec les syndicats.
1961-1969. 1 liasse

1819. Notes sur l'organisation de la société C.B.R., sa stratégie et sa politique en matière sociale : politique du personnel, politique d'information du personnel, théorie macro-économique des groupes, théorie des fonds de salaire, information des conseils d'entreprise, rationalisation à C.B.R.
1964-1965. 1 liasse

1820. Notes confidentielles émanant de différents départements ou de la société Ciments d'Obourg s.a. concernant la politique « béton cellulaire » de différents concurrents, sur la pénétration de C.B.R. sur le marché des Pays-Bas, sur l'association entre C.B.R. et B.N. (La Brugeoise et Nivelles) s.a. en matière de production de logements et sur les contacts avec les Ciments d'Obourg s.a. à l'occasion de problèmes sociaux à l'usine d'Haccourt.
1966-1971. 1 liasse

1821. Documentation sociale : collection de coupures de presse concernant l'évolution des relations sociales.
1976-1977. 1 liasse

1822. Notes émanant du département « Personnel » concernant l'évolution des statistiques salariales en 1979-1980, les travaux de la délégation patronale à la Commission Nationale Paritaire des Industries du Ciment, les assurances complémentaires pour employés, les élections sociales en 1979, les conventions collectives, les réunions de cadre et du conseil d'entreprise.
1979-1981. 1 liasse

1823-1824. Réunions avec les syndicats, conseil des cadres, notes concernant le conseil d'entreprise européen, négociation d'accords interprofessionnels, négociation de conventions d'entreprises, organisation de journées des nouveaux cadres, plan de prévoyance, statistiques concernant le personnel.
1994-1999. 2 liasses
Dossier de Daniel Lavallé.
1823. 1994-1996.
1824. 1997-1999.

b. Relations sociales intersectorielles : participation à des groupes de travail de la F.E.B.

1825-1827. Commission « Questions sociales » de la F.E.B. : procès-verbaux ou comptes-rendus des réunions, notes sur la concertation sociale, les conventions interprofessionnelles.
1957-1963, 1987-1989. 3 liasses
1825. 1957-1959.
1826. janvier 1957-janvier 1963.
1827. 1987-1989.

1828. Suivi de la participation de la F.E.B. et de sa commission « Questions sociales » au Groupe de travail tripartite pour l'étude des modes de financement de la sécurité sociale et des pensions.
1970-1972. 1 liasse

1829. Commission « Questions sociales » et commission « Emploi et formation » de la F.E.B. : évolution des travaux de la Conférence Économique Sociale du 16 mars 1970, puis de la Conférence Nationale de l'Emploi du 3 avril 1973.
1970-1973. 1 liasse

1830. Commission « Questions sociales » de la F.E.B. : réflexions sur le financement de la sécurité sociale.
1973-1974. 1 liasse

1831. Commission « Questions sociales » de la F.E.B. : documents concernant la politique sociale en Europe.
1973-1975. 1 liasse

1832. Commission « Questions économiques intérieures ».
1972-1973. 1 liasse

1833-1835. Commission « Entreprises multinationales » : procès-verbaux et notes.
1972-1979. 3 liasses

1833. 1972-1974.
1834. 1972-1976.
1835. 1977-1979.

1836. Commission « Questions sociales » de la F.E.B. : groupe d'études « Problèmes des cadres » (notes sur la pension complémentaire des cadres.
1975-1978. 1 liasse

1837. Commissions « Travail à temps partiel » et « Stratégie salariale ».
1976-1979. 1 liasse

1838. Groupe de travail « Formation » et commission « Emploi et formation ».
1976-1978. 1 liasse

1839. Commission « Intégration européenne ».
1972-1974. 1 liasse

c. Relations sociales sectorielles

(1) Batellerie

1840-1843. Commission Nationale Paritaire de la Batellerie.
1964-1975. 4 liasses

1840. Procès-verbaux des réunions plénières et du comité restreint.
1964-1967.

1841. Procès-verbaux des réunions plénières et du comité restreint (1969-1970). Notes et correspondance concernant les négociations sociales annuelles du secteur (salaires, primes, etc.) et les accords interprofessionnels (1969-1972).
1969-1972.

1842. Procès-verbaux des réunions plénières et du comité restreint. Notes et correspondance concernant les négociations sociales annuelles du secteur (salaires, primes, conventions collectives, etc.).
1970-1975.

1843. Correspondance avec la F.I.B., le ministère de l'Emploi et du Travail, le syndicat de la batellerie (B.T.B. ou Belgische Transportarbeidersbond) et divers, concernant les points négociés en commission paritaire.
1965-1967.

1844. Projets de modification aux compétences et au ressort de la Commission Nationale Paritaire de la Batellerie : correspondance et notes et coordination officieuse des conventions collectives en vigueur à ladite commission.
1968-1969. 1 liasse

1845. Comité consultatif paritaire de la Commission des Communautés européennes pour les problèmes sociaux dans la navigation intérieure : procès-verbaux de réunions et notes annexes, avec prises de position de l'Union Internationale de la Navigation Intérieure.
1968-1970. 1 liasse

(2) Ciment (agglomérés de ciment et cimenteries)

1846. C.N.P.I.C., sections « Agglomérés de ciment » et « Cimenteries » : procès-verbaux de réunions, correspondance notamment avec le ministère et divers syndicats de travailleurs, notes relatives aux conventions et à leur application à la division « Béton manufacturé C.B.R. » à Lier.
1961-1967. 1 liasse

1847. C.N.P.I.C., section « Agglomérés de ciment » : procès-verbaux de réunions, relations avec l'U.A.C.B. (Union des Agglomérés de Ciment de Belgique) union professionnelle reconnue, notes et correspondance concernant les négociations sociales annuelles du secteur (salaires, primes, etc.) et les accords interprofessionnels.
1968-1971. 1 liasse

1848-1857. C.N.P.I.C., section « Cimenteries » : procès-verbaux de réunions et notes concernant essentiellement les négociations de conventions collectives de travail et en particulier les indemnités à caractère social (maladie, chômage, retraite, vacances, etc.) les primes de productivité, le Fonds Social de l'Industrie Cimentière a.s.b.l.
1963-1986. 10 liasses
1848. octobre 1963-février 1971.
1849. juillet 1968-avril 1971.
1850. mai-novembre 1971.
1851. novembre 1971-mars 1972.
1852. mars 1972-janvier 1973.
1853. janvier-décembre 1973.
1854. janvier 1974-mai 1975.
1855. juin-décembre 1975.
1856. janvier 1976-mai 1977.
1857. 1978-1986.

1858. Fonds Social de l'Industrie Cimentière a.s.b.l. : procès-verbaux du conseil d'administration, bilan annuel et comptes, circulaires aux sociétés membres de la délégation patronale à la C.N.P.I.C. et notes concernant le paiement des primes spéciales de productivité, le financement de la formation syndicale, les primes octroyées aux ouvriers licenciés ou malades de longue durée âgés de 60 à 65 ans.
1962-1983. 1 liasse

(3) Béton préparé

1859-1862. A.P.B.P. (Association Professionnelle du Béton Préparé) a.s.b.l. (association paritaire) : procès-verbaux et documents préparatoires de réunions, spécimen de règlement d'ordre intérieur dans l'industrie de la construction, notes sur les contacts entre l'A.P.B.P. et d'autres groupements (Confédération Nationale de la Construction a.s.b.l., Cembureau (Association Européenne du Ciment) et Fédération Nationale Belge du Bâtiment et des Travaux Publics a.s.b.l.), spécimen du premier numéro du bulletin d'information de l'A.P.B.P.
1966-1975. 4 liasses
1859. janvier-août 1966.
1860. septembre 1966-décembre 1967.

1861. janvier 1968-avril 1969.
1862. 1969-1975.

d. Relations paritaires au niveau de C.B.R.

(1) Conseil d'entreprise du siège social

1863. Réunions communes des conseils d'entreprise des différentes usines consacrées à l'examen des résultats annuels et des perspectives de C.B.R. entre 1957 et 1962 (avec un exemplaire du règlement d'ordre intérieur du conseil en 1975 et des brochures sur les conseils d'entreprise et leur fonctionnement en Belgique).
1948-1975. 1 liasse

1864-1868. Organisation des élections sociales dans les différents sièges de C.B.R., pour la désignation des membres du personnel appelé à siéger au conseil d'entreprise et au comité de sécurité et d'hygiène (avec listes électorales et affichettes).
1958-1979. 5 liasses
1864. 1958-1967.
1864. 1963-1971.
1866. 1968-1979.
1867. 1971.
1868. 1978-1979.

1869-1875. Procès-verbaux des réunions du conseil d'entreprise et notes annexes.
1965-1987. 7 liasses
1869. 1965-1975.
1870. 1976.
1871. 1977.
1872. 1978-1981.
1873. 1981.
1874. 1982-1983.
1875. janvier 1984-novembre 1987.

1876. Dispositions prises en matière d'information des conseils d'entreprise et des cadres de la société (avec synthèse des préoccupations apparues lors des réunions d'information).
1973-1977. 1 liasse

1877. Correspondance et notes concernant la publication du bilan social de l'entreprise, les réactions du personnel à l'occasion des réunions d'informations économiques et financières et la préparation des publications internes.
1975-1978. 1 liasse

1878. Documents préparatoires au conseil d'entreprise C.B.R. de mai 1990 présidé par José Urlings : questions posées par les syndicats, informations économiques, sociales et financières sur l'exercice 1989, rapports des commissaires réviseurs de la société.
1990. 1 liasse

1879. Informations économiques, sociales et financières de base fournies au conseil d'entreprise de C.B.R. en 1990 et 1991 et rapports du Collège des Commissaires-

réviseurs sur ces informations.
1991-1992. 1 liasse

(2) Conseil des cadres de C.B.R.

1880. Constitution d'un Groupement des cadres de C.B.R. et procès-verbaux des réunions du Conseil des cadres, au sein duquel sont représentés le Groupement des cadres et la direction.
1975-1982. 1 liasse

1881. Activité du Groupement des cadres de C.B.R. : constitution du groupement en 1975, élaboration de statuts, procès-verbaux d'entrevues avec la direction, protocole réglant les relations entre les cadres et la direction de la société, correspondance de la Confédération Nationale des Cadres, procès-verbaux d'assemblées générales, correspondance.
1975-1978. 1 liasse

1882. Conseil des cadres de C.B.R. : procès-verbaux.
1982-1996. 1 liasse

(3) Personnel employé de C.B.R.

1883-1885. Négociations des conventions collectives pour le personnel employé de C.B.R. : procès-verbaux des réunions, correspondance, conventions.
1974-1982. 3 liasses
1883. 1974-1976.
1884. 1975-1981.
1885. 1977-1982.

(4) Relations sociales au sein de la division « Ciment »

1886. Réunions communes des conseils d'entreprise et des délégations syndicales des usines relevant de la division « Ciment ». Questions posées par les représentants ouvriers au conseil d'entreprise sur les résultats et l'avenir de la société (1969-1971).
1957-1971. 1 liasse

1887. Réunions communes des conseils d'entreprise et des délégations syndicales des usines relevant de la division « Ciment » : ordre du jour, documents préparatoires, questions reçues des syndicats, examen annuel des résultats et des perspectives d'avenir.
1962-1970. 1 liasse

1888. Réunions communes des conseils d'entreprise des usines relevant de la division « Ciment ».
1972-1976. 1 liasse

1889. Informations fournies au conseil d'entreprise et à la presse concernant la construction d'un nouveau four à Lixhe, en association avec E.N.C.I. n.v.
1973. 1 liasse

1890-1891. Informations économiques, sociales et financières fournies au conseil d'entreprise des Cimenteries C.B.R.
1974-1987. 2 liasses

1890. 1974-1977.
1891. 1978-1987.

1892. Réunions communes des conseils d'entreprises des usines relevant de la division « Ciment ».
mai 1983-janvier 1994. 1 liasse

1893. Réunions des conseils d'entreprise des usines de Lixhe, Harmignies, Mons.
novembre 1988-décembre 1989. 1 liasse

(5) Relations sociales au sein de la division « Béton cellulaire »

1894. Négociations de la direction de C.B.R. avec les représentants syndicaux de la division « Béton cellulaire » concernant entre autres le renouvellement des conventions collectives, les salaires, le temps de travail et les primes.
1963-1967. 1 liasse

1895-1897. Procès-verbaux des réunions du conseil d'entreprise de l'usine de Burcht.
1965-1976. 3 liasses
1895. 1965-1970.
1896. 1971-1972.
1897. 1973-1976.

(6) Relations sociales au sein de la division « Béton manufacturé »

1898. Conseil d'entreprise de C.B.R. Beton s.a : informations économiques, sociales et financières fournies au conseil d'entreprise de C.B.R. Béton s.a.
1978-1987. 1 liasse

1899-1901. Procès-verbaux des réunions du conseil d'entreprise de l'usine de Lierre.
1965-1976. 3 liasses
1899. 1965-1970.
1900. 1971-1972.
1901. 1973-1976.

e. Primes de productivité accordées aux ouvriers syndiqués

1902-1904. Primes spéciales de productivité aux ouvriers syndiqués (avec listes des ouvriers syndiqués ayant touché la prime et spécimens de carte d'ayant droit à la prime pour l'année 1966 : correspondance avec les syndicats (Centrale Chrétienne des ouvriers de la Pierre, du Ciment, de la Céramique et du Verre, Centrale Générale des Syndicats Libéraux de Belgique, La Centrale Générale F.G.T.B., Centrale Générale des Travailleurs du Bâtiment, du Bois et des Industries Diverses de Belgique) et avec d'autres cimentiers (Ciments de Thieu s.a., Ciments d'Obourg s.a., Société Anonyme des Usines Dufossez & Henry à Cronfestu s.a., Société Anonyme des Ciments Portlands Artificiels Belges d'Harmignies s.a., Crayères, Cimenterie et Fours à Chaux d'Harmignies s.a., usines de C.B.R. à Mons et Lixhe, Portland Cement J. Van den Heuvel n.v., Ciments Meuse-Brabant s.a., Ciments Portland Liégeois s.a., Ciments Levie s.a., Ciments de Haren s.a., Le Ferrociment s.a., Société Anonyme des Ciments de Cronfestu s.a., etc.).
1954-1957, 1966. 3 liasses
1902. 1954-1956, 1966.
1903. 1956.

1904. 1957.

7. PRESTATIONS DU DÉPARTEMENT « PERSONNEL » POUR LE COMPTE DE FILIALES

a. Inter-Béton s.a.

1905. Correspondance concernant les relations le statut du personnel salarié, les rémunérations, les conditions de travail, certaines négociations avec les syndicats, les heures supplémentaires prestées, le renouvellement de la convention collective avec le personnel de la Portlandcement J. Van den Heuvel n.v. Rapport d'activités du département pour Inter-Béton s.a. (1973-1978).
1966-1978. 1 liasse

1906. Négociations concernant le traitement des procédures administratives et sur l'organisation du traitement de l'information, notamment par informatique.
1967-1972. 1 liasse

1907. Correspondance échangée avec le directeur d'Inter-Béton s.a., J. Leper, concernant le personnel, la formation, le règlement du travail, les rémunérations et gratifications, le service médical du travail, les salaires, la politique des relations industrielles d'Inter-Béton s.a., les avantages extra-légaux accordés au personnel, etc.
1967-1971. 1 liasse

1908. Rapport d'activités du département pour Inter-Béton s.a. (1973-1978), définition de fonctions, classifications et organigrammes, recrutement des agents, paiement des allocations familiales, politique des relations industrielles d'Inter-Béton s.a., relations avec les syndicats, attitude à prendre vis-à-vis du conseil d'entreprise, etc.
1967-1972. 1 liasse

1909. Correspondance relative à l'offre de gestion du personnel Inter-Béton s.a. par le département « Personnel » de C.B.R. Participation aux groupes de travail de la Confédération Nationale de la Construction sur les délégations syndicales, sur l'introduction d'un « salaire d'investissement » dans le secteur de la construction. Correspondance, circulaires et notes reçues de la Confédération Nationale de la Construction et de l'Association Professionnelle du Béton Préparé a.s.b.l. relatives aux conventions collectives, salaires et conditions de travail en vigueur dans le secteur.
1968-1978. 1 liasse

1910. Procès-verbaux de réunions de la commission technique des relations paritaires et de la commission sociale de la Confédération Nationale de la Construction (1970-1971), correspondance relative à l'assurance groupe du personnel Inter-Béton s.a. (1968-1972). Procès-verbaux de la commission sociale de l'Association Professionnelle du Béton Préparé a.s.b.l. (incomplet, 1969-1970, 1979). Correspondance générale concernant la gestion du personnel Inter-Béton s.a. et ses rémunérations (1963-1980).
1968-1980. 1 liasse

1911. Projet de régime complémentaire de retraite, décès et invalidité et d'assurance groupe à Inter-Béton s.a. : études, notes, correspondance avec divers assureurs.
1971. 1 liasse

1912. Négociations sociales et salariales avec le personnel du centre de production d'Inter-Béton s.a. à Roselies.
1972-1977. 1 liasse

1913-1914. Négociations du renouvellement des conventions collectives de la construction : notes, correspondance.
1976. 2 liasses
1913. 1976.
1914. 1976 (suite).

b. C.F.E. s.a.

1915. Organisation du groupe C.F.E. (avec projets de missions de consultants à ce sujet), l'organisation de son service du personnel et le recrutement d'un directeur pour les opérations outre-mer : notes, correspondance.
1975-1976. 1 liasse

c. Encoba s.a.

1916. Organisation de la société Encoba s.a., résultats et projets de restructuration.
1974-1976. 1 liasse

d. I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a.

1917. Organisation de la société I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a., contrats d'emploi, rémunération des cadres supérieurs, intéressement du personnel aux fruits de l'entreprise. Notes concernant les comités d'entreprises en France et l'information du personnel. Documentation relative aux assurances du personnel, la sécurité sociale et les avantages sociaux.
1972-1979. 1 liasse

1918. Besoins en personnel de l'usine, chômage partiel des travailleurs.
1972-1975. 1 liasse

1919. Politique de rémunération de la division « Ergon ».
1972-1975. 1 liasse

1920. Statut du personnel de la division « Cipec » après fusion de C.I.P.E.C. (Compagnie Industrielle de Précontrainte et d'Équipement des Constructions) s.a. avec la société I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a.
1974. 1 liasse

1921. Politique de rémunération de la division « Cipec ».
1974-1975. 1 liasse

e. E.N.C.I. (Eerste Nederlandse Cement Industrie) n.v.

1922. Correspondance relative aux conditions de travail (1962-1977), au management par objectifs (1972-1973) à la politique de prêts hypothécaires aux membres du personnel (1971-1972), au régime d'assurance retraite et au Fonds de pension des

employés d'E.N.C.I. n.v. (1968-1976).
1962-1976. 1 liasse

1923. Correspondance relative à la politique salariale de la filiale E.N.C.I. n.v., Mebin b.v. et Spanbeton b.v., échelle des rémunérations d'E.N.C.I. n.v. et rémunération des cadres de direction, comparaison des rémunérations d'E.N.C.I. n.v. avec celles de C.B.R. Notes et correspondance relative à l'absentéisme aux Pays-Bas.
1972-1979. 1 liasse

1924. Organisation et gestion de l'information et projets d'automatisation dans les sociétés filiales de C.B.R. aux Pays-Bas : notes, procès-verbaux de réunions du « B.O.I. » (Beleidscomité Organisatie en Informatie), correspondance.
1973-1974. 1 liasse

1925. Organisation des filiales aux Pays-Bas et coordination des activités (personnel, recherche, etc.) avec C.B.R. : notes, correspondance.
1974-1976. 1 liasse

f. Miron Limitée

1926. Participation aux réunions du comité des rémunérations des cadres, étude de la mobilité des cadres entre C.B.R. et la compagnie Miron, missions d'étude de l'organisation des cadres de la compagnie et de leurs responsabilités. Recherche de candidats à la présidence de Miron. Statistiques du personnel, programme d'entreprise en 1973, organisation des assemblées générales, fichiers des cadres, stages des cadres en Belgique, documentation sur les perspectives économiques du Canada.
1964-1973. 1 liasse

8. PARTICIPATION DE C.B.R. À DIVERS ORGANISMES PATRONAUX

a. C.D.S.P. (Compagnie de Dirigeants de Services du Personnel)

1927. Dossier concernant les organes de estion de la C.D.S.P. (Compagnie de Dirigeants de Services du Personnel) : statuts, liste des membres, procès-verbaux des assemblées, ordres du jour et procès-verbaux des réunions (1958-1962), échange de renseignements sur des candidats à des offres d'emploi (avec curriculum vitæ), séminaires.
1956-1962. 1 liasse

1928. Exposés de la C.D.S.P. concernant les négociations sociales.
1967. 1 liasse

1929. Contacts avec la C.D.S.P. : correspondance, procès-verbaux de la section de Liège en 1967-1969, du groupe de travail « Informatique » en 1970-1971 et du groupe de travail « Job evaluation » en 1970-1971.
1967-1971. 1 liasse

1930. Contacts avec la C.D.S.P. : correspondance, procès-verbaux de la section de Bruxelles en 1970-1974.
1970-1974. 1 liasse

b. A.D.I.C. (Association des Dirigeants et Cadres Chrétiens)

1931. Correspondance et notes concernant les activités de l'A.D.I.C. (Association des Dirigeants et Cadres Chrétiens) (régionale de Bruxelles et de diverses commissions sur la participation et la réforme de l'entreprise, avec divers discours.
1963-1977. 1 liasse

c. Fondation Industrie-Université et Consortium Revans

Dossiers de Baudouin Waucquez. Le « consortium Revans » est un modèle de développement de la gestion basé sur l'apprentissage par l'action au sein des entreprises, qui considère le système universitaire comme une simple vivier de ressources.

1932-1933. Participation au groupe de travail « Sélection des cadres » de la Fondation Industrie-Université et à une étude sur le rôle de l'université dans la sélection, l'orientation et le perfectionnement des futurs cadres dirigeants : procès-verbaux de réunions, notes, documentation échangée au sein du groupe, correspondance, notamment avec E. Plumat (directeur du service « Recherche » de Glaverbel s.a.).
1964-1967. 2 liasses
1932. 1965-1966.
1933. 1964-1967.

1934-1935. Rapports divers publiés par la Fondation Industrie-Université, brochures, documentation et notes sur le perfectionnement des fonctionnaires dirigeants, correspondance avec G. Deurinck et le professeur Revans concernant l'évolution du groupe de travail « Consortium Revans » au sein de C.B.R., questionnaire d'enquête du « Consortium », etc.
1963-1969. 2 liasses
1934. 1963-1969.
1935. 1963-1967.

1936-1939. Classement analytique de réponses des cadres et dirigeants de C.B.R. à l'enquête du « Consortium Revans ».
[ca 1967-1969]. 4 liasses
1936. [ca 1967-1969].
1937. [ca 1967-1969] (suite).
1938. [ca 1967-1969] (suite).
1939. [ca 1967-1969] (suite).

1940-1941. Interviews des cadres de C.B.R. réalisées à l'occasion de l'enquête du « Consortium Revans » (technique de formation des cadres).
1967-1968. 2 liasses
1940. 1967-1968.
1941. 1967-1968 (suite).

1942. Résultats de l'enquête du « Consortium Revans » : présentation à la direction générale du groupe, notes et documents utilisés à l'occasion de l'enquête.
1967-1969. 1 liasse

d. Divers

1943. Participation de Baudouin Waucquez aux journées du 15e anniversaire du Séminaire Belge de Perfectionnement au Affaires consacré à la stratégie de rapprochement des entreprises face à l'élargissement des marchés.
1968-1969. 1 liasse

1944. Relations avec la Fondation Industrie-Université, le Séminaire Belge de Perfectionnement aux Affaires, le groupe de travail « Sudreau » sur la réforme de l'entreprise, le service des études économiques de la Société Générale de Belgique s.a., la C.D.S.P. (Compagnie de Dirigeants de Services du Personnel) : correspondance reçue, participation à des réunions, échanges d'information et documentation reçue par le département. Organisation des fêtes des cadres du groupe C.B.R.
1971-1976. 1 liasse

1945. Relations avec l'O.B.A.P. (Office Belge pour l'Accroissement de la Productivité) e.u.p. et le C.E.S.I. (Centre de Services Interentreprises) a.s.b.l. : procès-verbaux d'assemblées et de réunions, notes, correspondance reçue, etc.
1972-1979. 1 liasse

1946-1947. Participation d'un représentant de C.B.R. au groupe de travail « Questions sociales » de la Société Générale de Belgique s.a. (avec notes du service des études économiques de la Société Générale de Belgique s.a.).
1973-1974. 2 liasses
1946. 1973.
1947. 1974.

1948. Participation de J. Heynen (directeur du département « Personnel ») au groupe de travail « Image de l'entreprise privée » : notes et correspondance de la Société Générale de Belgique s.a.
1974. 1 liasse

1949. Participation de C.B.R. aux travaux du groupe belge de la Fondation Européenne pour l'Économie.
1975. 1 liasse

1950. Participation à la commission « Réforme de l'entreprise » du P.S.C. (Parti Social Chrétien).
1976. 1 liasse

D. DÉPARTEMENT COMMERCIAL

1951. Documentation sur le béton précontraint et préfabriqué aux États-Unis et compte-rendu d'un entretien entre divers cadres de C.B.R. (L. Beeckmans, Julien Van Hove) et le représentant de la Portland Cement Association à Chicago.
1954-1961. 1 recueil

1952. Note du service « Études » du département commercial sur le rendement moyen des ventes à la tonne, sur le potentiel commercial du marché du ciment en 1957, sur le potentiel commercial de vente des ciments métallurgiques par l'usine de Cronfestu.
1956. 1 liasse

1953. Budgets extraordinaires pour la société C.B.R. pour les années 1958 à 1962.
1957-1961. 1 liasse

1954. Budgets ordinaires pour la société C.B.R. pour les années 1956 à 1963 (commentaires sur le marché du ciment, la concurrence, capacité de production des usines, prix de revient pour les différentes divisions).
1955-1962. 1 liasse

1955. Note sur la réalisation des objectifs commerciaux du département en 1960.
1961. 1 liasse

1956. Directive de la direction concernant les publicités émanant du service de vente.
1966. 1 liasse

1957. Programme d'activités pour 1962 du service « Études » du département commercial.
mars 1962. 1 liasse

1958. Opérations de cessions de droits de fournitures en ciment réalisées entre C.B.R. et Ciments d'Obourg s.a. suite aux accords de Bruxelles et à un accord de 1960 entre Ciments d'Obourg s.a. et Ciments Meuse-Brabant s.a. : note du département et copie de la correspondance entre Julien Van Hove et R. Hus (Ciments d'Obourg s.a.).
1962. 1 liasse

E. DÉPARTEMENT « FINANCES ET COMPTABILITÉ »

1. DIRECTION DU DÉPARTEMENT (ARCHIVES DE BERNARD BOON FALLEUR)

La structure de ces dossiers est souvent difficile à saisir, leur classement reflète l'ordre d'origine.

1959. Dossier concernant les contacts entre C.B.R. et son actionnaire de référence à propos de la politique de dividendes, des tantièmes attribués aux administrateurs des sociétés du groupe, de la composition du conseil de C.B.R. et de sociétés du groupe, de la rédaction des procès-verbaux du conseil d'administration, de la création et de la gestion de C.B.R. International Services (centre de coordination du groupe C.B.R.) et de la gestion par ce centre de la trésorerie du groupe.
1988-1989. 1 liasse

1960. Dossier concernant C.B.R. International Services, centre de coordination du groupe C.B.R. : procès-verbaux du conseil d'administration, pouvoirs, activités de factoring, contrat de factoring ou d'» affacturage » avec C.B.R. s.a., finances, capital, actionnariat, fiscalité, résultats d'exploitation, bilan, problèmes juridiques posés par les dépôts effectués par C.B.R. International Services auprès de la Société Générale de Belgique s.a., notes sur un projet de financement d'investissement par les Carrières d'Antoing s.a.
1988-1989. 1 liasse

1961. Dossier concernant la planification opérationnelle à C.B.R., sa stratégie et les contacts avec Société Générale de Belgique s.a. comme actionnaire de référence : procédure de reporting financier trimestriel, contacts à ce sujet avec Klaus Wendel (directeur des systèmes de gestion de la Société Générale de Belgique s.a.), procédures de planification opérationnelle et de de cycles de planification de la

Société Générale de Belgique s.a., contacts du service « Systèmes de gestion » de C.B.R. avec le service « Stratégie » de la Société Générale de Belgique s.a. concernant l'évaluation chiffrée des plans stratégiques, réunions de cadres dirigeants de la Société Générale de Belgique s.a.
1989. 1 liasse

1962. Dossier concernant les finances de C.B.R. et ses contacts avec la Société Générale de Belgique s.a. : plans financiers et informations financières envoyées aux banques d'investissement, notamment Lazard & Cie, travaux des « task forces » de la Société Générale de Belgique s.a. concernant le business management review, les matrices de décision, les relations holding-filiales et l'identification des cadres à haut potentiel au sein du groupe.
1987-1989. 1 liasse

1963. Dossier concernant les finances de C.B.R., sa stratégie et son expansion : présentation du groupe C.B.R. aux analystes financiers le 25 mai 1989, guide sur les taux d'intérêt et les opérations de change, publié par l'International Swap Dealers Association Inc. Opérations de couverture à terme d'achat de produits pétroliers (par swap) : correspondance avec divers dont la Chase Manhattan Bank. Projet d'acquisition de la Revelstoke Concrete Ltd. à Calgary (Canada) : copie de correspondance échangée entre Marc della Faille et Donald Fallon. Étude sur la stratégie de C.B.R. par Mars & Co. en septembre 1988. Coupures de presse et notes concernant la concurrence.
1988-1989. 1 liasse

1964. Dossier concernant la stratégie et l'expansion de C.B.R. : études de la concurrence, notes sur le classement des grands groupes cimentiers dans le monde, documentation sur la stratégie d'expansion des groupes concurrents, étude de la Morgan Bank concernant l'évaluation des sociétés cimentières américaines, notes sur des projets de prises de participation dans différentes usines cimentières (surtout aux États-Unis et notamment à Leamington, Utah), note sur un projet de prise de participation d'E.N.C.I. n.v. dans le groupe Dekker, documents comptables sur Les Ciments Français s.a.
1984-1989. 1 liasse

1965. Dossier concernant les finances, la stratégie et l'expansion de C.B.R. : procédure d'établissement des plans opérationnels au sein de C.B.R., hypothèses économiques pour la préparation du plan opérationnel C.B.R. pour la période 1988-1990, procédures pour l'établissement de plans d'investissement, critères financiers pour l'évaluation des projets d'expansion stratégique, rapport annuel du cimentier allemand Dyckerhoff A.G. (Wiesbaden) publié en 1989, à l'occasion du 125e anniversaire de la société.
1987-1989. 1 liasse

1966. Dossier concernant les finances de C.B.R., ses activités et ses filiales : renseignements sur le portefeuille, charges de structure au sein du groupe C.B.R. en 1987-1988, fonction d'audit interne au sein du groupe, projet de contrat de distribution d'éléments de façade en béton C.B.R. par la société Promat, procès-verbaux des réunions du conseil d'administration de C.B.R. Beton de mars 1986 à octobre 1987, cession des activités « Béton manufacturé » à la société Partek,

conseil d'administration d'E.N.C.I.-Belgique s.a.
1982-1989. 1 liasse

1967. Dossier concernant I.B.-Morin s.a. : procès-verbaux d'une assemblée générale, des réunions du conseil de surveillance et du directoire, négociations de la vente de la société.
1986. 1 liasse

1968. Dossier concernant différentes filiales et participations : procès-verbaux d'assemblées générales et de réunions du conseil d'administration de C.B.R. Nederland b.v. (octobre 1985-janvier 1987), contacts avec le groupe cimentier Dyckerhoff A.G. et Arbed s.a. concernant la majoration de la participation de C.B.R. dans Ciments Luxembourgeois et reprise par cette société de la société Chaux de Contern (1985-1989), procès-verbaux d'assemblées générales et de réunions du conseil d'administration de Cimescaut (Société Générale des Ciments Portland de l'Escaut) s.a. et Cimescaut Matériaux s.a., problèmes de financement de Cimescaut (1984-1986).
1984-1989. 1 liasse

1969. Dossier concernant l'actionnariat de C.B.R., ses finances et certaines participations : achat et mise en pension d'actions Genstar par C.B.R., évolution de la participation du groupe de la S.G.B. (Société Générale de Belgique) s.a., résultats de l'activité « Ciment » de Genstar Corp., évolution des dividendes (1978-1986), projet d'acquisition des parts que Finoutremer détient dans Égecim s.a par la S.G.B. s.a. (1985-1987), placements de trésorerie de C.B.R. et gestion de C.B.R. Finance s.a., participation dans Idema (Industriele Deelneming Maatschappij) b.v. et crédits à cette société, plans opérationnels d'Idema, apport par Tanks de sa participation dans C.B.R. Cement Corporation b.v.
1978-1989. 1 liasse

1970. Dossier concernant les participations dans diverses sociétés : Sodexcar s.a. (achat et vente de titres, 1984-1989), Matériaux de Boran s.a. (ventes d'immobilisés, projet de liquidation, 1988-1989) et Schokbeton b.v. (restructuration financière, 1983-1984).
1983-1989. 1 liasse

1971. Dossier concernant les finances de C.B.R. et la gestion de ses ressources humaines : description de la fonction financière au sein de C.B.R. et au sein du groupe de la Société Générale de Belgique s.a. (1989), besoins et programmes en formation du personnel, en particulier pour le département « G.F.S. » (Finances) (1988), réseaux internationaux d'assurance en matière de prévoyance complémentaire, régime d'assurances complémentaires à C.B.R. (1987-1989).
1987-1989. 1 liasse

1972. Dossier concernant la gestion des ressources humaines de C.B.R. : assurances complémentaires (fonds de prévoyance, fonds de pension de C.B.R.), étude sur les avantages respectifs du financement de la pension extra-légale par fonds de pension et assurance-groupe et documentation sur les pratiques d'autres sociétés en la matière (1984-1988), études sur les performances du Fonds de Prévoyance C.B.R. a.s.b.l. (1989).
1984-1989. 1 liasse

1973. Dossier concernant la gestion des ressources humaines de C.B.R. : procès-verbaux des assemblées générales et réunion du conseil d'administration du Fonds de Prévoyance C.B.R. a.s.b.l., procès-verbaux des assemblées générales et réunion du conseil d'administration du Fonds de Prévoyance C.B.R. a.s.b.l., gestion des voitures de fonction (leasing).
1986-1989. 1 liasse

1974. Dossier concernant les assurances et la fiscalité : négociations concernant le renouvellement de l'assurance incendie des usines de C.B.R. et études à ce sujet, études sur l'impact fiscal des liquidations de sociétés, notes sur la réforme de l'impôt des sociétés, versement anticipé d'impôt par C.B.R.
1987-1989. 1 liasse

1975. Dossier concernant l'organisation du révisorat d'entreprise dans le groupe C.B.R. : désignation et curriculum vitæ des commissaires réviseurs, contacts avec la Commission Bancaire à ce sujet, propositions de firmes de révisorat.
1985-1989. 1 liasse

1976. Dossier concernant l'évaluation financière de la société, l'organisation professionnelle du secteur cimentier, les relations publiques de la société : agendas des réunions financières au niveau du groupe (« Group Finance Meetings »), note sur les procédures de gestion de la trésorerie et de recours à l'emprunt au niveau du groupe, relations avec Cembureau, notes sur la restructuration de Cembureau en 1989 et sur les résultats économiques de l'industrie cimentière européenne (uniformisation des procédures de mesure de rentabilité des sociétés cimentières), relations avec les investisseurs potentiels et les analystes financiers, étude des points forts de C.B.R. à mettre en valeur.
1988-1989. 1 liasse

1977. Dossier concernant les relations publiques de la société et un projet de filialisation de l'activité cimentière : établissement d'une brochure de notoriété sur C.B.R., élaboration d'un communiqué semestriel sur les résultats et activités de C.B.R., coupures de presse et documentation sur le classement par ordre d'importance des sociétés cimentières et des entreprises de construction en Europe, étude financière d'une filialisation de l'activité cimentière, réévaluation des immobilisations industrielles du groupe dans ce cadre.
1988-1989. 1 liasse

1978. Dossier concernant différentes transactions opérées au sein du groupe : cession de titres E.N.C.I. n.v. par C.B.R. à Sodexcar s.a. et cession à C.B.R. d'actions C.B.R. International Services détenues par C.B.R. Cement Corporation b.v.
1989. 1 liasse

2. ASSEMBLÉES GÉNÉRALES DE C.B.R.

1979. Augmentation de capital de C.B.R. en 1952 : notes et correspondance sur l'opportunité et les modalités de l'opération, relations avec la Commission Bancaire et avec divers souscripteurs, préparation du prospectus d'offre de souscription, dossier de préparation de l'assemblée générale (ordre du jour de l'assemblée générale, aide-mémoire du président, convocations, dépôts de titres, liste de présences et extraits des A.M.B.).
1949-1954. 1 liasse

1980. Fusion entre C.B.R. et Ciments de Cronfestu s.a. : dossiers préparatoires aux assemblées générales des deux sociétés en février 1957, correspondance avec les actionnaires, projets de procès-verbaux des assemblées, aide-mémoire du président et annexes.
1956-1957. 1 liasse

1981. Correspondance et conventions relatives aux négociations et accords avec le groupe Dubail pour la reprise des titres des Ciments de Cronfestu s.a. et l'échange de titres contre ceux de C.B.R. et les négociations et accords avec la société Cockerill-Ougrée s.a. concernant la politique C.B.R. en matière de laitier et l'absorption de ses actifs cimentiers, notamment sur le plan des relations avec la société Cimbel (La Cimenterie Belge) s.a. Correspondance concernant l'augmentation de capital de C.B.R. suite aux apports cimentiers de la société Cockerill-Ougrée s.a. et la fusion entre C.B.R. et Coficim s.a.
1956-1961. 1 liasse

1982. Fusion C.B.R. et Ciments Levie s.a. : dossiers préparatoires aux assemblées générales des deux sociétés en février 1957, correspondance avec les actionnaires, projets de procès-verbaux des assemblées, aide-mémoire du président et annexes.
1957. 1 liasse

3. LIQUIDATION DES SOCIÉTÉS ABSORBÉES PAR C.B.R.

1983. Liquidation du B.C.B. (Belgisch Cement Bureau) n.v. (Amsterdam) : projet de bilan 1955, mise en liquidation, procès-verbaux d'assemblées générales, bilans (1956-1960). Clôture de liquidation de Ciments Meuse-Brabant s.a., Le Ferrociment s.a., les Ciments d'Harmignies s.a., Ytobel (Société Anonyme pour la Fabrication des Produits Ytong) s.a., L'Immobilière d'Obourg s.a. : ordres du jour, convocations, procurations et listes de présences aux assemblées générales (1962-1963).
1955-1963. 1 liasse

1984. Clôture de liquidation des Ciments Levie s.a. (1957), de Charleroi-Béton s.c. (1966), de Belsaco s.a. (1966), de la Manufacture Sacna (Société Anonyme pour la Fabrication de Sacs en Papier de Grande Contenance) s.a. (1966), de Ciments Meuse-Brabant s.a. (1962), de L'Immobilière d'Obourg s.a. (1962), des Ciments d'Harmignies s.a. (1964) : correspondance et extraits des A.M.B. Correspondance avec divers concernant l'échange de leurs actions Ciments Meuse-Brabant s.a. et L'Immobilière d'Obourg s.a. contre des actions C.B.R. (1962).
1957-1966. 1 liasse

1985. Liquidation des sociétés Ciments Levie s.a. et Ciments de Cronfestu s.a. : organisation de leurs assemblées générales du 22 avril 1958, avec ordres du jour, procurations, convocations, pouvoirs, convocations, listes de présence, aide-mémoire du président, procès-verbaux notariés.
1958. 1 liasse

1986. Liquidation de la Société Anonyme des Ciments Portlands Artificiels Belges d'Harmignies s.a. et échange des titres de cette société contre des parts C.B.R., avec liste des actionnaires et certificats d'inscription nominative de la société liquidée. Assemblées générales de liquidation des sociétés Ytobel (Société Anonyme pour la Fabrication des Produits Ytong) s.a. et Le Ferrociment s.a. :

ordres du jour, procurations, convocations, pouvoirs, convocations, listes de présence, aide-mémoire du président, procès-verbaux notariés.
1963-1970. 1 liasse

4. CAPITAL ET RÉMUNÉRATION DU CAPITAL

1987. Registre des actionnaires propriétaires d'actions privilégiées en juin 1929 et spécimens de parts sociales C.B.R. en 1946 (deux exemplaires).
1929, 1946. 1 volume

1988. Registre des actionnaires propriétaires de parts sociales.
juin 1929 -décembre 1957. 1 volume

1989. Correspondance relative au renouvellement et à l'échange des titres au porteur C.B.R. en exécution de l'arrêté royal du 17 janvier 1949 (avec exemplaire d'un nouveau titre de Cannon Brand (Artificial Portland Cement Works Co. Ltd. Antwerp) s.a.).
1949-1962. 1 liasse

1990-1991. Correspondance échangée avec les actionnaires nominatifs, listes des actionnaires nominatifs, mise au porteur de parts sociales, transfert d'actions nominatives, etc. (avec spécimens de certificat d'inscription nominative et de titres de C.B.R.).
1953-1984. 2 liasses
1990. 1953-1979.
1991. 1975-1984.

1992. Augmentation de capital C.B.R. de 1960 : correspondance concernant le paiement des coupons n° 12 relatifs aux droits de souscription non exercés.
1960-1963. 1 liasse

1993. Augmentation de capital de C.B.R. en juin 1983 destinée à rationaliser la production de clinker du groupe : projet de prospectus en souscription publique, relations avec la Commission Bancaire, documentation sur de récentes augmentations de capital en Belgique (par GB-Inno-BM s.a., La Royale Belge Vie-Accidents s.a., application de l'arrêté sur les avantages fiscaux octroyés en 1982 aux souscripteurs d'obligations convertibles de 1973.
1983. 1 liasse

1994. Certificats d'inscription nominatives des parts C.B.R. A.F.V. 1, A.F.V. 2 et V.V.P.R. (avec spécimens annulés).
1983-1996. 1 liasse

1995-1996. Augmentations de capital : prospectus d'émission, projet d'acte notarié, plannings, organisation des assemblées générales, communiqués de presse, approbations par les différentes instances de la société, notes sur l'affectation des fonds mobilisés.
1986-1988. 2 liasses
1995. Augmentation de capital d'octobre 1986 et de décembre 1987.
1986-1987.
1996. Augmentation de capital de novembre 1988.
1988.

1997. Prospectus pour l'offre en souscription publique de parts sociales C.B.R. en octobre-novembre 1986 et en novembre-décembre 1988.
1986-1988. 1 liasse

1998. Distribution de tantièmes et dividendes de C.B.R. et de ses filiales, communiqués de presse concernant l'émission de titres Strip V.V.P.R.
1986-1996. 1 liasse

1999-2000. Études financières sur C.B.R. (notamment par Paribas, James Capel s.a., Kleinwort Benson Securities, Kleinxort Grievenson, Morgan Grenfell Securities, le C.R.I.SP., Mignon, Declerk, Blaimont sp.r.l., Pure Data Ltd., Petercam (Peterbroeck, Van Campenhout & Cie) s.c.s., B.B.L. s.a. et Générale de Banque s.a.). Étude sur l'actionnariat institutionnel de C.B.R. en Grande-Bretagne. Présentation du groupe à des analystes financiers ou sociétés de bourse, notamment par Donald Fallon (avec une note sur la stratégie en Europe centrale).
1987-1997. 2 liasses
1999. 1987-1992.
2000. 1992-1997.

2001. Certificats d'inscription nominatives des parts sociales C.B.R. (avec entre autres l'inventaire des titres déposés dans certains coffres et la correspondance avec l'imprimeur).
1987-1996. 1 liasse

2002. Émission d'emprunts obligataires privés avec warrants-actions (contrat de prise ferme par C.B.R. Finance s.a.).
1990-1996. 1 liasse

2003. Échange de parts C.B.R. contre des titres Heidelberger Zement A.G. : prospectus (versions néerlandaise et française, 1993-1994), étude de J.P. Morgan sur l'émission par C.B.R. de certificats pour un montant de 100 millions de dollars dans le but de financer l'endettement de C.B.R. dans les 18 mois à venir (mai 1994). Études relatives aux moyens d'empêcher le remboursement à échéance des warrant C.B.R. (1995-1996).
1993-1996. 1 liasse

5. GESTION BUDGÉTAIRE, PLANS OPÉRATIONNELS, CAPACITÉ DE FINANCEMENT

a. Prévisions budgétaires

2004. Notes adressées aux chefs de départements concernant les prévisions budgétaires.
1963-1969. 1 liasse

2005. Informations financières concernant la situation de trésorerie mensuelle et la justification des différences par rapport aux prévisions.
1964-1970. 1 liasse

2006. Préparation des budgets ordinaires et extraordinaires de la société (1966-1970). Budgets de C.B.R. pour les exercices 1971-1973.
1965-1974. 1 liasse

b. Plans opérationnels

(1) Procédures

2007-2008. Procédures, directives et plannings pour la préparation des plans opérationnels.
1990, 1995. 2 liasses
2007. 1991-1993.
1990.
2008. 1996-1998 et 1997-1999.
1995-1996.

(2) Plans

2009. Plan opérationnel de l'activité « PEQ » (« Précontrainte et équipement) en Belgique pour 1984-1986.
1983. 1 liasse

2010-2016. Plans opérationnels de diverses unités ou filiales dans le cadre de l'élaboration du plan opérationnel du groupe pour 1986-1988, 1987-1989 et 1988-1990.
1985-1987. 7 liasses
2010. Préparation des plans « stratégiques » opérationnels de l'unité Ciment Belgique (Cim-Bel) pour les années 1986-1988 et 1987-1989.
1985-1986.
2011. Plans opérationnels (plan à moyen terme) d'Inter-Béton s.a. (ou B.P.E.-Belgique) pour les années 1986-1988, 1987-1989 et 1988-1990.
1985-1987.
2012. Plan opérationnel de C.E.M. Zementverkauf G.m.b.H. (Cim-R.F.A.) pour les années 1987-1989 et 1988-1990.
1986-1987.
2013. Plans opérationnels (P.M.T.) de Gralex s.a., N.G.M. (Nieuwe Grindmaatschappij) n.v. (centre de production de Boorsem) et L.K.W. (Limburgse Kiezlwasserij) n.v. (centre de production de Maasmechelen) pour les années 1987-1989 et 1988-1990.
1986-1987.
2014. Plan opérationnel de l'activité « PEQ-France » (I.B.-Morin s.a.) pour les années 1986-1988, 1987-1989 et 1988-1990.
1985-1987.
2015. Plan opérationnel d'Inter-Beton G.m.b.H. (B.P.E.-R.F.A.) pour les années 1986-1988, 1987-1989 et 1988-1990.
1985-1987.
2016. Plan opérationnel (P.M.T.) de Mebin (Maatschappij tot Exploitatie van Betonmortelbedrijven in Nederland) b.v. (B.P.E.-NDL) pour les années 1986-1988, 1987-1989 et 1988-1990.
1985-1987.

2017. Plan opérationnel du groupe C.B.R. 1988-1990 (novembre 1987) et résultats par rapport au plan (janvier-mai 1988), plan opérationnel 1987 pour les Cimenteries Lemay s.a. (1986), plans opérationnels 1987-1989 et 1988-1990 pour l'activité « Cipec » et pour I.B.-Morin s.a. (1986-1987) ; plans opérationnels 1987-1989 et 1988 pour l'activité « Béton manufacturé » en Belgique (1986-1987) ; plans à

moyen terme pour l'activité « Ciment » aux Pays-Bas (années 1986-1988, 1987-1989, 1988-1990).
1985-1987. 1 liasse

2018. Préparation du plan opérationnel du groupe C.B.R. pour 1989-1991, avec plans d'investissement des différentes divisions.
1988. 1 liasse

2019-2026. Plan opérationnel du groupe C.B.R. (executive summary).
1988-1996. 7 liasses

2019. 1989-1991.
1988.

2020. 1990-1992.
1989.

2021. 1991-1993.
1990.

2022. 1992-1994 et 1993-1995.
1991-1992.

2023. 1994-1996.
1993.

2024. 1995-1997.
1994.

2025. 1996-1998.
1995.

2026. 1997-1999.
1996.

2027-2043. Plan opérationnel du groupe C.B.R. (version détaillée, avec méthodologie, règles de consolidation, données pour la S.B.U.-Europe, pour la S.B.U.-N.Am. et pour les sociétés C.B.R. s.a., E.N.C.I. n.v., E.N.C.I. Nederland b.v., Robur b.v., Cemij b.v., E.N.C.I.-Belgique s.a., Mebin b.v., R.C.T. b.v., Cetra (Nederlands Cement Transport) b.v., Shockbeton Holding b.v., Inter-Beton G.m.b.H., C.B.R. Materials Corporation of Canada, C.B.R. Investment Corp. of America, C.B.R. International Services s.a., Sodexcar s.a., C.B.R. Cement Corporation b.v., Idema b.v., etc.).
1988-1995. 17 liasses

2027. 1989-1991.
1988.

2028. 1990-1992.
1989.

2029. 1991-1993.
1990.

2030. 1991-1993 (suite).
1990.

2031. 1992-1994.
1991.

2032. 1992-1994 (suite).
1991.

2033. 1993-1995.
1992.

2034. 1993-1995 (suite).
1992.
2035. 1994-1996.
1993.
2036. 1994-1996 (suite).
1993.
2037. 1994-1996 (suite).
1993.
2038. 1995-1997.
1994.
2039. 1995-1997 (suite).
1994.
2040. 1995-1997 (suite).
1994.
2041. 1996-1998.
1995.
2042. 1996-1998 (suite).
1995.
2043. 1996-1998 (suite).
1995.

2044. Plan opérationnel de C.B.R. Groupe pour la période 1997-1999.
1996. 1 liasse

2045. Plan opérationnel de C.B.R. -H.C.I. pour la période 1997-1999.
1996. 1 liasse

2046. Plan opérationnel de la S.B.U.-W.Eur. pour la période 1997-1999.
1996. 1 liasse

2047. Plan opérationnel de la S.B.U.-C.Eur., E.B.U. Pologne, pour la période 1997-1999.
1996. 1 liasse

2048. Plan opérationnel de la S.B.U.-C.Eur., E.B.U. République tchèque, pour la période 1997-1999.
1996. 1 liasse

2049. Plan opérationnel de la S.B.U.-Turquie et de Betonsa pour la période 1997-1999.
1996. 1 liasse

2050. Plan opérationnel de C.B.R. s.a. et des compagnies financières C.B.R. IS s.a., Sodexcar s.a., C.B.R. Asset Management Belgium, C.B.R. Asset Management Luxembourg, C.B.R. Finance s.a., Recem s.a., C.B.R. Baltic b.v., C.B.R. Construction Materials b.v., C.B.R. Eurasia b.v., C.B.R. International Holding b.v. et C.B.R. Nederland b.v. pour la période 1997-1999.
1997. 1 liasse

2051. Plan opérationnel 1998-2000 de la S.B.U. C.B.R.-H.C.I.
1997. 1 liasse

2052-2053. Plan opérationnel 1998-2000 de la S.B.U.-W.Eur. (Europe de l'Ouest).
1997. 2 liasses

2052. Plan par unités opérationnelles.
2053. Plan par sociétés filiales.

2054-2061. Présentation de plans opérationnels : transparents.
1990-1993. 8 liasses
2054. Plan 1991-1993.
1990.
2055. Plan 1991-1993 (suite).
1990.
2056. Plan 1992-1994.
1991.
2057. Plan 1992-1994 (suite).
1991.
2058. Plan 1993-1995.
1992.
2059. Plan 1993-1995 (suite).
1992.
2060. Plan 1994-1996.
1993.
2061. Plan 1994-1996 (suite).
1993.

2062. Procédures d'analyse prospective dans le secteur cimentier.
1996-1997. 1 liasse

2063-2064. Management reports mensuels de C.B.R., Heidelberger Zement A.G. et des différentes S.B.U.
1997-1998. 2 liasses
2063. 1997.
2064. 1998.

2065-2066. Rapports financiers trimestriels. Comparaison avec les objectifs fixés par le plan.
1995-1997. 2 liasses
2065. 1995-1996.
2066. 1996-1997.

2067. Procédures pour l'élaboration du plan opérationnel 1998-2000. Prévisions financières.
1993-1998. 1 liasse

2068-2069. Plans opérationnels pour diverses filiales dans le cadre de l'élaboration du plan opérationnel du groupe pour 1997-1999.
1996. 2 liasses
2068. Plan pour les sociétés Inter-Béton s.a., Gralex s.a., Carrières Lemay s.a., E.N.C.I. n.v., Inter-Beton G.m.b.H., R.C.T. b.v., Cetra (Nederlands Cement Transport) b.v.
1996.
2069. Plan pour les sociétés Safar n.v., Carrières d'Antoing s.a., Trans C.B.R. s.a.
1996.

2070. Présentation du plan opérationnel 1997-1999 de la S.B.U. Europe de l'Ouest. Plans d'investissement de la S.B.U.-N.Am. et des E.B.U. « Gra-Bel », « B.P.E. (Béton prêt à l'emploi) », « Cim-Bel », « Cim-Ndl », « Beamix », « B.P.E.-Ndl », « Matériaux-FRG ».
1996. 1 liasse

c. Prévisions d'investissement

2071-2073. « Capital expenditure plan » se rapportant au groupe, aux S.B.U. et aux E.B.U.
1990, 1993-1994. 3 liasses
2071. 1991-1993.
1990.
2072. 1994-1996.
1993.
2073. 1995-1997.
1994.

2074. Étude du cash flow de C.B.R. par le consultant Value Added Europe s.a.
1992. 1 recueil

2075. Note sur la capacité de financement de C.B.R. pour les investissements stratégiques.
1995. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

2076-2077. Autorisations et prévisions d'investissement du groupe.
1997-1998. 2 liasses
2076. Prévisions 1998-2000 pour le groupe (résumé), pour la S.B.U.-N.Am. (résumé et détails) et pour la S.B.U.-W.Eur. (résumé).
1997.
2077. Procédures, rapports trimestriels par S.B.U.
1997-1998.

d. Résultats d'exploitation, calculs de rentabilité, rapports exécutifs mensuels (alias « executive reports »)

2078. Comptes d'exploitation de diverses usines de béton manufacturé.
1974. 1 liasse

2079. Analyse des résultats financiers de la société par types d'activités en 1974, mémorandum de la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. au ministère des Affaires économiques au sujet de la situation de l'industrie cimentière en 1975 et notes à ce sujet. Notes concernant les orientations budgétaires.
1974-1975. 1 liasse

2080. Résultats d'exploitation mensuels des différentes divisions transmis par le département « Finances ».
1976-1979. 1 liasse

2081. Tableau matriciel de rentabilité de C.B.R. et ses filiales en 1977 et 1978 et tableau de bord financier 1977.
1977-1978. 1 liasse

2082-2083. Documents financiers mensuels établis par le département pour C.B.R. (cimenteries) et C.B.R. Béton s.a. : résultats, résultats d'exploitation des divisions, bilan, charges de structure, capitaux investis, origine des fonds, cash-flow opérationnel par activité.
1978-1983. 2 liasses
2082. 1978-1980.
2083. 1981-1983.

2084-2091. Rapports exécutifs mensuels (tableaux de bord du groupe et des S.B.U.).
1987-1994. 8 liasses
2084. avril 1987-novembre 1988.
2085. janvier-août 1989.
2086. septembre-décembre 1989.
2087. 1990
2088. 1991
2089. 1992
2090. 1993.
2091. 1994.

2092. Tableaux de bord établis pour le groupe C.B.R., ses différentes E.B.U. et ses sociétés filiales.
1992-1993. 1 liasse

2093. Étude financière comparative des bénéfices des unités « Cim-Bel » et « Cim-Ndl ».
1993-1994. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.

6. COMPTABILITÉ

a. Méthodes comptables

2094. Études sur la réévaluation des actifs du bilan consécutive à la stabilisation monétaire. Évaluation des stocks et matériels, inventaires, plan d'usine, correspondance avec l'administration des contributions.
1927-1939. 1 liasse

2095. Note sur la procédure de traitement des opérations comptables.
1967. 1 liasse

2096. Procès-verbaux de réunions et notes concernant les modifications et aménagements apportés aux méthodes de comptabilisation, aux documents comptables et aux documents de contrôle budgétaire en vue d'améliorer la pertinence des informations et les travaux administratifs.
1967-1970. 1 liasse

2097-2099. Procès-verbaux de réunions et notes concernant l'établissement des comptes d'exploitation des diverses divisions de C.B.R., la révision du système d'enregistrement et son informatisation.
1973-1975. 3 liasses
2097. Division « Béton manufacturé ».
1973-1975.

2098. Division « Béton cellulaire ».
1974.
2099. Division « Ciment ».
1974.

2100. Plan comptable, avec notice introductive du département « Finances ».
1972. 1 liasse

2101. Notes relatives aux améliorations apportées à l'enregistrement des comptes d'exploitation C.B.R. et à l'établissement des documents financiers mensuels.
1976-1977. 1 liasse

2102. Instructions pour les procédures de gestion de trésorerie ; programme « risk management » global de l'entreprise (assurances).
1993-1998. 1 liasse

b. Livres comptables

2103. Livre des Inventaires de C.B.R.
décembre 1936-décembre 1947. 1 volume

2104. Journal centralisateur C.B.R.
mars 1945-octobre 1947. 1 volume

c. Bilans et comptes annuels

2105. Bilans de la société C.B.R. au 31 décembre, pour les exercices 1924-1933.
1925-1934. 1 liasse

2106-2159. Bilans avec pièces justificatives et commentaires des comptes annuels.
1930-1941, 1951-1990. 54 liasses
2106. 1930-1941, 1951.
2107. 1952-1953.
2108. 1954-1956.
2109. 1957-1959.
2110. 1960-1961.
2111. 1962.
2112. 1963.
2113. 1964.
2114. 1965.
2115. 1967.
2116. 1968.
2117. 1969.
2118. 1970.
2119. 1971.
2120. 1971 (suite).
2121. 1972.
2122. 1972 (suite).
2123. 1972 (suite).
2124. 1973.
2125. 1973 (suite).
2126. 1974.

2127. 1974 (suite).
2128. 1975.
2129. 1975 (suite).
2130. 1976.
2131. 1976 (suite).
2132. 1977.
2133. 1977 (suite).
2134. 1978.
2135. 1978 (suite).
2136. 1979.
2137. 1979 (suite).
2138. 1979 (suite).
2139. 1980.
2140. 1980 (suite).
2141. 1981.
2142. 1981 (suite).
2143. 1982.
2144. 1982 (suite).
2145. 1983.
2146. 1983 (suite).
2147. 1984.
2148. 1984 (suite).
2149. 1985.
2150. 1985 (suite).
2151. 1986.
2152. 1987.
2153. 1987 (suite).
2154. 1988.
2155. 1988 (suite).
2156. 1989.
2157. 1989 (suite).
2158. 1990.
2159. 1990 (suite).

2160-2165. Commentaires détaillés des bilans et comptes de pertes et profits au 31 décembre (avec détails du portefeuille comptabilisé).
1935-1987. 6 liasses
2160. 1935-1945.
2161. 1946-1955.
2162. 1965-1970
2163. 1971-1976
2164. 1977-1979
2165. 1980-1987

2166. Comparaison des bilans de C.B.R., Ciments d'Obourg s.a. et Compagnie des Ciments Belges s.a.
1964. 1 liasse

2167-2168. Rapports à la Commission Bancaire et Financière sur les comptes annuels et consolidés de C.B.R. s.a. préparés par le réviseur d'entreprise Price Waterhouse

s.c. ou sa filiale Pauwels & Partners.
1990-1998. 2 liasses
2167. 1990-1995.
2168. 1996-1998.

2169. Rapports du Collège des commissaires-réviseurs sur les comptes annuels au 31 décembre 1989 et 1990.
1990-1991. 1 liasse

d. Divers

2170. Correspondance concernant la cotisation de C.B.R., E.N.C.I. n.v. et Compagnie Miron Limitée à la Portland Cement Association.
1972-1973. 1 liasse

2171. Syndicat d'études « Agrégats légers » formé par C.B.R., Ciments d'Obourg s.a. et les Charbonnages d'Aiseau-Presle : correspondance concernant les frais d'études des syndicataires.
1968-1971. 1 liasse

2172. Association momentanée entre C.B.R. et B.N. (La Brugeoise et Nivelles) s.a. formée en 1969 pour la réalisation de logements prototypes basés sur un nouveau procédé de construction à base de cellules tridimensionnelles (dit projet « P.I.L. ») : comptes de l'association et des frais de recherche, correspondance avec le ministère des Affaires économiques.
1969-1975. 1 liasse
Avec chéquiers de la société C.B.R. auprès des banques Kredietbank, Banque d'Anvers s.a. et Banque de la Société Générale de Belgique s.a.

7. FISCALITÉ

2173-2175. Correspondance concernant les contributions foncières, taxes communales, provinciales et redevances.
1947-1976. 3 liasses
2173. Usine C.B.R. de Niel (avec schéma de l'usine).
1947-1971.
2174. Usine C.B.R. du Coucou à Antoing.
1948-1958.
2175. Usine des Ciments Meuse Brabant s.a. devenue usine C.B.R. de Gand.
1962-1976.

2176. Correspondance relative aux ristournes fiscales sur les exportations aux Pays-Bas des produits des divisions BC et BM.
1968-1969. 1 liasse

8. SERVICE INFORMATIQUE

2177. Organisation du service « Organisation et traitement de l'information » (« O.T.I. ») : location d'un ordinateur Siemens, installation de matériel informatique, prestations du service pour le département « Personnel », notes sur la politique générale du traitement de l'information à C.B.R., intégration des travaux administratifs au sein de la société, informatisation des procédures de vente de la division « Ciment », documentation sur l'ordinateur Univac 9000

utilisé par la société E.N.C.I. n.v. et sur le General Electric 415 utilisé par le service « O.T.I. » lui-même.
1964-1972. 1 liasse

2178. Études des procédures d'approvisionnement (achat et gestion des stocks) réalisée par le service « Organisation et traitement de l'information » (mars 1966) et notes diverses sur les procédures, les calculs techniques par ordinateur et un projet de système de traitement intégré de l'information.
1966. 1 liasse

2179. Situation du traitement de l'information à C.B.R. après trois ans de traitement de l'information sur ensemble électronique.
1969. 1 liasse

2180. Note du service « Organisation et traitement de l'information » concernant le traitement de l'information à C.B.R. (avril 1969) et note sur la codification des sociétés du groupe en 1973.
1969-1973. 1 liasse

2181. Organisation informatique du groupe C.B.R. (département « Finances ») : notes et procès-verbaux de réunions, projet de plan directeur informatique par Arthur D. Little.
1987-1989. 1 liasse

2182. Organisation informatique du groupe, modifications aux applications, présentation du projet « Édifice » (architecture informatique).
1987-1992. 1 liasse

2183. Études (par James Martin Associates en 1987, Arthur D. Little International en 1988) et procès-verbaux de réunions internes pour l'élaboration d'un plan directeur informatique à moyen terme.
1987-1988. 1 liasse

2184. Informatisation du groupe : rapports de réunions. Notes diverses sur la transmission des informations par télécommunications (Internet et vidéo-conférences).
1990-1997. 1 liasse

9. DIVERS

2185. Politique de C.B.R. en matière de dividendes, études de l'évolution de la dette à long terme, évolution de la trésorerie du groupe, évolution du capital des filiales, investissements, plans financiers à moyen terme, consolidation des comptes, rémunérations des services prestés par C.B.R. à ses filiales, flux financiers au sein du groupe.
1987-1988. 1 liasse

2186. Divers : notes sur les conséquences de l'inflation sur les résultats de C.B.R., instructions pour la gestion comptable, évaluation de l'impact des risques environnementaux sur les comptes annuels, moyens de financement à long terme des acquisitions, actionnariat de C.B.R., répartition des résultats par S.B.U., ratios financiers, problèmes fiscaux, cours du titre C.B.R., consolidation des comptes du groupe, nomination de commissaires-réviseurs, introduction de l'euro, répartition

des coûts des départements fonctionnels entre C.B.R. et Heidelberger Zement A.G., etc.
1986-1998. 1 liasse

2187. Notes sur le refinancement de la S.B.U.-N.Am. et de C.B.R. Cement Corp. et C.B.R. Cement Canada, résultats financiers de C.B.R.-H.C.I. Construction Materials.
1996-1997. 1 liasse

F. DÉPARTEMENT « NOUVELLES INSTALLATIONS »

1. ORGANISATION ET RAPPORTS

2188-2189. Manuel d'organisation du département « Nouvelles installations ».
1966. 2 liasses
2188. 1966.
2189. 1966 (suite).

2190. Application du time-sharing au département « Nouvelles installations ».
novembre 1972. 1 liasse

2191-2192. Rapports mensuels des faits saillants du département.
1973-1975. 2 liasses
2191. décembre 1973-décembre 1974.
2192. janvier-décembre 1975.

2193. Rapports mensuels ou faits saillants du département technique puis, à partir de 1983, du département « Ciment. Nouvelles Installations » (alias département « Cim-Nin ») puis « Nouvelles Installations ».
janvier 1976-novembre 1985. 1 liasse

2. ÉTUDES ET NOTES ÉMANANT DU DÉPARTEMENT

2194. Projet de cimenterie à Montréal, pour le compte de Miron Ltée : plans, projet d'organigramme d'usine (1958, 1965). Note du bureau d'études de Bruxelles concernant l'organisation d'un service C.B.R. de transport par camions : étude d'équipement des camions (1961).
1958-1965. 1 liasse

2195. Étude de l'augmentation de la capacité de production de ciment de C.B.R. et sur la localisation de ses ateliers de mouture.
avril 1967. 1 liasse

2196. Notes envoyées aux autres départements : frais généraux d'étude, organisation d'une équipe pour l'étude des grands fours, visite de l'usine de Villiers (France), modifications aux procédures de calcul de la rentabilité figurant au manuel d'organisation de la société.
1967-1973. 1 liasse

2197. Études du département pour les différentes divisions du groupe : Usine de Mons, extension du stockage ciment et chargement en vrac par route (mars 1971) ; Augmentation de la capacité de production de clinker en vue de réaliser le programme C.B.R. pour 1975, progress-report n° 1, 2 et 3 et synthèse des trois rapports (1964-1965) ; Division « Béton manufacturé », étude de la fabrication de

béton moulé au siège de Lierre, avec plans (1964) ; étude d'un atelier produisant des éléments en béton vibré (juillet 1965).
1964-1971. 1 liasse

2198. Rapport de voyage au Japon de NN. Crul (E.N.C.I.) et NN. Mommens (C.B.R.).
mai 1972. 1 liasse

2199. Étude du département « Nouvelles installations » sur le magasin à briques et à sacs de l'usine de Mons.
mars 1973. 1 liasse

2200. Rapport de voyage au Brésil de NN. Mommens.
1976. 1 liasse

2201. Étude sur les premiers mois d'exploitation de l'unité de clinker par voie sèche à Lixhe.
1977. 1 liasse

2202. Études et notes concernant les installations techniques de l'usine d'Antoing (avec plans).
1984-1986. 1 liasse

G. DÉPARTEMENT « ÉTUDES ET DÉVELOPPEMENT »

2203. Rapports sur l'étude de la rationalisation de l'outil de mouture de ciment en Belgique et présentation du projet d'un nouvel atelier de mouture ciment à Lixhe (rapport du département technique de « Cim-Bel ») (archives de C. Vanos).
1992. 1 liasse

2204. Réorganisation de l'usine de Mokra (Tchéquie) : compilation (« digest file ») des études établies à l'occasion de la reprise de la société Cementarny a Vapenky Mokra ; documents présentés aux réunions de steering committee et procès-verbaux de certaines réunions d'informations Europe Centrale, étude comparative au niveau de l'exploitation et de la production des usines de Mokra et Lixhe en vue décrire les modes de fonctionnement des deux usines et de mettre en évidence les moyens d'améliorer la productivité, présentation du projet d'amélioration de la productivité notamment par formation à la maintenance (Archives de C. Vanos).
1992-1994. 1 liasse

2205. Comparaison des organisations des usines de Gent et de Robur b.v. (étude C. Vanos).
1993. 1 liasse

2206-2207. Étude comparative au niveau de l'exploitation et de la production des usines de Strzelce Opolskie et Lixhe en vue décrire les modes de fonctionnement des deux usines et de mettre en évidence les moyens d'améliorer la productivité (archives de C. Vanos).
1995-1996. 2 liasses

2206. Documents préparatoires (présentation de l'usine, études du « Group Technical Services » (« G.T.S. »), etc.), notes et correspondance.
1995-1996.

2207. Rapport final de l'étude.
1996.

2208-2210. Étude de la stratégie à adopter par la S.B.U.-Europe en matière d'exploitation des ressources des gisements, notamment en fonction de l'âge et de la technologie des installations existantes, avec études technico-économique sur les fours du Bassin Est (Belgique et Pays-Bas) : notes, procès-verbaux de réunions, notes sur la rationalisation de la production clinker, présentation des résultats de l'étude (archives de C. Vanos).
1994-1996. 3 liasses
2208. 1994-1995.
2209. 1995.
2210. 1996.

H. DÉPARTEMENT TECHNIQUE PUIS G.T.S.

1. ORGANISATION ET RAPPORTS D'ACTIVITÉS

2211. Plan à moyen terme 1987 du département, organigramme du département, réorganisation du département et création d'un département « Group Technical Service » (« G.T.S. »), avec brochure *C.B.R. Cement Technology* (1987), notes diverses, notamment sur les coûts des départements « Technique » et « Nouvelles installations », correspondance relative à un brevet d'élément de préfabrication paris par R. Magris.
1980-1988. 1 liasse

2212. Restructuration des activités techniques au sein du groupe C.B.R. Définition de la fonction « Group Technical Services » (« G.T.S. »).
1987-1993. 1 liasse

2213. Note sur l'organisation du service « Group Technical Services » (« G.T.S. ») ; rapports technique périodiques réalisés par le G.T.S. ; audit technique par G.T.S. des usines nord-américaines.
1987-1989. 1 liasse

2214. Rapports mensuels d'activités et notes diverses reçues du département « Technique » de C.B.R., puis « Group Technical Services » (G.T.S.), avec comptes-rendus de diverses réunions techniques.
1988-1989. 1 liasse

2215. Étude d'une répartition des études techniques entre G.T.S. et « Cim-Bel » (avec description des composantes de la fonction technique).
ca 1989. 1 liasse

2. NOTES ÉMANANT DU DÉPARTEMENT

2216. Études diverses du département « Recherches techniques » reçues par la division « Ciment » sur le traitement des eaux usées, le laitier humide introduit aux broyeurs, l'utilisation du schiste pour le séchage du tuffeau à l'usine de Lixhe, les économies d'énergie dans les usines C.B.R., la précombustion en bas du four E à Lixhe, l'utilisation accrue du combustible solide à l'usine de Mons et à l'usine de Lixhe, le traitement des eaux sanitaires aux usines C.B.R., l'estimation globale des réserves de craie et de tuffeau des centres de production de Lixhe et de Maastricht pour la période 1975-2025, l'étude de la concurrence française et allemande, la politique de qualité du ciment, étude n° 23 sur l'amélioration du

prix de revient de production du ciment blanc d'Harmignies par modification du procédé de fabrication (rapport d'avancement n° 2, août 1980), application du procédé d'électrodéposition à Harmignies et étude de sa rentabilité (octobre 1983).
1975-1983. 1 liasse

2217. Étude d'une diversification de la gamme des produits de l'activité « Béton manufacturé » de C.B.R.
mai 1980. 1 liasse

2218. Élaboration d'un master plan à dix ans par G.T.S. : estimation des investissements susceptibles d'être réalisés au cours des dix années à venir (investissement de remplacement, d'amélioration ou d'expansion).
1990-1992. 1 liasse

2219. Gestion des bâtiments du siège social : location d'espaces de bureaux, sécurité de l'enceinte et des parkings, remplacement du central téléphonique. Utilisation de combustibles de substitution dans les fours du groupe, impact environnemental des émissions de fours à clinker.
1990-1998. 1 liasse

2220. Essais de laminage intégral de ciments gris (clinkers en provenance de Lixhe et d'Antoing) réalisé à l'usine des Ciments Lafarge s.a. de Cormeilles-en-Parisis.
février 1991. 1 recueil

2221. Exemplaires du Periodical Technical Report publié par G.T.S. Étude sur les performances techniques de l'activité « Ciment » en 1992 (1992-1993). Étude d'un projet de mouture en laminage intégral et convention de coopération entre C.B.R. et Ciments Lafarge s.a. pour l'analyse de l'impact des nouveaux procédés de broyage sur les caractéristiques du ciment et sur les possibilités de développement de nouveaux liants (1993). Étude de G.T.S. sur l'incinération des pneus intitulée *Tyre Burning Handbook* (par John A. Rosenhoj) dans le cadre des recherches sur les alternatives au combustibles pétroliers.
1992-1994. 1 liasse

2222. Aménagement des bureaux du siège social : contacts avec l'architecte Constantin Brodzki, plans, devis de travaux, rapports d'avancement, brochure sur les réalisations de l'architecte Brodzki, avec curriculum vitæ.
1995-1997. 1 liasse

I. COMMUNICATION ET RELATIONS EXTÉRIEURES

1. DÉPOUILLEMENT ET REVUE DE PRESSE

2223-2225. Coupures de presse.
1971-1974. 3 recueils

2223. Inauguration du nouveau siège social de C.B.R. à Bruxelles le 19 octobre 1971 (avec photo de Nokin et texte de son discours).
1971.

2224. Investissement de C.B.R. et d'E.N.C.I. n.v. dans une nouvelle ligne de production de clinker à l'usine de Lixhe.
1973.

2225. Inauguration de la nouvelle usine de ciment métallurgique de C.B.R. à Gand.
1974.

2226-2230. Revue de presse C.B.R.
1982-1989. 5 liasses
2226. septembre 1982-août 1985.
2227. août 1985-septembre 1986.
2228. septembre 1986-août 1987.
2229. 1988.
2230. 1989.

2. BULLETINS D'ENTREPRISE

a. Rédaction

2231. Rédaction de la revue *Panorama* : procès-verbaux des réunions du comité de rédaction et notes adressées aux membres de ce comité.
1962-1966. 1 liasse

2232. Élaboration de la revue *C.B.R. Échos* : correspondance avec imprimeurs et photographes, correspondance avec les départements.
1964-1972. 1 liasse

2233. Notes reçues des différentes usines et départements concernant les brochures d'entreprise de C.B.R.
1965-1971. 1 liasse

2234. Notes reçues des différentes usines et départements concernant la rédaction de la revue *Panorama*.
1966-1972. 1 liasse

2235. Contacts avec l'Association Belgo-Luxembourgeoise de la Presse d'Entreprise a.s.b.l.
1966-1972. 1 liasse

2236-2237. Notes préparatoires au bulletin d'information des cadres, avec épreuves, photos éventuelles et exemplaires d'autres revues du groupe telle *E.N.C.I. Schakel*.
1975-1976. 2 liasses
2236. 1975-1976.
2237. 1975-1976 (suite).

b. Collections

2238. Bulletin d'information de C.B.R. s.a. (à usage interne).
février 1947-juillet 1948. 1 volume

2239. Numéro spécial de la revue *C.B.R. Journal* avec photos des décorés de l'entreprise aux château de Caster en 1947. Revue *Parlons ensemble- feuille périodique de liaison des cadres de la s.a. Cimenteries et Briqueteries Réunies* (manque le n° 2 de 1956).
1947, mai 1955-novembre 1960. 1 liasse

2240. Revue *Parlons ensemble. Feuille périodique de liaison des cadres de la s.a. Cimenteries et Briqueteries Réunies* (revue sans numérotation).
janvier 1960-juin 1961. 1 recueil

2241. Spécimen du journal d'entreprise du personnel C.B.R. *Informations*, n° 1.
mai 1964. 1 liasse

2242. *Bulletin d'information* (n^{os} 1 à 16, manque les n^{os} 3, 8, 10, 12 et 14), destiné au personnel du siège social.
septembre 1965-mars 1967. 1 liasse

2243. *Bulletin d'information* du comité d'information du personnel du siège social (n^{os} 15 à 17).
janvier-avril 1967. 1 liasse

2244-2248. Revue *C.B.R. Panorama*.
1962-1973. 5 liasses

2244. N^{os} 1-7.
1962-1964.

2245. N^{os} 8-13.
avril 1964-janvier 1966.

2246. N^{os} 14-20.
avril 1966-décembre 1968.

2247. N^{os} 22-26.
1969-juin 1971.

2248. N^{os} 27-29.
septembre 1972-juin 1973.

2249-2254. Revue *C.B.R. Échos*.
1968-2002. 6 liasses

2249. N^{os} 1 à 47.
mai 1968-octobre 1972.

2250. N^{os} 48 à 61.
novembre 1972-février 1974.

2251. N^{os} 62 à 67. .
juin 1974 à juin 1975.

2252. N^{os} 68 à 75.
septembre 1975-novembre 1977.

2253. N^{os} 78, 82-87, 89-120.
1979-1997.

2254. N^{os} 121-139, avec *Building Western Europe* (revue du groupe Heidelberg Cement pour les employés de C.B.R., Inter-Béton s.a., Gralex s.a., Carrières Lemay s.a., Granor s.a., Beamix b.v., E.N.C.I. n.v., Mebin b.v., Castle Cement).
1998-2002.

2255-2257. Revue *C.B.R. Échos*.
1968-1979. 3 recueils

2255. 1968-1972.

2256. 1973-1974

2257. 1975-1979

2258-2259. C.B.R. Bulletin d'Information des Cadres du Groupe.
1974-1980. 2 liasses
2258. N^os^ 1 et 3 à 6.
mai 1974-septembre 1975.
2259. N^os^ 7-10.
janvier 1976-mars 1977, juillet-décembre 1980.

2260. C.B.R. Bulletin d'Information des Cadres du Groupe, n^os^ 1 à 10.
mai 1974-mars 1977. 1 recueil

2261. *Info Cadres* et *Kader Info* : bulletin mensuel pour les cadres.
décembre 1980-juillet 1982. 1 recueil

2262. Revue *C.B.R. Contact* (suite du bulletin d'information des cadres du Groupe C.B.R.), série incomplète, n^os^ 1, 4-7, 9-14 (juin 1982-mars 1986) et série non numérotée de décembre 1986 à octobre 1990 et janvier-novembre 1995.
1982-1995. 1 liasse

2263-2264. Numéros isolés de différentes revues de sociétés du groupe.
1974-1986. 2 liasses
2263. *Nouvelles du siège social*, *Cement Nieuws / Ciment Nouvelles*.
1974-1977.
2264. *Ytong News*, *Ergon Nieuws*, *C.B.R. Beton Nieuws*.
1974-1985.

2265. Revue *C.B.R. Concrete Evidence*, (série incomplète) publiée par C.B.R. Cement Corporation.
1989-1992. 1 liasse

3. BROCHURES ET DÉPLIANTS PROMOTIONNELS

2266. Dépliants divers, publicités et notes techniques diverses de présentation des produits C.B.R., dépliant présentant les anciennes marques de ciment de sociétés absorbées ; catalogue de notes technico-commerciales de C.B.R. intitulées *À l'écoute de C.B.R*. Brochures sur le ciment blanc (1991).
ca 1960-1991. 1 liasse

2267. Brochures et dépliants divers de présentation du groupe C.B.R. Brochures sur l'usine de Lixhe, brochure sur la clinkerie d'Antoing, brochure sur l'usine de C.B.R. Gent, brochure sur l'usine d'Harmignies.
ca 1965-1995. 1 liasse

2268. Brochure d'entreprise éditée à l'intention du nouveau personnel de C.B.R. et présentant la société et ses activités (éditions de 1969-1971).
1969-1971. 1 liasse

2269. Brochure de présentation du nouveau siège social de C.B.R. (1971), spécimens des revues *Neuf* et *Bâtir* avec articles consacrés au nouvel immeuble de C.B.R. (1971).
1971. 1 liasse

2270. Brochures et notes documentaires sur les activités et réalisations en béton manufacturé ou architectonique d'I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a.
ca 1972-1986. 1 liasse

2271. Brochures et notes documentaires sur l'activité « Précontrainte et équipement » (Cipec) de C.B.R., avec relevés de travaux de références.
ca 1975-1986. 1 liasse

2272. Brochures et dépliants de diverses entreprises filiales : Compagnie Miron Limitée s.a. ; Inter-Béton s.a., Gralex s.a., Sicalex s.a. ; Cemij (Cementfabriek Ijmuiden) b.v., Schokbeton b.v., Beamix Mortelprodukten b.v., E.N.C.I. n.v., Robur (Cementfabriek Rozenburg) b.v., Gorazdze s.a., Cementownia Strelce Opolskie s.a.
1980-1995. 1 liasse

2273. *Handboek cement* : brochure publiée par C.B.R. Cementbedrijven Nederland b.v. et consacrée à la fabrication du ciment (3 exemplaires).
ca 1985. 1 liasse

4. RÉDACTION DU RAPPORT ANNUEL

2274. Élaboration du rapport annuel et contacts à ce propos avec la Commission Bancaire.
1989-1996. 1 liasse

5. ROAD SHOWS

2275. « Road-shows » ou présentations du groupe C.B.R., avec correspondance relative aux relations extérieurs de la société et à sa politique de communication financière.
1990-1994. 1 liasse

2276. Road-show en Grande Bretagne. Présentation des résultats financiers à la presse.
1995-1998. 1 liasse

6. COMMUNIQUÉS DE PRESSE

2277. Création du département « Relations extérieures », notes et correspondance concernant ses activités, communiqués de presse C.B.R. et copie d'extraits de presse.
1979-1981. 1 liasse

2278-2279. Communiqués de presse de C.B.R.
1979-1998. 2 liasses
2278. 1979-1989.
2279. 1990-1998.

2280. Coupures de presse, communiqués de presse concernant C.B.R., sa direction, ses acquisitions à l'étranger, sa vente au groupe Heidelberger Zement A.G., les amendes imposées à C.B.R. pour non-respect de la législation européenne en matière de concurrence. Élaboration de publicités pour le groupe.
1988-1995. 1 liasse

7. MÉCÉNAT, SPONSORING, PUBLICITÉ

2281. Sponsoring et mécénat de la société. Insertions d'annonces publicitaires dans des guides et annuaires.
1990-1997. 1 liasse

2282. Politique de relations publiques : enquête d'opinion, notes concernant des subsides à des manifestations culturelles, mécénat, sponsoring. Organisation du département « Communications extérieures ». Projet d'amélioration de l'image et de la notoriété du groupe. Notoriété de la société en Bourse de Bruxelles.
1995-1997. 1 liasse

2283. Copies de lettres reçues par Donald Fallon, comme administrateur délégué de C.B.R. et diffusées dans les différents services : correspondance relative à l'édition de publicités pour C.B.R., dons à différentes associations caritatives, cotisations et abonnements souscrits, notamment à des fédérations professionnelles, clubs et manifestations sportives, associations culturelles, chambres de commerce, associations d'ingénieurs ; aide apportée à des étudiants, organisation de contacts direct ou indirect avec des pays tiers.
1997-1998. 1 liasse

J. GESTION DES IMMEUBLES

1. SIÈGE SOCIAL

2284-2285. Construction et aménagement de l'immeuble du siège social chaussée de La Hulpe : procès-verbaux du comité de coordination générale, de réunions avec les architectes, plans des façades et des structures, note sur la construction standardisée de bâtiments à l'usage de bureaux.
1963-1968. 2 liasses
2284. 1963-1967.
2285. 1968.

2286. Rapport du département juridique sur le futur immeuble du siège social C.B.R., avec comparaison entre les avantages d'un immeuble urbain ou situé en périphérie.
1965. 1 liasse

2287. Construction d'un nouveau siège social C.B.R. : choix du terrain, comparaison des diverses propositions, projet de constitution d'un Syndicat Général Immobilier, timing du projet, avantages pour C.B.R. de la construction d'un nouvel immeuble, rapport et notes du département juridique, calcul des surfaces nécessaires, aspects économiques de l'opération, contrat avec Sygemo s.a., procès-verbaux des réunions du comité d'accompagnement du projet, choix d'un design pour la façade, conditions faites par L'Urbaine s.a. pour le financement, contrat d'entreprise avec les Entreprises François s.a., contrat d'architecte et contrat avec le Bureau d'Étude Lesage, contrat avec Artec s.a., organisation des espaces intérieurs et notamment d'un restaurant d'entreprise.
1965-1971. 1 liasse
Dossier de Julien Van Hove.

2288. Dossier concernant le siège social de C.B.R., chaussée de La Hulpe à Watermael-Boitsfort : études préalables du département juridique comparant les avantages respectifs d'un immeuble urbain et d'un immeuble construit en périphérie, premiers plans des architectes Marcel Lambrichs et Constantin Brodzki, photo de la maquette, étude descriptive dressée en 1969 par le département « Nouvelles installations », séance académique d'inauguration (1971), numéro spécial de la

revue *Bâtir*, achat de l'immeuble en 1993.
1965-1993. 1 liasse

2289. Réunions de coordination des départements de C.B.R. et des architectes. Étude comparative des structures et des façades de C.B.R. Analyse des éléments de façade en béton préfabriqué par le département « Nouvelles installations » et l'architecte Constantin Brodzki.
janvier 1966-octobre 1967. 1 liasse

2290. Notes sur les principes constructifs, le choix des façades, la circulation des personnes et des automobiles. Frais d'études, estimation des frais d'équipement et d'exploitation du bâtiment, étude de rentabilité par rapport aux anciens bureaux. Comparaison entre les systèmes de financement proposés par L'Urbaine s.a. et la Caisse Hypothécaire s.a. et par les Assurances Générales et La Royale Belge s.a.
1966-1971. 1 liasse

2291. Répartition des locaux du siège social entre les différents services, déménagements, aménagement des bureaux.
1987-1995. 1 liasse
Dossier de Paul Vanfrachem.
Avec plans.

2. AUTRES

2292. Recherche de terrains industriels pour l'implantation des nouvelles activités « Béton manufacturé », pour le laboratoire central des bétons, etc. Note relative aux aménagements des bureaux dans les différents immeubles de la société.
1961-1971. 1 liasse

VI. SIXIÈME PARTIE : ARCHIVES DES DIVISIONS PRODUITS

A. DIVISION « CIMENT »

1. DIRECTION DE LA DIVISION À BRUXELLES

Ces dossiers émanent de José Urlings et Daniel Lavallé.

a. Organisation et direction de la division

2293. Organisation de la division « Ciment » et de ses relations avec les autres départements : notes, organigrammes.
1967-1976. 1 liasse

2294-2295. Réunions « Programme » (réunions des directeurs) puis réunions mensuelles ciment (R.M.C.) de la division « Ciment » : ordres du jour et convocations et rapports de certaines réunions à partir de mars 1991.
1967-1992. 2 liasses
2294. janvier 1967-août 1981.
2295. septembre 1981-décembre 1992.

2296. Présentation des activités de la division « Ciment » (unité opérationnelle « Cim-Bel ») : notes de C. Meyers sur la production de clinker, de F. Delcour sur la

fabrication du ciment, de P. Demeer sur l'organisation et les activités du service « Ventes », de G. Pairon sur le service « Promotion », de P. Baudinet sur le service « Achats », de D. Lamoureux sur le service administratif, de R. Bossicart sur les activités du bassin Ouest, de Jean Pironnet sur celles du bassin Est, de D. Gauthier sur la production de ciment blanc et de D. Boulangé sur les activités du service « Nouvelles installations » (avec dépliants des différents produits vendus par C.B.R.).
1990. 1 liasse

2297-2302. Réunions mensuelles Ciment (R.M.C.) : relevés des décisions prises et documents préparatoires à ces réunions, réunions d'informations entre les membres de la division et de prise de décision concernant les opérations relevant du budget ordinaire (« day to day work »), avec relevés mensuels des prévisions de stocks clinker de C.B.R. et E.N.C.I. n.v. et relevés mensuels des résultats ciments établis par le service administratif.
1994-1999. 6 liasses
2297. 1994.
2298. 1995.
2299. janvier-octobre 1996.
2300. novembre 1996-décembre 1997.
2301. 1998.
2302. 1999.

2303. Réunions mensuelles Substitution (R.M.S.) : procès-verbaux des réunions de membres de la direction de la division consacrées à la gestion des informations en rapport avec la politique de produits de substitution pour les cimenteries - et l'environnement en général - notes annexes et correspondance, notamment avec la Région wallonne.
1994-1997. 1 liasse

2304. Organisation de la division en 1999.
1999. 1 liasse

b. Budgets, plans à moyen terme, plans opérationnels

2305-2306. Budgets ordinaires de la division « Ciment » : comptes d'exploitation, programmes quantitatifs de vente en ciment gris, ciment blanc et craie, potentiel des marchés, répartition des ventes par usines, par qualités de ciment et par modes de transport, part de C.B.R. sur les différents marchés, chiffres d'affaires prévisionnels, frais d'exploitation, calcul des résultats nets de la division, etc.
1963-1972. 2 liasses
2305. Exercices 1964 à 1969.
1963-1968.
2306. Exercices 1970, 1971 et 1973.
1969-1972.

2307-2308. Plans à moyen terme successifs de la division « Ciment » (étude des investissements prévus).
1969-1982. 2 liasses
2307. Plans pour les années 1970 à 1976.
1969-1973.

2308. Plans pour les années 1976-1984.
1975-1982.

2309. Plan opérationnel de C.B.R. Ciment Belgique pour 1999-2001 : préparation et version finale.
1998. 1 liasse

c. Rapports d'activités de la division

2310-2317. Rapports mensuels concernant les « faits saillants » de l'activité de la division « Ciment », de ses différents services et concernant les ventes de C.B.R. et le marché du ciment.
1963-1987. 8 liasses
2310. 1963-1965.
2311. janvier 1966-juin 1969.
2312. janvier 1970-juillet 1971.
2313. juillet 1971-décembre 1972.
2314. 1973-1975.
2315. 1976-1979.
2316. 1980-1983.
2317. 1984-1987.

2318-2321. Notes mensuelles des faits saillants marquant l'activité de la division « Ciment ».
1987-1994. 4 liasses
2318. décembre 1987-décembre 1988.
2319. décembre 1988-janvier 1990.
2320. janvier 1991-juillet 1993.
2321. Juillet-juin 1994.

2322-2323. Rapports mensuels concernant les faits saillants de l'activité de la division « Ciment », de ses différents services et concernant les ventes de C.B.R. et le marché du ciment.
1993-1999. 2 liasses
2322. décembre 1993-décembre 1997.
2323. janvier 1998-août 1999.

d. Relations de la direction de la division avec la direction générale, avec les départements fonctionnels de C.B.R. et avec les usines

2324. Réunions de contacts entre la division « Ciment » et le département « Nouvelles installations » : procès-verbaux.
janvier 1962-avril 1982. 1 liasse

2325. Notes diverses de la direction de la division « Ciment » et de ses services « Administration », « Promotion », « Ventes », « Exportation » (avec notamment enquête de 1969 sur les centrales à béton, analyse en 1977 de la promotion du ciment métallurgique, note du service technique sur la disponibilité de limon dans le gisement du Romont (1973), note sur la mise au point d'un ciment à bétonner (1978).
1969-1988. 1 liasse

2326. Incident survenu au four D de Lixhe, comparaison technique et financière des projets de modification au four.
1974. 1 liasse

2327-2329. Notes et fax échangés entre la direction de la division « Ciment », la direction de diverses usines C.B.R. et les départements du siège social (« Personnel », « Finance », « Promotion », « Direction générale », etc.).
1987-1989. 3 liasses
2327. septembre 1987-décembre 1988.
2328. juillet-décembre 1988.
2329. 1989.

2330. Notes diverses reçues du département « Nouvelles installations ».
octobre-décembre 1989. 1 liasse

2331. Notes diverses reçues du département « Personnel », avec copies de procès-verbaux des réunions du conseil d'entreprise C.B.R.
1989. 1 liasse

2332-2333. Notes reçues par José Urlings de la direction générale, avec copie de correspondance échangée par la société, notes reçues de diverses directions du groupe et de divers services (notamment le service juridique, le service du personnel, le département « G.S.S. »).
1988-1989. 2 liasses
2332. 1988.
2333. 1989.

2334-2335. Contacts avec les services fonctionnels « Juridique », « Finances » (« G.F.S. »), « G.T.S. » et « Stratégie et développement » (« G.S.D. »).
1994-1999. 2 liasses
2334. 1994-1996.
2335. 1997-1999.

2336. Contacts avec le service « Relations extérieures » concernant certaines de ses activités : opérations de relations publiques (manifestations culturelles, journées portes ouvertes à C.B.R., rencontres avec diverses autorités politiques, convention avec le bureau de consultance Anthonissen & Associates concernant l'étude des problèmes liés à l'exploitation des sites du Romont, St-Pietersberg et de Caester (près de l'usine C.B.R. à Lixhe) relations avec la presse notamment concernant divers projets d'investissements à l'étranger et en Belgique ou la liquidation de la société S.T.P.I. et l'inculpation des frères Falkenberg.
1994-1999. 1 liasse

2337. Contacts avec le service « Études et développement » de la S.B.U.-W.Eur. : rapports mensuels d'activités de ce service et notes échangées avec lui.
1994-2000. 1 liasse

2338-2344. Courrier et notes échangés entre Daniel Lavallé (division « Ciment »), les directeurs d'exploitation et divers autres cadres concernant l'activité des usines, le personnel, la maintenance et l'entretien, la production, la sécurité et les accidents, l'approvisionnement en matières premières, la valorisation des déchets, l'emploi de combustibles de substitution, la recherche technique, les contacts avec les pouvoirs publics (notamment la Région wallonne) et avec les fournisseurs et les

relations extérieures (spécialement lors de journées portes ouvertes, de visites ou d'inauguration d'installations nouvelles.
1994-1999. 7 liasses

2338. Usine d'Antoing.
1994-1999.

2339. Usine de Gand.
1994-1999.

2340. Usine d'Harmignies.
1991-1999.

2341. Usine de Mons.
1994-1999.

2342. Usine de Mons (suite).
1994-1999.

2343. Usine de Lixhe.
1994-1999.

2344. Usine de Lixhe (suite).
1994-1999.

2345. Correspondance de Daniel Lavallé avec Paul Vanfrachem, G. Westra et J. Jongernotte.
1998-1999. 1 liasse

e. Service administratif

2346. Activités du service administratif : équipements informatique (et application informatique concernant les rémunérations), contrôle budgétaire (établissement de tableaux budgétaires et comptables), logistique (téléphonie interne, parkings, gros entretien).
1994-1998. 1 liasse

2347. Statistiques des livraisons de ciment et de clinker par C.B.R. et ses différentes usines, en Belgique et en Europe (par types de ciment ou de client).
1994. 1 liasse

f. Service « Approvisionnement et flotte fluviale » de C.B.R.

2348. Alimentation en gaz naturel des usines C.B.R. : correspondance avec Distrigaz concernant les contrats de fournitures, essais des gaz aux usines, comptes-rendus de réunions C.B.R.-Distrigaz, notes du service technique sur l'utilisation du gaz naturel comme combustible de la cuisson et de la réduction du clinker blanc à l'usine d'Harmignies et comparaison entre le gaz naturel et l'huile lourde.
1968-1977. 1 liasse

2349. Notes concernant les contrats de fournitures en gaz conclu entre Distrigaz s.a. et C.B.R., procès-verbal de réunions à ce sujet, copies de contrats de fournitures avec des sociétés tierces.
1975-1977. 1 liasse

2350. Notes et correspondance concernant le coût, la consommation et l'approvisionnement en combustibles.
1978-1981. 1 liasse
Dossier de José Urlings.

2351. Politique de C.B.R. en matière d'achat de combustibles : notes échangées avec la direction générale (notamment un « Essai de définition d'une stratégie d'approvisionnement de combustibles solides », 1980), rapport de visite aux États-Unis relatif aux perspectives d'approvisionnement en charbon, documentation sur l'utilisation du charbon par l'industrie.
1979-1981. 1 liasse

2352. Correspondance, notes et documentation concernant les économies d'énergie, particulièrement en cimenteries et notamment la récupération des pneus.
1979-1980. 1 liasse

2353-2354. Notes du service « Études et approvisionnement » de la division « Ciment » concernant le protocole de réaménagement après exploitation du site des carrières de Maisières et d'Obourg, l'acquisition de terrains et l'ouverture d'une nouvelle carrière à Maisières pour l'approvisionnement de l'usine de Mons.
1979-1980. 2 liasses
Avec plans.
2353. 1977-1980.
2354. 1977-1979.

2355. Comité de gestion de la convention C.B.R./Forges de la Providence s.a. en matière de fourniture de laitier par cette dernière : procès-verbaux de réunions, conventions, notes sur le montant des fournitures et l'analyse des laitiers.
1962-1970. 1 liasse

2356. « Comité de gestion laitier » liant Cockerill-Sambre et C.B.R. : procès-verbaux des réunions, notes et correspondance concernant les résultats annuels et prévisions de fournitures (avec copie de la convention avec les Forges de Clabecq s.a. en cours entre 1985 et 1988).
1985-1989. 1 liasse

2357. Convention de fourniture de laitier par Cockerill-Sambre : procès-verbaux et documents préparatoires des réunions du « Comité de gestion laitier », contacts avec Sidmar, note, procès-verbaux de réunions, documentation et correspondance sur les résultats annuels de fournitures laitier, coûts des transports, qualité du laitier, etc.
1991-1999. 1 liasse

2358. Négociation entre C.B.R. et S.T.I. (Separation Technologies Inc.) d'une convention d'exclusivité sur un procédé de raffinage (« purification ») des cendres volantes sèches à haute teneur en carbone : copie des correspondance échangées avec S.T.I., notes sur l'intérêt du procédé pour C.B.R., projet de convention. Notes et documentation sur les procédés exploités par la société Oxbow Carbone International Inc. pour le traitement des cendres volantes.
1994-1996. 1 liasse

2359-2361. Correspondance, procès-verbaux de réunions, notes et documentation échangées principalement avec Ch. Meyers (chef de service) concernant les approvisionnements des usines de C.B.R. en Belgique et à l'étranger (électricité, laitier, combustibles divers, cendres volantes, déchets divers (boues de peintures, bois, papier, carton, plastiques, pneus, etc.), la gestion des stocks et des achats.
1994-1999. 3 liasses

2359. 1994-1996.
2360. 1996-1997.
2361. 1998-1999.

g. Service « Gestion immobilière et environnement ciment » puis « Environnement et ressources naturelles »

2362. Correspondance, notes et documentation relative à la gestion immobilière des terrains : gisement d'Eben-Emael, carrière du Romont, gisement de Caster (avec plans et photos), extension de la carrière de Maisière et projet d'acquisition de terres appartenant à la famille Vilain XIIII, extension de la fabrique de Gand.
1974-1981. 1 liasse

2363. Accord entre l'État belge et C.B.R. concernant l'exploitation et l'aménagement des gisements de craie d'Eben-Emael, Canne et Lanaye : protocole d'accord et plans annexés.
1977. 1 liasse

2364-2367. Projet d'extension de l'exploitation du gisement de Lixhe-Haccourt par mise en valeur du gisement de Caster (problèmes rencontrés avec l'exploitation de terrains classés en zones de réserve naturelle en région flamande), avec plans, coupures de presse, réactions à des actions politiques, relations avec la députation permanente, élaboration d'un tract C.B.R. plaidant le respect de l'environnement par l'entreprise, consultation du département juridique.
1977-1984. 4 liasses
Dossier de René Celis.
2364. 1977-1979.
2365. 1979-1981.
2366. 1979-1982.
2367. 1982-1984.

2368. Cession à Ciments d'Obourg s.a. de l'exploitation de la carrière d'Obourg et Maisières exploitée jusque-là par l'usine de Mons : convention, plans, copie des conventions avec la Région wallonne concernant l'autorisation d'exploiter les gisements (avec les droits et obligations liés à cette autorisation : programme de réaménagement du site, etc.), notes correspondance.
1980-1983. 1 liasse

2369. Notes et correspondance concernant l'apport à C.B.R. de la branche d'activités « Carrières » de Cimescaut (Société Générale des Ciments Portland de l'Escaut) s.a. et les conventions entre les deux sociétés pour la gestion des Carrières d'Antoing s.a. (avec copies des conventions).
1982-1983. 1 liasse

2370. Note du service « Études, approvisionnement et gestion immobilière » sur la réglementation du contrôle qualitatif de la production dans les usines du groupe.
1984. 1 liasse

2371. Stratégie de C.B.R. en matière de combustion et de traitement des déchets et de décharge contrôlée : relations avec le ministère wallon de l'Environnement et Guy Lutgen, projet de participation à la société S.T.P.I. (Société de Traitement de Produits Industriels) s.a., notes, documentation sur la législation wallonne,

bulletins du Groupement des Industriels pour la Protection de l'Environnement (septembre-décembre 1989), rapport d'E.R.L. (Environmental Ressources Ltd.) pour la C.E.E. intitulé *Control of Atmospheric Emissions from Cement Manufacturing Plants* (octobre 1988), correspondance.
1988-1989. 1 liasse

2372. Correspondance avec Guy Lutgen (Région wallonne) concernant l'agrément de C.B.R. en tant qu'éliminateur de déchets dangereux, procès-verbal d'une réunion entre électriciens (Electrabel s.a.), les cimentiers dont C.B.R. et la région concernant l'utilisation des cendres volantes par les cimentiers (1990-1992). Relations de C.B.R. avec Revalor Belgium s.a. (centre de revalorisation de déchets non toxiques et non dangereux) : documentation sur les activités de Revalor, appui technique apporté à la création de la société ; note sur le projet de prise de participation de C.B.R. dans Revalor s.a. et sur l'intérêt de cet investissement, contacts à ce sujet avec Page (Propreté, Assainissement, Gestion de l'Environnement) s.a. (filiale environnement de Cockerill Sambre) acquéreur de Revalor, contrat de fourniture à C.B.R. du « revafuel » produit par Revalor, plaquette de présentation des activités de Page s.a. dans l'environnement (1992-1997).
1990-1999. 1 liasse

2373-2375. Dossier concernant les activités du service en matière immobilière (terrains, carrières, permis d'exploitation, déviation de routes) et en matière de gestion environnementale (valorisation des déchets, taxation des déchets, transfert de déchets, incinération des déchets et notamment les graisses et farines animales dans le cadre de la crise de la dioxine, émissions de dioxine) : contacts avec Ciments d'Obourg s.a., avec Febelcem (Fédération de l'Industrie Cimentière Belge), avec la Région wallonne, avec l'Association pour l'Intégration de l'Environnement dans les Décisions a.s.b.l.
1993-1999. 3 liasses
2373. mars 1993-juin 1996.
2374. avril 1996-juin 1998.
2375. avril 1998-novembre 1999.

2376. Contacts avec Carmeuse s.a. concernant des manœuvres de spéculation immobilière autour du gisement de Vinalmont.
1996. 1 liasse

h. Services « Ventes » ou service commercial, puis direction commerciale

(1) Organisation

2377. Notes techniques n^{os} 1 à 17 du service « Ventes et promotion » (destinées à la clientèle) concernant l'utilisation de différents ciments C.B.R. et leur comportement ou réaction à l'usage.
1958-1959. 1 liasse

2378. Dispatching pour la répartition et le planning des expéditions journalières en fonction des possibilités de façon à réduira au maximum des frais : rapports semestriels du service.
1959-1962. 1 liasse

2379. Procès-verbaux des réunions commerciales.
janvier 1967-octobre 1981. 1 liasse

2380. Activités de la direction commerciale de la division « Ciment » : contacts avec le chef de service P. Demeer, notes et correspondance concernant les ventes de C.B.R. en Belgique et à l'étranger (avec statistiques), le rendement des ventes C.B.R., l'évolution des marchés, les activités de la concurrence étrangère ou des importateurs en Belgique, avec rapports d'activités mensuels du service commercial en 1995.
1994-1999. 1 liasse

(2) Section « Information interdivisionnaire »

2381-2382. Documentation sur la construction et les programmes de construction d'autoroutes.
1964-1982. 2 liasses

2381. Brochures, dépliants, rapports annuels d'intercommunales autoroutières.
1964-1982.

2382. Coupures de presse, cartes géographiques.
ca 1968-1978.

(3) Divers

2383. Projet d'expansion commerciale en Lituanie : étude du marché local et des possibilités d'exporter dans ce pays (avec photos d'un voyage sur place).
1996. 1 liasse

i. Service « Promotion »

(1) Organisation du service, correspondance

2384. Définition de l'activité « Promotion » de la division « Ciment » (1969), réflexion et procès-verbaux de réunions sur la promotion des ventes et de différents produits, notes et prospectus d'information diffusées par le service « Promotion ». Spécimens de dépliants sur certains produits de C.B.R. (Ciment blanc, 1967 ; Split-Blocks, 1967 ; Ciment Permétallurgique, 1969 ; Portland Blastfurnace Cement). élaboration et diffusion de films sur le ciment métallurgique et le ciment blanc, coupures de presse.
1967-1978. 1 liasse

2385-2389. Notes, documentation et correspondance (notamment de G. Pairon, chef de service) concernant le développement et la promotion des produits en ciment par C.B.R. : gestion de la qualité, suivi des différentes commissions de normes et certification des ciments, assistance technique avant et après ventes, support technique interne, surveillance du marché, promotion de l'image de marque des produits, publicité, activité du laboratoire des bétons attaché au service « Promotion », représentation de C.B.R. au sein de divers organes techniques de l'industrie cimentière, étude par Carpoline Ladang sur le ciment avec filler calcaire, projets de développement de l'utilisation du ciment blanc dans la voirie de 1963 à 1993, etc.
1994-1999. 5 liasses

2385. janvier 1994-juin 1996.
2386. juin-décembre 1996.
2387. 1997.
2388. 1998.
2389. 1999.

(2) Publicité

2390-2391. Publicités pour différents produits et applications du ciment : correspondance avec des revues et avec l'Union Commerciale des Cimenteries s.a., dépliants ou brochures publicitaires (concernant notamment la manutention des sacs de ciment, les activités de C.B.R. Exportation s.a., de l'Union Commerciale des Cimenteries pour les usines de Mons et d'Haccourt et des ciments C.B.R. « Speed », la nouvelle installation des chargements de ciment en vrac sur camion, la livraison de ciment C.B.R. par chemin de fer et la promotion de « sol-ciment » pour la construction économique de routes). Cartons indiquant le schéma des routes réservées aux camions de façon à faciliter l'approvisionnement de la clientèle par les usines de Mons et de Lixhe. Tiré à part d'un article de P. Janssens sur le département « Recherches scientifiques » de C.B.R. (1953). Photos de la carrière de Lixhe, du séchoir de Lixhe, des installations portuaires de Lixhe, d'installations exécutées à Lixhe par la S.A.D.I. (Société Auxiliaire de l'Industrie) s.a. Spécimens du journal d'usine *Lixhe Écho* en 1956.
1949-1961. 2 liasses
2390. 1949-1955.
2391. 1956-1961.

2392. Réalisation de films documentaires sur les activités de C.B.R. et sur l'industrie en général montrant des vues de l'usine de Lixhe : correspondance avec des sociétés cinématographiques et diverses, scénario d'un film sur le canal Albert.
1950-1960. 1 liasse

2393. Note sur le budget publicité 1962.
1961. 1 liasse

2394. Brochures promotionnelles éditées par C.B.R. en faveur de différents produits : éléments de construction en béton précontraint « Ergon » avec catalogue des produits (ca 1965-1970), produits « Ytong » de la division « Béton cellulaire » (vers 1966). Brochures de présentation de C.B.R., ses usines et produits en 1963.
1963-1970. 1 liasse

2395. Note du service « Promotion ciment » concernant les litiges « blocs en béton » en cours.
1981. 1 liasse

j. Service technique

2396. Étude par le service technique de la division « Ciment » des réserves de matières alumineuses pour la fabrication du ciment blanc, sondage et échantillonnages à la carrière de Transinne, rachat des actions de la société Les Kaolins Belges s.a. et notes et correspondance relatives aux fournitures des sociétés Les Kaolins Belges s.a., les Kaolins de Transinne s.a. et Société Anonyme de Fontaine-Mahaye s.a.
1963-1974. 1 liasse

2397. Notes sur la nouvelle codification des ciments à C.B.R.
1965. 1 liasse

2398. Note du service technique sur le mode opératoire de la mise en place des briques réfractaires dans un four rotatif de cimenterie (avec plans).
1968. 1 liasse

2399. Études par le service technique de la division « Ciment » des gisements de craie du bassin Sud (avec plans) et copies de la correspondance échangée par la direction générale (Julien Van Hove) avec Robert Hus, administrateur délégué des Ciments d'Obourg s.a. concernant les accords de partage des terrains de gisement de la région Harmignies, Villers-Saint-Ghislain et Vellereille-le-Sec.
1970-1972. 1 liasse

2400. Programme de travail du service technique de la division « Ciment » pour les années 1973 et 1974.
1972-1973. 1 liasse

2401. Analyse des résultats qualitatifs des ciments produits par les différentes usines de la société, par comparaison aux normes officielles et au standard C.B.R.
1972-1974. 1 liasse

2402. Note du service technique de la division » Ciment » : recherche d'une corrélation entre résistance sur béton et résistance sur mortier Rilem (n° 2037).
mars 1974. 1 liasse

2403-2405. Étude réalisée à la demande de la direction sur l'activité « Ciment » de diverses sociétés cimentières en Allemagne, sur leur capacité concurrentielle et leur vente notamment sur les marchés belges et aux Pays-Bas.
1980. 3 liasses

2403. Étude des coûts de fabrication des cimenteries allemandes et comparaison avec ceux de Lixhe.
mai 1980.

2404. Notes et documentation sur les usines visitées.
avril 1980.

2405. Photos des usines visitées.
avril 1980.

2406. Études diverses conservées par la division « Ciment » : dossier introduit par C.B.R. à la Région wallonne pour être autorisée à brûler des solvants organochlorés et des alcools dans ses fours à clinker sans devoir se faire agréer comme centre de destruction des déchets toxiques, rapport périodique du « Group Technical Service » (« G.T.S. ») de C.B.R. en mars 1988, étude comparative des ciments C.B.R. et des ciments étrangers, étude de l'Institut Wallon de Développement Économique et Social et d'Aménagement du Territoire a.s.b.l. intitulée *Bilans énergétiques pour la Wallonie*, étude de C.B.R. Bassin Ouest sur les caractéristiques à donner au cru d'Harmignies afin de fabriquer un ciment blanc A.S.T.M. type V.
1984-1988. 1 liasse

2407-2408. Notes et correspondance concernant diverses questions techniques : stratégie « an 2000 » de C.B.R. concernant le passage informatique de l'an 2000 et les équipements électriques industriels, études de la stratégie mouture, de la

rationalisation de la production clinker et des investissements mouture de C.B.R. en Belgique, plan de communication de l'opération de rationalisation « Mouture », plan d'investissement de l'unité opérationnelle « Cim-Bel » pour 1998-2000, agrément de la Région wallonne pour la valorisation des déchets, poussières des fours, détournement de la route nationale 671 à Lixhe, la collaboration du service technique de « Cim-Bel » avec l'Heidelberger Technical Center, projets de synergie dans les activités de normalisation, campagne d'analyse dioxines, mise en place d'un reporting technique vers Heidelberger Technology Center.
1994-1999. 2 liasses
2407. 1994-1999.
2408. 1994-1999 (suite).

2409-2410. Executive Cement Committee (E.C.C.) : procès-verbaux et documents annexes aux réunions de coordination technique au sein des unités de production Benelux et contacts divers avec E.N.C.I. n.v. concernant la production ciment, les projets de rationalisation et les techniques de fabrication.
1995-1999. 2 liasses
2409. janvier 1995-septembre 1998.
2410. septembre 1998-décembre 1999.

k. Service « Contrôle budgétaire »

2411. Décomposition des résultats par activités (« Ciment », « Sacherie », « Clinker », « Flotte routière et fluviale ») et par usines.
1969-1972. 1 liasse

2412. Résultats de la division « Ciment » au mois de décembre des années 1989, 1990 et 1991.
1990-1992. 1 liasse

l. Service « Ressources humaines »

2413. Qualité totale : définition de la démarche de qualité totale et des missions de l'unité opérationnelle « Cim-Bel », procès-verbaux et notes des réunions de différents comités pilotes de qualité totale tenues au niveau de la division et de différentes usines.
1992. 1 liasse

2414-2415. Qualité totale : procès-verbaux et notes des réunions du comité pilote formé en vue de la sensibilisation à la qualité totale (par formation des cadres et employés et création de groupes de travail particuliers) et au déploiement des objectifs de qualité de la division, notamment à travers une décentralisation de ces objectifs.
1994-1999. 2 liasses
2414. 1994-1997.
2415. 1998-1999.

2416-2417. Activités du département « Ressources humaines » de C.B.R. Ciment et contacts à ce sujet avec le chef du service I. Sury : notes, correspondance concernant notamment les contacts divers avec la délégation du personnel, les congés, la formation, les recrutements, le règlement du régime complémentaire de fin de carrière pour les ouvriers, les conventions d'entreprise, les statistiques mensuelles

du mouvement du personnel appointé, etc. avec procès-verbaux de réunions du conseil d'entreprise du siège social et de réunions communes de différents conseils d'entreprise et procès-verbaux de réunions de la commission « Questions sociales » de la F.E.B.
1994-1999. 2 liasses
2416. 1994-1996.
2417. 1997-1999.

2418. Procès-verbaux de réunions du « Groupement des cadres C.B.R. » (septembre 1998-décembre 1999), du conseil d'entreprise du siège social, du comité de prévention et de protection du travail et du comité de sécurité et d'hygiène de l'usine C.B.R. à Lixhe (avec notes et correspondance concernant une grève à l'usine en octobre 1996).
1998-1999. 1 liasse

m. Marques et brevets

2419. Correspondance avec le conseil en brevet J. Gevers & Cie concernant les marques de ciment C.B.R. produits à Mons (un écu à fond rouge où figurent deux arches de ponts noires et blanche, au dessus les mots Age quod Agis en lettres blanches, au dessous un rectangle blanc et des lettres moires C.B.R. dans un ovale blanc) et à Lixhe (un écu à fond vert bordé de noir où figurent les lettres noires Lx ombrées de blanc, au dessus les mots Age quod Agis en lettres blanches, au dessous un rectangle blanc et les lettres noires C.B.R. dans un ovale blanc), avec certificats et diplômes des dépôts de marques dans les différents pays. Échéancier de l'enregistrement et du renouvellement des dépôts de marques dont C.B.R. et les filiales de béton sont titulaires (à partir de 1897 pour la marque de Josson & Cie Portland Cement).
1950-1974. 1 liasse

2420. Correspondance avec le conseil en brevets J. Gevers concernant l'enregistrement de diverses marques de Ciment par C.B.R. (dont la marque « Harmiblanc » et la vignette ou logo C.B.R.), les demandes de divers brevets déposés par C.B.R. en Belgique et à l'étranger (dont un procédé pour la réalisation d'éléments à grands pouvoir de réflexion et divers renseignements relatifs à des brevets d'autres sociétés cimentières.
1952-1976. 1 liasse

n. Participation de la direction de la division à des journées d'étude et séminaires

2421. Correspondance et notes relatives à la participation de José Urlings à une journée sur l'industrie cimentière organisée par les Hautes Études Commerciales (Liège) a.s.b.l.
1980-1981. 1 liasse

2422. Participation de Daniel Lavallé à des journées d'études et des séminaires : notes, correspondance, texte de conférence, documentation.
1989. 1 liasse

2423. Participation au séminaire de sensibilisation à la formation par le consultant Kepner Tregoe Inc. en 1972 ; réaction de José Urlings au travail de Kepner

Tregoe de formulation d'une stratégie pour C.B.R. (1977), avec copie de l'étude du consultant. Participation de José Urlings au symposium F.E.B. *Les Entreprises face au défi écologique* et texte de sa conférence *L'industrie européenne et l'année européenne de l'environnement* (1988).
1972-1988. 1 liasse

o. Courrier de la direction de la division

2424. Courrier divers reçu par José Urlings et Daniel Lavallé.
1988-1989. 1 liasse

2425-2426. Classement chronologique du courrier général entrant (avec annexes) et de notes adressées par la division « Ciment » à divers départements du groupe C.B.R.
1988-1989. 2 liasses
2425. 1988.
2426. 1989.

2. SERVICE TECHNIQUE

2427. Note sur le contrôle qualitatif des ciments.
octobre 1967. 1 liasse

2428. Résistance des bétons et ciments aux agents agressifs.
1968. 1 liasse

2429. Étude de l'équipement de l'usine de Marchienne pour son alimentation en laitier humide.
1969. 1 liasse

2430. Calcul du prix de revient des combustibles solides rendus à la tuyère.
1975. 1 liasse

3. SERVICE « VENTES » OU SERVICE COMMERCIAL

a. Organisation et activité

2431. Définition de fonctions des cadres du service « Ventes » de la division « Ciment » (avec organigrammes).
1968. 1 liasse

2432-2433. Étude par la Sobemap s.a. d'un système informatique pour le service « Ventes » de la division « Ciment ».
1987-1988. 2 recueils
2432. 1987-1988.
2433. 1987-1988 (suite).

2434. Réunions commerciales : procès-verbaux.
1989-1993. 1 liasse

2435. Faits saillants du service « Ventes ».
juin-décembre 1994. 1 liasse

2436. Construction d'une nouvelle écluse à Zeebrugge : contacts avec l'entrepreneur, prix des fournitures, modalités de l'approvisionnement du chantier, rendement des

différents type de fourniture.
1971-1980. 1 liasse

2437. Application de la T.V.A. et ristournes des taxes à l'exportation : notes, procès-verbaux de réunions et instructions de la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. et de Cimbel s.a.
1964-1970. 1 liasse

2438. Feuillets d'informations récoltées dans la presse par le service « Études » du département commercial.
juin 1958-février 1959. 1 liasse

2439-2440. Résultats mensuels d'exploitation de la division « Ciment ».
1979-1988. 2 liasses
2439. 1979-1985.
2440. 1986-1988.

b. Prix et statistiques de vente

2441-2443. Réalisations (ventes) mensuelles ou annuelles.
1967-1991. 3 liasses
2441. 1967-1988.
2442. 1989-1990.
2443. 1991.

2444. Prix des ciments : circulaires de la division « Ciment », service « Ventes Belgique », concernant les prix de ventes en vrac et en sac (1972-1990), procès-verbal d'une réunion d'un groupe de travail « Politique de prix » (1990).
1972-1990. 1 liasse

2445. Résultats des ventes en Belgique, par agent.
1957-1963, 1969-1971. 1 liasse

c. Réseaux de vente, distribution

2446. Contacts de C.B.R. avec Ciments d'Obourg s.a. concernant les accords avec cette société établis en 1974 et l'élaboration d'une politique de relations industrielles entre Inter-Béton s.a. et Readymix, avec relevé des livraisons de ciment par cette société et par C.B.R. à Readymix en 1978 et 1979.
1978-1980. 1 liasse

2447. Contacts avec les agents de vente du ciment produit par Cockerill s.a. : intégration de ces dans le réseau commercial de C.B.R., copie des contrats signés avec Ougrée-Marihaye s.a., nouveaux contrats de représentation signés avec C.B.R. et correspondance avec les agents concernant leur activité, leurs contacts avec des négociants et leur avenir.
1957-1959. 1 liasse

2448. Cement en Beton Stichting : procès-verbaux du conseil d'administration et du conseil de surveillance (composé de représentants de l'industrie cimentière internationale), avec notes préparatoires.
1974-1997. 1 liasse
Dossier d'A. Schillebeeckx (1974-1975) puis de Paul Vanfrachem (mars 1996-avril 1997).

d. Ventes à la grande exportation

2449-2463. Exportation de ciment blanc, avec le cas échéant notes sur les marchés locaux, statistiques des exportations de C.B.R., problèmes de conditionnement, de manutention et de transport du ciment, évolution des prix et rendement des ventes, projet de contrat de vente, facturation des livraisons, contacts avec les agents sur place, contacts avec l'O.B.C.E., les autorités locales, des sociétés ferroviaires ou des agents en douane, notes sur la taxation du ciment à l'importation, rapports de voyage et de négociations commerciales d'agents C.B.R. (notamment R. Orban et L. Beeckmans), renseignements sur la concurrence locale ou étrangère (dépliants de sociétés concurrentes), rapports avec la concurrence.
1956-1991. 15 liasses

2449. Canada (avec contacts avec la Compagnie Miron Ltée et renseignements sur les lois anti-dumping au Canada).
1963-1983.

2450. Costa Rica.
1976-1981.

2451. Équateur.
1962-1987.

2452. Espagne.
1963-1986.

2453. États-Unis et spécialement Floride (avec statistiques des exportations de C.B.R. de 1950 à 1961 et renseignements, photos et brochures sur les installations portuaires à Tampa).
1956-1987.

2454. États-Unis et spécialement Floride (suite).
1956-1987.

2455. États-Unis et spécialement golfe du Mexique, Texas et Louisiane.
1962-1986.

2456. Guadeloupe.
1966-1988.

2457. Honduras.
1967-1985.

2458. Nigeria.
1985-1992.

2459. Ruwi, Muscat et sultanat d'Oman (avec publicité pour C.B.R. dans l'*Oman Daily Observer* à l'occasion de l'ouverture d'une agence locale).
1973-1988.

2460. Pérou.
1965-1982.

2461. Pérou (suite).
1965-1982.

2462. Porto-Rico (avec procès-verbaux du Puerto-Rico Committee, où siègent différents fournisseurs européens de ciment blanc belges, espagnols et français actif à Porto-Rico).
1964-1991.

2463. Suisse (avec contacts avec le groupe Holderbank s.a.).
1962-1985.

2464. Voyages divers d'agents C.B.R., notamment en Floride, à Porto-Rico, au Togo, au Liban, en Syrie, en Jordanie. Échange de vue avec Blue Circle concernant la concurrence de la Valenciana de Cementos en République dominicaine.
1963-1990. 1 liasse

e. Service « Ventes », section « Information interdivisionnaire »

2465. Définition des fonctions de la section « Information interdivisionnaire ».
1983. 1 liasse

2466. Emploi du ciment dans les travaux routiers et politique des travaux publics en la matière : statistiques et documentation, comparaison des prix avec d'autres procédés de revêtement des routes, notes et circulaires de Cimbel s.a. et de la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. à ce sujet.
1958-1988. 1 liasse

2467. Routes en béton armé continu : notes et documentation sur les travaux en cours, comparaison des cahiers de charges, documentation, coupures de presse. Documentation (coupures de presse, texte de conférence) concernant le ring de Bruxelles. Conférence sur les infrastructures routières belges et les priorités d'investissement.
1969-1982. 1 liasse

2468. Travaux à Anvers et au port d'Anvers (brochures, plans, documentation, carte des zones de distribution des centrales d'Inter-Béton s.a. en 1981).
1968-1984. 1 liasse

2469. Marché belge : relevé des entreprises de livraison de béton (reportés sur une carte de la Belgique).
1973. 1 liasse

2470. Construction de réseaux de métro en Belgique : documentation.
1967-1988. 1 liasse

4. SERVICE « PROMOTION »

a. Section « Études »

(1) Organisation

2471. Définition de fonction de la section « Études » du service « Promotion ».
1967. 1 liasse

2472. Note sur l'activité de promotion au sein de la division « Ciment » de C.B.R.
mars 1969. 1 liasse

2473. Plan prévisionnel des ventes de la division « Ciment » pour 1971-1973.
1970. 1 liasse

(2) Marché du ciment

2474. Notes diverses de la section « études » : cartes cimentières d'Europe occidentale (1957-1961), marchés du ciment en Belgique, importance relative des fournitures des différents centres de production, position de C.B.R. sur différents marchés

régionaux (banc de Visé, banc d'Obourg, Tournaisis, etc.) (mars 1959), plan de promotion des ventes de ciments métallurgiques sur le marché belge (août 1960), note sur le marché du ciment Portland de la classe « C » aux Pays-Bas (1963), étude de la campagne de promotion du ciment blanc et rapport sur l'enquête effectuée auprès des producteurs d'agglomérés (octobre 1965), étude sur la rentabilité des camions-citernes (septembre 1963), note de Cembureau sur l'industrie du ciment au Grand-Duché de Luxembourg, étude du marché du ciment gris dans la région de Charleroi et de la part de C.B.R. sur ce marché (1964), étude sur l'usage final du ciment gris en Belgique (juillet 1969) ; listes des marques de ciments utilisés en Belgique, à l'exportation et dans les pays membres de Cembureau (1961-1965), note sur l'asbeste-ciment en Belgique (avril 1970).
1957-1970. 1 liasse

2475. Note de l'industrie cimentière au B.P.E. (Bureau de Programmation Économique) sur l'évolution du secteur et la programmation de la production du ciment.
février 1962. 1 liasse

2476. Circulaires de Cimbel s.a. adressées à des bureaux de vente H.V.C. concernant la tenue de statistiques de livraison de ciment ; procès-verbal d'une réunion du comité commercial de Cimbel s.a. concernant les ventes ; note sur l'incidence des décisions prises en 1972 par la Commission des Communautés européennes sur la tenue des statistiques.
1964-1965. 1 liasse

2477. Notes du service « Études » sur la conjoncture de la construction et les enquêtes réalisés à ce sujet, à la veille de l'établissement des budgets C.B.R., par l'intermédiaire d'observations directe des chantiers en cours (avec notes sur la méthode employée pour les circuits d'observation).
1966-1969. 1 liasse

2478. Description des marchés du ciment et de l'évolution des ventes en Allemagne, dans le Benelux, en France.
1971-1973. 1 liasse

2479. Politique de qualité : analyse des besoins du marché en fonction des différentes utilisations finales.
février 1979. 1 liasse

(3) Prix

2480. Recueil des barèmes de prix et tarifs du ciment suivant type de ventes et modes de livraison, (coordination des barèmes entre les années 1935 et 1957).
1935-1957. 1 recueil

2481. Barèmes des prix de ciment en Belgique et aux Pays-Bas : circulaires envoyées à la clientèle par l'Union Commerciale des Cimenteries s.a., barèmes établis par le service « Ventes » de C.B.R.
1951-1957. 1 liasse

2482. Notes du département sur la formation des « prix normaux » du ciment, les méthodes de calcul de ces prix, la politique de qualité du ciment, etc.
1959-1962. 1 liasse

2483. Participation de J. Toussaint (chef du service « Études » de C.B.R.) aux travaux de renouvellement d'ententes cimentières : correspondance avec Ciments d'Obourg s.a. et la Compagnie des Ciments Belges s.a., note du service « Ventes » sur la révision de la convention générale de 1948, notes sur différents articles de l'entente, projets de conventions et d'accord général entre C.B.R., Ciments d'Obourg s.a., Compagnie des Ciments Belges s.a. et H.V.C. (1964), note sur l'incidence des droits en ciments métallurgiques sur la mise en œuvre des conventions (1964), statuts de Cimbel s.a. (1948), tableau des fournitures conventionnelles de clinker à Ciments Meuse-Brabant s.a. (de 1948 à 1964), correspondance et procès-verbaux de réunions relatifs à des projets d'unification des conventions cimentières et d'adaptation des statuts de Cimbel s.a. (1965). Cartes cimentières de l'Europe nord-occidentale donnant la situation des producteurs et commentaire sur ces cartes établies avant l'échéance de l'accord cimentier de Noorwijk et les négociations de nouvelles formes de collaborations entre cimentiers belges, néerlandais et allemands (avec liste des cimenteries et de leurs capacités estimées à fin 1963).
1963-1965. 1 liasse

2484. Prix du ciment : notes et procès-verbaux relatifs aux travaux de la commission « Cimbel s.a. » sur la structure des prix, l'étude des coûts de chargement et d'ensachage à la cimenterie, avec notes de la division « Ciment » sur l'application en Belgique d'un régime de prix rendus variables par destination pour le ciment emballé livré par camion, note sur les règles de concurrence dans la C.E.E. (1966), notes sur le système des prix aux Pays-Bas et un projet de barème C.B.R. sur ce marché. Étude comparative des prix en Europe occidentale (avec tableaux colorés).
1966-1968. 1 liasse

2485. Révision des prix du ciment : contacts avec la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. et avec le secrétariat de la Commission de la Mercuriale des Matériaux de Construction, formules de révision des prix.
1972-1993. 1 liasse

2486. Études relatives au système des prix du ciment en Belgique et aux Pays-Bas : rapport du groupe de travail « Structure des prix » au comité de direction de Cimbel s.a. (1977) ; note sur les avantage et inconvénients de différents systèmes de prix et note sur les rapports de ce groupe de travail avec la direction concurrence de la C.E.E. et notamment avec NN. Witlox (1977) ; note relative à un projet d'élaboration de système des prix pour le ciment sur le marché néerlandais, commentaires du service « Ventes » sur l'étude du département « Développement » relative aux options provisoires pour l'étude d'un système des prix (1979) ; note sur un barème exemplatif des prix des ciments de C.B.R. dans le marché naturel du point de base « Lixhe-Maastricht » (pièce jointe au procès-verbal du groupe de travail « Étude triangulaire » du 29 mai 1979.
1977-1979. 1 liasse

(4) Distribution

2487. Évolution des livraisons en vrac en fonction des modes de transport.
1956-1965. 1 liasse

2488. Politique de vente de C.B.R. : modèles de contrats d'agences à l'étranger (1958) ; note sur l'organisation de la vente par C.B.R., les agents et les circuits de prospection (1959) ; note sur le service « Ventes des ciments » et ses sections « Benelux », « Exportation maritime » et « Exécution des commandes », avec répartition des ventes (avril 1962) ; enquête sur les relations entre l'usine de Mons et sa clientèle (1962) ; note sur la politique volontariste de C.B.R. en faveur de la vente des ciments métallurgiques en Belgique et aux Pays-Bas (1963) ; note sur l'enquête menée auprès des architectes concernant l'utilisation du ciment métallurgique (1968) ; note et études concernant l'influence des conditions atmosphériques sur les ventes de ciment durant les mois d'hiver (1968) ; note sur les enquêtes relatives à la clientèle (1969) ; note de réflexion sur la promotion des ventes (1969) ; dépliant commercial concernant le ciment métallurgique C.B.R. LK 300 (1969).
1958-1969. 1 liasse

2489. Études concernant la politique de distribution de C.B.R. : réflexions et notes sur la politique C.B.R. des dépôts de ciments, les prix de revente du ciment par les négociants de la région de Charleroi (avec relevé de clientèle et d'agent par zones), la clientèle par voie d'eau de la division « Ciment », la politique de distribution aux Pays-Bas, l'exploitation de silos pour la distribution en vrac, le conditionnement, la distribution par container et en vrac (avec photos), le transport routier, l'équipement d'une allège pour le transport en vrac (1961). Note et procès-verbal de réunion relatif à la répartition par types de clientèles et la distribution des expéditions de Cimbel s.a. et des principaux cimentiers, avec des comparaisons entre groupes cimentiers (note préparatoire aux discussions avec Ciments d'Obourg s.a. sur les centrales à bétons) (1963). Note sur le négoce dans la distribution du ciment en Belgique et la politique à suivre par C.B.R. vis-à-vis des négociants (septembre 1968).
1959-1968. 1 liasse

2490. Travaux de la commission « Cimbel s.a. » sur les conditions générales de vente et leurs conditions dérivées en Belgique, aux Pays-Bas et en Allemagne, sur le renforcement de la notion des prix rendus en Belgique, sur l'assurance transport (notamment fluvial) et sur différentes conditions de fournitures en vrac : notes, procès-verbaux, correspondance, relations entre cimentiers.
1963-1969. 1 liasse

2491. Élaboration d'un tarif de transport routier et coût du transport du ciment par route en Belgique et en Europe : notes de la division « Ciment », de la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. et de Cimbel s.a.
1964-1969. 1 liasse

2492. Étude du service « Ventes » sur les adjudications classifiées par Cimbel s.a. (c'est-à-dire d'adjudications pour travaux publics par usage comme routes, travaux militaires, bâtiments, pistes d'aviation, etc.) et sur la corrélation entre la valeur adjugée et les tonnages absorbés par ces travaux.
1966-1973. 1 liasse

2493. Études de Cimbel s.a. (commission « Palettisation ») et de C.B.R. sur les expéditions par palettisation et containers : notes, procès-verbaux de réunions,

documentation, correspondance.
1967-1969. 1 liasse

2494. Note sur la définition qualitative des ciments gris de C.B.R. et d'E.N.C.I. n.v. pour l'exportation.
1985. 1 liasse

2495. Correspondance avec E.N.C.I. n.v. concernant les adjuvants. Production d'adjuvants des membres de la F.I.P.A.H. (Fédération des Importateurs et des Producteurs d'Adjuvants). Notes et correspondance concernant la commercialisation des produits « Addiment » (adjuvants) en Belgique, les relations à ce sujet entre C.B.R. et Heidelberger Baustoftechnik G.m.b.H. et la création d'un service « C.B.R. Addiment ». Adjuvants produits par Heidelberger et Inter-Béton s.a. (prospectus).
1987-1999. 1 liasse

(5) Usages du ciment

2496. Marché du béton préparé : note sur le marché du béton préparé en Belgique, avec cartes (septembre 1962) ; notes concernant la position de plus en plus forte de l'industrie du béton préparé dans la consommation des ciments aux Pays-Bas, sur les livraisons de ciment C.B.R. aux centrales à béton dans ce pays et sur les centrales à béton liées financièrement à l'industrie allemande (1967) ; notes de la division « Ciment » à Julien Van Hove concernant le projet de société groupant les centrales à béton de C.B.R., des Ciments d'Obourg s.a. et de la société H.V.C. s.a. avec renseignements sur leurs capacités et la consommation respective des centrales à béton en ciment métallurgique ou ciment Portland, documentation sur les fournitures de ciment aux centrales d'Inter-Béton s.a., avec liste et carte des centrales à béton livrant du béton préparé jouissant de la marque Benor-Béton (1966-1967) ; notes et correspondance concernant la consommation de ciment par mètres cubes de béton préparé (1968-1969).
1962-1969. 1 liasse

2497. Études statistiques de la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. sur les utilisations finales du ciment en Belgique.
1967-1986. 1 liasse

2498. Usages du ciment : note de Cembureau sur les utilisations finales du ciment en Belgique et dans d'autres pays en 1959, 1960 et 1961. Note sur le calcul approximatif de la quantité de ciment entrant dans la construction d'une maison unifamiliale moyenne (1962) ; Études sur la destination finale en 1968 des ventes de ciments en Belgique et de C.B.R. en particulier (répartition par catégories acheteurs et usage tels que bâtiments, travaux publics, agglomérés, centrales à béton, etc.) : notes, correspondance avec la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l., statistiques, documentation.
1969. 1 liasse

(6) Exportation de ciment

2499. Marché du ciment au Grand-Duché de Luxembourg : étude des sociétés cimentières luxembourgeoises et des prix locaux du ciment notes et correspondance concernant le projet d'établissement d'une centrale à béton par

C.B.R.
1961-1965. 1 liasse

2500. Marché du ciment en Allemagne : étude intitulée *Décision prise par le Bundeskartellamt concernant la demande de création d'un cartel de l'industrie cimentière de l'Allemagne du Sud*, avec renseignements sur ce marché et un historique des cartels allemands (décembre 1961), étude du marché allemand accessible par camion (1962), étude de la division « Béton manufacturé » sur le marché allemand des éléments en béton préfabriqué (1963), étude sur le marché allemand du ciment gris (février 1965), note sur les silos de chantiers mis à la disposition des entrepreneurs par le Verkaufsbüro des cimentiers allemands et la concurrence entre cimentiers allemands (1967).
1962-1965. 1 liasse

2501. Projet de contrat entre C.B.R. et la Cobac (Compagnie Belge d'Assurance-Crédit) s.a.
1963. 1 liasse

2502. Études de tactiques de représailles contre la pénétration de sociétés françaises (société « Cambier ») sur le marché belge.
1963. 1 liasse

2503. Statistiques de la F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. sur la production du ciment en Europe et classement des groupes cimentiers en Europe et dans le monde.
1965. 1 liasse

2504. Note sur la promotion des ciments C.B.R. auprès des entreprises et bureaux d'études belges agissant à l'exportation.
1985

2505. Note de G. Pairon (service « Promotion ») sur la définition qualitative des ciments que le service « Exportation » peut offrir aux clients potentiels dans le monde.
juillet 1985. 1 liasse

(7) Études concernant le ciment blanc

2506. Marchés du ciment blanc : répartition des expéditions C.B.R. par zones, par catégories de clients et par genre d'activités (1963), marché du ciment blanc en Autriche, aux Pays-Bas et en Suisse et position de C.B.R. dans ces pays (1964-1966), relevé des usines à ciment blanc dans le monde (1964), calcul du coût de livraisons en Allemagne (1964), rapport de C.B.R. Nederland n.v. sur les ventes de ciment blanc (1965), note sur le nouveau barème du ciment blanc négocié avec la concurrence (1965), rapport de R. Ingber sur ses contacts avec différentes entreprises cimentières en Suisse (février 1965), renseignements statistiques sur le marché mondial du ciment blanc en 1965, statistiques des importations et exportations de ciment blanc en Belgique fournies par l'I.N.S. (Institut National de Statistique) et Cimbel s.a. (1969), graphiques des ventes de ciment blanc par C.B.R. (par catégories de clients, types de ventes, etc.).
1963-1969. 1 liasse

2507. Utilisation diverses du ciment blanc : études et notes concernant la promotion du ciment blanc dans la signalisation routière, avec dépliant publicitaire (1964) ;

séance de brainstorming « que pourrait-on fabriquer à base de ciment blanc ? » (1964) ; note sur la peinture à base de ciment blanc (s.d.) ; note sur les causes de la variation des teintes des carreaux (1965) ; documentation sur l'industrie du carrelage en Belgique (1965) ; enquête auprès des constructeurs et architectes concernant le marché des carreaux de mosaïque de marbre et étude d'une action promotionnelle sur le marché des carreaux de ciment (60% des expéditions de ciment blanc sur le marché belge), avec études générales de ce marché, contacts avec les fabricants et brochures diverses dont *Conseils pratiques sur la fabrication des carreaux en ciment* par Giuseppe Gennaro (s.d.) et *Les carreaux de mosaïque de marbre* éditée par les Fabricants de Carreaux de Mosaïque de Marbre affiliés à l'U.A.C.B. (Union des Agglomérés de Ciment de Belgique) union professionnelle reconnue (1967) ; brochure de présentation de ses produits par la société Ciments Portlands Blancs Belges s.a.
1963-1967. 1 liasse

2508. Prix et vente du ciment blanc : établissement d'un barème de prix sur le marché belge (janvier 1964) ; notes concernant le prix du ciment blanc en Europe et correspondance à ce sujet avec diverses entreprises (1964-1967) ; classement des marchés du ciment blanc par groupes de prix et notes sur la politique de vente des ciments blancs en Amérique du Nord (1965) ; notes sur le prix de revient et le prix rendu de divers ciments blancs, dont celui d'Harmignies (1965) ; graphiques sur l'équilibre des ventes et les bénéfices de l'activité « Ciment blanc » (1965) ; note sur la maximalisation de la marge bénéficiaire par le service « Ventes » (1965) ; notes sur le calcul de la rentabilité d'un service de promotion dans le domaine du ciment blanc (avec tableau de la croissance comparée de la production du ciment gris et du ciment blanc en Belgique)(1969).
1964-1969. 1 liasse

2509. Répartitions annuelles des livraisons de ciment blanc en Belgique par arrondissement pour 1968-1972.
1973. 1 liasse

2510. Analyse du marché du ciment blanc et de ses utilisations.
septembre 1979. 1 liasse

(8) Agrégats

2511. Notes sur le marché des agrégats et spécialement : le marché des agrégats en U.E.B.L., le marché des Pays-Bas, la consommation apparente de produits susceptibles de mise en œuvre comme agrégats, le marché des bétons secs, mortiers et mélanges secs (1960), le calcul d'un prix de vente pour 10.000 mètres cubes de béton armé placé (1961), les statistiques de la production belge et étrangère de laitier (s.d.), les agrégats légers dans les bétons, les comptoirs hollandais du gravier et du sable et leur politique (ca 1963), le coût réel du déchargement pneumatique d'une allège-citerne (1965). Liste des noms et capacités des allèges louées par C.B.R., C.B.R. Nederland n.v. et d'allèges de clients ou affrétées par C.B.R. ou des clients (s.d.). Notes pour la direction commerciale concernant les poussières de fours des cimenteries et leur utilisation (1961).
1960-1965. 1 liasse

Avec une brochure de G. Demortier, M. Darcheville et A. Riga, *Les poussières de cimenteries source de potasse assimilable par les plantes* (1956).

(9) Ciment métallurgique

2512. Étude des marchés naturels du ciment métallurgique (avec répartition de la consommation en Belgique). Tendances du marché du ciment métallurgique dans le Benelux et répartition des livraisons par catégorie de ciment. Répartition des ventes sur le marché belge en fonction de sa nature (ciment Portland et ciment métallurgique).
1972-1974. 1 liasse

2513. Promotion du ciment métallurgique : analyse de sa pénétration en Belgique et de l'évolution du marché, analyse de la pénétration du ciment métallurgique dans chacune des utilisations finales.
1974-1991. 1 liasse

2514. Programme de promotion du ciment métallurgique auprès des communes et des administrations publiques (centrales ou locales).
1976. 1 liasse

2515. Note sur la production de béton métallurgique au Royaume-Uni par mélange dans la bétonnière de laitier de haut-fourneau et de ciment Portland : l'expérience de la société Frodingham Cement Co. Ltd.
février 1988. 1 liasse

2516. Analyse de l'évolution du marché du ciment métallurgique de 1980 à 1988.
août 1989. 1 liasse

2517. Action concertée entre des services « Promotion » et « Ventes » de la division « Ciment » en faveur des ciments métallurgiques.
juillet 1991. 1 liasse

b. Section technique

2518. Étude de différents ciments : mise au point d'un ciment à maçonner HKS, étude d'un ciment pour mortier de maçonnerie, étude du ciment LK à grosse mouture pour fondation de sable et sable stabilisé.
1978. 1 liasse

5. USINE D'ANTOING

2519. Construction de l'usine d'Antoing : note sur l'exploitation de la carrière de Cimescaut (Société Générale des Ciments Portland de l'Escaut) s.a., travaux de sondages, étude et détermination du clinker à produire à la future usine d'Antoing, acquisition de matériel pour l'usine d'Antoing, étude du four et du système de broyage, de la préparation du cru, etc., procès-verbaux de réunions diverses et notamment d'une commission « Automatisation de la cimenterie », étude de l'alimentation électrique et du système de contrôle de la cimenterie, notes et études concernant les poussières de purge du four d'Antoing et leur utilisation éventuelle, notes diverses sur les techniques et l'informatique en usage à l'exploitation d'Antoing.
1982-1985. 1 liasse
Dossier de Jean Pironnet.

6. USINE DE CRONFESTU

2520. Listes de membres du personnel, notes et documentation concernant les rémunérations, la structure démographique du personnel, l'indemnisation des ouvriers et la fermeture de l'usine.
1957-1959. 1 liasse

7. USINE DE GAND

2521-2522. Correspondance, notes et contacts de Jean Pironnet (directeur de l'usine de Lixhe), concernant la gestion de l'usine de Gand, son approvisionnement en combustibles et matières premières, les contacts généraux de C.B.R. avec Sidmar en matière d'approvisionnement en laitier et l'approvisionnement de concurrents près cette société, l'étude de nouvelles installations et notamment les contacts avec F.L. Smidth & Co A/S à propos du remplacement d'un réducteur du broyeur.
1976-1987. 2 liasses
2521. 1976-1979.
2522. 1980-1987.

2523-2524. Commentaires mensuels du coût marginal de fabrication de l'usine de Gand.
1976, 1979. 2 liasses
2523. 1976.
2524. 1979.

2525. Procès-verbaux des réunions du conseil d'entreprise de l'usine de Gand.
1988-1994. 1 liasse

8. USINE D'HARMIGNIES

2526. Autorisations accordées pour diverses installations techniques de l'usine : correspondance, plans.
1931-1985. 1 liasse

2527. Renseignements divers sur les sables utilisés par l'usine d'Harmignies et l'exploitation de la carrière de Noville (avec plan).
1967-1974. 1 liasse

2528. Évaluation qualitative et quantitative des réserves de la sablière de Noville (production de sable Rilem).
1974. 1 liasse

2529. Notes sur la qualité du ciment produit et du contrôle qualitatif de la production des usines de C.B.R. Note de C.B.R. Harmignies relative aux limites d'action des laboratoires dans le cadre de l'organisation des usines.
1975-1993. 1 liasse

2530. Fabrication de ciment blanc « water proof » et additifs au ciment blanc produit par l'usine.
1973-1986. 1 liasse

2531. Commentaires mensuels du coût marginal de fabrication de l'usine d'Harmignies.
1970. 1 liasse

2532-2535. Procès-verbaux des réunions du conseil d'entreprise de l'usine d'Harmignies.
1965-1992. 4 liasses

2532. 1965-1970.
2533. 1971-1972.
2534. 1973-1976.
2535. 1986-1992.

2536. Procès-verbaux des réunions du comité de sécurité et d'hygiène de l'usine d'Harmignies.
1986-1993. 1 liasse

9. USINE DE LANGERBRUGGE

2537. Analyse des réalisations de l'usine de Langerbrugge au cours du premier semestre 1963 et prévisions pour le second semestre.
juillet 1963. 1 liasse

2538. Commentaires mensuels du coût marginal de fabrication de l'usine de Langerbrugge.
1970. 1 liasse

10. USINE DE LIXHE

a. Gestion et organisation de l'usine

2539. Organigrammes de l'usine, modifications à l'organigramme et notes de service concernant l'organisation de l'usine, rapports à divers époques sur l'organisation de l'usine et les définitions de fonctions, avec notes sur la structure générale d'organisation de la société C.B.R. (note principale et organigramme à ce sujet en septembre 1947). Organisation des différents services et sections (« Fabrication », « Entretien », etc.) de l'usine de Lixhe. Organisation du travail et des fonctions au sein des sections de l'usine, notes sur la formation nécessaire à l'exercice de ces fonctions.
1947-1961. 1 liasse

2540. Graphiques concernant l'exploitation de l'usine de Lixhe pour les années 1956, 1965 et 1975 et destiné au rapport mensuel de la division « Ciment » (avec pour l'année 1965, les graphiques afférents à l'exploitation des différentes usines C.B.R.). Correspondance concernant l'élaboration des rapports mensuels entre 1951 et 1961.
1951-1975. 1 liasse

2541-2543. Rapports mensuels ou faits saillants des activités de l'usine de Lixhe.
1954-1990. 3 liasses
2541. 1954-1961.
2542. 1962-1978.
2543. 1979-1990.

2544-2548. Organigrammes de l'usine de Lixhe remis à jour mensuellement.
1960-1986. 5 liasses
2544. 1960-1961.
2545. 1962-1968.
2546. 1973-1979.
2547. 1980-1983.
2548. 1984-1986.

2549. Plans à moyen terme successifs de l'usine de Lixhe pour les années 1971-1973 et 1980 à 1987.
1970-1986. 1 liasse

b. Relations avec la direction de Bruxelles et avec celle de la division « Ciment »

2550. Notes reçues de la direction générale concernant tous sujets.
1947-1961. 1 liasse

2551. Correspondance, notes et communiqués de presse C.B.R. reçus de la direction générale de C.B.R. (1961-1988). Correspondance et notes échangées avec Max Nokin concernant notamment la construction de l'usine de Lixhe (1948-1954). Correspondance et notes échangées concernant la mise en place d'un réseau de centrales à béton (1958-1961).
1948-1954. 1 liasse

2552. Correspondance et notes échangées avec la direction générale (André Jadoul) concernant les activités générales de l'O.B.A.P. (Office Belge pour l'Accroissement de la Productivité) et l'accroissement de la productivité dans les usines C.B.R., notamment en matière de manutention (avec brochures de l'O.B.A.P. et rapport d'une mission internationale de productivité et de la première conférence internationale de l'industrie aux États-Unis en novembre-décembre 1951).
1951-1956. 1 liasse

2553. Réunions administratives périodiques entre la direction de l'usine de Lixhe et le siège social (notamment la direction du personnel de C.B.R. en vue de l'amélioration de la productivité, les barèmes, ou concernant la gestion des terrains, etc.).
1952-1960. 1 liasse

2554. Correspondance avec E. Dubail, des Ciments de Cronfestu s.a., concernant des réunions de contacts entre cadres dirigeants (1954). Réunions du staff de C.B.R. (directeurs) : ordres du jour et notes manuscrites de W. Courtens (janvier 1955-avril 1956). Note sur l'agenda et la procédure de travail des réunions du comité de direction de la société (février 1960).
1954-1960. 1 liasse

2555. Programme de développement et d'investissement de C.B.R. (projet de stratégie industrielle à dix ans) : procès-verbaux de réunions en vue de l'élaboration du « programme industriel » de C.B.R. avec des notes annexes de différents départements et notamment du service « Études » du département commercial, rapport n° 1 « Programme de développement de C.B.R. » réalisé en janvier 1962, notes sur la production de ciment à C.B.R., études prospectives du marché de ciment à dix ans d'horizon, projet de budget extraordinaire à dix ans, programme de développement de la division « Ciment » pour 1965-1975, étude du programme de développement en ciment gris pour 1966-1980, correspondance.
mars 1961-juin 1967. 1 liasse

2556. Correspondance générale échangée avec la direction de la division « Ciment », avec notes de service et note d'information reçues de cette division.
1962-1973. 1 liasse

c. Relations avec divers départements fonctionnels

(1) Généralités

2557. Correspondance générale échangée avec les départements fonctionnels (départements « Développement », « Finances », « Juridique », « Nouvelles installations » et « Personnel »).
1962-1983. 1 liasse

(2) Relations avec le bureau d'études C.B.R. à Bruxelles

2558. Notes diverses sur l'organisation et les activités du bureau d'études de Bruxelles, organigramme du bureau d'études, correspondance.
1951-1962. 1 liasse

2559. Correspondance générale échangée entre l'usine et le bureau d'études C.B.R. de Bruxelles.
1951-1961. 1 liasse

2560. Rémunération du bureau d'études de Bruxelles pour travaux du budget extraordinaire de l'usine de Lixhe : notes, correspondance.
1952-1954. 1 liasse

2561. Réunions entre le bureau d'études de Bruxelles et des représentants de l'usine de Lixhe : procès-verbaux des réunions concernant les études techniques et les travaux du budget extraordinaire, notes, correspondance.
juin 1952-décembre 1961. 1 liasse

(3) Relations avec le service technique

2562-2563. Service technique de C.B.R. : programmes d'activités techniques du service, notes sur les travaux technique en cours, la réalisation d'études techniques diverses et la programmation de ces études notamment pour l'usine de Lixhe, notes sur les travaux de promotion de la division « Ciment » (aides techniques, etc.) et les programmes généraux de promotion dans le cadre du plan à moyen terme 1975-1979 et 1980-1982.
1961-1980. 2 liasses
2562. 1961-1973.
2563. 1974-1980.

2564. Rapports techniques périodiques (Periodical Technical Report) reçus du département « Group Technical Services » (« G.T.S. »).
1987-1990. 1 liasse

(4) Relations avec le département « Nouvelles installations »

2565. Listes du matériel de l'usine de Lixhe et correspondance avec le département à ce sujet.
1962-1988. 1 liasse

(5) Divers

2566. Participation de l'usine de Lixhe à différentes missions d'études de C.B.R. menées entre autres au Canada, en Nigérie, au Liban, en Irak et au Congo belge et projets de collaboration technique avec des sociétés étrangères et notamment en Espagne avec la E.N.H.E.R. (Empresa Nacional Hidro-Electrica del Ribagorzana).
1951-1958. 1 liasse

d. Relations avec d'autres usines et sociétés du groupe

2567. Correspondance et notes concernant la gestion par l'usine de Lixhe de l'activité de fabrication de sable de l'usine d'Orp-le-Grand (récupérée par C.B.R. suite à l'acquisition de Ciments Meuse-Brabant s.a.), avec plan des installations (plan bleu) et avec une note sur la fabrication de « sable normal belge » à l'usine d'Harmignies en 1965.
ca 1945-1967. 1 liasse

2568. Correspondance envoyée par l'usine C.B.R. de Loën (C.B.R. Loen-Boirs-Eysden-Lanaye) à C.B.R. Bruxelles concernant les études et le début des travaux de construction de l'usine de Lixhe, puis correspondance avec l'usine de Lixhe concernant la liquidation du matériel de l'ancienne usine de Loën.
1947-1955. 1 liasse

2569. Contacts entre la direction de l'usine de Lixhe et celle de la société E.N.C.I. n.v.
1948-1957. 1 liasse

2570. Correspondance avec l'usine C.B.R. de Ravels concernant principalement l'équipement des ateliers de l'usine de Lixhe.
1948-1951. 1 liasse

2571. Correspondance échangée avec l'ancienne usine C.B.R. de Niel concernant en particulier son laboratoire, son utilisation comme dépôt, l'inventaire du matériel et la vente de l'usine, avec plan des installations en 1966.
1950-1966. 1 liasse

2572-2574. Relations avec l'usine C.B.R. de Mons (à Obourg)
1951-1963. 3 liasses

2572. Notes diverses sur les activités et l'exploitation de cette usine, différentes questions techniques et la modernisation de l'usine (estimation des réserves des gisements de craie de l'usine à Obourg et Havré, exploitation de la carrière sous la nappe aquifère, procédé d'extraction de la craie, valorisation des poussières de fours, chaînage des fours, nouvelles installations de mouture du ciment, etc.), avec plans.
1951-1963.

2573. Étude financière et économique pour l'installation du four 8 à l'usine de Mons (avec plans).
1954.

2574. Dossier de description des fonctions et instructions au chef de la salle de mouture et des préposés (pré-concassage et reprise du clinker, gypse et colorant) de l'usine de Mons.
1955.

2575. Correspondance générale échangée entre l'usine de Lixhe et la Compagnie Miron Limitée (notamment dans le domaine technique) et documentation sur cette société.
1961-1963. 1 liasse

2576. Comparaison des performances quantitative et des coûts de fabrication du clinker à C.B.R. Lixhe et à E.N.C.I. n.v.
1975-1982. 1 liasse

2577. Association entre C.B.R.et E.N.C.I.-Belgique s.a. : procès-verbaux des réunions du comité de gestion de l'association (avril 1983-juin 1985), notes sur la copropriété de fours et terrains à Lixhe, avec plans (1983-1986).
1983-1986. 1 liasse

2578-2579. Réunions de contacts « activités ciment » entre directeurs de C.B.R. et E.N.C.I. n.v. : procès-verbaux de réunions et documents préparatoires, rapports mensuels d'E.N.C.I. n.v. concernant les ventes.
1983-1986. 2 liasses
2578. 1983.
2579. 1984-1986.

e. Relations avec divers organismes extérieurs

2580-2581. Dossier concernant les relations avec le C.E.W. (Conseil Économique Wallon) a.s.b.l. puis le C.E.P.L.I. (Conseil Économique de la Province de Liège) a.s.b.l. : correspondance entre le directeur de l'usine (R. de Lancker, puis W. Courtens, etc.) et le C.E.W. concernant la construction de l'usine, notes et documentation sur les activités du C.E.W. et du C.E.P.L.I. (rapports d'activités, discours et études, assemblées générales, etc.), résolution du groupement provincial liégeois du C.E.W. en 1966, correspondance, notes et coupures de presse concernant la commission « Infrastructure et transports » du C.E.P.L.I., cahiers statistiques du C.E.P.L.I.
1949-1980. 2 liasses
Avec brochures de Pierre Clerdent, *Liège et son destin* (1962) et *À la recherche d'un nouvel équilibre économique* (1959), brochures du C.E.P.L.I. *Dix ans d'activité 1965-1975* (1976), *Enquête sur la distribution d'eau dans la province de Liège* (1975), *Une darse couverte, un outil de développement pour le port de Liège* (1975), *Canal Albert et Meuse Liégeoise, programme d'aménagement 1975-1980* (1974), brochure du Conseil Économique Régional Wallon *Deuxième journée wallonne de l'eau, documents préparatoires* (11 juin 1976).
2580. 1949-1962.
2581. 1962-1980.

2582. Le Grand Liège a.s.b.l. : cotisations, assemblées générales, rapports d'activités, brochures, bulletin, correspondance.
1954-1989. 1 liasse

2583. Relations avec diverses associations œuvrant au développement économique et social de la Basse-Meuse : documentation sur les activités de la Société Provinciale d'Industrialisation et de la section liégeoise de l'U.W.E. (Union Wallonne des Entreprises) ; correspondance entre le directeur de l'usine et le groupe d'architectes « L'Équerre » au sujet du plan d'aménagement du territoire du secteur Nord-Est de la région liégeoise, avec divers plans de Lixhe et alentours (1962) et correspondance entre le directeur Jean Pironnet et Édouard Close

(secrétaire d'État à l'Économie régionale wallonne et André Cools, Vice-Premier ministre, concernant d'éventuels projets d'investissements (1972) ; brochure de l'U.W.E. *Livre Blanc sur la politique wallonne de l'eau* (1976).

. 1962-1978. 1 liasse

2584. A.S.T.E. (Association pour le Développement des Sciences et Techniques de l'Environnement) (Paris) : procès-verbaux des assemblées générales et des réunions du conseil d'administration, documentation sur les activités de l'association (extrait des statuts, dépliant, discours, notes, bulletin de liaison), cotisation du directeur Jean Pironnet, etc.
1972-1975. 1 liasse

f. Relations avec des autorités politiques et organismes locaux

2585. Relations de l'usine avec les autorités communales de Lixhe concernant notamment les eaux de carrières et les risques d'inondations du hameau de Loën : procès-verbaux de réunions et correspondance.
1948-1959. 1 liasse

2586. Organisation d'un camp de vacances et de séances récréatives au château de Caster pour les enfants de la commune de Lixhe (hameaux de Lixhe, Loën et Nivelle).
1958-1959. 1 liasse

2587. Subsides accordés à la fanfare L'Alliance à Canne.
1950-1953, 1961. 1 liasse

2588. Contribution de C.B.R. à l'achat d'une ambulance par le comité régional de Visé de la Croix-Rouge de Belgique.
1950-1953. 1 liasse

2589. Travaux de déblaiement dans une champignonnière effondrée à Zichen : contribution de l'usine de Lixhe.
1958-1959. 1 liasse

2590. Correspondance générale de la direction de l'usine de Lixhe (F. Delcour) avec divers et notamment les pouvoirs publics locaux, provinciaux et la Région wallonne.
1964-1990. 1 liasse

g. Gestion du personnel

(1) Organisation du service

2591. Service « Personnel » de l'usine de Lixhe : organisation, budget et définition de fonction du service ; sélection, organisation, affectation et appréciation du personnel (avec organigrammes), organisation du pointage, temps de travail, rôle de service les dimanches et jours fériés, formation active dans l'entreprise (T.W.I.).
1949-1958. 1 liasse

2592. Notes de service adressées aux chefs de service, ingénieurs de fabrication et chefs de section de l'usine de Lixhe.
janvier 1950-avril 1958. 1 liasse

2593-2594. Notes de services administratives et techniques de l'usine de Lixhe.
1950-1983. 2 liasses
2593. 1950-1967.
2594. janvier 1968-septembre 1983.

2595. Notes de services de l'usine de Lixhe.
1957-1976. 1 liasse

(2) Mouvements du personnel

2596. Listes du personnel.
1950-1959. 1 liasse

2597-2598. Mouvements du personnel salarié et appointé : notes mensuelles.
1950-1961. 2 liasses
2597. 1950-1957.
2598. 1958-1961.

2599. Organisation administrative : informatisation des procédures de paiement : nouvelle mouture du manuel de cette application.
1990-1993. 1 liasse

(3) Salaires

2600. Liste du personnel ouvrier avec noms, professions, taux de rémunération et poste de travail, nombre de personnes à charge. Liste des mineurs d'âge employés à l'usine. Modifications de salaire, primes pour travaux pénibles. Totaux mensuels des heures prestées et des salaires versés. Tableau, par section, des fonctions et salaires correspondants. Mouvements du personnel ouvrier par section. Salaires versés, d'après les feuilles de paie. Jours fériés légaux en 1951. Retenues pour l'O.N.S.S.
1951-1952. 1 volume

2601-2604. Récapitulations mensuelles et annuelles des salaires pour les usines de Lixhe (et de Niel le cas échéant) : heures prestées, salaires versés, primes versées à l'O.N.S.S. Tableau des salaires hebdomadaires garantis. Absences et justifications (jours conventionnels). Primes de surproduction. Avantages conventionnels.
1953-1977. 4 volumes
2601. 1953-1954.
2602. 1955-1956.
2603. 1958-1960.
2604. 1961-1977.

(4) Relations sociales

2605. Contacts de l'usine de Lixhe avec le siège social à Bruxelles et avec le secrétariat de la délégation patronale de la section nationale « Cimenteries » de la C.N.P.I.C. concernant l'application des accords professionnels et conventions collectives

notamment en matière de salaires.
1945-1950. 1 liasse

2606. Initiatives diverses en faveur des « relations humaines » et l'amélioration du climat social : note sur une association d'entraide destinée au personnel, sur des manifestations sportives, sur un cercle sportif, les activités artistiques, les excursions, le journal d'entreprise, la productivité, étude sur l'évolution des relations employés-employeurs au sein de C.B.R. (évolution du facteur salaire dans le prix de revient de la tonne de ciment entre 1952 et 1958).
1950-1961. 1 liasse

2607. Conseil d'entreprise : généralités (règlement d'ordre intérieur, élaboration d'une brochure d'accueil destinée au personnel entrant, élaboration d'un règlement de travail, notes sur les récompenses accordées aux suggestions.
1950-1961. 1 liasse

2608-2609. Organisation des élections des membres du conseil d'entreprise et du comité de sécurité d'hygiène et d'embellissement des lieux de travail : délégation syndicale, listes électorales, liste des candidats, manuel de procédure, résultat des élections, correspondance avec les syndicats.
1951-1967. 2 liasses
2608. 1951-1958.
2609. 1963-1967.

2610-2616. Conseil d'entreprise : procès-verbaux des réunions et documents préparatoires concernant notamment les résultats de l'entreprise.
1953-1993. 7 liasses
2610. 1953-1964.
2611. 1964-1969.
2612. 1970-1974.
2613. 1975-1978.
2614. 1979-1983.
2615. 1984-1987.
2616. 1991-1993.

2617. Communiqués du conseil d'entreprise de l'usine de Lixhe au personnel, avec procès-verbaux des réunions du conseil.
1953-1961. 1 liasse

2618. Renseignements trimestriels et annuels fournis au conseil d'entreprise, avec rapports annuels de C.B.R., notes sur les perspectives d'avenir.
1953-1959. 1 liasse

2619. Délégation syndicale : élections.
1954-1959. 1 liasse

2620. Conseil d'entreprise de l'usine de Lixhe : procès-verbaux.
1953-1961. 1 volume

2621-2624. Conseil d'entreprise de l'usine de Lixhe : procès-verbaux des réunions.
1965-1976. 4 liasses
2621. 1965-1967.
2622. 1968-1970.

2623. 1971-1972.
2624. 1973-1976.

(5) Avantages divers octroyés au personnel

2625. Logement des ouvriers : achat, construction et location de maisons destinées aux ouvriers du personnel, correspondance avec Le Confort Mosan s.c., projet du Conseil Économique Wallon en matière de logement social, projet de constitution d'une coopérative interprofessionnelle du logement, brochure sur La Maison Heureuse s.c.
1947-1959. 1 liasse

2626. Services au personnel : installations sanitaires, installation de service social, association d'Entraide du personnel, transport du personnel appointé, infirmerie à l'usine, cantine, correspondance reçue d'ouvriers en congés de maladie, séjours des enfants d'ouvriers en villégiature.
1949-1961. 1 liasse

2627. Décorations industrielles accordées à des travailleurs de Lixhe et correspondance avec l'administration des Expositions nationales du Travail dans le cadre de l'octroi du titre de Lauréat du Travail de Belgique (avec affiche pour un concours de chauffeurs de chaudières).
1951-1961

2628. Attribution de ciment à des membres du personnel de l'usine.
1958-1961. 1 liasse

2629. Offres en souscription aux membres du personnel d'actions de la Compagnie Miron Limitée.
1961. 1 liasse

(6) Sécurité

2630. Rapports annuels du comité de sécurité et d'hygiène.
1950-1983. 1 liasse

2631-2634. Comité de sécurité d'hygiène et d'embellissement des lieux de travail : procès-verbaux des réunions et documents préparatoires.
1951-1991. 4 liasses
2631. 1951-1968.
2632. 1969-1976.
2633. 1977-1982.
2634. 1983-1991.

2635. Assurance du personnel : déclarations en cas d'accidents, déclaration de maladies professionnelles, prévention des accidents, correspondance avec la Mutuelle Professionnelle des Employés, Contremaîtres et Ouvriers des C.B.R. s.a. et avec la Caisse Patronale du Commerce et de l'Industrie, la Royale Belge s.a., le ministère du Travail et de la Prévoyance sociale concernant entre autres l'examen radioscopique annuel des voies respiratoires.
1950-1961. 1 liasse

2636-2637. Rapports de Controlatom de contrôle physique des radiations ionisantes (à conserver pendant 30 ans).
1973-1989. 2 liasses
2636. 1973-1985.
2637. 1986-1989.

(7) Brochure d'entreprise

2638. Édition d'une feuille périodique de liaison des cadres de C.B.R. (« *Parlons Ensemble* ») : notes et correspondance, copies de certains articles.
1955-1960. 1 liasse

2639-2640. Élaboration d'une brochure d'entreprise et mises à jour successives, avec spécimen de la brochure vers 1969.
1955-1987. 2 liasses
2639. 1955-1967.
2640. 1968-1987.

(8) Formation

2641. Stages offerts à des extérieurs à l'usine de Lixhe.
1950-1961. 1 liasse

2642. Cours de cimenterie donné par le service « Recherches scientifiques », à l'intervention du Comité pour l'Orientation et la Formation des Cadres de l'Économie a.s.b.l. et en particulier de sa commission « T.W.I. (Training within Industry) », programme des cours, notes distribuées aux élèves.
1949-1955. 1 liasse

2643. Relations avec l'Institut de Psychologie Industrielle concernant l'organisation d'entrevues psychotechniques avec les membres du personnel, note sur l'appréciation du personnel de l'usine de Lixhe par ses chefs, note sur des cours de formation T.W.I. (Training within Industry).
1950-1955. 1 liasse

2644. Syllabus du cours pour électriciens et dessinateurs électriciens d'étude.
ca 1955. 1 liasse

h. Service administratif des expéditions

2645. Correspondance générale de la section, notamment avec Safar n.v., l'Union Commerciale des Cimenteries s.a., Cockerill s.a., C.B.R. Bruxelles et la S.N.C.B. (avec carte cimentière de l'Europe Occidentale dressée en septembre 1957 renseignant production et consommation de ciment en Angleterre, aux Pays-Bas, en Rhénanie-Westphalie, en Belgique, au Luxembourg et dans le Nord de la France).
1950-1964. 1 liasse

2646. Correspondance avec l'Union Commerciale des Cimenteries s.a. concernant les fournitures conventionnelles de clinker et spécialement les expéditions de clinker hors contingent, entre autres à Cannon Brand (Artificial Portland Cement Works Co. Ltd. Antwerp) s.a. et à Cemij b.v.
1951-1956. 1 liasse

2647. Expéditions de clinker à destination des usines Cockerill : analyse des clinkers expédiés. Mouvements des stocks de clinker et de ciment.
1951-1957. 1 liasse

2648. Organisation des expéditions (par route ou chemins de fer) : notes administratives, correspondance avec l'Union Commerciale des Cimenteries s.a., spécimens de bons de chargement et de bordereau d'expédition, notes de service, réunions avec le service de fabrication.
1951-1962. 1 liasse

2649. Affrètements des bateaux spécialement dans le cadre d'exportation vers les Pays-Bas : utilisation de la flotte C.B.R., correspondance avec la Safar (Société Anonyme d'Affrètements et d'Arrimage) n.v., avec des dispatcheurs et commissaires d'avaries, avec l'Union Commerciale des Cimenteries s.a., spécimens de contrats d'affrètement, correspondance relative aux commissions d'affrètements, ristournes, etc.
1951-1973. 1 liasse

2650. Notes diverses et correspondance concernant les dépôts de ciment, spécialement à Ougrée et Niel, avec une note du service « Études » de la division « Ciment » : « Théorie générale des dépôts de ciment, application au cas de Haren » (mars 1963).
1958-1963. 1 liasse

i. Service administratif de la comptabilité

(1) Méthodes comptables

2651. Manuel des opérations de comptabilité analytique ou d'imputation comptable. Manuel des opérations d'approvisionnement (avec modifications) : gestion des commandes.
1968-1982. 1 liasse

(2) Budget

2652-2653. Correspondance avec la direction de la société puis avec celle de la division « Ciment » concernant l'élaboration du budget ordinaire annuel de la société, de la division « Ciment » et de l'usine de Lixhe.
1952-1975. 2 liasses
2652. 1952-1965.
2653. 1966-1975

2654-2656. Budgets ordinaires annuels de l'usine de Lixhe.
1961, 1970-1971, 1990-1992. 3 liasses
2654. 1961.
2655. 1970-1971.
2656. 1990-1992.

2657-2659. Budgets extraordinaires annuels de l'usine de Lixhe.
1951-1954, 1968-1971, 1990. 3 liasses
2657. 1951-1954.
2658. 1968-1971.
2659. 1990.

(3) Prix de revient de la production

2660-2663. Commentaires mensuels du coût marginal de fabrication de l'usine de Lixhe.
1951-1952, 1970, 1990. 4 liasses
2660. 1951-1952.
2661. janvier-juin 1970.
2662. juillet-décembre 1970.
2663. 1990.

2664. Budgets mensuels d'exploitation du service « Flotte », rapports annuels sur les réalisations du service et notes diverses (notamment sur les prix de revient et l'entretien des bateaux).
1961-1964, 1970, 1990-1992. 1 liasse

2665. Procès-verbaux de réunions et notes concernant les méthodes de calcul des coûts marginaux, du prix de revient, des frais d'exploitation et de la rentabilité économique des projets d'investissement, étude de prix des matières premières, combustibles ou main-d'œuvre.
1961-1977. 1 liasse

2666-2667. Contacts avec la division « Ciment » et son service « Études » concernant l'exploitation de la flotte routière de l'usine de Lixhe et en particulier son prix de revient et son rendement.
1962-1975. 2 liasses
2566. 1962-1969.
2667. 1970-1975.

2668. Procédures pour le calcul des prix de revient (imputation des heures prestées et des salaires). Procédures de gestion des ventes (informatisation). Procédures de comptabilité générale, notamment pour la facturation. Procédures de gestion des équipements. Projet d'établissement informatique des comptes de l'activité « Cim-Bel ».
1964-1989. 1 liasse

(4) Gestion des stocks

2669. « Organisation et traitement de l'information » (alias service « O.T.I. ») : procédures de gestion des stocks et des approvisionnements, des entrées et sorties dans les magasins, du contrôle des stocks, de distribution au départ des magasins, statistiques d'entrées et sorties des magasins. Procédures de gestion des approvisionnements en sacs.
1968-1987 1 liasse

(5) Rémunérations

2670. Procédure de rémunération des ouvriers pour les usines de Lixhe, Marchienne-au-Pont et Langerbrugge. Procédure de rémunération du personnel navigant de la flotte de Lixhe. Procédure de rémunération du personnel salarié des usines de Mons et Harmignies. Spécification des informations reprises sur la bandelette de paie des salaires. Spécimens de formulaires concernant la gestion du personnel : bulletins d'absence, appréciation de l'assiduité, questionnaire d'embauche, contrat de travail, bulletin de pointage. Étude d'un système électronique de gestion des

procédures de rémunération de la division « Béton cellulaire » de Burcht.
1964-1965. 1 liasse

(6) Divers

2671. Rapports mensuels d'activités de l'association formée par C.B.R.et E.N.C.I.-Belgique s.a. pour l'exploitation en commun du four « E » : aspects quantitatifs, qualitatifs et financiers.
1976-1977. 1 liasse

j. Services généraux

(1) Gestion immobilière

2672. Étude et sondage des terrains et du climat en vue de la construction de l'usine de Lixhe : correspondance à ce propos avec l'Université de Liège, la Compagnie Belge de Chemins de Fer et d'Entreprises s.a.
1947-1949. 1 liasse

2673. Correspondance avec le géologue Léon Calembert (Université de Liège) concernant une étude à réaliser à la demande de C.B.R. des caractéristiques géologique tectonique et stratigraphique du gisement de Loën-Lixhe, avec rapport préliminaire et un inventaire des roches calcaires belges envisagées du point de vue des cimenteries.
1947-1956. 1 liasse

2674. Correspondance et notes concernant la gestion des propriétés immobilières à Lixhe, l'acquisition de terrains pour l'usine à construire, les contacts avec la Société Anonyme des Ciments Portlands Liégeois s.a. concernant les échanges de terrains à craie, le raccordement au chemin de fer, etc. et correspondance avec la Société Anonyme des Ciments Portlands Liégeois s.a. et la Société Enrema (Entreprise de Récupération et de Manutention) s.a. concernant le déversement de schistes dans la carrière de Lixhe (ancienne carrière de Visé) et la négociation d'une convention avec Enrema à propos de l'utilisation de ces schistes (avec plans).
1947-1969. 1 liasse

2675. Situation cadastrale de l'usine (avec cartes au 10.000^{e} et au 2500^{e}, avec répertoire des terrains et liste alphabétique des propriétaires du gisement de Lixhe sis sur les communes de Lixhe et de Wonck), vente ou location de certains terrains, réclamations de riverains concernant des dommages causés à certaines parcelles voisines, correspondance concernant l'entretien des pelouses de l'usine.
1947-1981. 1 liasse

2676. Relevés tachéométriques du site de la future usine, en vue notamment de la construction d'un raccordement de chemin de fer et du choix de l'implantation topographique de l'usine : correspondance avec le géomètre Joseph Everaert.
1947-1953. 1 liasse

2677. Acquisition et échange de terrains : cartes et correspondance, notamment avec les communes de Wonck et de Lixhe, Wirix & consorts, la baronne de Villenfagne de Loën, Philippe Jackers, Jean Tasset-Phillipet, la famille Swenen, la famille Ploemen, Henri Georges-Demaret, la famille Pinet-Moray, la famille Michaux, la

comtesse de Massol de Rebets, le baron de Moffarts, Joseph Licki, la Commission d'Assistance Publique de Liège, les familles Charlier et Colleye-Philippart, Henri Collard, la famille Colson, la Société Anonyme des Ciments Portland Liégeois s.a., Adolphe de Brogniez, la famille de Brogniez-Juprelle, la famille Debore-Pinet, la famille Delaite-Tasset, la famille Delsupexhe, Albert Delvaux, l'État belge (y compris l'Office de la Navigation), la veuve Frédéric-Philippart, la famille Lecrenier-Maeger, le sieur Froidmont-Vervier, la famille Hernalsteens, les Hospices de Maastricht, Oscar Husay, la famille Labye, le sieur NN. Lazzarini et avec Martin Lenaerts.
1948-1981. 1 liasse

2678. Documentation, coupures de presse et cartes concernant le classement du Thiers de Nivelle ou de la Montagne-Saint-Pierre ; correspondance à ce propos, notamment avec l'Institut de Morphologie Végétale de l'Université de Liège, projet de protocole entre C.B.R., la commune de Lixhe, l'Université de Liège et la Commission des Naturalistes Liégeois pour la Protection de la Montagne-Saint-Pierre ; projet de réserve naturelle (avec différentes publications de la Commission scientifique belgo-néerlandaise pour la protection de la Montagne-Saint-Pierre).
1948-1966. 1 liasse

2679. Étude technique préalable à la construction de l'usine de Lixhe (rapport de L. Calembert revu par R. de Lancker) : principes fondamentaux du projet et étude géologique et hydrogéologique du gisement, avec carte.
ca 1949. 1 liasse

2680. Bornage des terrains de C.B.R. à Lixhe.
1950-1966. 1 liasse

2681. Domaine de Caster : acquisition, entretien, gardiennage, projet de restauration de la chapelle de Caster, problème de responsabilité dans le cadre de l'affaissement d'un terrain à Caster, contentieux, tiré à part d'une étude de B. Van de Poel, *De zwerfstenen van Caestert-Les blocs erratiques de Caster* publication de la Commission scientifique belgo-néerlandaise pour la protection de la Montagne-Saint-Pierre (1960).
1951-1960. 1 liasse

2682. Projet d'exploitation des gisements de Canne, de Vroenhoven et de Caster : étude du gisement, avec plans, acquisition et échanges de terrains, problème du classement du plateau de Caster et de la sécurité de la falaise de Caster, correspondance.
1959-1982. 1 liasse

(2) Sécurité et assurances

2683. A.I.B. (Association des Industriels de Belgique) a.s.b.l. : notices des prescriptions légales en matière de sécurité et hygiène du travail (1949-1952), rapports de visites et de contrôles techniques de l'A.I.B. a.s.b.l. à l'usine de Lixhe (1950-1952), correspondance avec l'A.I.B. a.s.b.l. (1950-1961).
1949-1961. 1 liasse

2684-2685. Gestion des assurances de l'usine de Lixhe : correspondance avec le siège social, les assureurs-conseils et diverses entreprise, notes, spécimens de polices d'assurances et dépliants publicitaires concernant divers types d'assurances à souscrire, correspondance concernant les contrats et les sinistres (assurances autos, bris de machines, incendie, vol, assurance groupe, responsabilité civile, etc.), avec éventuellement déclarations de sinistres.
1949-1971. 2 liasses
2684. 1948-1963.
2685. 1949-1969.

2686. Vol de câbles à l'usine de Lixhe, tentative d'effraction.
1957-1959. 1 liasse

(3) Gestion de l'environnement

2687. Réclamations diverses des riverains de l'usine (pour bruit, émanations de gaz, tirs de mines, vitesses excessive des camions, dégâts par vibration, émission de poussières, parasites radio-électriques, tapage nocturne, détérioration de la voirie, pollution des eaux, amoncellement de terre près les maisons).
1951-1983. 1 liasse

2688-2689. Pollution par émissions de poussières : réclamations de riverains (correspondance avec les voisins incommodés, les autorités communales et le Comité de Salubrité Publique de Lixhe), procès-verbaux de réunions de conciliation, coupures de presse, tracts électoraux, cartes, publications du Comité de Salubrité, notes sur les efforts financiers et techniques accomplis par C.B.R., procédures devant les tribunaux, correspondance avec des avocats.
1951-1982. 2 liasses
2688. 1951-1971.
2689. 1972-1982.

2690. Correspondance avec divers concernant l'installation d'électrofiltres et de dépoussiéreurs à Lixhe en 1955 (avec photos des installations) et contacts avec diverses administrations publiques (ministères, secrétaires d'État, administration des mines, gouvernement provincial, etc.) concernant la protection de l'environnement (1953-1982). Législation sur la pollution et l'environnement : documentation sur la législation en Belgique et à l'étranger et sur la législation européenne, notes les projets de loi et arrêtés (1971-1983). Rapports annuels de la section régionale wallonne du Bureau du Plan sur l'*État de l'environnement wallon* (1989-1991).
1953-1991. 1 liasse

2691. Rapport sur la pollution de l'air au voisinage de l'usine de Lixhe et des mesures et analyses d'échantillons (1954). Étude technique des mesures prises à l'usine de Lixhe en vue du traitement des émanations, avec rapports sur les essais de captation de poussières et de gaz et l'évolution des mesures de protection prises (1959). Correspondance, notes et documentation concernant le matériel de mesure, notamment celui employé à Lixhe, et la normalisation des mesures (1965-1973). Mesures de la pollution atmosphérique à Lixhe et contacts à ce sujet avec l'Iniex (Institut National des Industries Extractives), l'Institut Royal Météorologique et le ministère de la Santé publique et de la Famille. Études de

l'Iniex et de l'Adec (Association Intercommunale pour l'Aménagement du Territoire et le Développement Économique et Social des Régions de l'Est et du Sud du Hainaut) intitulées *Réseau de mesure des retombées atmosphériques dans le sillon industriel wallon* (1975 et 1976).
1954-1981. 1 liasse
Avec photo d'une jauge de dépôt des poussières.

2692. Correspondance, notes, coupures de presse, procès-verbaux de réunions concernant la gestion de l'environnement et la lutte contre la pollution au sein de C.B.R. et en particulier dans la région de Lixhe, contacts avec des organismes locaux, documentation technique sur les mesures environnementales (avec une photo aérienne du site).
1968-1994. 1 liasse

2693. Mesures prises par C.B.R. pour le contrôle des émissions et immissions de poussières, étude des retombées de poussières issus des fours de Lixhe, mesure de la teneur en poussière des gaz rejetés dans l'atmosphère, contacts à ce sujet avec l'Université de Liège et divers (avec plans, spécimens de photos de plaquettes utilisées pour les mesures), documentation sur les mesures dans d'autres usines de C.B.R. dont Mons et Gand.
1970-1983. 1 liasse

2694. Groupement des Industriels du Bassin de la Meuse pour la Protection de l'Environnement a.s.b.l. : participation du directeur de Lixhe, Jean Pironnet, au conseil d'administration avec procès-verbaux de ses réunions, aux réunions d'informations et statuts, procès-verbaux des assemblées générales, notes et documentation sur les activités.
1974-1983. 1 liasse

2695. Rapport de recherche de l'Université de Liège financé par la C.E.C.A. intitulé *Recherche de corrélation entre les résultats fournis par 6 appareils de prélèvement des poussières sédimentables ou 'retombées'* (2 volumes).
1979. 2 pièces

2696-2697. Groupement des Industriels du Bassin de la Meuse pour la Protection de l'Environnement a.s.b.l. : activités du groupement en parallèle à celle de l'Union Wallonne des Entreprises concernant la protection des eaux de surface de la Meuse et les projets de décret de la Région wallonne en matière de pollution des eaux, avec procès-verbaux de quelques réunions du Groupement.
1982-1987. 2 liasses
2696. 1982-1983.
2697. 1984-1987.

(4) Matériaux de construction, matériel, automatisation

2698-2699. Démantèlement d'usines désaffectées et remploi d'une partie de leur matériaux et matériel mécanique ou électrique.
1950-1961. 2 liasses
2698. Usines de Beerse, Loën, Niel et Ravels ; siège du Coucou à Antoing.
1950-1956.

2699. Usine de la société Ciments Levie, à Cronfestu, usine de Cockerill-Ougrée.
1957-1961.

2700. Travaux à l'usine : approvisionnements en matériaux.
1954. 1 liasse

2701. Organisation de travaux en régie.
1955-1960. 1 liasse

2702. Correspondance et procès-verbaux de réunions concernant les projets d'automation dans les usines de C.B.R.
1959-1960. 1 liasse

2703. Essais sur modèle réduit effectués par le laboratoire de résistance des matériaux de l'Université de Liège sur les fonds de broyeur à ciment (Ateliers Carton s.a.) installés à Lixhe, suite à différents accidents survenus (avec photos).
1960. 1 liasse

2704-2706. Automation et automatisation de la cimenterie de Lixhe et collaboration générale avec la société A.C.E.C. s.a. dans ce domaine.
1975-1982. 3 liasses

2704. Généralités.
1975-1982.

2705. Convention de collaboration du 22 avril 1975 (avec historique des relations C.B.R.-A.C.E.C.).
1975-1979.

2706. Travaux du groupe du travail A.C.E.C.-C.B.R. pour l'expérimentation de principes de conduite du processus cimentier.
1975-1977.

(5) Approvisionnement en eau, gaz, électricité, air comprimé

2707. Contrats successifs de fourniture d'électricité passé avec Intercom (Société Intercommunale Belge de Gaz et d'Électricité) s.a. : évolution des prix de vente et étude des facteurs entrant dans la tarification. Correspondance avec l'Air Liquide s.a. concernant l'alimentation en bonbonnes de gaz spéciaux. Alimentation de l'usine en eau potable, analyse de cette eau, recensement des ressources aquifères souterraines, comptage des quantités d'eau prélevées, évacuation des eaux usées et protection des eaux environnantes contre la pollution des eaux usées et correspondance avec le G.I.M.P.E. (Groupement des Industriels du Bassin de la Meuse pour la Protection de l'Environnement) a.s.b.l. et l'Association Liégeoise des Pêcheurs à la ligne.
1948-1983. 1 liasse

(6) Voies d'accès, manutention de marchandises, transport des personnes

2708. Transport par route : contrôle technique des véhicules de l'entreprise.
1950-1960. 1 liasse

2709. Transport par route : aménagement des chemins d'accès à l'usine de Lixhe (avec cartes et plans) avec quelques notes sur la promotion du béton comme revêtement

routier, réfection de la route d'Hallembaye et détournement de la Route Nationale.
1950-1961. 1 liasse

2710. Raccordement ferroviaire : correspondance avec la S.N.C.B. concernant ce raccordement, sa construction et le déminage des terrains, le statut des terrains où la voie est établie, la signalisation sur le tronçon de voie, les tarifs pour le transport de pondéreux, les contrats avec la S.N.C.B., le pesage de wagon, la location de matériel de chemin de fer, les avaries constatées au matériel de la S.N.C.B.
1950-1982. 1 liasse

2711. Correspondance avec l'Office de la Navigation, avec plans et avec programme des « Journées de la navigation mosane » en 1954.
1950-1960. 1 liasse

2712. Acquisition de véhicules automobiles, immatriculation, indemnité kilométrique aux membres du personnel qui utilisent leur véhicule privé pour se rendre à l'usine.
1951-1961. 1 liasse

2713. Transport de ciment par voies fluviales : généralités.
1955-1961. 1 liasse

k. Service « Fabrication »

(1) Généralités

2714. Notes du service.
1950-1982. 1 liasse

2715. Correspondance diverses concernant la fourniture de clinker à la société John Cockerill dans le cadre de l'Association en participation Cockerill-C.B.R.
1951-1957. 1 liasse

2716. Réunions communes du service « Fabrication » de Lixhe et du département « Recherches » de C.B.R. à Bruxelles : procès-verbaux de réunions et études.
1951-1954. 1 liasse

2717. Agréation de la marque Lixhe.
1951-1961. 1 liasse

2718. Élaboration de « flow sheet » ou schémas de production par le service « Fabrication » de l'usine de Lixhe.
1955-1960. 1 liasse

2719. Essais sur ciment métallurgique produit à Ougrée et Seraing (Cockerill s.a.), procédures de contrôle, procès-verbal d'essai, diagramme des installations à Seraing, maintien d'un dépôt de vente de ciment métallurgique aux usines de Seraing et d'Ougrée.
1958-1959. 1 liasse

2720. Note sur un nouveau procédé de fabrication de clinker en U.R.S.S.
1959-1961. 1 liasse

2721. Capacité de production de l'usine : réflexions sur la capacité de mouture de l'usine.
1959. 1 liasse

(2) Section « Contrôle qualitatif »

2722. Organisation de la section « Contrôle qualitatif », procès-verbaux de réunions des chefs de la section (chefs de laboratoire), rapports qualitatifs mensuels de la section (avec diagrammes qualitatifs).
1950-1959. 1 liasse

2723. Contrôle de la fabrication de la pâte : recherches et notes sur la méthode utilisée.
1948-1956. 1 liasse

2724-2725. Élaboration d'un mémoire technique sur la nature, les caractéristiques et les spécifications du ciment à produire à Lixhe et sur le contrôle de leur fabrication (première et deuxième version).
1949-1950. 2 liasses
2724. 1949.
2725. 1950.

2726. Politique de qualité du ciment à C.B.R. Lixhe : rapports reçus de et envoyé à la direction, études techniques, documentation.
1950-1958. 1 liasse

2727. Documentation sur le matériel de laboratoire destiné à l'usine de Lixhe, avec dépliants, photos, prospectus de différentes firmes.
1950-1961. 1 liasse

2728. Méthode d'analyse du clinker et du ciment.
1950-1959. 1 liasse

2729. Dossier concernant la combustion : contacts entre E.N.C.I. n.v. et C.B.R. et travaux d'un comité d'étude rassemblant des ingénieurs de différentes sociétés utilisant des fours (verriers et sidérurgistes notamment).
1950-1952. 1 liasse

2730-2731. Essais et enquêtes sur les produits fabriqués avec des ciments C.B.R. (claveaux de mine, etc.), étude du comportement des ciments lors de bétonnage en hiver, résistance des bétons au milieu agressif, études comparatives, méthode du C.R.I.C. (Centre National de Recherches Scientifiques et Techniques pour l'Industrie Cimentière) pour le contrôle de la qualité des bétons.
1950-1983. 2 liasses
2730. 1950-1961.
2731. 1962-1983.

2732. Études sur la teinte du ciment : recherche d'une amélioration des teintes du ciment gris C.B.R., variation dans la nature des matières premières et dans les modes de cuisson.
1950-1960. 1 liasse

2733. Études sur la teinte du clinker : recherche de l'influence éventuelle de la conduite du four, de la quantité d'air primaire injectée dans le four, de la nature du

combustible, etc.
1951-1960. 1 liasse

2734-2737. Analyse de produits fabriqués à Lixhe.
1950-1963. 4 liasses
2734. Ciment à destination du marché A.
1953-1961.
2735. Ciment à destination du marché B.
1950-1961.
2736. Clinker à destination du marché B.
1953-1955.
2737. Essais de ciments « speed » et de ciments spéciaux, avec procès-verbaux d'essai du ciment Speed en France, en Grande-Bretagne, en Allemagne, aux États-Unis, en Belgique.
1951-1963.

2738-2739. Spécifications qualitatives du clinker fourni sur différents marchés : études, mesures, correspondance.
1950-1992. 2 liasses
2738. 1950-1959.
2739. 1974-1992.

2740-2742. Politique de qualité sur les marchés belges : correspondance avec divers clients et plus spécialement Éternit s.a., Inter-Béton s.a., la division « Béton manufacturé » (exigences des clients et spécifications des ciments livrés).
1951-1987. 3 liasses
2740. 1951-1961.
2741. 1962-1983.
2742. 1984-1987.

2743. Réclamation de la clientèle quant à la qualité du ciment ou du clinker (notamment phénomène de « fausse prise »).
1951-1961. 1 liasse

2744. Spécifications qualitatives du ciment sur différents marchés.
1953-1961. 1 liasse

2745. Collaboration avec la Société des Ciments du Congo s.c.a.r.l. étude de schistes bitumineux congolais, essais de ciments produits par la Société des Ciments de Stanleyville s.c.a.r.l. contacts au sujet de la création de cette société avec la société Ciments Meuse-Brabant s.a.
1953-1958. 1 liasse

2746. Études de ciments métallurgiques en collaboration avec E.N.C.I. n.v. (constitution d'un Comité Physico-chimique d'étude des laitiers et d'un Comité Technologique pour l'étude de la fabrication des ciments métallurgiques.
1957-1960. 1 liasse

2747. Rapports de l'Association Professionnelle des Fabricants de Ciments Métallurgiques sur les résultats de l'étude qualitative des ciments (métallurgiques) de 1952 à 1958, avec une note sur l'histoire des procédures de contrôle de la résistance de ces ciments au cours des années 1937-1950.
1957-1958. 1 liasse

2748-2749. Politique de qualité du produit ciment en général : notes du service « Recherches scientifiques », correspondance et réunions avec les représentants des diverses usines, élaboration de standards de qualité pour différents produits dont le ciment speed, réunions de commissions « Qualité interne » à C.B.R., position de C.B.R. vis-à-vis de la concurrence, code de dénomination des ciments, notes sur les spécifications exigées dans certains pays, analyse des résultats qualitatifs, coût de l'application de nouveaux standards.
1958-1991. 2 liasses
2748. 1958-1978.
2749. 1979-1991.

2750. Réclamations de la clientèle, promotion des ventes : correspondance avec la clientèle et avec C.B.R. Bruxelles, procès-verbaux de réunions de représentants des services « Fabrication » et « Expédition » des usines et des services « Vente Belgique » et « Exécution des commandes » du département commercial.
1959-1960. 1 liasse

2751. Analyse des ciments, matières premières ou clinker de sociétés tierces en Angleterre, en France, aux Pays-Bas, au Canada, au Danemark.
1961. 1 liasse

2752. Contrôle chimique de la fabrication : correspondance générale, rhéologie des pâtes et utilisation de filtres-presses ; automatisation de différents appareils comme les humidimètres, les pyromètres, les gamma-densimètres, les débitmètres électromagnétiques.
1962-1981. 1 liasse

2753. Étude analytique de ciments concurrents sur le marché belge.
1962-1982. 1 liasse

2754-2755. Contrôle qualitatif de ciments C.B.R. à destination des marchés étrangers (avec notes sur les normes en vigueur dans différents pays).
1962-1990. 2 liasses
2754. 1962-1983.
2755. 1984-1990.

2756-2758. Plaintes de la clientèle en matière de qualité et de teinte du ciment et du clinker et contre épreuves de C.B.R.
1962-1992. 3 liasses
2756. 1962-1983.
2757. 1984-1988.
2758. 1989-1992.

2759. Politique de qualité de C.B.R. sur le marché allemand, agréation de ses ciments sur ce marché, analyse d'échantillon par l'institut de contrôle d'Aix-la-Chapelle, adaptation de C.B.R. à l'évolution des normes allemandes.
1963-1978. 1 liasse

2760. Politique de qualité sur le marché allemand : procès-verbaux d'essai des ciments C.B.R. réalisés en 1963 par l'Institut für Bauforschung der Rheinisch-Westfalischen Technischen Hochschule Aachen.
1963-1964. 1 liasse

2761-2762. Études du phénomène de raidissement du ciment qui se produit lors du gâchage du ciment.
1964-1983. 2 liasses
2761. 1964-1976.
2762. 1977-1983.

2763. Compte-rendus par C.B.R. Mons ou C.B.R. Harmignies des congrès successifs de Verein Deutscher Zementwerk (techniques cimentières, économies d'énergie de l'industrie, etc.).
1965-1983. 1 liasse

2764. Automatisation du four D à Lixhe : correspondance, notes et correspondance techniques notamment avec A.C.E.C. s.a. et les conseils en brevets, convention avec l'I.R.S.I.A. (Institut pour l'encouragement de la Recherche Scientifique dans l'Industrie et l'Agriculture) concernant les recherches sur l'automatisation d'un four de cimenterie, notes aux opérateurs de la salle de contrôle.
1971-1976. 1 liasse

(3) Section « Exploitation des carrières »

2765-2767. Généralités : sondages, étude des problèmes d'exploitation à différents paliers ou niveaux, de la carrière, examen des tonnages disponibles et de la production, étude qualitative de la craie (notamment par analyse granulométrique), valorisation de la craie, épuisement de certaines zones, progression des besoins et du rythme d'enlèvement, consommation annuelles (avec cartes).
1947-1983. 3 liasses
2765. 1947-1961.
2766. 1960-1969.
2767. 1973-1983.

2768. Statistique d'exploitation des carrières transmise mensuellement au ministère des Affaires économiques.
1949-1955. 1 liasse

2769-2770. Gisement de calcaire de Lixhe : tableaux des sondages effectués (avec atlas de cartes du gisement calcaire, position des sondages, niveaux de nappe aquifères dans la craie et données minéralogiques sur les niveaux de craie exploitable).
1954. 2 liasses
2769. Atlas.
1954.
2770. Tableaux des sondages.
1954.

2771. Étude du schéma de fabrication et d'exploitation des carrières pour une production de 660.000 tonnes de clinker par an.
1955. 1 liasse

2772. Dossier concernant l'enlèvement des stériles, les travaux de terrassement confiés à des tiers, les engins utilisés en carrière tels que pelles mécaniques, grues, camions (avec prospectus de diverses sociétés dont Caterpillar, Marion, Ruston-Bucyrus), le déversement des stériles dans la carrière Dierckx et dans une carrière d'Intradel

(Association Intercommunale de Traitement des Déchets de la Région Liégeoise).
1957-1983. 1 liasse

2773. Contact avec d'autres sections et services de C.B.R.-Lixhe et avec le siège social de Bruxelles.
1959-1983. 1 liasse

2774. Répartition des gisements et de l'exploitation des terrains entre C.B.R. et la Société des Ciments Portland Liégeois s.a. : convention réglant l'exploitation des carrières et transferts de parcelles (avec cartes).
1961-1977. 1 liasse

2775-2776. Programmes d'exploitation de la carrière : évolution du mode d'exploitation, évolution du front d'exploitation et du front des stériles, programmes d'exploitation à moyen terme, planning du passage du chemin de fer Visé-Tongres (avec cartes).
1962-1982. 2 liasses
2775. 1962-1972.
2776. 1973-1982.

2777. Contacts avec des tiers, étrangers à la société, sur les problèmes les plus divers (avec cartes).
1963-1982. 1 liasse

2778-2779. Réaménagement du site de Romont (reconversion de carrière en terrain agricole) : examen physique et chimique du sol, rapports sur les récoltes expérimentales et la mise en valeur des terres de remblai de la carrière, contacts avec la Faculté des Sciences Agronomiques de l'Université de Gand, subsides à l'I.R.S.I.A. (Institut pour l'encouragement de la Recherche Scientifique dans l'Industrie et l'Agriculture) (avec article sur la reconversion des terrains calcaires publiés dans la revue *Groenkontakt*).
1978-1984. 2 liasses
2778. 1978-1983.
2779. 1984.

2780-2785. Litige avec la S.N.C.B. concernant l'exploitation du massif de craie dans la zone du tunnel ferroviaire du Geer, suite aux dégradations au dit tunnel : rétroactes à partir de 1964, copies de documents justifiant les emprises de la S.N.C.B. et de C.B.R., rapports d'expertise et procès-verbaux de réunions d'experts et juristes, frais de procédure et d'avocat, prises de position des deux parties, correspondance avec la S.N.C.B. pour recherche de conciliation et transaction, plans (dont ceux relatifs aux limites fixées entre les propriétés de C.B.R. et de la société Ciments Portland Liégeois en vertu d'accords passés en 1961), mesures de protection prises dans le tunnel (cintrage préventif), frais entraînés par ces mesures, poursuite de l'exploitation du gisement en direction de Wonck.
1965-1993. 6 liasses
Avec photos.
2780. 1965-1982.
2781. 1980-1982.
2782. 1980-1983.
2783. 1982-1993.
2784. 1965-1974.

2785. 1969-1981.

(4) Section « Préparation de la pâte »

2786. Approvisionnement et préparation des matières autres que la craie (pyrites, poussier ferrugineux, suies de centrales et déchets de lavoir, tuffeau, schiste, marne, bauxite, argile). Note sur l'hydrocyclonage des matières premières. Approvisionnement en corps broyants (boulets).
1948-1987. 1 liasse

2787. Mouture de la pâte : notes, correspondance, procès-verbaux de réunions et contacts avec les fournisseurs de machines concernant l'hydrocyclonage, les pompes à pâtes et les délayeurs (avec photos et dépliants publicitaires).
1950-1968. 1 liasse

2788. Préparation de la pâte : correspondance générale avec divers services de C.B.R., essentiellement le bureau d'études. Stockage de la pâte : matériel et processus. Valorisation des déchets de délayeurs et des silex en particulier : études scientifiques sur l'utilisation des silex, installation de chargement, calcul du prix de revient, prévision des extractions, vente à divers, notamment à la Verkoopassociatie E.N.C.I.-Cemij n.v., Établissements René Frère-Evrard s.p.r.l. (1951-1978).
1950-1983. 1 liasse

2789. Généralités : correspondance et études concernant la préparation de la pâte, l'aménagement des installations, le matériel nécessaire, les ajouts de matières à la pâte, la qualité de la pâte (fluidité, viscosité), sa filtration et son débit. Schémas techniques détaillant les procédés de préparation de la pâte (délayage, mouture, stockage, séchage).
1955-1957. 1 liasse

2790. Étude du schéma de la préparation et du stockage de la pâte pour une production de 660.000 tonnes de clinker par an.
1955. 1 liasse

2791. Étude sur l'utilisation des suies de centrale comme constituant du cru à l'usine de Lixhe (apport alumineux dans la pâte).
1974. 1 liasse

(5) Préparation du combustible

2792-2793. Généralités : correspondance et études concernant l'approvisionnement en combustibles : programmes de fourniture, contacts avec différents charbonnages, barèmes et qualités des charbons, traitement des combustibles avant chargement au four, perspectives d'approvisionnement et de l'évolution des coûts.
1952-1963. 2 liasses
2792. 1952-1958.
2793. 1959-1963.

2794-2795. Notes mensuelles de la direction générale de C.B.R. concernant la comparaison des combustibles réceptionnés aux points de vue des fournisseurs, des tonnages, des prix, de la qualité, de la teneur en cendres et du pouvoir calorifique. Notes de la direction concernant les prix de revient en fonction de la consommation en

charbon.
1952-1955. 2 liasses
2794. Usine de Lixhe.
1952-1955.
2795. Usine de Mons.
1953-1955.

2796-2797. Pouvoir calorifique du combustible : étude concernant la consommation du charbon, le calcul du pouvoir calorifique, les calculs concernant l'insufflation de charbon à la tuyère.
1956-1980. 2 liasses
2796. 1956-1961.
2797. 1962-1980.

(6) Fabrication du clinker

2798. Travaux de maçonnage et de chaînage des fours à Lixhe et à Mons (avec plans et photos). Réparations aux fours. Notes sur l'alignement des fours. Appareillage de contrôle des fours.
1950-1980. 1 liasse

2799-2800. Achat et utilisation de briques réfractaires dans les fours (correspondance avec les fournisseurs), comportement au feu, durée de vie de ces revêtements (avec photos et dépliants), étude des formats, appareillage des briques.
1950-1983. 2 liasses
2799. 1950-1961.
2800. 1961-1983.

2801. Documentation sur les fours. Contacts avec l'usine de Mons concernant l'exploitation des fours à Mons et le revêtement en briques réfractaires des fours de Mons. Progress report des accidents survenus à la virole renforcée du four 8 de l'usine de Mons (avec photos de réparations aux fours A et B de Lixhe en 1952).
1950-1967. 1 liasse

2802. Concassage du clinker.
1951-1961. 1 liasse

2803. Tableaux des interventions au four E pour réparation du briquetage, du chaînage et des viroles (1984-1994). Valorisation des poussières (vente, tarifs de ventes, utilisation pour l'amendement des terres et pour d'autres usages, exportation aux Pays-Bas (ventes à E.N.C.I. n.v. et autres clients), addition de poussières dans le ciment) (1951-1977).
1951-1994. 1 liasse

2804. Fours à clinker : correspondance générale, notes techniques et comptes-rendus de réunions avec des firmes spécialisées comme F.L. Smidth & Co A/S. Notes sur des contraintes mécaniques et sur les accidents techniques survenus dans les bandages des fours. Récupération de la chaleur des fumées (avec une note de la S.R.D.W (Société Régionale de Développement . sur le chauffage urbain). Consommation calorifique et économies thermiques dans l'utilisation des fours.
1959-1982. 1 liasse

(7) Approvisionnement en laitier

2805-2806. Approvisionnement en laitier : analyse d'échantillons, évolution des quantités et qualités des laitiers entre 1963 et 1975, problèmes d'humidité des laitiers granulés, marché des laitiers.
1959-1968. 2 liasses
2805. 1959-1961.
2806. 1962-1968.

(8) Mouture du ciment

2807. Approvisionnement en gypse.
1950-1961. 1 liasse

2808-2810. Généralités sur la mouture du ciment avec notamment : études sur le broyage et l'amélioration des procédés de mouture, essais divers sur l'aptitude à la mouture de différentes qualités de clinker, nouvelles installations, essais de machines et incidents survenus à certaines d'entre elles, capacité de mouture des usines de Lixhe et de Mons et consommation de clinker en fonction de cette capacité (avec photos).
1951-1982. 3 liasses
2808. 1951-1958.
2809. 1959-1961.
2810. 1960-1982.

2811. Dossier concernant les installations de broyage, le fonctionnement des broyeurs, les corps broyants, le blindages des broyeurs, les essais de machines (avec de la documentation sur de nombreux fournisseurs dont Magotteaux s.a. et des photos des travaux aux broyeurs de Lixhe en 1960).
1952-1983. 1 liasse

2812. Documentation sur les installations de laminage, innovations techniques dans le domaine du laminage et des séparateurs.
1987-1989. 1 liasse

2813. Automatisation des process de mouture, à Mons et à Lixhe : description des salles de mouture de ces usines (avec plans de la salle de mouture de Mons), correspondance avec A.C.E.C. s.a. à propos de la salle de mouture de Lixhe. Processus de refroidissement du ciment au cours de l'opération de mouture. Approvisionnement de la section « Mouture » en anhydrite et en colorant.
1960-1976. 1 liasse

(9) Section « Livraison de ciment »

2814. Généralités : correspondance avec divers, notamment d'autres services de C.B.R., concernant les modalités de livraison du ciment, l'exportation, les frais industriels d'ensachage et de chargement, différents types d'ensacheuses. Études techniques sur les modes de livraison du ciment, en sacs ou en vrac, par route, chemin de fer ou bateau (avec photos).
1950-1983. 1 liasse

2815. Ensachage : types d'emballage, essais de nouveaux modes de conditionnement, contacts avec des fournisseurs, conditionnement pour l'exportation,

comportement des sacs en fonction des types de chargement. Programmes d'approvisionnement en sacs.
1951-1993. 1 liasse

2816. Dossier concernant les sacs à ciment (spécifications techniques, contacts avec l'Union Commerciale des Cimenteries s.a. concernant la qualité, essais de divers types de papiers, modèle de « slip over bag », marquage des sacs en papier utilisés par C.B.R., stockage, prix, problèmes de remplissage et de stockage), le chargement du ciment (techniques et équipement de manutention et de chargement en wagons, containers, allèges, palettes, camions), les tarifs de transport et le régime des prix du ciment en Belgique.
1951-1987. 1 liasse

2817. Stockage des matières premières, des combustibles et des produits finis : estimation des stocks, étude sur les capacités de stockage nécessaires, mouvements des stocks.
1952-1961. 1 liasse

2818-2819. Dossier concernant des réclamations de la clientèle.
1951-1989. 2 liasses

2818. Réclamations suite à la livraison de poids inexacts ou de sacs déchirés, correspondance à ce sujet avec l'Union Commerciale des Cimenteries s.a.
1951-1977.

2819. Réclamations suite notamment à la livraison de sacs avariés ou de ciment durci et à la présence de corps étrangers dans le ciment (avec photos).
1951-1989.

2820. Dossier concernant la livraison du ciment par camions : études de coût, étude de la sous-traitance éventuelle du transport par route, instructions aux chauffeurs travaillant pour C.B.R., rapports d'accidents, rapports avec la clientèle, entretien des camions, étude de Cembureau sur la structure belge du transport routier de ciment, caractéristiques techniques du parc automobile de l'usine de Lixhe.
1962-1975. 1 liasse

2821. Dossier concernant la livraison du ciment par bateaux (gestion du service « Flotte ») : entretien et modernisation des bateaux, problèmes sociaux propres à la batellerie, tarifs des transports par allège, assurance, transport de clinker entre les différentes usines.
1971-1987. 1 liasse

l. Correspondance générale

2822. Inauguration de l'usine de Lixhe : préparation de la cérémonie de mise à feu des fours, (timing, construction de routes, installation de chauffage, de sanitaires, etc.).
1950-1952. 1 liasse

2823. Contacts avec divers (siège central, usine de Mons, associations d'ingénieurs ou groupements techniques) concernant l'organisation de conférences ou colloques, avec notamment le texte de quelques conférences et une affiche annonçant un

cycle de conférences du Centre d'Éducation Technique pour la promotion du travail et des travailleurs.
1950-1961. 1 liasse

2824. Correspondance de la direction de l'usine de Lixhe avec diverses sociétés ou organismes.
1955-1961. 1 liasse

11. USINE DE LOËN

2825. Situation de famille du personnel de l'usine de Loën : listes du personnel ouvrier avec nombre de personnes à charge.
1929-1941. 1 liasse

2826-2827. Livre de cotisations de la Mutuelle des C.B.R., siège de Loën.
1913-1969. 2 volumes
2826. 1913-1940.
2827. 1941-1969.

12. USINE DE MARCHIENNE

a. Organisation de l'usine

2828. Organisation et programme de production de l'usine de Marchienne.
1969-1971. 1 liasse

b. Gestion du personnel

2829. Dossier concernant la gestion du personnel et plus particulièrement l'organisation du travail, la structure de l'emploi, les conflits relatifs à la sous-traitance, les licenciements, le régime d'assurance de groupe, la caisse d'entraide et les revendications syndicales.
1967-1984. 1 liasse

2830-2834. Procès-verbaux des réunions du conseil d'entreprise de l'usine de Marchienne.
1969-1986. 5 liasses
2830. 1969-1970.
2831. 1971-1972.
2832. 1973-1976.
2833. 1975-1980.
2834. 1980-1986.

2835-2837. Procès-verbaux des réunions du comité de sécurité et d'hygiène et d'embellissement des lieux de travail et rapports annuels pour les années 1980-1982 et 1985.
1971-1986. 3 liasses
2835. 1971-1974.
2836. 1972-1980.
2837. 1981-1986.

2838. Initiatives extérieures à l'entreprise, visant à améliorer hygiène et sécurité dans les usines.
1973-1975. 1 liasse

2839. Règlement de travail applicable au personnel ouvrier, en vigueur à Marchienne en 1986 (avec en annexe le règlement de travail de l'usine d'Harmignies de 1983).
1983, 1986. 1 liasse

c. Comptabilité

2840-2841. Commentaires mensuels du coût marginal de fabrication de l'usine de Marchienne-au-Pont.
1966, 1980-1981. 2 liasses
2840. 1966.
2841. 1980-1981.

d. Fabrication

2842. Dossier concernant l'alimentation de Marchienne en laitier et notamment son stockage sur place, les achats à Sidmar ou le contrôle de la qualité du laitier.
1961-1980. 1 liasse

2843. Divers : fourniture de clinker à Marchienne, reconduction de l'autorisation d'exploiter l'usine, données sur le dépoussiérage de la salle de mouture dans le cadre d'une enquête sur les émission de polluants atmosphériques, 50e anniversaire de l'usine, remplacement d'un chargeur sur pneus, position de C.B.R. et de son usine de Marchienne par rapport à la récession de l'emploi dans la région de Charleroi (compte rendu d'une réunion de travail organisée en novembre 1975 à l'initiative du ministre A. Califice et à l'intervention des syndicats et d'industriels comme Albert Frère).
1962-1986. 1 liasse

2844. Sinistre survenu à l'usine (effondrement d'une partie des toitures peu après une explosion de dynamite sur un terril de laitier exploité par la société L.M.R. (Les Matériaux de la Route) s.a.) : correspondance avec le département juridique, rapports d'expertise, photos des dégâts.
1971-1976. 1 liasse

2845. Projet de transformation de la cimenterie de Marchienne suite à l'acquisition, par la Fabrique de Fer de Charleroi, d'une partie des terrains et installations de la cimenterie.
1972-1973. 1 liasse

2846. Note sur les broyeurs Polysius de l'usine de Marchienne (avec photos).
janvier 1974. 1 liasse

13. USINE DE MONS

a. Gestion de l'usine

2847. Rapport mensuel des services administratif, généraux, de fabrication et d'entretien de l'usine de Mons pour novembre 1953.
1953. 1 liasse

2848. Rapports mensuels des services administratif, généraux, « Fabrication » et « Entretien » de l'usine de Mons pour l'année 1956.
1957. 1 liasse

2849. La production à l'usine de Mons (produits, schéma ou « flow sheet » de production, matières premières, organigrammes, organisation).
circa 1962. 1 liasse

2850. Définitions de fonctions des cadres et organigrammes de l'usine.
1964-1965. 1 liasse

2851. Coupures de presse concernant le secteur de la construction, l'industrie cimentière en Belgique, la société C.B.R. et l'usine de Mons en particulier, avec communiqués de presse diffusés par C.B.R.
1978-1995. 1 liasse

2852-2854. Rapports mensuels ou faits saillants des activités de l'usine de Mons.
1987-1994. 3 liasses
2852. janvier 1987-janvier 1993.
2853. janvier 1990-avril 1994.
2854. 1994.

b. Relations avec la direction à Bruxelles et avec la division « Ciment »

2855. Relations entre les directeurs successifs de l'usine de Mons (Victor Leclercq et Willy Courtens) et André Jadoul, concernant la marche de l'usine.
1947-1951. 1 liasse

2856. Dossier concernant l'activité « Ciment » comprenant entre autres des procès-verbaux de réunions avec la division « Ciment » et de réunions entre le département « Développement » et la division « Ciment ».
1975-1983. 1 liasse

2857. Relations avec la division « Ciment » concernant l'approvisionnement en laitier, la promotion et la qualité des ciments métallurgiques.
1981-1995. 1 liasse

2858. Relations avec le service « Promotion » de la division « Ciment » concernant la mise au point d'un ciment spécial pour les injections des gaines des ouvrages en béton précontraint.
1981. 1 liasse

2859. Contacts avec la direction de la division « Ciment » concernant des études stratégiques et la préparation des plans opérationnels. Études diverses concernant de nouvelles productions et les modifications aux installations.
1982-1995. 1 liasse

2860. Relations avec le service « Ventes » de la division « Ciment ».
1988-1993. 1 liasse

2861. Relations avec le service « Ventes » de la division « Ciment » : procès-verbaux des réunions « mouture » abordant entre autre le conditionnement du ciment, son stockage, son exportation et le transfert de tonnages de mouture.
1993-1995. 1 liasse

c. Relations avec les autres départements fonctionnels

2862. Contacts avec le service « Organisation et traitement de l'information » (« O.T.I. ») du siège social concernant l'enregistrement des salaires, des

prestations et des jours de présence.
1971-1976. 1 liasse

d. Relations avec les autres usines

2863. Réunions mensuelles ciment du bassin ouest (R.M.B.O.).
juillet 1992-décembre 1993. 1 liasse

2864. Projet d'un groupe de travail de qualité totale en vue de ne plus mettre sur le marché le ciment réprouvé : notes et procès-verbaux de réunions concernant les usines de Mons, Gand et Harmignies.
1992-1993. 1 liasse

e. Relations avec des organismes extérieurs

2865. Rapports de la direction avec la députation permanente de la Province du Hainaut.
1924-1952. 1 liasse

2866. Visites d'entreprises en Pologne, à Bussac (Société des Ciments Français s.a.), Cormeilles (Ciments Lafarge s.a.), Dortmund (Readymix), Peille (Société Vicat s.a., Slite (Cementa, en Suède), Rosenlew Pori (Finlande), Gand, Sète (Ciments Lafarge s.a.), Calusco (Sacelit), Bergame (Italcementi S.p.A.), Püttlingen (firme Meyer en R.F.A.), Pargas (société Partek, Finlande), Charleroi (Cockerill-Sambre), Rillito (Arizona), Pont-à-Vendin (Vicat s.a.), Gargenville (Ciments Français s.a.), Aalborg (Danemark), Hoboken, Tournai (carrière du milieu), Aisemont ou Fosses-la-Ville (carrière), Buckau-Wolf, Orenstein & Koppel, Rumelange (Arbed et Intermoselle), Tilbury (Inland Cement), Neuwird (Dyckerhoff A.G.), British Columbia Cement Plant (Canada), Oberkassel (Bonner Zementwerk), Maastricht (E.N.C.I.), Wetzlar (Allemagne), Neu Beckum (Polysius). Voyages en Tchécoslovaquie et en U.R.S.S. Visite de délégations étrangères et d'investisseurs aux usines belges de C.B.R.
1974-1993. 1 liasse
Avec photos.

f. Relations publiques, en particulier avec les autorités politiques et les organismes locaux.

2867. Brochures de présentation de l'usine de Mons (ca 1960) ; copie du numéro de la revue *C.B.R. Panorama* consacrée au 50e anniversaire de l'usine ; dépliant publié à l'occasion de cet anniversaire.
ca 1960. 1 liasse

2868. Relations avec l'Institut Provincial d'Enseignement Technique et Professionnel et divers établissements scolaires ou d'enseignement supérieur dans le cadre de travaux d'études ou d'examens. Dons et secours accordés par l'entreprise à diverses associations ou institutions. Participation de C.B.R. au comité de jumelage entre la commune d'Obourg et Thoissey (France). Contacts avec les administrations communales d'Obourg, puis de Mons, notamment dans le cadre des contacts villes-entreprises. Affiliation à l'I.D.E.A. (Intercommunale pour le Développement Économique et l'Aménagement des Régions du Centre et du Borinage).
1968-1995. 1 liasse

2869. Visites de l'usine et de la carrière de Mons dans le cadre de stages ou travaux d'étudiants, d'exposés didactiques, etc.
1976-1995. 1 liasse

2870. Coupures de presse concernant C.B.R. et plus particulièrement les relations entre l'usine de Mons, les autorités et la population locales, l'extension des carrières, les mesures à prendre pour préserver l'environnement, la politique de l'emploi des cimentiers et les économies d'énergie.
1977-1982. 1 liasse

2871. Préparation du 75e anniversaire de l'usine de Mons, en 1990 (avec photocopie de la brochure historique publiée à l'occasion du 50e anniversaire, en 1962).
1989-1993. 1 liasse

g. Gestion du personnel

(1) Gestion du personnel et classification professionnelle

2872. Listes de membres du personnel avec mention des personnes à charge (1942-1945, 1947-1948), carnets d'entrées et sorties des membres du personnel (1949, 1950), déclarations d'état civil des employés (1945-1952), registre des étrangers (1948-1963). Salaires versés (1979).
1942-1979. 1 liasse

2873. Dossier individuel d'Émile Mayeux, domicilié à Mons : lettre de candidature, contrat d'embauche, fiche de rémunérations, fiche d'appréciation, lettre de remerciement.
1948-1949. 1 liasse

2874. Notes et correspondance concernant le contrat d'emploi et le contrat de travail, le règlement d'ordre intérieur, la classification professionnelle.
1967-1994. 1 liasse

2875. Dossier concernant la classification professionnelle et plus particulièrement les examens d'accès aux différentes catégories professionnelles et les programmes de formation suivis.
1963-1967. 1 liasse

2876. Réunions des chefs du personnel des différentes usines de la division « Ciment » : procès-verbaux et notes concernant les définitions de fonction et la classification professionnelle.
1963-1965. 1 liasse

2877. Organisation du personnel (repos compensatoire, durée du travail, notes sur les cadres et leur motivation, coût de la main-d'œuvre, classification professionnelle, prestations de nuit, protection de la vie privée, avec une enquête coordonnée par la Banque Nationale de Belgique et la F.E.B. sur les possibilités de croissance et de création d'emploi dans la C.E.E. (Communauté Économique Européenne).
1982-1994. 1 liasse

2878. Réunions des chefs du personnel, avec notes sur l'organisation de la journée des ressources humaines organisée par la Société Générale de Belgique s.a. en 1992, des notes sur les systèmes d'intéressement pratiqués par diverses entreprises

belges.
1987-1993. 1 liasse

2879. Élaboration et mise en œuvre d'une politique de qualité totale à l'usine de Mons (avec différents numéros du journal *C.B.R. Qualité Totale*. .
1992-1994. 1 liasse

(2) Rémunérations et indemnités au personnel

2880. Projet de répartition du budget cyclique de dépenses sociales pour 1961.
1958. 1 liasse

2881. Dossier concernant divers avantages extraléguax accordés aux ouvriers et employés tels qu'indemnités de fin de carrière, indemnités décès, assurance hospitalisation, ristournes à l'achat de mazout, remboursement des frais kilométriques, régime de prépension, avantages en nature, octroi de matériaux à prix préférentiel et prêts personnels.
1963-1993. 1 liasse

2882. Heures supplémentaires prestées.
1967-1992. 1 liasse

2883. Note sur l'application de la convention cimentière et les règles salariales (principes adoptés pour le paiement des salaires dans l'entreprise).
janvier 1971. 1 liasse

2884. Rémunération du personnel.
1978-1993. 1 liasse

(3) Formation

2885. Formation des cadres : notes du siège social adressées aux chefs de départements et d'usines. Notes sur les besoins en cadres de l'usine de Mons, sur leur formation et sur la formation des ingénieurs stagiaires. Critères d'appréciation et notes d'appréciation des cadres de l'usine de Mons, service par service.
1957-1961. 1 liasse

2886. Diplômes octroyés à des ouvriers décorés des palmes d'or de l'Ordre de la Couronne et la décoration du travail de première ou seconde classe.
1993-1995. 1 liasse

(4) Relations sociales

2887-2890. Élections sociales pour la désignation des membres ouvriers au conseil d'entreprise des usines de Mons et d'Harmignies (avec listes de candidats, spécimens de bulletins de vote, correspondance avec les délégations syndicales, procès-verbaux de dépouillements des bulletins de vote, résultats).
1954-1967, 1975, 1987. 4 liasses
2887. 1954-1967.
2888. 1975.
2888. 1975 (suite).
2890. 1987.

2891. Contacts avec la délégation syndicale, notamment pour le règlement du travail du personnel employé, les questions d'embauche, différentes revendications de la délégation syndicale, les appointements et gratifications, avances de fonds aux membres du personnel appointé, les assurances de groupe, etc.
1957-1968. 1 liasse

2892. Délégations syndicales : procès-verbaux des réunions avec un représentant de la direction.
1961-1968. 1 liasse

2893-2898. Procès-verbaux des réunions du conseil d'entreprise de l'usine (avec quelques réunions communes des conseils d'entreprise).
1965-1972, 1988-1997. 6 liasses
2893. 1965-1970.
2894. 1971-1972.
2895. décembre 1988-février 1994.
2896. mars 1992-décembre 1993.
2897. octobre 1993-novembre 1995.
2898. 1996-1997.

2899. Relations avec la délégation syndicale et contacts avec les syndicats.
1968-1993. 1 liasse

2900-2901. Procès-verbaux des réunions du comité de sécurité et d'hygiène (puis comité de protection et de prévention) de l'usine de Mons.
1973-1996. 2 liasses
2900. janvier 1984-mars 1994.
2901. 1996.

2902. Procès-verbaux des réunions du conseil d'entreprise de l'usine de Mons.
1973-1977. 1 liasse

2903. Statistiques concernant les accidents qui se produisent à l'usine de Mons : correspondance avec l'A.N.P.A.T. (Association Nationale pour la Prévention des Accidents du Travail) a.s.b.l., interprétation des statistiques, efforts de prévention.
1973-1980. 1 liasse

2904. Questions sociales diverses du bassin Ouest (usines de Mons et d'Harmignies) : rémunérations, classification professionnelles, recrutement, mutations, durée du travail, absentéisme, accidents de travail, congés, grèves.
1974-1986. 1 liasse

h. Comptabilité, fiscalité

2905. Registre des accises n° 121 de l'usine de Mons, servant à inscrire les appareils de distillation et les alambics détenus par l'usine.
1921-1961. 1 liasse

2906-2907. Calcul du prix de revient budgétaire mensuel comptable du clinker fabriqué, du ciment moulu, du ciment livré et du clinker livré par l'usine de Mons, en fonction du programme annuel.
1955-1956. 2 liasses
2906. juin 1955.

2907. 1956.

2908. Prix de revient du ciment produit.
1956-1964. 1 liasse

2909. Calcul du coût marginal de l'usine de Mons, mois par mois et service par service.
janvier 1966-janvier 1967. 1 liasse

2910. Budget extraordinaire.
1951-1956. 1 liasse

2911-2915. Budget ordinaire.
1959-1973. 3 recueils et 2 liasses
2911. Budget pour 1960.
1959. 1 recueil
2912. Budget pour 1961.
1960. 1 recueil
2913. Budget pour 1963.
1962. 1 recueil
2914. Budget pour 1966.
1965. 1 liasse
2915. Budget pour les exercices 1971 à 1974.
1970-1973. 1 liasse

2916. Comparaison entre le budget ordinaire 1963 et les résultats au 30 juin 1963.
1962-1963

2917-2918. Commentaires mensuels du coût marginal de fabrication de l'usine de Mons.
1970, 1986-1988. 2 liasses
2917. 1970.
2918. 1986-1988.

i. Services généraux

(1) Immobilier

2919. Construction de l'usine de Mons : contrats divers avec les fournisseurs et entrepreneurs.
1912. 1 liasse

2920-2922. Autorisations diverses d'exploitation.
1913-1991. 3 liasses
2920. Autorisations pour l'exploitation de la carrière d'Havré (1913-1977), l'installation des fours à ciment n° 7 (1945) et n° 8 (1956), la construction d'une salle de mouture (1954), l'exploitation et l'extension de la carrière de craie (1933-1949), la construction d'une installation pour le transport et le concassage du clinker (1967), l'installation de dépoussiérage du four n° 8 (1973), la construction d'un électrofiltre et d'un silo à poussières (1974), l'exploitation d'un dépôt de fuel dans la carrière de Maisières (1978-1981), le maintien d'un transporteur de canalisations sous la route nationale 624 (1977), le stockage de pneus destinés à être incinérés dans le four d'Antoing

(1991), l'exploitation de l'usine de Mons.
1913-1991.

2921. Autorisations pour la construction d'un pont sur la route (1925), pour un raccordement aux chemins de fer des usines de Mons et d'Harmignies (1930), pour une prise d'eau au canal (1930-1931), pour l'installation d'un transporteur à courroie (« marquise ») vers les bateaux (1932), pour la construction d'un bâtiment de bureaux le long du canal (1932), la clôture de l'usine (1930), l'exploitation de l'usine (1923-1948) (avec de nombreux plans).
1920-1954.

2922. Autorisations pour l'extension du silo « D » (1973), la construction d'un dépoussiéreur-sécheur de laitier (1963-1973), l'extension du hall de stockage (1970), la construction des murs de quai (1924-1973).
1924-1973.

2923. Dossier concernant les propriétés de C.B.R. à Obourg et plus spécialement la récupération d'une maison mise à bail, le rachat du Chemin des Passes (avec extraits de la matrice cadastrale), des inondations, l'entretien des chemins et l'exploitation des carrières.
1926-1943. 1 liasse

2924. Extraits de matrice cadastrale et plans divers de terrains sis à Obourg, dressés entre autres à l'occasion du redressement de certains chemins.
1926-1942. 1 liasse

2925. Terrains : plans cadastraux, note sur le revenu cadastral, échanges de terrains avec la Société Anonyme des Ciments d'Obourg s.a., bornage des propriétés des deux entreprises (1943-1981). Immeubles : démolition de certaines parties de l'usine, avec plan de repérage des bâtiments (1987-1992).
1943-1992. 1 liasse

2926. Projet d'acquisition d'un terrain à craie par C.B.R. : plan de situation, liste des parcelles concernées avec mention des propriétaires, extrait du plan cadastral des communes de Maisières et Obourg.
1943. 1 liasse

2927. Gestion des terrains (projets d'extension notamment). Carte géotechnique 45.4.5 à 8 (Mons, secteur Obourg) dressée en 1976 par la commission de cartographie géotechnique du Centre de Cartographie Géotechnique de l'Université Catholique de Louvain et éditée sous les auspices de l'Institut Géotechnique de l'État au moyen des subsides accordés par le ministère des Travaux publics.
1966-1987. 1 liasse

(2) Sécurité

2928. Dépliants, brochures, affiches, bandes dessinées et prospectus concernant la sécurité en usine (prévention des incendies et prévention des accidents du travail). Étude sur la sécurité des ateliers de préparation et stockage des combustibles solides en cimenterie.
1950-1987. 1 liasse

2929. Plan de sécurité de 1989, correspondance concernant la dératisation de l'usine, organisation du service de protection incendie de l'usine de Mons, plan de l'usine avec emplacement des extincteurs et des appareils de protection contre incendie. Instructions de sécurité diffusées par la direction de la division « Ciment » et par la direction de l'usine auprès des chefs d'exploitation et des chefs de service. Notes et correspondance et procès-verbaux concernant les incendies à l'usine, avec photos de l'incendie d'une sous-station électrique en 1988. Rapports annuels du service Sécurité, Hygiène et Embellissement des Lieux de Travail de 1956 à 1963.
1957-1994. 1 liasse

2930-2931. Contacts avec l'Administration des Mines de la province du Hainaut.
1967-1974. 2 liasses

2930. Envoi des rapports annuels et trimestriels du comité de sécurité et d'hygiène de l'usine, des statistiques d'accidents et des statistiques de production.
1967-1974.

2931. Contacts divers concernant les caractéristiques des installations techniques, des dépôts de déchets toxiques, contrôle de conformité technique des installations techniques, enquête comparative des salaires dans l'industrie des mines, les autorisations d'exploitation de carrières, les ingénieurs de mine de garde, etc.
1968-1974.

2932. Statistiques des accidents, notes de service concernant la prévention des accidents, rapports avec le C.E.S.I. (Centre de Services Interentreprises Médecine du Travail a.s.b.l.), subsides accordés par le conseil d'entreprise aux ayants-droit des victimes d'accidents mortels Fonds, relations avec l'Association des Chefs de Sécurité et d'Hygiène de Belgique et avec l'A.N.P.A.T. (Association Nationale pour la Prévention des Accidents du Travail). Rapports divers d'accidents survenus à l'usine de Mons.
1976-1994. 1 liasse

(3) Environnement

2933-2935. Dégâts des eaux subis par les usines de la région de Mons exploitées par C.B.R., Ciments d'Obourg s.a. et Supersac s.a. suite au rabattement de la nappe phréatique surexploitée par la C.I.B.E. (Compagnie Intercommunale Bruxelloise des Eaux).
1971-1980. 3 liasses

2933. Notes et correspondance avec les experts ou les administrations communales et avec les services du siège social de C.B.R.
1971-1975.

2934. Idem.
1976-1980.

2935. Plans et rapport du professeur P. Macar.
1972.

2936. Dossier concernant la préservation de l'environnement et plus spécialement les émissions de poussière et de fumée, la pollution du sol et des eaux de surface par le cadmium ou les sels de thallium et les contacts avec divers dont la Région

wallonne (avec photos de voitures couvertes de poussière à proximité de l'usine).
1978-1986. 1 liasse

(4) Alimentation en eau, gaz, électricité

2937. Captage, distribution et évacuation de l'eau. Dégâts des eaux.
1968-1975. 1 liasse

2938. Traitement des eaux usées de l'usine.
1977-1989. 1 liasse

(5) Voies d'accès, manutention

2939. Affichette « wagon à ne pas différer - wagon niet uitschakelen ».
ca 1932. 1 liasse

2940-2941. Installations d'infrastructures : installation de déchargement du clinker (grue portique), routes en béton à l'intérieur de l'usine, signalisation au sein de l'usine, aire de nettoyage des engins, route d'accès, installation de débarquement (mur de quai sur le canal du centre, manutention sur le quai, raccordement ferroviaire de l'usine).
1949-1996. 2 liasses
2940. 1949-1995.
2941. 1968-1996.

j. Service « Fabrication »

(1) Organisation

2942. Réunions communes du service « Fabrication » de l'usine de Mons et du département « Recherches » à Bruxelles : procès-verbaux, études.
1951-1954. 1 liasse

2943. Note sur l'organisation de la production et des fabrications à l'usine de Mons.
1963. 1 liasse

2944. Dossier concernant l'organisation du service « Fabrication » : projet de nouvelles installations, notamment de broyeur, élaboration de nouveaux organigrammes pour le service de fabrication de clinker, définitions de fonctions, notes de services au contremaître de fabrication, rôle de garde.
1968-1983. 1 liasse

(2) Contrôle qualitatif

2945. Organisation du contrôle qualitatif : note sur la politique de qualité, comparaison des ciments entre laboratoires, procès-verbaux du groupe de travail « Qualité - produit » du service « Promotion et développement » de la division « Ciment », suivi ou instruction des réclamations introduites par la clientèle.
1967-1995. 1 liasse

2946. Contacts avec le service « Promotion » de la division « Ciment » concernant la qualité du ciment blanc, par comparaison avec celui d'autres producteurs.
1968-1972. 1 liasse

2947. Ciment blanc : contrôle qualitatif, résistance mécanique, critères de fabrication, compositions chimique.
1968-1972. 1 liasse

2948. Notes diverses sur la qualité des ciments et les problèmes rencontrés par C.B.R.-Mons : études sur les phénomènes de prise-éclair, de fausse prise et de raidissement.
1987-1994. 1 liasse

2949. Contrôle physique des ciments en laboratoire.
1989-1995. 1 liasse

(3) Carrières

2950. Études géologiques du gisement de craie d'Obourg et notes sur l'exploitation de la carrière, avec plans.
1949-1951. 1 liasse

2951. Gestion immobilière des carrières et terrains : étude des gisements de craie du bassin sud (1972) ; évaluation des réserves du gisement d'Harmignies (1967) ; notes sur l'acquisition et la gestion de terrains à l'extérieur de l'usine (notamment au port de Damprémy) (1964-1969) ; notes sur la réserve de craie à la carrière d'Havré (avec plan) (1967-1979) ; notes et correspondance concernant l'exploitation de la carrière d'Obourg (avec plans) (1970-1983).
1964-1983. 1 liasse

2952. Dossier concernant la carrière de sable de Noville et plus spécialement les contacts avec la division « Ciment » et divers concernant le contrôle des sables, les achats de sable destinés à l'usine d'Harmignies et les droits de chasse sur la sablière.
1967-1978. 1 liasse

2953. Dossier concernant l'alimentation de l'usine de Mons en craie : études du service technique et du service « Études et approvisionnement » de la division « Ciment », du département technique et du département « Nouvelles installations » (plans, rétroactes sur l'exploitation de la carrière, notes sur les quantités de craie exploitables).
1970-1978. 1 liasse

2954. Évaluation qualitative et quantitative des réserves de la sablière de Noville (avec photos).
1974. 1 liasse

2955. Extension de la carrière d'Obourg sur le territoire de Maisières (avec un plan de sondage).
1977-1978. 1 liasse

(4) Approvisionnements

2956. Séchage du laitier : note du département « Nouvelles installations » concernant les installations de séchage du laitier à Mons vers 1964, étude sur l'installation de chauffe au lignite du séchage de laitier en 1985.
1964, 1985. 1 liasse

2957. Convention entre C.B.R. et La providence s.a., à Marchienne-au-Pont concernant la fourniture de laitier et l'exploitation du terril de La Providence (avec plan du terril de déversement du laitier).
1966-1969. 1 liasse

2958. Approvisionnements en laitier de l'usine de Mons : notes, correspondance.
1979-1985. 1 liasse

2959. Approvisionnement en cendres volantes des différentes usines du Bassin Ouest. Projet de convention avec Electrabel à ce propos (avec procès-verbaux de réunions entre différentes sociétés cimentières et les producteurs d'électricité et correspondance concernant le transport des cendres volantes.
1986-1995. 1 liasse

2960. Approvisionnement en matières premières (sauf le laitier) : anhydride naturel, bauxite, clinker, gypse, cendres volantes.
1988-1994. 1 liasse

(5) Fabrication du clinker

2961-2962. Chaînage des fours et correspondance à ce sujet avec diverses entreprises dont Chaîneries Mécaniques s.a., Électricité et Électromécanique s.a. (avec documentation et plans), procès-verbaux d'essais, etc., notes sur les débordements de la pâte à certaines températures, notes sur la température des fumées sortant des fours et leur ventilation, sur les procédés pour le séchage des matières boueuses. (avec photos).
1927-1946. 2 liasses
2961. 1927-1946.
2962. 1937-1942.

2963. Production : généralités (note de 1970 du département « Nouvelles installations » concernant l'évolution des facteurs quantitatifs déterminant l'évolution de l'augmentation de la capacité de production de ciment de C.B.R. ; rapport de 1975 sur de nouvelles structures d'exploitation dans la production de clinker à l'usine de Mons dans l'hypothèse d'un four 8 produisant 1000 tonnes par jour : progress-report sur l'exploitation de la carrière, les charges marginales et les salaires directs ; notes statistiques diverses et correspondance concernant le rapport entre la capacité de mouture et l'évolution du tonnage de ciment ; programme des ventes de l'usine de Mons pour 1980, etc.).
1968-1987. 1 liasse

2964. *Projet d'innovation technologique en mouture du ciment à l'usine de Mons de la s.a. Cimenteries C.B.R.*, par E. Stilmant, mémoire de maîtrise en management de l'innovation à la Faculté Polytechnique de Mons.
1990. 1 liasse

2965. Problèmes de mouture : essais techniques de laminage, visites d'usines à ce propos, note du département « G.T.S. » en février 1992 sur l'évaluation des performances des séparateurs Sturtevant des moutures F et G de Lixhe, recherche d'une corrélation entre la demande en eau des ciments et un paramètre de réglage de la mouture par laminage intégral.
1990-1992. 1 liasse

(6) Stockage et livraison du ciment

2966. Étude de la direction générale sur les capacités de stockage en produits finis nécessaires en cimenterie (avec plans des installations sanitaires à construire au silo de stockage de l'usine de Mons).
1950-1952. 1 liasse

2967. Situation générale des approvisionnements et besoins en papier pour fabrication de sacs par la division « Ciment ».
1963-1965. 1 liasse

2968. Ensachage du ciment : documentation sur les différents procédés, statistiques concernant les sacs utilisés par l'usine de Mons, notes sur les machines ensacheuses, note sur des expériences d'expédition par « big-sac », correspondance interne concernant entre autres la manutention des sacs par élévateur., design et choix des couleurs pour les ciments C.B.R.
1972-1993. 1 liasse

2969. Stockage du ciment en silos (aménagement et entretien des silos).
1989-1993. 1 liasse

14. USINE DE RAVELS

2970. Registre des attributaires des allocations familiales de l'usine de Ravels.
1923-1947. 1 liasse

B. DIVISION « BÉTON CELLULAIRE »

2971. Dossier dressé par le service « Ventes » de la division en vue d'obtenir l'agrément technique pour les dalles de toiture Ytong en béton cellulaire autoclavé (avec plans d'armature de dalles de différentes épaisseurs et dépliants promotionnels pour ces différents modèles).
1965. 1 liasse

C. DIVISION « BÉTON MANUFACTURÉ »

2972-2973. Rapports et notes techniques de la division.
1962-1965. 2 liasses

2972. N° 1, Projet d'installation d'une usine pour éléments en béton précontraint (janvier 1962) ; n° 2, données de base pour la construction des ateliers des usines BM 1 et BM 2 (septembre 1962) ; n° 3, étude des produits dont la fabrication est envisagée et des méthodes de production (avec plans, octobre 1962) ; n° 4, étude de la capacité de production du hall de l'usine BM 1 (septembre 1962) ; n° 5, étude des normes pour le béton précontraint de C.B.R. (mars 1963) ; n°8, le montage (décembre 1962) ; étude des équipements pour le transport des éléments (juin 1963) ; étude du choix de la commission paritaire compétente pour la division « Béton manufacturé » (avril 1963) ; étude de l'activité « Montage » (grues, livraisons) (février 1965).
1962-1965.

2973. Procédures de recrutement du personnel salarié pour la division BM 1-Lierre (juin 1963) ; étude sur la procédure d'achat pour la division BM

à Lierre (ca 1963) ; étude des besoins en personnel salarié pour la division BM 1963-1964 (mars 1963) ; classification du personnel salarié pour la division BM (avril 1963) ; procédure pour les activités du bureau d'études (septembre 1963) ; budget ordinaire de la division pour 1965 (avec programme et politique de vente et résultats de la division) (décembre 1964).
1963-1964.

2974. Note sur les politiques en matière de béton manufacturé.
novembre 1972. 1 liasse

2975. Notes du département sur différentes activités et projets : utilisation d'éléments « TTp » dans les constructions préfabriquées, activité « Energon » (second progress report, par J.P. Lados et A. Van Acker, octobre 1982), projet d'activité « G.R.C. » (Glass fiber reinforced concrete ou ciment renforcé de fibre de verre) par la division (octobre 1982).
1972, 1982. 1 liasse

2976. Notes et correspondance concernant l'activité et les résultats de la division « Béton manufacturé » de C.B.R. et notamment de l'usine de Lierre, avec procès-verbaux des réunions internes de la division.
1978-1981. 1 liasse

D. DÉPARTEMENT « SERVICES À L'ÉTRANGER » (S.A.E.)

1. GÉNÉRALITÉS

2977. Relations avec Traction et Électricité s.a. : correspondance, notes, procès-verbaux de réunions et projet de convention concernant la collaboration entre C.B.R. et cette société pour l'exécution d'études cimentières, ou la réalisation de cimenteries nouvelles en dehors du Benelux et en particulier en Iran (projet d'une centrale à béton).
1973-1974. 1 liasse

2978. Organisation d'un département « Services à l'étranger » et notes sur les prestations de C.B.R. à l'étranger.
1975-1976. 1 liasse

2979. Plan stratégique du département « Services à l'étranger » pour les années 1985-1987, 1986-1988 et 1987-1989.
1984-1988. 1 liasse

2. PROSPECTION ET PROJETS PAR PAYS

2980. Afrique du Sud : étude de faisabilité d'une cimenterie au Transvaal.
1975-1985. 1 liasse

2981-2987. Algérie : travaux pour le compte de la Société Nationale des Matériaux de Construction.
1977-1986. 7 liasses

2981. Organisation et restructuration de la Société Nationale des Matériaux de Construction et correspondance avec l'O.B.C.E. (Office Belge du Commerce Extérieur) concernant le financement des prestations de

C.B.R. en Algérie.
1984-1986.

2982. Correspondance avec la Société Nationale des Matériaux de Construction, concernant divers contrats d'assistance techniques.
1977-1983.

2983. Comparaison des offres présentées pour la construction de la cimenterie de Bouira.
1977.

2984. Contrat d'ingénieur-conseil confié à C.B.R. lors de la construction de la cimenterie de Bouira.
1977-1981.

2985. Contrat d'assistance technique confié à C.B.R. lors de la construction de la cimenterie d'Hadjar Soud, exploitée par la suite par la société Entreprise des Ciments et Dérivés de l'Est.
1982-1986.

2986. Contrat d'ingénieur-conseil confié à C.B.R. lors de la construction de la cimenterie de Constantine, avec avenants, rapports d'avancement, etc.
1977-1985.

2987. Contrat d'ingénieur-conseil confié à C.B.R. lors de la construction de la cimenterie d'Ain Touta (Batna).
1979-1984.

2988. Algérie : étude de viabilité de petites cimenteries à four rotatif, pour l'Entreprise Nationale de Développement et de Recherche Industriels des Matériaux de Construction.
1984. 1 liasse

2989-2990. Arabie saoudite.
1978-1986. 2 liasses

2989. Correspondance générale concernant différents projets, documentation sur le marché cimentier et les relations économiques belgo-saoudiennes.
1978-1986.

2990. Assistance technique de la société Saudi-Oger Ltd. pour la construction d'hôtels à Daman.
1979-1981.

2991. Argentine : documentation générale sur le marché argentin du ciment.
1977-1984. 1 liasse

2992. Bengladesh : offre de services pour la cimenterie de Kulna de la Bengladesh Mineral Exploration & Development Exploration, à Dacca.
1977-1984. 1 liasse

2993. Bolivie : informations générales sur le marché bolivien du ciment, recueillies auprès de l'O.B.C.E., de la Fédération Cimentière, Sobeled, etc.
1976-1984. 1 liasse

2994. Brésil : correspondance et prospection du marché brésilien.
1983-1986. 1 liasse

2995. Canada : mission d'assistance technique de C.B.R. pour l'usine d'Edmonton d'Inland Cement Industries Ltd. et relations avec la B.C.I. (Blue Circle Industries Ltd.) concernant diverses opérations d'assistance technique, notamment celles de B.C.I. pour Genstar Ltd.
1977-1981. 1 liasse

2996-3000. Cap-Vert : informations générales sur le marché capverdien du ciment, projet de mini-cimenterie sur l'île de Maio, étude de faisabilité et de rentabilité de cette usine et de ses installations portuaires, étude géologique des gisements de calcaire et d'argile, considérations sur des alternatives possibles à la cimenterie (importation en vrac ou en sac), renseignements concernant le financement du projet avec la B.E.I., la Banque Africaine de Développement, la SFI (Société de Financement International), contrat de project-management confié à C.B.R. par la société Siver, de droit capverdien, rapport d'évaluation présenté au Fonds Africain de Développement (avec carte), convention d'assistance comme ingénieur-conseil, renseignements relative à la sélection de soumissionnaires au projet et de fournisseurs d'équipements (sélection de la société d'entreprise Cimpor), étude de la viabilité de la clinkerie.
1977-1986. 5 liasses
2996. 1977-1981.
2997. 1981-1982.
2998. 1981-1983.
2999. 1984-1987.
3000. 1985-1986.

3001. Projet de mini-cimenterie à Maio (Cap-Vert) : projets divers de contrats et de conventions avec le gouvernement des îles du Cap Vert : protocole de participation de C.B.R. au capital de la société à constituer pour l'exploitation d'une cimenterie de petite taille sur l'île de Maio (dite « Cima » puis « Civer »), convention d'assistance technique et de project management), mémorandum de la Banque mondiale sur le projet, étude de préfaisabilité portuaire par Tractionel Engineering, étude de Chanic s.a. sur le transport du ciment aux îles du Cap vert, compte-rendus de deux missions sur site et rapport de synthèse géologique effectués par les laboratoires de géologie de l'ingénieur et d'hydrogéologie de l'Université de Liège.
1981-1984. 1 liasse

3002. Chili : informations générales sur le marché chilien du ciment, recueillies auprès de l'O.B.C.E., de la Fédération Cimentière, Sobeled, etc.
1979-1984. 1 liasse

3003-3007. Chine.
1975-1987. 5 liasses
3003. Correspondance générale.
1975-1979.
3004. Correspondance diverse, documentation, contacts concernant les possibilités de percer le marché chinois.
1979-1986.
3005. Étude de faisabilité de la cimenterie de Shenzhen.
1979-1980.

3006. Idem.
1981-1984.

3007. Projet de cimenterie à Shanxi : association momentanée avec T.E.I. (Tractionel Engineering International), préparation de l'offre.
1984-1987.

3008. Colombie : correspondance diverse, documentation, contacts concernant les possibilités de percer le marché colombien.
1985-1986. 1 liasse

3009. République Populaire du Congo : documentation générale, proposition de convention d'étude pour l'implantation d'une petite cimenterie dans la région d'Ouesso.
1976-1987. 1 liasse

3010. Côte d'Ivoire : documentation sur le marché ivoirien, offres pour différents projets en association avec Traction et Électricité.
1977-1986. 1 liasse

3011. Cuba : mission commerciale organisée par l'O.B.C.E. et documentation sur le marché cubain.
1975-1985. 1 liasse

3012. Curaçao : étude d'établissement d'une usine pour le « grinding » du clinker, en commun avec E.N.C.I. (Eerste Nederlandse Cement Industrie) n.v. et Holderbank Financière Glaris Ltd.
1981-1983. 1 liasse

3013. Djibouti : renseignements et documentation concernant le marché local et étude de proposition pour l'étude de faisabilité de la cimenterie d'Ali-Sabieh.
1980-1983. 1 liasse

3014. Égypte : renseignements et documentation concernant le marché local.
1983-1986. 1 liasse

3015. Émirats Arabes Unis : renseignements et documentation concernant le marché local, suivi de différents avant-projets pour lesquels C.B.R. ferait éventuellement offre (cimenteries dans les émirats de Ras Al Khaimah, Fujeirah, Dubaï et Abu Dhabi et à Ajman), remise d'offre pour assistance technique et consultance pour Ras Al Khaimah.
1976-1986. 1 liasse

3016. Équateur : renseignements et documentation concernant le marché local.
1983-1986. 1 liasse

3017. Espagne : renseignements et documentation concernant le marché local, avec un contrat de transfert de technologie, d'assistance technique et d'étude d'avant-projet d'une usine d'éléments non portant en béton architectonique, pour la Sociedad Anonima Fendy.
1975-1983. 1 liasse

3018. États-Unis : analyse du marché et des possibilités de prestations pour C.B.R., études techniques des usines de Genstar Corp. et du marché cimentier de cette société aux États-Unis, projets divers d'achats de cimenteries ou

d'investissements en commun avec des sociétés américaines, relations avec différents consultants juridiques et d'affaires.
1978-1986. 1 liasse

3019. Éthiopie : renseignements et documentation concernant le marché local, offre de consultance pour projet de cimenterie dit « Mugher II » pour le compte de l'Ethiopian Building Material Corporation et d'Industrial Projects Service.
1979-1985. 1 liasse

3020. Haute-Volta : renseignements et documentation concernant le marché local, offre pour l'étude de faisabilité et offre d'ingénieur conseil pour la construction de l'usine de broyage de clinker de l'Office Général des Projets de Tambao.
1978-1983. 1 liasse

3021. Honduras : renseignements et documentation concernant le marché local, correspondance avec Holderbank s.a. en vue de la restructuration financière de l'entreprise locale Honducem et d'un investissement à réaliser sur place.
1975-1981. 1 liasse

3022-3023. Inde.
1977-1986. 2 liasses

3022. Renseignements et documentation concernant le marché local.
1981-1986.

3023. Suivi de divers projets d'usines de ciment blanc aux Indes, à réaliser pour la J.K. Cement Works et la Terrazzo Inc.
1977-1986.

3024-3025. Indonésie.
1981-1986. 2 liasses

3024. Renseignements et documentation concernant le marché local (1985-1986), suivi d'un projet de faisabilité d'une usine à Kupang pour la société P.T. Semen Gresik (1981-1984), suivis de projets divers, dont une étude géologique pour des gisements de calcaire à Citabak (Java) et Sawai (Ceram) (1984-1986).
1981-1986.

3025. Offre de C.B.R. pour une usine de ciment à maçonner, pour le compte de la P.T. Nusa Hijau, à Timor. Documentation sur un projet de cimenterie pour la P.T. Semen Nusantara.
1982-1986.

3026. Irak : renseignements et documentation concernant le marché local et les projets du gouvernement. Prestations de C.B.R. comme ingénieur-conseil pour des installations de broyage de phosphate par voie humide intégrées dans l'usine d'engrais d'Alkaïm, réalisée par Sybetra.
1974-1986. 1 liasse

3027. Iran : renseignements et documentation concernant le marché local.
1978-1985. 1 liasse

3028. Italie : renseignements et documentation concernant le marché local, projet de contrat.
1975-1985. 1 liasse

3029. Jamaïque : renseignements et documentation concernant le marché local, étude de préqualification réalisée par C.B.R. pour des prestations d'ingénieur-conseil dans le cadre de l'extension et de la conversion au charbon de la Carribean Cement Co. Ltd.
1981-1988. 1 liasse

3030-3032. Jordanie.
1976-1985. 3 liasses

3030. Renseignements et documentation concernant le marché local de ciment gris.
1976-1985.

3031. Renseignements et documentation concernant le marché local de ciment blanc ; étude de faisabilité d'une usine de ciment blanc, pour le compte du fonds de pension du Royaume et de la Syrian-Jordanian Co. for Industry.
1978-1981.

3032. Offre d'assistance comme ingénieur-conseil pour l'étude de faisabilité d'un projet de cimenterie à Hebron (Cisjordanie).
1979.

3033. Kenya : renseignements et documentation concernant le marché local.
1975-1986. 1 liasse

3034. Koweït : renseignements et documentation concernant le marché local.
1977-1985. 1 liasse

3035. Liban : renseignements et documentation concernant le marché local.
1975-1984. 1 liasse

3036. Libye : renseignements et documentation concernant le marché local.
1974-1980. 1 liasse

3037. Malaisie : renseignements et documentation concernant le marché local et offres d'assistance comme ingénieur-conseil pour une seconde usine de broyage de clinker pour le compte de la Sabah and Sarawak Economic Development Corporations, offre pour la construction de logements préfabriqués (système « Ergon ») pour le compte de la « Iba Konsult Sendirian Berhad ».
1982-1986. 1 liasse

3038. Mali : renseignements et documentation concernant le marché local.
1980-1986. 1 liasse

3039. Maroc : renseignements et documentation concernant le marché local et le plan national de développement de l'industrie cimentière.
1975-1986. 1 liasse

3040. Mauritanie : renseignements et documentation concernant le marché local et une offre de C.B.R. agissant comme ingénieur-conseil pour la construction d'installation de broyage de clinker à Nouakchott.
1976-1986. 1 liasse

3041. Mexique : renseignements et documentation concernant le marché local.
1975-1986. 1 liasse

3042. Népal : renseignements et documentation concernant le marché local, projet de collaboration avec Coppée-Rust pour une cimenterie à Hetauda.
1977-1987. 1 liasse

3043. Niger : renseignements et documentation concernant le marché local, avec considérations préparatoires et proposition pour l'implantation d'une nouvelle cimenterie à Malbaza.
1975-1983. 1 liasse

3044. Nigeria : correspondance et renseignements concernant le marché local.
1975-1986. 1 liasse

3045. Oman : études du marché et faisabilité de mini-cimenteries.
1976-1986. 1 liasse

3046. Pakistan : correspondance et renseignements concernant le marché local (1975-1986), offre de service comme consultant pour une usine de ciment blanc à construire à Karachi pour la Snow White Cement Ltd. (1981-1986), proposition de prise de participation dans la Cherat Cement Cy Ltd., étude technique et financière d'une usine de préfabrication de dalles extrudées alvéolées précontraintes à réaliser à Lahore pour Arfeen International Ltd. (avec plans).
1975-1986. 1 liasse

3047. Panama : étude du marché et offre d'ingénieur conseil pour la conversion au charbon de l'Empresa Estatal de Cemento « Bayano ».
1981-1984. 1 liasse

3048. Papouasie-Nouvelle-Guinée : étude du marché local et de l'implantation éventuelle de mini-cimenteries.
1979-1986. 1 liasse

3049. Paraguay : correspondance et documentation concernant le marché local.
1975-1984. 1 liasse

3050. Pérou : étude de marché et proposition pour une étude de faisabilité d'une cimenterie à Cuzco.
1982-1986. 1 liasse

3051. Philippines : renseignements concernant le marché local et poursuite de certaines affaires.
1975-1986. 1 liasse

3052. Pologne : correspondance et documentation concernant le marché local.
1975-1986. 1 liasse

3053. République Centrafricaine : correspondance et documentation concernant le marché local.
1980. 1 liasse

3054. Roumanie : correspondance et documentation concernant le marché local.
1975-1978. 1 liasse

3055. Rwanda : correspondance et documentation concernant le marché local et recommandations de C.B.R. concernant le projet pouzzolane, chaux et tourbe.
1975-1986. 1 liasse

3056. Sénégal : étude du marché, correspondance concernant la faisabilité d'une nouvelle cimenterie au Sénégal.
1976-1986. 1 liasse

3057. Soudan : analyse du marché et des possibilités de prestations pour C.B.R.
1975-1982. 1 liasse

3058. Sri Lanka : analyse du marché et des possibilités de prestations pour C.B.R. ; offre de services pour l'étude préliminaire d'un atelier de broyage.
1979-1985. 1 liasse

3059. Syrie : analyse du marché et des possibilités de prestations pour C.B.R.
1975-1985. 1 liasse

3060. Tahiti : analyse du marché et des possibilités de prestations pour C.B.R.
1985. 1 liasse

3061. Taiwan : analyse du marché et des possibilités de prestations pour C.B.R. ; offre de services pour l'étude préliminaire d'une cimenterie à Li-Yu-Tan (Set 162).
1977-1986. 1 liasse

3062. Tanzanie : analyse du marché et des possibilités de prestations pour C.B.R.
1977-1984. 1 liasse

3063. Tchécoslovaquie : analyse du marché et des possibilités de prestations pour C.B.R.
1977-1986. 1 liasse

3064. Thaïlande : analyse du marché et des possibilités de prestations pour C.B.R.
1984-1986. 1 liasse

3065. Togo : analyse du marché et des possibilités de prestations pour C.B.R.
1975-1986. 1 liasse

3066. Tunisie : analyse du marché et des possibilités de prestations pour C.B.R., avec une note C.B.R. d'information générales sur un projet d'usine de ciment blanc (Set 86).
1978-1986. 1 liasse

3067. Turquie : analyse du marché et des possibilités de prestations pour C.B.R. et négociations préalables à l'étude d'une usine de ciment blanc à Istanbul.
1975-1986. 1 liasse

3068. Venezuela : analyse du marché et des possibilités de prestations pour C.B.R.
1983-1986. 1 liasse

3069. Yémen : analyse du marché et des possibilités de prestations pour C.B.R. et suivi d'un projet d'offre pour une usine de ciment à Amran.
1977-1984. 1 liasse

3070. Zaïre : analyse du marché et des possibilités de prestations pour C.B.R.
1978-1986. 1 liasse

3071-3075. Analyse du marché et des possibilités de développement de C.B.R. dans divers pays.
1975-1987. 5 liasses

3071. Afghanistan, Allemagne, Angola, Antilles Néerlandaises, Bahreïn, Barbade, Belize, Bénin.
1975-1986.

3072. Birmanie, Brunei, Bulgarie, Burundi, Cambodge, Cameroun.
1976-1986.

3073. Canada, Cayman Islands, Chypre, Corée du Sud, Costa Rica, El Salvador, Iles Fidji, France, Gabon.
1975-1986.

3074. Gambie, Ghana, Grenade, Guatemala, Guinée-Bissau, Guinée Équatoriale, Guyane Britannique.
1977-1987.

3075. Trinidad, Uruguay, U.R.S.S., Vietnam, Zambie, Zimbabwe.
1976-1986.

3. DOSSIERS ÉLABORÉS PAR LE SERVICE DES ÉTUDES POUR LE DÉPARTEMENT « SERVICES À L'ÉTRANGER »

3076. Usine de poutres de ponts à Olemouk (Tchécoslovaquie) : décembre 1975. Implantation d'une usine de mouture de ciment en République de Côte-d'Ivoire (avec synthèse d'information sur le marché ivoirien) 1976-1977. Cimenterie de Bouira (Algérie) : avril 1977.
1975-1977. 1 liasse

3077. Offre de consultant pour l'étude du système de commercialisation de la Cimenterie de l'Orientale (Maroc) : avril 1977. Mise à disposition de la S.N.M.C. (Société Nationale de Matériaux de Construction) à Alger d'un membre du personnel de C.B.R. pour assistance technique. Convention d'ingénieur conseil avec la même pour l'installation d'une cimenterie à Bouira (mai 1977). Convention pour la formation du personnel de la cimenterie à construire pour la S.I.C.O. dans la région de Thala (Tunisie) : mai-juin 1977. Étude préliminaire pour l'implantation d'une usine de broyage de clinker à Nouakchott (République islamique de Mauritanie) : juin 1977. Assistance technique proposée à la S.N.M.C. à Alger (juin 1977).
1977. 1 liasse

3078. Étude pour l'implantation d'une usine de broyage de clinker à San Pedro (République de Côte d'Ivoire). Offre pour l'étude de la viabilité économique de la cimenterie de l'île de Maio (Cap-Vert). Offre pour l'étude de matières d'addition aux ciments à produire par la cimenterie de l'orientale. Offre de services de consultance pour la construction de l'usine de mouture de ciment de Kulna (Bengladesh) et pour des cimenteries à construire à Amran et Mafraq (Yémen). Contrat d'étude des cendres volantes de la centrale de Jerada pour la Cimenterie de l'Orientale (Maroc). Proposition pour des recherches géologiques à réaliser à Amman (Jordanie). Offre de service pour l'étude de faisabilité d'une usine de poutres à pont pour la B.B.R. Ltd. (Arabie saoudite). Avenant à la Convention d'ingénieur conseil pour l'installation d'une cimenterie à Bouira. Descriptif d'une usine de préfabrication de logements à construire au Venezuela. Offre de services pour l'expertise de l'étude de faisabilité d'une seconde cimenterie au Mali. Étude de faisabilité pour une usine de « precasting » à Djedda (Arabie saoudite).
juin-décembre 1977. 1 liasse

3079. Projets en Algérie, Arabie saoudite, Bengladesh, Jordanie, Mali, Tunisie, Yougoslavie.
septembre 1978-février 1979. 1 liasse

3080. Projets en Algérie, Égypte, Jordanie, Mali, Tunisie, Yougoslavie : usine de « precast » pour un système d'habitations en zone industrialisée et pour éléments de bâtiments industriels à construire pour le Kirilo Savic Institut (Belgrade, Yougoslavie), offre de services de consultance et propositions techniques pour un projet de cimenterie à construire à Rachadiya pour le National Planning Council (Jordanie), proposition d'assistance technique pour la S.I.C.O. (Société Tunisienne des Industries Cimentières de l'Ouest), étude de marché et offre de service pour un projet d'usine de ciment blanc à construire en Jordanie pour le compte du « Pension Fund » d'Amman, offre de services d'ingénieur conseil pour le ministère du Développement industriel et du Tourisme de la République du Mali pour la construction d'une cimenterie de 160.000 tonnes/an, avenant à la convention d'ingénieur conseil pour l'installation d'une cimenterie à Bouira, offre préliminaire pour usine de ciment ready-mix à construire en Égypte.
janvier-mars 1979. 1 liasse

3081. Projets divers en Algérie, Espagne, Cisjordanie, Jordanie, Mali (avec notes sur des projets de cimenteries de petites tailles à construire dans les pays en voie de développement).
mars-mai 1979. 1 liasse

3082. Étude de C.B.R. sur une nouvelle conception de cimenteries s'adaptant plus facilement à un marché cimentier en croissance et nécessitant un niveau réduit d'investissement. Projets et contrats divers pour l'Algérie, la Côte d'Ivoire, la Jordanie, la Tunisie. Étude de l'évolution économique en Irak, aux Émirats Arabes Unis et divers pays du Proche-Orient et du Moyen-Orient.
mai-juillet 1979. 1 liasse

3083. Projets et contrats divers à réaliser en Espagne, Éthiopie, Haute-Volta, Jordanie, Tunisie.
août-novembre 1979. 1 liasse

3084. Projets et contrats divers à réaliser en Algérie, au Cap-Vert, en Chine, en Jordanie, en Papouasie-Nouvelle-Guinée et en Tunisie.
novembre 1979-mars 1980. 1 liasse

3085. Projets et contrats divers en Algérie, au Cap-Vert, en Guinée, à Haïti, en Indonésie, en Papouasie-Nouvelle-Guinée.
mars-juillet 1980. 1 liasse

3086. Projets et contrats divers en Algérie, au Cameroun, en République Centrafricaine, au Cap-Vert, en Éthiopie, en Indonésie, au Niger, en République Populaire du Congo.
août 1980-janvier 1981. 1 liasse

3087. Projets et contrats divers à réaliser au Cap-Vert, aux Émirats Arabes Unis (Ras Al Khaïmah), Haute-Volta, Niger.
mai-août 1981. 1 liasse

3088. Projets et contrats divers en Algérie, au Cap-Vert, aux Émirats Arabes Unis (Ras Al Khaïmah) en Jamaïque, au Koweït, en Malaisie, au Panama, en République Populaire du Congo.
septembre 1981-mars 1982. 1 liasse

3089. Projets et contrats divers en Algérie, au Bengladesh, aux Émirats Arabes Unis (Ras Al Khaimah), en Éthiopie, en Jamaïque, au Pakistan. Contrat pour la modernisation de la cimenterie de San Andreas (Californie, États-Unis) pour le compte de Genstar Corp.
avril-septembre 1982. 1 liasse

3090. Projets et contrats au Cap-Vert (étude détaillée de la géologie et de l'adéquation des matières premières, étude de faisabilité approfondie).
octobre 1982. 1 liasse

3091. Projets et contrats divers en Algérie, Angola, au Cap-Vert.
novembre 1982-août 1983. 1 liasse

3092. Projets et contrats divers en Afrique du Sud, Algérie, au Bengladesh, à Grenade, au Pakistan.
août-décembre 1983. 1 liasse

3093. Projets et contrats divers en Algérie, au Brésil, au Cap-Vert. Convention d'élaboration d'une stratégie commune à C.B.R. et Genstar Corp. pour leurs investissements sur le marché des États-Unis (juin 1984).
janvier-décembre 1984. 1 liasse

3094. Projets et contrats divers au Cap-Vert, en Éthiopie et au Pakistan.
juin-décembre 1985. 1 liasse

4. DOCUMENTATION

3095-3097. Brochures de notoriété et offres de services de diverses sociétés, études diverses publiées.
1975-1985. 3 liasses

3095. Étude d'Égecim s.a. sur le marché des usines de Kabimba et Katana au Zaïre (1978). Étude de Tunisie-Consult s.a. sur la faisabilité d'une usine de ciment blanc pour Sotucib (Société Tunisienne de Ciment Blanc) (1981). Étude géologique d'Al-Handassah Consultants (Liban) pour le ministère de l'Industrie du Yémen (1975). Rapport de la mission de service technique de C.B.R. pour Égecim s.a. sur la cimenterie de Cimshaba à Lubudi (1975, 1979). Étude de C.B.R. et B.L.I. (Baron & Levêque International) s.a. sur les petites cimenteries à four rotatif à construire en Algérie (1984).
1975-1984.

3096. Programmes for the decentralized training of personnel de Holderbank Management and Consulting Ltd., Preliminary draft of the U.N.I.D.O. (United Nations Industrial Development Organization) of cost reimbursable contract for the construction of a fertilizer plant, Potential for energy conservation through the use of slag and fly ash in concrete par Gordian Associates Inc., brochure de présentation des produits de Fe-Ga (Ongerilimli Beton Sanayii A.S. (Istambul),

programme de fabrication des Ateliers Louis Carton s.a. et spécifications techniques d'un four vertical à ciment (Modèle MRC2) (avec photos), brochure de présentation de Baron & Levêque International s.a., de Gatx-Fuller s.a. (mini-cimenteries), articles divers sur les mini-cimenteries.
1978-1980.

3097. Note de Fabrimétal (Fédération des Entreprises de l'Industrie des Fabrications Métalliques, Mécaniques, Électriques et de la Transformation des Matières Plastiques) sur l'ingénierie américaine et la mission de contacts organisée à Houston, Los Angeles et San Francisco en juin 1984. Copies d'études de Lafarge Conseils et Études s.a. pour le projet de cimenterie de Teluk Sumbang en Indonésie. Texte des conférences présentées au sixième A.F.C.M. Technical symposium sur les broyeurs de ciments verticaux et rotatifs.
1983-1985.

VII. SEPTIÈME PARTIE : ARCHIVES DE FILIALES ET DE SOCIÉTÉS ABSORBÉES

A. AGRAL (SOCIÉTÉ D'AGRÉGATS LÉGERS) S.A.

3098. Antécédents à la constitution de la société : notes du département « Développement » sur le marché des agrégats légers et des cendres volantes, en Belgique et aux Pays-Bas en 1963, projet de construction d'une usine de fabrication d'agrégats légers dans la région de Toulon en 1968. Statuts (1969-1973). Aménagement de l'usine et de son équipement technique (1969-1972), compte-rendu d'une mission d'étude pour l'utilisation du béton léger dans la construction aux États-Unis (1969). Projets d'investissements en 1971.
1963-1973. 1 liasse

3099. Préalables à la constitution : choix d'un nom de marque, financement de la société (emprunts), fixation du capital, réunion entre les constituants, dont les Ciments d'Obourg s.a. et différents charbonnages, études économiques et financières en 1968, plan de la future usine à Roselies (Farciennes).
1967-1970. 1 liasse

3100. Conseil d'administration : procès-verbaux. Contrats entre actionnaires concernant l'exploitation du brevet C.B.R. pour la fabrication d'agrégats légers.
1969-1973. 1 liasse

3101. Rapports mensuels d'activités (septembre 1971-novembre 1973). Plan comptable. Note concernant la politique commerciale de la société (1969-1974), note sur la rentabilité de la société en 1973, pouvoirs, aides de l'État et de la S.N.I. (Société Nationale d'Investissement) s.a. aux investissements, projets de statuts d'une association professionnelle des fabricants d'agrégats légers (1971).
1969-1974. 1 liasse

3102. Regroupement avec Inter-Béton s.a. : assemblée générale du 31 décembre 1973, documents comptables et financiers, notes sur la restructuration.
1972-1974. 1 liasse

B. BELSACO S.A.

3103. Livre d'inventaires.
septembre 1948-décembre 1964. 1 volume

3104. Registre du Personnel employé de Belsaco (Manufacture Belge du Sac de Grande Contenance) s.a., alias Belsaco (Onderneming van Papieren Zakken van Allerlei Aard) n.v.
1950-1972. 1 recueil

C. CANNON BRAND (ARTIFICIAL PORTLAND CEMENT WORKS CY LTD., ANVERS) S.A.

1. STATUTS, LIQUIDATION

3105. Extraits des A.M.B.
1897-1969. 1 liasse

3106. Apports de l'activité « Béton préparé » des sociétés Cannon Brand (Artificial Portland Cement Works Co. Ltd. Antwerp) s.a., Ciments Portland Liégeois s.a. et Ciments de Visé s.a. à la société Inter-Béton s.a.
1967. 1 liasse

3107. Clôture de liquidation de la société.
1970. 1 liasse

2. ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

3108. Assemblée générale à l'occasion de l'augmentation de capital de septembre 1963 et de la prorogation de l'existence de la société (avec coordination des statuts).
1963-1964. 1 liasse

3109. Coordination des statuts (1964) et rapports pour les exercices 1913, 1915-1919, 1921-1923, 1927, 1929-1932, 1935-1936, 1940, 1944-1967.
1914-1968. 1 liasse

3110. Rapports annuels pour les exercices 1928-1929, 1936 (copie du texte), 1942-1947, 1949-1953.
1929-1954. 1 liasse

3. PATRIMOINE IMMOBILIER

3111. Plans cadastraux des immeubles de la société.
1919-1962. 1 liasse

3112. Dossier concernant les propriétés de la société : correspondance entre l'administrateur délégué Herman Ciselet, actes notariés concernant les propriétés (maisons, bateau en fer « Antoinette ») et les terrains de la société notamment à Haccourt, Havré et Burcht (avec plans dont certains concernant la Société Anonyme des Ciments Portland de Burght-Anvers s.a.).
1854-1956. 1 liasse

4. FINANCIER

3113. Registre de transfert des actions nominatives.
1926-1969. 1 volume

3114. Unification des titres, oppositions sur titres et échange des titres contre des parts sociales de C.B.R. (avec spécimens de titres de la société).
1954-1975. 1 liasse

3115. Augmentation de capital d'avril 1965.
1965. 1 liasse

3116. Registre des certificats d'inscription nominative (avec souches seulement).
1965. 1 volume

5. COMPTABILITÉ

3117. Facturier de sortie.
janvier 1951-novembre 1962. 1 volume

3118. Livre d'inventaire (avec bilan et compte de pertes et profits détaillés).
1954-1967. 1 volume

3119. Livre journal.
juin 1956-janvier 1967. 1 volume

D. C.B.R. BÉTON S.A.

3120-3127. Bilans avec pièces justificatives et commentaires des comptes annuels.
1980-1987. 8 liasses

3120. 1980.
3121. 1981.
3122. 1982.
3123. 1983.
3124. 1984.
3125. 1985.
3126. 1986.
3127. 1987.

E. C.B.R. EXPORTATION S.A.

3128. Négociations entre cimentiers belges en vue de la centralisation des ventes de ciment belge à New York (avec des notes sur le marché cimentier aux États-Unis, les quotas des sociétés belges sur ce marché et les ventes qu'elles y réalisent). Circulaires adressées aux membres d'Intercement (The International Cement Export Conference). Préparation d'un voyage aux États-Unis de Georges Hannecart et NN. Hus pour l'établissement d'un plan d'organisation des ventes aux États-Unis.
1938-1939. 1 liasse

3129. Historique des activités et tableaux des ventes du département « Exportations » de C.B.R. puis de C.B.R. Exportation s.a. entre 1924 et 1940.
1944. 1 liasse

F. CHANTIER MARITIME DE CRUYBEKE S.A. OU CHANTIERS NAVALS BELGES

3130. Chantier Maritime de Cruybeke s.a. : actes de dissolution et de liquidation de la société par son unique actionnaire, les Chantiers Navals Belges s.a.
1923-1924. 1 liasse

G. CHARLEROI-BÉTON S.C.

3131. Livre journal.
juin 1962-novembre 1965. 1 volume

3132. Livre des inventaires.
1964. 1 volume
Avec chéquier de la société Charleroi Béton s.c.

H. CIMESCAUT (SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DES CIMENTS PORTLAND DE L'ESCAUT) S.A.

3133. Rapports annuels pour les exercices 1954 à 1961 et 1984 (copies et textes dactylographiés).
1955-1962, 1985. 1 liasse

3134. Plans d'installations techniques (silos, transporteurs, broyeurs, fours et ateliers) des usines de Cimescaut (Société Générale des Ciments Portland de l'Escaut) s.a. à Antoing dressés par la Société Anonyme des Ateliers de Construction de J. J. Gilain, à Tirlemont, par la société Ateliers de Constructions Mécaniques L. Carton et par la Société Générale Entreprises et Constructions s.a.
ca 1926-1927. 1 liasse

I. COFICIM S.A.

1. CONSTITUTION, STATUTS, LIQUIDATION

3135. Liquidation de la Société Anonyme de Niel-on-Rupell s.a. et préalables à la constitution de Coficim s.a. Frais de constitution de Coficim s.a. Convention du 8 juillet 1939 entre C.B.R. et la Banque de la Société Générale de Belgique s.a., reprenant les termes de celle passée 10 février 1934 entre C.B.R. et la Banque Centrale de la Dyle et destinée à la récupération des créances de ces sociétés sur M. Verbeeck, Fimaco et Niel-On-Ruppel. Statuts du holding luxembourgeois Coficim s.a. dans leur versions de 1939, 1949, 1955 ; historiques et présentations de la société. Échange de titres de Niel-on-Rupell contre des actions de dividende de Coficim s.a. (1946-1964).
1934-1964. 1 liasse

3136. Projets de réforme de structure de Coficim s.a. : notes sur son éventuelle augmentation de capital, sur son possible transfert en Belgique, sur sa possible transformation en « holding active » de l'industrie cimentière et sur les compensations à donner en ce cas à C.B.R. (avec notamment correspondance entre Max Nokin et J. Dubois-Pélerin). Documentation sur les holdings luxembourgeois. Projet de prise de contrôle d'une société non identifiée.
1947-1956. 1 liasse

3137. Correspondance du liquidateur Jean-Louis Bandin.
1955-1958. 1 liasse

3138. Liquidation de Coficim s.a., absorbée par C.B.R. : correspondance du liquidateur, rémunérations du liquidateur, répartition du portefeuille, bilan pour l'exercice 1956-1957, rapport de la Société Fiduciaire de Belgique sur les valeurs respectives des titres Coficim s.a. et des parts sociales C.B.R., notes de juristes sur la valeur du portefeuille de la société absorbée, projet d'augmentation de capital de C.B.R.
1957-1960. 1 liasse

2. ASSEMBLÉES GÉNÉRALES ET AUTORITÉS DÉLÉGUÉES

3139-3140. Assemblées générales : dossiers constitués (avec, le cas échéant, convocations, dépôt de titres, extraits des A.M.B., rapports annuels du conseil d'administration, extraits de presse, procès-verbaux).
1939-1957. 2 liasses
3139. 1939-1951.
3140. 1952-1957

3141-3142. Conseil d'administration : convocations, projets de procès-verbaux, procès-verbaux.
1939-1957. 2 liasses
3141. 1939-1957.
3142. 1949-1957.

3143. Correspondance entre le président de la société, Alphonse Weicker, et l'administrateur Georges Hannecart.
1939-1947. 1 liasse

3144. Correspondance avec l'administrateur commissionné (« Kommissarischer Verwalter ») Gustav Fleischmann, rue Adolf Hitler à Luxembourg.
1941-1944. 1 liasse

3145. Notes sur le roulement des administrateurs et commissaires et procurations données par Max Nokin à l'occasion de ses déplacements aux États-Unis.
1947-1957. 1 liasse

3146. Tantièmes des administrateurs et commissaires.
1949-1959. 1 liasse

3147. Correspondance de J.L. Bandin en tant qu'administrateur de Coficim s.a.
1950-1954. 1 liasse

3. FINANCIER

a. Capital

3148. Spécimens d'actions de dividende et de capital de la société Coficim s.a. elle-même. Correspondance avec les actionnaires, notamment la Société Générale de Belgique s.a. et la Compagnie Auxiliaire de l'Industrie Belge s.a. Listes des actionnaires. Estimation de la valeur de l'action de dividende et de son rendement. Déclaration des titres belges au porteur détenus par la société pour cautionnement de ses administrateurs. Correspondance concernant la tenue des registres

d'actionnaires. Signature des titres. Correspondance avec les actionnaires Société de Gestion Mobilière d.a. et Métalchim (Métallurgie, Chimie et Divers) s.a.
1939-1958. 1 liasse

3149. Paiement des coupons de Coficim s.a., avec notes sur la part des revenus encaissés dans les montants nets distribués aux actionnaires de 1950 à 1953.
1946-1958. 1 liasse

b. Portefeuille

3150-3151. Généralités sur les titres en portefeuille : relevés généraux, estimations et réévaluations, revenus du portefeuille, avis de la Banque de la Société Générale de Belgique s.a. signalant les retraits et les dépôts (1948-1957), mouvements de portefeuille sur fiches (1939-1957), relevés numériques des titres à découvert et en nantissement déposés à la Banque de la Société Générale de Belgique s.a. en 1955, vente éventuelle de titres en portefeuille pendant la guerre.
1939-1957. 2 liasses
3150. 1939-1957.
3151. 1942-1957.

3152-3154. Magondeaux (Acetyleen-Dissousmaatschappij Magondeaux) n.v. : constitution de la société, souscription de Coficim s.a., statuts, bilans, correspondance générale, cession de la participation.
1923-1951. 3 liasses
3152. 1923-1949.
3153. 1939-1949.
3154. 1950-1951.

3155. Gecima (Société Générale de Ciments et Matériaux) s.a. : spécimens d'actions de 500 fb.
1924. 1 liasse

3156-3158. Société Anonyme de Niel-on-Rupell s.a. : spécimens d'actions de 100 et 500 bef.
1927-1928. 3 liasses
3156. 1927-1928.
3157. 1927-1928 (suite).
3158. 1927-1928 (suite).

3159-3160. Asland (Compania General de Asfaltos y Portland) s.a.
1927-1957. 2 liasses
3159. Statuts de 1945, rapports annuels pour les exercices 1927, 1928 et 1931 à 1955, notice documentaire sur la société, correspondance concernant les assemblées générales, correspondance relative à des augmentations de capital (1942-1957) et à la cotation de la société en bourse, vente de la participation (1955-1957).
1927-1957.
3160. Litige entre la société Niel-on-Rupell et la compagnie Asland concernant la participation de la première détenues par la seconde et les entraves mises par les autorités espagnoles au rapatriement des dividendes (correspondance avec les banques, avec les avocats, tentatives de transaction, etc.).
1936-1957.

3161. La Société Française de Participations Industrielles et Commerciales s.a., anciennement Financière des Ciments et de l'Industrie (1928-1933), puis Compagnie Industrielle des Ciments (1933-1945) : rapports annuels des exercices 1944-1949 et correspondance, augmentation de capital de 1946.
1928-1950. 1 liasse

3162. Ciments de Chalkis Portland Artificiels : correspondance entre Ernest Schmidheiny, Martin Verbeek et E. Demuyter, administrateurs de la société, concernant l'évolution de l'affaire et des questions de change, rapports annuels pour les exercices 1930 et 1931 (avec carte postale montrant l'usine).
1929-1932. 1 liasse

3163. Le Soliditit Belge s.a. : statuts, correspondance relatives aux assemblées générales, rapports annuels pour les exercices 1946, 1948 et 1949, bilan détaillé et résultats mensuels pour 1949, inventaire du matériel en 1933, correspondance générale sur les parts nominatives, la cotation des valeurs, la vente de la participation, catalogue des produits de la société (division « Carrelages »).
1933-1950. 1 liasse

3164. Notes sur d'anciennes filiales de Niel-on-Rupell s.a. liquidées : Ciment de Mons s.a., Holderbank Financière Glaris Ltd., The Anglo-African Trading Company Ltd., Ciments d'Obourg s.a., Ciments de Chalkis s.a., Société Égyptienne de Ciment Portland Tourah (Le Caire), Usines Levie Frères s.a. Ventes de participations diverses dans Sofina s.a., Finasbest (Financière Belge de l'Asbeste Ciment) s.a., Le Soliditit Belge, La Société Française de Participations Industrielles et Commerciales, Carrières Dumon et Produits Calcaires du Tournaisis s.a., Foresco (Société Commerciale et Industrielle des Bois) s.a.
1934-1952 1 liasse

3165. Documentation sur les cours de bourse et les dividendes versés de 1924 à 1947 par des sociétés cimentières.
ca 1938-1956. 1 liasse

3166-3168. Participation dans la Drukkerij Sinjoor n.v. : correspondance concernant notamment les assemblées générales, l'échange d'actions contre celles de la Het Handelsblad n.v., les négociations de vente de rotatives.
1939-1957. 3 liasses
3166. 1939-1957.
3167. 1950-1954.
3168. 1946-1954.
Avec photos.

3169-3171. Ciments de Haren s.a. : cautionnements, assemblées générales, correspondance générale.
1939-1957. 3 liasses
3169. 1940-1957.
3170. 1939-1957.
3171. 1939-1957 (suite).

3172-3173. Participation dans E.N.C.I. (Eerste Nederlandsche Cement Industrie) n.v. à Maastricht : statuts de cette société, rapports annuels pour les exercices 1946-1955, assemblées générales, transfert éventuel du siège social et des titres de la

société à l'étranger dans le cadre de la guerre froide, augmentations de capital (notamment en juin 1956), déclaration des titres appartenant à Coficim s.a., droits de souscription de Coficim s.a., taxation des dividendes, notes sur l'action détenue à concurrence d'un cinquième par Pierre Regout et de quatre cinquièmes par Coficim s.a., notes comptables sur l'association de vente entre E.N.C.I. n.v. et Cemij b.v. entre 1950 et 1953 (avec un exemplaire de la revue *E.N.C.I.-Schakels*, de juin 1955).
1939-1957. 2 liasses
3172. 1939-1956.
3173. 1940-1957.

3174. Participations dans des sociétés en liquidation ou liquidées : Belmaco (Belgian Manufacturers Company) (1939-1955), Société d'Exploitations Forestières Verbeeck, Gilles et De Vel (1940-1956), la Société Anonyme des Charbonnages des Grands Conty & Spinois s.a. (1940-1954).
1939-1956. 1 liasse

3175. C.B.R. s.a. : augmentation de capital de 1952, ventes de parts sociales par Coficim s.a. (1947-1956), cautionnements d'administrateurs, mise au nominatif des parts sociales, avances consenties par Coficim s.a. en mai 1948 et mars 1949, correspondance diverse et documentation.
1939-1957. 1 liasse

3176-3178. Ciments Portland Artificiels d'Harmignies : rapports annuels des exercices 1938-1939, 1942 à 1957, tableau reprenant les bilans annuels de 1933 à 1942, correspondance générale concernant le paiement de dividendes, achats de titres et investissements.
1939-1957. 3 liasses
3176. 1939-1957.
3177. 1943-1957.
3178. 1956-1957.

3179-3180. Société Anonyme des Ciments de Visé : rapports annuels des exercices 1943-1947, 1949, 1951, 1952 ; échange des titres en 1949, vente de la participation.
1944-1953. 2 liasses
3179. 1952-1953.
3180. 1944-1952.

3181-3183. Société Anonyme des Ciments Portland Artificiels de Cronfestu, à Mont-Sainte-Aldegonde : rapports annuels, bilans (1945-1951), paiement des coupons, achat de titres et correspondance.
1944-1957. 3 liasses
3181. 1944-1957.
3182. 1946-1956.
3183. 1944-1957.

3184-3186. Ciments Meuse-Brabant s.a. : cautionnements, rapports annuels (1947-1952), correspondance générale, prêt accordé par Coficim s.a.
1944-1957. 3 liasses
3184. 1954-1957.
3185. 1945-1957.
3186. 1944-1957.

3187. Estimation de la participation de Coficim s.a. dans Het Handelsblad n.v. (avec exemplaires du quotidien en question), bilans de 1942 à 1950 et rapports à l'assemblées générale de 1946 à 1948.
1946-1948. 1 liasse

3188. Finasbest (Société Financière de l'Asbeste Ciment) s.a. : rapport annuel pour l'exercice 1946, correspondance relative à la vente de la participation.
1947-1950. 1 liasse

3189-3191. Éternit s.a. : correspondance relative aux assemblées générales et au paiement de dividendes, notes sur la valeur du titre et la vente de la participation.
1936-1949. 3 liasses
3189. 1949.
3190. 1936-1949.
3191. 1947-1948.

3192. Observations de Jean-Louis Bandin sur les projets de statuts d'un holding à constituer sous le nom d'Amancic et sur les rapports de cette société avec la Société Belgo-Suisse de Traitement de Minerais s.a.
1948. 1 liasse

3193. Participations dans différentes cimenteries africaines : Ciments Métallurgiques de Jadotville s.c.a.r.l. (1951-1956), Sidaf (Société Immobilière et Industrielle d'Afrique) s.a. (1951-1952), Ciminga (projet de statuts en 1957), Siporex-Léo (1953-1957), Cimenstan (Société des Ciments de Stanleyville) s.c.a.r.l. (1953-1957), Cimenki (Société des Ciments du Kivu) s.c.a.r.l. (1951-1957).
1951-1957. 1 liasse

3194. La Franco-Belge s.a. : achat de titres, extrait des statuts.
1954-1955. 1 liasse

3195. Cimescaut (Société Générale des Ciments Portland de l'Escaut) s.a. : achat des titres, paiement des coupons et correspondance avec André Emsens.
1956. 1 liasse

c. Correspondance avec les banques et besoins en trésorerie

3196. Correspondance avec la Banque de la Société Générale de Belgique s.a. et la Banque Générale du Luxembourg s.a. concernant les comptes à vue de Coficim s.a., ses comptes titres, sa participation à l'emprunt d'assainissement monétaire, ses comptes en pesetas bloquées, etc.
1939-1957. 1 liasse

3197. Prévisions de trésorerie.
1956-1957. 1 liasse

d. Divers

3198. Correspondance diverses notamment avec le Comité National pour le Développement de l'Épargne Mobilière a.s.b.l.
1950-1958. 1 liasse

4. COMPTABILITÉ

a. Livres comptables

3199. Grand livre.
1939-1956. 1 liasse

3200. Livre journal.
1955-1957. 1 volume

b. Situations mensuelles et bilans

3201. Situations trimestrielles ou semestrielles.
octobre 1939-décembre 1957. 1 liasse

3202. Bilans annuels au 30 juin.
1940-1957. 1 liasse

3203. Correspondance relative aux situations comptables.
1941-1957. 1 liasse

c. Fiscalité

3204. Notes sur la comptabilité, les impôts et taxes sous l'occupation.
1943-1944. 1 liasse

3205. Déclaration des paiements reçus sous l'occupation, tel que prescrit par l'arrêté-loi du 22 juin 1945 (avec correspondance avec la Banque d'Émission s.a.).
1945-1946. 1 liasse

3206. Impôt sur la capital : correspondance générale.
1946-1948. 1 liasse

3207. Impôt sur la capital : ristournes à Coficim s.a. du chef de ses participations.
1946-1950. 1 liasse

J. E.N.C.I.-BELGIQUE S.A.

3208. Coordination des statuts, annexes au Moniteur, délégations de pouvoirs (copie).
1973-1997. 1 liasse

3209. Rapports du conseil d'administration à l'assemblée générale, procurations, listes de présence, copie de l'acte constitutif et des statuts coordonnés.
1973-1997. 1 liasse

3210. Conventions passées entre C.B.R. et E.N.C.I.-Belgique s.a.
1973-1989. 1 liasse

K. INTER-BÉTON S.A.

3211-3214. Procès-verbaux et notes préparatoires des réunions du conseil d'administration.
1974-1976, 1979-1981. 4 liasses
3211. janvier 1974-juin 1975.
3212. septembre 1975-décembre 1976.
3213. juillet 1979-mai 1980.
3214. août 1980-mai 1981.

3215. Budgets ordinaires et extraordinaires d'Inter-Béton s.a. pour les années 1968-1977 (avec plan à moyen terme pour la période 1977-1981).
1967-1976. 1 liasse

3216-3217. Documents financiers mensuels (bilans, comptes de pertes et profits, charges de structure et résultats d'exploitation, etc.).
1972-1977. 2 liasses
3216. 1972-1974.
3217. 1975-1977.

3218. Budget ordinaire de la division « Béton préparé » de C.B.R. pour 1977, avec étude du marché belge du béton et la position d'Inter-Béton s.a. sur ce marché entre 1957-1976.
1977. 1 liasse
Avec spécimens de titres de deux filiales d'Inter-Béton s.a. : Blocbéton s.a., à Jambes, et Béton Kroell s.a., à Arlon.

L. LE FERROCIMENT S.A.

3219. Le Ferrociment s.a. : statuts imprimés (ca 1957) et copies du texte des rapports annuels (1957-1961).
1957-1962. 1 liasse

3220. Brochures promotionnelles de l'usine de Marchienne-au-Pont à l'époque où elle était exploitée par la société Le Ferrociment n.v.
ca 1955-1962. 1 liasse

3221. Travaux à l'usine de Marchienne-au-Pont : correspondance avec le ministère des Travaux publics, le ministère des Affaires économiques, les autorités provinciales du Hainaut (avec plans).
1929-1977. 1 liasse

3222. Conventions d'agence pour la vente du ciment de la société, passées avec divers particuliers ou sociétés.
1930-1958. 1 liasse

3223. Livre des inventaires.
décembre 1959-décembre 1961. 1 volume

M. L'IMMOBILIÈRE D'OBOURG S.A.

1. LIQUIDATION

3224. Préparation de l'assemblée générale de l'Immobilière d'Obourg s.a. décidant de l'absorption de la société par C.B.R. s.a. : procès-verbal de l'assemblée, acte notarié, procès-verbal du conseil d'administration de décembre 1961, plans des terrains de la société, notes comptables pour la Commission Bancaire.
1961-1962. 1 liasse

2. COMPTABILITÉ

3225. Bilan 1961. Balances des comptes 1939-1960. Correspondance comptable (1938-1952). Registre des inscriptions nominatives (1938-1953).
1938-1962. 1 liasse

3226-3227. Livre journal.
1932-1961. 2 volumes
3226. 1932-1945.
3227. 1946-1961.

3228-3230. Grand livre.
1932-1959. 3 volumes
3228. 1932-1938.
3229. 1938-1946.
3230. 1947-1959.

3231. Déclarations fiscales et correspondance.
1933-1962. 1 liasse

N. MANUFACTURE SACNA S.A.

3232-3233. Livre d'inventaires.
1952-1965. 2 volumes
3232. mars 1952-décembre 1964.
3233. décembre 1964-février 1965.

3234. Livre journal.
mars 1956-novembre 1965. 1 volume

O. NORTH'S PORTLAND CEMENT AND BRICK WORKS S.A.

3235. North's Portland Cement and Brick s.a. (Usine de Beerse) : titres de propriété et actes notariés d'achat par J.T. North et la société North's Portland Cement and Brick s.a. de terrains, bruyères et bâtiments industriels (notamment pour la fabrication de briques) sur les communes de Beerse et Ryckevorsel (avec un calque couleur de lots en vente).
1865-1908. 1 liasse

P. SOCIÉTÉ ANONYME CIMENTS MEUSE-BRABANT (RIVIÈRE) S.A.

3236. Copie de l'acte notarié passé à l'occasion d'une ouverture de crédit par la S.N.C.I. (avec relevé des garanties hypothécaires).
1954. 1 liasse

3237. Livre d'inventaires.
1961. 1 volume

Q. SOCIÉTÉ ANONYME DES CIMENTS PORTLAND ARTIFICIELS BELGES D'HARMIGNIES S.A. (CRÉÉE EN 1899)

1. CRÉATION, STATUTS, HISTORIQUES

3238. Création de la Société Anonyme des Ciments Portlands d'Harmignies en 1899 : prospectus de souscription, ouverture de crédit par la Banque du Hainaut s.a. en 1901, modifications statutaires en 1902, actes divers de propriété (ca 1884-1898) (avec plans). Création de la Société Anonyme des Ciments Portlands Artificiels Belges (à Morlanwelz) : statuts (de 1907 et 1917) et procès-verbal de l'assemblée

général du 7 août 1907, société ayant repris l'actif de la Société Anonyme des Ciments Portlands d'Harmignies s.a. Assemblée générale de la Société Anonyme des Ciments Portlands Artificiels Belges en 1921 (augmentation de capital, unification des titres et modification de la dénomination sociale par l'ajout d'Harmignies). Ouverture de crédit par le Comptoir du Centre en 1915, projet d'augmentation de capital en 1916 et augmentation de capital de la Société Anonyme des Ciments Portlands Artificiels Belges d'Harmignies en 1923 (procès-verbal de carence et procès-verbal définitif), avec statuts de 1923 et 1949. Statuts du Groupement des Fabricants de Ciment Portland Artificiel s.c. en 1919. Plans divers de parcelles sises à Harmignies et récupérées par C.B.R. (1957-1962).
1899-1962. 1 liasse

3239. Brochure du 50e anniversaire de la société : Société Anonyme des Ciments Portlands Artificiels Belges d'Harmignies, 1899-1949.
1949. 1 liasse

3240. Note historique détaillée sur la société anonyme des Ciments Portland Artificiels Belges d'Harmignies, réalisée en août 1952. Correspondance entre l'auteur et F. Danckaert concernant la succession des présidents du conseil de la société Ciments Portland Artificiels Belges d'Harmignies et la date à laquelle cette société s'est lancée dans le ciment blanc.
1952. 1 liasse

2. ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

3241. Rapports annuels pour les exercices 1924 à 1962.
1925-1963. 1 liasse

3. PATRIMOINE IMMOBILIER

3242. Relevé cadastral des terrains appartenant à la Société Anonyme des Sablières Doyen et Cie s.a. à Leval. Vente des terrains de l'ancienne carrière d'argile de Leval.
1936, 1950. 1 liasse

4. COMMERCIALISATION DE LA PRODUCTION

3243-3245. Statistiques des expéditions de craie et de ciment gris en Belgique et à l'étranger et statistiques des expéditions réparties par producteurs dans le cadre de l'entente entre producteurs belges sur la vente de la craie. Relevés d'expéditions de ciments gris par destination géographique (avec une liste de clients « coverit » en 1954) et le cas échéant répartition des ventes par types de clientèle, par mode d'expéditions, par type d'emballages.
1930-1962. 3 liasses
3243. 1930-1954.
3244. 1955-1959.
3245. 1960-1962.

3246. Marché du ciment blanc et entente commerciales à ce sujet entre les sociétés C.P.A.B.H. (Société Anonyme des Ciments Portland Artificiels Belges d'Harmignies) s.a., C.B.R. et C.C.C. (Crayères, Cimenteries et Fours à Chaux

d'Harmignies) s.a. : contacts avec l'Union Commerciale des Cimenteries s.a. et de C.B.R., relations avec la société C.C.C. (Crayères, Cimenteries et Fours à Chaux d'Harmignies) s.a., préparation des négociations relatives au ciment blanc au sein de la conférence Intercement de Copenhague, entretiens avec les producteurs anglais et yougoslaves concernant les quotas et les prix de vente, attribution des licences d'importation de ciment en Hollande aux sociétés C.B.R. et C.P.A.B.H., statut des ventes du ciment blanc prévu par la convention générale des fabricants de ciments Portland artificiel, par la convention « Vijflandencontract » et par la convention internationale Intercement, marché des ciments blancs aux États-Unis, statistiques des ventes à l'exportation.
1935-1946. 1 liasse

3247-3248. Documents restitués par l'Auditorat militaire de Mons après enquête sur les livraisons de la société à l'occupant pendant la Seconde Guerre mondiale : correspondance concernant un trafic de sacs en jute, renseignements transmis à la Mutuelle concernant les jours de travail prestés par les ouvriers, ventes de craie à des firmes allemandes, bons de commande, fournitures directes à l'Organisation Todt et aux champs d'aviation allemands en Belgique, contacts avec la Wehrmacht concernant les fournitures à destination de l'Allemagne, livres d'expédition journalière de ciment et craie, tonnages de ciment employés pour fabrication de briques en béton à usage interne, approvisionnements en charbon de l'usine, mouvement des wagons entrés et sortis de l'usine.
1941-1944. 2 liasses
3247. 1941-1944.
3248. 1941-1944.

3249-3250. Relations avec la société C.P.B.B. (Ciments Portlands Blancs Belges) s.a. : rapport annuel commercial (ventes) de C.P.B.B., avec étude des ventes sur le marché intérieur et à la petite et grande exportation (renseignements sur l'état du marché et la concurrence par pays), avec aperçu sur la situation mondiale du marché du ciment blanc, des prix de vente et des possibilités de vente de la société par rapport à l'évolution du marché.
1952-1963. 2 liasses
3249. Rapports pour les années 1951-1958.
1952-1959.
3250. Rapports pour les années 1959-1962.
1960-1963.

5. COMPTABILITÉ

3251-3268. Livre journal.
1899-1958. 18 volumes
3251. août 1899-septembre 1901
3252. juillet 1906-août 1907
3253. janvier 1911-septembre 1915 (ciment)
3254. juillet 1913-septembre 1919 (craie)
3255. juillet 1918-décembre 1920
3256. décembre 1920-juin 1924
3257. juin 1924-août 1928
3258. août 1928-juillet 1932

3259. juillet 1932-avril 1936
3260. avril 1936-décembre 1938
3261. décembre 1938-mai 1942
3262. mai 1942-décembre 1944
3263. janvier 1945-octobre 1946.
3264. novembre 1946-décembre 1947
3265. janvier 1948-avril 1949
3266. avril 1949-décembre 1950
3267. janvier 1954-mai 1956
3268. mai 1956-décembre 1958

3269-3270. Grand livre.
1899-1903. 2 volumes
3269. 1899-1900
3270. 1899-1903

3271-3272. Livre d'inventaire au 31 décembre.
1919-1939. 2 volumes
3271. 1919-1929
3272. 1929-1939

3273. Livre donnant chaque mois les entrées et sorties de matière, les consommations de combustibles, les résultats de la production, les expéditions, les rendements des différentes sections de l'usine (« Broyage », « Mouture », « Ensachage », « Fabrication de tuiles Coverit », « Fabrication de briques »).
1953-1958. 1 volume

6. PERSONNEL

3274. Liste des membres du personnel ouvrier, donnant date et lieu de naissance, domicile et date d'entrée et sortie au service de la société.
ca 1926-1931. 1 volume

3275. Règlement d'assurance de groupe de la société (1941 et sans date) ; correspondance entre le siège social à Bruxelles et l'usine à Harmignies concernant la situation du personnel assuré et son affiliation à l'assurance groupe ; interventions de l'assureur.
1941-1966. 1 liasse

3276-3280. Fiches des membres du personnel qui ont quitté le service de la société entre 1946 environ et 1978 environ.
[1946-1978]. 5 liasses
3276. A-C.
3277. D-F.
3278. G-L.
3279. M-R.
3280. S-Z.

3281. Fiches des membres du personnel qui étaient au service de la société vers 1978.
circa 1978. 1 liasse

R. SOCIÉTÉ ANONYME DES CIMENTS PORTLANDS ARTIFICIELS DE BEN-AHIN S.A.

3282. Constitution de la société : acte notarié de création et des apports d'immeubles sis à Ben-Ahin par A. Ernotte et A. Tilleux-Clément (avec acte de propriété de 1914), statuts coordonnés (1932-1963), extraits des A.M.B. Registre des dossiers d'archives. Assemblée générale de liquidation du 7 avril 1962.
1911-1962. 1 liasse

3283. Conventions d'ententes cimentières impliquant notamment L'Auxiliaire des Ciments, les autres producteurs belges de ciment Portland artificiel et de ciment métallurgique, Cimbel s.a. et la Société Anonyme Établissements Léon Lhoist s.a. Mise en liquidation de la Société Anonyme des Ciments Portlands Artificiels de Ben-Ahin. Certificats d'inscriptions nominatives pour cautionnement d'administrateurs. Oppositions sur titres de la société. Déclarations des titres belges au nominatif en 1944. Historique du capital jusqu'en 1955. Convention passée en 1920 entre les actionnaires J. Haynault et C. Bockholtz. Contrat de location de matériel à L'Auxiliaire des Ciments s.a. Relevé des archives en 1939. Réquisition de métaux non ferreux en 1942. Exemplaires des titres de la société Les Anciens Établissements Henri Huenens s.a. Plans de l'usine et des carrières à Ben-Ahin (s.d). Notes et correspondance sur divers sujets, notamment les polices d'assurances, les oppositions sur coupons, etc.
1920-1957. 1 liasse

S. SOCIÉTÉ ANONYME DES CIMENTS PORTLAND ARTIFICIELS DE CRONFESTU, À MONT-SAINTE-ALDEGONDE S.A.

3284. Réévaluation des immobilisés : inventaire de matériel, tableaux d'amortissement des immeubles, du matériel, etc.
1943-1948. 1 liasse

T. SOCIÉTÉ ANONYME DE NIEL-ON-RUPELL S.A.

3285. Actes de propriétés et conventions engageant la société : acte de location d'une briqueterie à Niel par Nicolaus Josson (1855), successions de diverses personnes (notamment de Ferdinand Kufferath, de Victor Josson et de Mme Mercier de Lostende), adjudication d'un terrain à bâtir à Niel en février 1876, plans cadastraux de l'usine en 1882 et 1884, achat d'une briqueterie de Corneille Van der Cruyssen, maître briquetier à Niel (octobre 1884), acte de constitution de rente viagère au profit de mademoiselle Léonie Jacquart (à Gand) en 1890, acte de vente de ciment pour la construction des forts de la Meuse en 1891, statuts de la Société Anonyme de Niel-on-Rupell s.a., ancienne Fabrique de ciment Portland Josson & Cie (1894), copies de titres de propriété antérieurs à cet achat, rapport adressé à NN. Macoir sur les terrains à craie d'Hallembaye (Haccourt) et de Lixhe (avec plans, 1898), achat du terrain Struyf à Niel (avec cartes, mai 1914 et octobre 1917), ventes de terrains à la société coopérative De Goedkoope Woning van het Arrondissement Antwerpen en 1922, lettre à en-tête de la société en 1925, acte d'échange de terrains entre C.B.R. et le sieur Goris en 1934.
1855-1934. 1 liasse

3286. Registre des certificats nominatifs de dépôts d'actions.
1883-1927. 1 volume

3287. Registre des actionnaires nominatifs.
1928-1946. 1 volume

U. SYNDICAT CIMENTERIE U.S.A.

3288-3289. Création d'un « Syndicat cimenterie aux États-Unis » : correspondance de Max Nokin et André Jadoul avec l'Indussa Corp. et Jean Poncelet concernant les projets d'établissement ou de reprise d'une cimenterie aux États-Unis et la création d'un syndicat industriel pour la réalisation de cet objectif, rapport de J. Buckens sur l'évolution des investissements industriels dans diverses régions des États-Unis, note de Cimbel s.a. sur l'industrie cimentière aux États-Unis, mémorandum d'André Jadoul sur la politique de C.B.R. aux États-Unis, acte syndical passé entre C.B.R. et Indussa Corp., procès-verbaux du comité de direction du syndicat, correspondance et notes concernant les différents projets suivis par le syndicat. (avec copie d'une étude pour la construction d'une usine réalisée en 1955 par la Nevada Portland Cement Co.).
1957-1959. 2 liasses
3288. mars-décembre 1957.
3289. janvier 1958-juin 1959.

3290. Étude du SRI (Stanford Research Institute) sur le marché du ciment dans diverses régions de la Californie du Nord et l'Ouest du Nevada, préparée à la demande de l'Amex (American Exploration and Mining Cy) et note interne au syndicat sur un projet éventuel de cimenterie en Californie.
1959. 1 liasse

3291-3292. Étude de la construction par la Compagnie Miron Ltée d'une cimenterie à Atlanta (États-Unis).
1960-1961. 2 liasses
3291. Rapport sur le projet : étude du marché (états de Géorgie, de Caroline du Nord et du Sud) et étude de la rentabilité du projet de cimenterie à créer. .
juin 1960.
3292. Correspondance échangée entre P. Sytor, Fred Ernst, André Jadoul et Julien Van Hove : projet d'achat d'un terrain, prospection,géologique et concurrence avec Lehigh Portland Cement Corp., correspondance concernant la responsabilité du projet et la politique de décentralisation de C.B.R. en matière d'expansion en Amérique du Nord, copie de notes adressées à Max Nokin, vente par C.B.R. des études et des options sur le projet « Atlanta » à l'American-Marietta Cy et contacts à ce sujet avec la Southern Cement Co.
juillet 1960-mai 1961.

V. UNION COMMERCIALE DES CIMENTERIES S.A. (CRÉÉE EN 1935)

3293. Assemblées générales : convocations, procurations, procès-verbaux, rapports du conseil à l'assemblée, statuts, listes de présence.
1935-1948. 1 recueil

3294-3295. Rapports commerciaux et rapports comptables.
1950-1954. 2 recueils
3294. Exercices 1949-1950.
1950-1951.
3295. Exercices 1951-1953.
1952-1954.

W. USINES LEVIE FRÈRES DE CRONFESTU S.A.

1. STATUTS

3296. Statuts coordonnés.
1960. 1 liasse

2. PATRIMOINE IMMOBILIER

3297. Actes notariés concernant les propriétés de la société sur la commune de Péronnes-lez-Binche.
1914-1928. 1 liasse

3298. Fermages souscrits par la Société Anonyme des Usines Levie Frères s.a., avec spécimen de chèque de la S.N.C.I. (Société Nationale de Crédit à l'Industrie) en 1926.
1926-1957. 1 liasse

3299. Actes notariés concernant les propriétés de la société sur la commune de Haine-Saint-Pierre.
1930-1957. 1 liasse

3300. Répertoire des parcelles et biens immeubles appartenant à la société Ciments Levie s.a. et apportés à C.B.R. à l'occasion de la fusion de cette société avec C.B.R.
1957. 1 liasse

X. YTOBEL S.A.

3301. Statuts imprimés (1954) et rapports annuels pour les exercices 1954-1962.
1954-1963. 1 liasse

3302. Livre journal.
1960-1962. 1 volume

3303. Grand livre.
1954-1959. 1 volume

3304-3305. Livre d'inventaires.
1954-1961. 2 volumes
3304. décembre 1954-février 1959.

3305. 1960-1961.

VIII. HUITIÈME PARTIE : ARCHIVES DE JEAN-LOUIS BANDIN (DÉLÉGATION PATRONALE À LA COMMISSION NATIONALE PARITAIRE DES INDUSTRIES DU CIMENT)

A. ACTIVITÉS DE LA COMMISSION PARITAIRE

1. GÉNÉRALITÉS

3306. Composition de la C.N.P.I.C. : correspondance avec les associations professionnelles cimentières, les syndicats, le ministère du Travail et de la Prévoyance sociale et les entreprises. Réglementation des relations industrielles dans l'industrie cimentière, comprenant le protocole réglant les relations industrielles dans le cadre de la section nationale « Cimenteries » de la C.N.P.I.C., le statut des délégations syndicales et les règlement d'ordre intérieur de la C.N.P.I.C.
1944-1967. 1 liasse

3307. Convocation aux réunions avec notes annexes et correspondance relative notamment à l'ordre du jour des réunions de la C.N.P.I.C. et les événements sociaux dans le secteur.
1944-1970. 1 liasse

3308-3311. Procès-verbaux des réunions de la C.N.P.I.C.
1944-1976. 4 liasses
3308. 1944-1950.
3309. 1951-1954.
3310. 1955-1966.
3311. 1967-1976.

3312. Documentation sur le Conseil Paritaire Général (1949-1951). Correspondance et notes relatives aux règles de classification et rémunération dans le Bassin calcaire du Tournaisis (1945-1956). Correspondance avec la Société Anonyme des Usines Dufossez & Henry, à Cronfestu s.a. (1947), l'usine C.B.R. de Beerse (1948), la Société Anonyme des Ciments Portland Liégeois et diverses questions sociale dans la région de Visé (1946-1951), Cannon Brand (Artificial Portland Cement Works Co. Ltd. Antwerp) s.a. (1946-1947), la Société Anonyme Métallurgique de Sambre et Moselle s.a. (1949), la Portland Cement J. Van den Heuvel n.v. (1968), le transfert à Mons de la flotte routière de Marchienne (1968).
1945-1968. 1 liasse

3313. Notes concernant notamment des revendications de la Centrale du Bâtiment, les rémunérations des ouvriers de carrière, l'organisation de la délégation patronale et le règlement intérieur de la C.N.P.I.C.
1948. 1 liasse

3314. Correspondance de la délégation patronale concernant la distribution d'un recueil des accords professionnels (y compris à des entreprises extérieures au secteur et à

d'autres fédérations).
1955-1958. 1 liasse

3315. Réglementation des relations industrielles dans l'industrie cimentière diffusée par la C.N.P.I.C., section nationale « Cimenteries » : dispositions institutionnelles et de procédure, dispositions de fonds (mise à jour jusqu'en 1969).
1959-1969. 1 liasse

3316. Réglementation des relations industrielles dans l'industrie cimentière diffusée par la C.N.P.I.C., section nationale « Cimenteries » : institutions et procédures, conditions de travail et de rémunérations, dispositions à caractère social (mise à jour jusqu'en 1980).
1972-1980. 1 liasse

2. COMMISSION RESTREINTE DE LA SECTION NATIONALE « CIMENTERIES » DE LA C.N.P.I.C.

3317-3339. Négociations des accords professionnels : procès-verbaux des réunions de la délégation patronale, enquête auprès des sociétés cimentières pour recueillir leur point de vue concernant les revendications syndicales (encouragement à l'affiliation syndicale, paiement de primes et d'allocations extra-conventionnelles de salaires, classification professionnelle et salaires, liaison des salaires à l'index, durée du travail, budget cyclique des dépenses sociales, anticipation de saut d'index, etc.), correspondance éventuelle avec les syndicats concernant des modifications à apporter aux conventions collectives, négociations au sein de la commission restreinte de la section nationale « Cimenteries » de la C.N.P.I.C., projet de nouvelles conventions, prise de position de la délégation patronale, textes des accords négociés en commission paritaire restreinte, etc.
1945-1990. 23 liasses

3317. 1945-1947.
3318. 1948-1949.
3319. 1950-1951.
3320. 1952-1954.
3321. 1954-1955.
3322. 1956-1957.
3323. 1958-1959.
3324. 1958-1959.
3325. 1960-1961.
3326. 1961-1963.
3327. 1964-1966.
3328. 1966-1968.
3329. 1968-1971.
3330. 1971-1973.
3331. 1973-1975.
3332. 1976-1978.
3333. 1978.
3334. 1979-1980.
3335. 1981-1983.
3336. 1983.
3337. 1984-1987.

3338. 1988.
3339. 1986-1990.

3340. Commission restreinte de la section nationale « Cimenteries » de la C.N.P.I.C. (Commission Nationale Paritaire des Industries du Ciment) : procès-verbaux des réunions (avec coupures de presse, correspondance avec l'organisation syndicale de la F.G.T.B. et menu illustré du repas organisé à l'occasion d'une réunion de la commission restreinte).
1947-1966. 1 liasse

3341. Dossier concernant le protocole des relations industrielles (juillet 1949) et plus particulièrement sa diffusion, les réactions des associations patronales et syndicales et des hommes politiques, le litige concernant son application par une usine dissidente, l'exposé de Jean-Louis Bandin à la F.I.B. sur les relations industrielles dans l'industrie du ciment (août 1953) et la coordination générale du protocole (1958).
1949-1958. 1 liasse

3342. Note sur le statut des délégations syndicales dans les cimenteries.
novembre 1954. 1 liasse

3343. Journées d'études de la commission restreinte de la section nationale « Cimenteries » de la C.N.P.I.C.
1958. 1 liasse

3. SOUS-COMMISSION AUTONOME « AGGLOMÉRÉS DE CIMENT »

3344. Correspondance avec le Cartel National des Agglomérés de Ciment s.c., puis U.A.C.B. (Union des Agglomérés de Ciment de Belgique) union professionnelle reconnue (avec certains procès-verbaux de réunions de la délégation patronale de la sous-commission autonome « Agglomérés de ciment » du C.N.P.I.C.).
1947-1966. 1 liasse

4. SOUS-COMMISSION NATIONALE « FIBRO-CIMENT »

3345. Constitution d'une section nationale « Fibrociment » au sein de la C.N.P.I.C., contacts avec l'Union Professionnelle des Usines Belges d'Asbeste-Ciment et avec la société Éternit s.a. Notes sur les conventions collectives au sein de cette Union.
1949-1986. 1 liasse

3346. Revendications syndicales concernant l'application des conventions de la C.N.P.I.C. à la société Fabriques Réunies d'Asbeste-Ciment s.a. (anciennement division « Coverit » de la Société Anonyme des Ciments Portland Artificiels Belges d'Harmignies s.a.) ; détachement de cette société de la section nationale « Cimenteries » de la C.N.P.I.C. et négociations d'une convention collective propre à cette société.
1963-1984. 1 liasse

5. SOUS-COMMISSION « AGGLOMÉRÉS DE CIMENT »

3347. Contacts entre la division « Béton cellulaire » de C.B.R. et son usine de Burcht, d'une part, et le département juridique de C.B.R., d'autre part, concernant les

négociations des conventions salariales successives engageant les entreprises d'agglomérés de ciment.
1963-1971. 1 liasse

3348-3349. Activités de la sous-commission « Agglomérés de ciment » de la C.N.P.I.C. : procès-verbaux des réunions, nomination des membres, publication au Moniteur des conventions collectives.
1975-1988. 2 liasses
3348. 1975-1984.
3349. 1985-1988.

B. ACTIVITÉS DE LA DÉLÉGATION PATRONALE

1. ORGANISATION DE LA DÉLÉGATION

3350. Correspondance entre Jean-Louis Bandin, secrétaire de la délégation patronale à la C.N.P.I.C., et le président de cette délégation, E. Stulemeyer.
1948-1970. 1 liasse

3351. Assemblées générales des sociétés cimentières représentées à la section nationale « Cimenteries » de la C.N.P.I.C. : convocations et procès-verbaux (comptes et budgets du secrétariat de la délégation patronale).
1949-1966. 1 liasse

3352. Participation de J. Pourbaix à la délégation patronale et l'organisation de celles-ci dans les bureaux de Cimbel s.a. : correspondance avec J. Pourbaix, directeur de la Société Anonyme des Crayères, Cimenteries et Fours à Chaux d'Harmignies.
1949-1952. 1 liasse

3353. Correspondance diverse de Jean-Louis Bandin.
1954-1965. 1 liasse

2. DÉLIBÉRATIONS DE LA DÉLÉGATION

3354. Dossier concernant la délégation patronale à la Commission Nationale Paritaire et plus spécialement sa composition, son organisation, ses réunions (procès-verbaux de 1950 à 1958), les contacts de la délégation patronale avec Cimbel s.a. et Aprocim (Association professionnelle de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l.
1946-1958. 1 liasse

3355. Délégation patronale à la C.N.P.I.C. (dite aussi commission sociale patronale) : procès-verbaux de réunions (1959-1966, 1970) et correspondance (1958-1966).
1958-1966, 1970. 1 liasse

3356. Commission sociale patronale : convocations et notes, avec quelques procès-verbaux de réunions (série incomplète).
1974-1977. 1 liasse

3357-3362. Courrier expédié par le secrétariat de la délégation patronale : circulaires, procès-verbaux de réunions, suivi des négociations paritaires résumés des points abordés par la commission sociale de la F.E.B., notes sur toutes matières sociales, (avec un historique de l'expérience du budget cyclique de dépenses sociales).
1985-1988. 6 liasses
3357. mai-décembre 1985.

3358. janvier-août 1986.
3359. septembre 1986-mars 1987.
3360. avril-septembre 1987.
3361. octobre 1987-avril 1988.
3362. mai-novembre 1988.

C. THÈMES DÉBATTUS AU SEIN DE LA C.N.P.I.C.

1. PLANIFICATION SOCIALE ET COÛT DES DÉPENSES SOCIALES

3363. Dossier concernant le budget cyclique annuel des dépenses sociales : prévisions d'affectation, données à prendre en compte (tonnage produit, nombre d'ouvriers, salaires, productivité), formules de calcul, réponses aux revendications des syndicats.
1954-1967. 1 liasse

3364. Prélèvement sur le fonds de réserve pour une répartition budgétaire supplémentaire dans le cadre du budget social cyclique.
1959-1966. 1 liasse

3365. Correspondance, procès-verbaux de réunions restreintes de la C.N.P.I.C. et notes sur l'évolution du Fonds de Réserve de l'industrie cimentière, l'incorporation du secteur ciment blanc dans la convention collective instituant un budget cyclique de dépenses sociales. Étude sur les taux horaires dans les usines C.B.R. en 1958, leurs causes et la comparaison avec les autres cimentiers et correspondance à ce sujet avec des sociétés industrielles d'autres secteurs économiques. Documentation sur le Cegos à Paris.
1959-1966. 1 liasse

3366. Rapport du secrétariat de la délégation patronale sur la politique et le programme de relations industrielles pendant les prochaines années.
1961-1962. 1 liasse

3367. Dossier concernant la convention sur le budget cyclique des dépenses sociales : prorogation, révisions, formes de calcul, procès-verbaux de réunions de la commission restreinte de la section nationale « Cimenteries » de la C.N.P.I.C.
1961-1964. 1 liasse

3368. Demandes d'affectation (des dépenses sociales) : estimations chiffrées du montant des demandes syndicales. Journée organisée pour la signature d'une nouvelle convention sur le budget cyclique. Intervention de la Société Fiduciaire de Belgique concernant les renseignements statistiques relatifs à l'industrie qui entreront en compte dans la formule de calcul de la convention de budget cyclique.
1962-1978. 1 liasse

3369. Statistiques concernant la production du secteur cimentier et les effectifs des entreprises, communiquées à la délégation patronale de la section nationale « Cimenteries » de la C.N.P.I.C. par l'Institut National des Statistiques pour établir la part horaire du travail et calculer les contributions de chaque entreprise au budget cyclique de dépenses sociales.
1962-1966. 1 liasse

3370-3371. Notes concernant l'estimation annuelle du fonds de réserve nécessaire au financement des dépenses sociales prévues par le budget cyclique.
1962-1967. 2 liasses
3370. 1962-1964.
3371. 1963-1967.

2. DROIT DE GRÈVE, PAIX SOCIALE, REVENDICATIONS

3372. Prestations d'intérêt public en temps de paix et extension de la loi de mobilisation civile à l'industrie du ciment, négociations avec les syndicats et prises de position de la délégation patronale.
1938-1951. 1 liasse

3373-3375. Revendications.
1951-1968. 3 liasses
3373. Revendications nées aux usines de C.B.R. suite à une gratification exceptionnelle accordées aux Ciments d'Obourg s.a.
1951.
3374. Revendications présentées à la Société Anonyme des Ciments Portland Artificiels Belges d'Harmignies (prime de compensation salariale).
1956.
3375. Revendications présentées à la Société Anonyme des Crayères, Cimenteries et Fours à Chaux d'Harmignies concernant entre autres les rémunérations des ouvriers de réserve, la rationalisation de l'entreprise et les vêtements de travail.
1964-1968.

3376. Correspondance, procès-verbaux de réunions et notes relatives à la grève contre la loi unique de 1960, documentation et analyses de la grève, avec relevés successifs de la situation dans les entreprises cimentières et dans les usines C.B.R. et examen de la grève par rapport au Protocole des Relations Industrielles réglementant les procédures pour l'examen des problèmes sociaux collectifs dans l'industrie cimentière.
1960-1961. 1 liasse

3. SYNDICALISATION, LIBERTÉ SYNDICALE, ÉLECTIONS SYNDICALES

3377. Statut des délégations syndicales en cimenteries et règlement de leur élection (contacts avec les entreprises et les syndicats à ce sujet).
1947-1961. 1 liasse

3378. Correspondance Documentation avec les membres de la Délégation patronale à la C.N.P.I.C. (Commission Nationale Paritaire des Industries du Ciment) concernant l'action syndicale des employés (brochures du Syndicat des Employés, Techniciens et Cadres de Belgique) ; relevé des jours de vacances annuels des employés dans le secteur cimentier, réduction des heures de travail des employés dans le bassin sud ; correspondance avec la F.I.B., les membres de la délégation patronale et les syndicats d'employés concernant le statut des délégations syndicales d'employés, les revendications générales des employés en matière de traitement, l'organisation paritaire des employés, la position de l'industrie

cimentière vis-à-vis des syndicats d'employés ; notes sur la réorganisation possible de la Commission Paritaire Nationale des Employés.
1949-1957. 1 liasse

3379. Note sur la demande syndicale ayant pour but de favoriser l'affiliation syndicale.
avril 1954. 1 liasse

3380. Prime spéciale de productivité versée aux ouvriers syndiqués : fonctionnement du système, ayant pour but de favoriser l'affiliation syndicale, correspondance entre la délégation patronale de la section nationale « Cimenteries » de la C.N.P.I.C. et les sociétés relevant de la C.N.P.I.C., tableaux donnant le niveau de syndicalisation des différentes entreprises et de l'ensemble du secteur, notes sur les modalités de paiement.
1954-1986. 1 liasse

3381. Note de la délégation patronale concernant les propositions syndicales relatives à la modification de la convention collective en vigueur en 1955.
1955. 1 liasse

3382. Octroi de la prime spéciale de productivité aux ouvriers malades par le fonds social de l'industrie cimentière.
1960-1963. 1 liasse

3383. Modalités de paiement de la prime spéciale de productivité avec listings d'ayant-droit.
1971-1973. 1 liasse

4. Relations sociales : conseils d'entreprises, lauréats du travail

3384. Établissement et fonctionnement des conseils d'entreprise et des conseils de sécurité et d'hygiène dans le secteur cimentier.
1948-1967. 1 liasse

3385-3386. Octroi de la distinction de lauréat du travail de l'industrie cimentière : organisation d'une journée en collaboration avec le Commissariat du Gouvernement aux Expositions Nationales du Travail (avec coupures de presse, menu illustré, affiche annonçant les épreuves pour l'octroi du titre de lauréat, liste des lauréats, photos du déjeuner offerts aux doyens d'honneur et lauréats du travail en 1955).
1953-1979. 2 liasses
3385. 1953-1956.
3386. 1960-1979.

3387. Organisation et résultats des élections sociales pour la désignation des membres des conseils d'entreprise, comités de sécurité et d'hygiène et délégations syndicales dans les différentes sociétés cimentières, comparaison des résultats obtenus à différentes époques.
1958-1983. 1 liasse

3388-3390. Travaux de groupes de travail de la F.I.B. : « Avenir de l'entreprise », « Démocratisation de l'économie et statut de l'entreprise », « Représentation des travailleurs et relations sociales au sein de l'entreprise » : procès-verbaux de réunion, notes et documentation sur le statut de l'entreprise, rapports sur la

réforme éventuelle de l'entreprise.
1964-1981. 3 liasses
3388. 1964-1967.
3389. 1968-1971.
3390. 1971-1981.

5. NÉGOCIATIONS CONCERNANT VACANCES ET TEMPS DE TRAVAIL

3391-3396. Travaux et circulaires de la délégation patronale de la section nationale « Cimenteries » de la C.N.P.I.C. classés thématiquement (avec de la correspondance avec la commission « Questions sociales » de la F.E.B., des coupures de presse, etc.).
1948-1970. 6 liasses
3391. Vacances annuelles supplémentaires.
1948-1952.
3392. Instauration facultative de la semaine anglaise (avec correspondance entre la délégation patronale et le président de la commission paritaire nationale).
1951-1952.
3393. Fonds d'assistance : correspondance avec la Société Anonyme des Ciments Portland Artificiels Belges d'Harmignies.
1955.
3394. Chômage partiel.
1957.
3395. Demande de congé exceptionnel de 5 jours à l'occasion de l'exposition universelle de 1958.
1958.
3396. Vacances, pécule complémentaire pour une 3e semaine de vacances, pécule transitoire de vacances.
1959-1970.

3397. Réduction du temps de travail : correspondance, notes, documentation, coupures de presses, procès-verbaux de réunions de la F.E.B.
1955-1972. 1 liasse

3398. Application dans les usines cimentières du protocole interprofessionnel sur la réduction du temps de travail à 45 heures par semaine.
1956-1963. 1 liasse

3399. Étude de la réduction du temps de travail à 44, 42 puis 40 heures et application de cette réduction au secteur cimentier.
1956-1978. 1 liasse

3400-3401. Quatrième semaine de vacances.
1971-1976. 2 liasses
3400. Documentation de la F.I.B. à ce propos.
1971-1976.
3401. Application de cette mesure en cimenterie.
1972-1976.

6. NÉGOCIATIONS CONCERNANT SALAIRES ET PRIMES

3402. Revendications salariales dans les usines du Sud de la Belgique et négociations paritaires à ce sujet, procès-verbaux de réunions de directeurs d'entreprises du bassin Sud, notes sur le rajustement des salaires de certaines catégories d'ouvriers.
1946-1957. 1 liasse

3403. Convention collective du 9 septembre 1947 régissant les salaires dans les cimenteries.
1947-1948. 1 liasse

3404. Rapport de la commission tripartite de 1948 chargée d'examiner la situation exacte des prix et salaires. Notice sur la méthode d'établissement des indices de gain moyen, gains nets, salaires de poche et coût réel du salaire.
1948. 1 liasse

3405. Statistiques générales des salaires dans le secteur cimentier, destinées à l'I.N.S. (Institut National de Statistique).
1948-1955. 1 liasse

3406-3407. Prime de surproduction accordée aux ouvriers cimentiers : procès-verbaux de la commission restreinte de la section nationale « Cimenteries » de la C.N.P.I.C. et correspondance avec les sociétés membres de la délégation patronale à la C.N.P.I.C. et avec les syndicats.
1948-1975. 2 liasses
3406. 1948-1962.
3407. 1963-1975.

3408. Salaires : révision des échelles salariales, enquête sur la tension de l'échelle des salaires dans les différentes usines des sociétés représentées par la délégation patronale à la C.N.P.I.C. (section nationale « Cimenteries »). Salaires mensuels minima en Belgique et évolution des salaires en Belgique en général, comparaison avec l'étranger.
1948-1981. 1 liasse

3409. Évolution des prix et salaires en Belgique : correspondance relative aux positions patronales, notamment entre Jean-Louis Bandin et E. Stulemeyer.
1949-1950. 1 liasse

3410. Salaire hebdomadaire garanti : correspondance, notes, procès-verbaux de réunions F.E.B., documentation.
1949-1964. 1 liasse

3411. Augmentation extra-conventionnelle de 50 centimes l'heure.
1951. 1 liasse

3412. Évolution du salaire applicable en cimenterie et liaison de ce salaire à l'index.
1951-1957. 1 liasse

3413. Statistiques de vente de ciment émanant de Cimbel s.a. et transmises aux membres de la délégation patronale pour le calcul de la prime de surproduction.
1951-1964. 1 liasse

3414. Gratification exceptionnelle au personnel salarié des usines de Lixhe et Mons, revendications syndicales, contacts avec la direction des usines, d'autres sociétés

cimentières et les syndicats, modalités de versement.
1952. 1 liasse

3415. Primes diverses accordées aux ouvriers du secteur cimentier (prime de fin d'année, prime d'assiduité, prime de surproduction) : correspondance et procès-verbaux de la délégation patronale à la C.N.P.I.C., correspondance avec les sociétés membres et avec les syndicats, difficultés concernant le paiement des primes de surproduction à la Société Anonyme des Ciments J. Van den Heuvel s.a. et consultation du personnel de cette société sur l'opportunité d'une grève à ce sujet (avec bulletins de vote du personnel de la société).
1953-1961. 1 liasse

3416. Modifications mensuelles des salaires applicables en cimenterie : circulaires envoyées aux sociétés par la délégation patronale.
1955-1979. 1 liasse

3417. Comparaison des salaires des sociétés membres de la section nationale « Cimenteries » de la C.N.P.I.C.
1962. 1 liasse

3418. Dossier concernant les salaires en Belgique et notamment les travaux d'un groupe de travail de la F.I.B. (puis F.E.B.) sur le niveau des salaires belges par rapport au reste de l'Europe et la documentation sur l'enquête organisée au sein de la C.E.E. (Communauté Économique Européenne).
1962-1974. 1 liasse

3419-3423. Élaboration de statistiques salariales pour le secteur cimentier : réponses des entreprises à des questionnaires destiné à calculer la décomposition des coûts horaires du travail.
1967-1992. 5 liasses
3419. 1967-1976.
3420. 1973.
3421. 1974.
3422. 1976-1983.
3423. 1989-1992.

3424. Primes de fin d'année : établissement du montant, modalités de paiement.
1976-1986. 1 liasse

7. NÉGOCIATIONS CONCERNANT LA CLASSIFICATION PROFESSIONNELLE

3425. Correspondance et notes concernant la convention collective sur la classification professionnelle et les salaires en cimenteries, les augmentations extra-conventionnelles, avec une note sur les relations industrielles sur le plan collectif et une intervention d'E. Stulemeyer au conseil des délégués de la F.I.B. (Fédération des Industries Belges).
1951-1954. 1 liasse

3426-3429. Révision de la classification professionnelle (avec description de fonctions dans les différentes société cimentières, correspondance, procès-verbaux de réunions…).
1945-1968. 4 liasses
3426. 1945-1968.

3427. 1963.
3428. 1964.
3429. 1964.

3430. Révision de la classification professionnelle : correspondance, études, procès-verbaux de réunions de la délégation patronale à la C.N.P.I.C. et de la commission restreinte de la de la section nationale « Cimenteries » de la C.N.P.I.C., etc.
1956-1980. 1 liasse

3431. Classification professionnelle et conditions d'accès aux nouvelles catégories « 7 » et « E » : correspondance, études, procès-verbaux de réunions de la délégation patronale à la C.N.P.I.C. et de la commission restreinte de la de la section nationale « Cimenteries » de la C.N.P.I.C., etc.
mai 1962-septembre 1967. 1 liasse

3432. Enquête sur le statut salarial des ouvriers de fabrication dans le cadre de la révision de la classification professionnelle de 1964.
1964-1965. 1 liasse

8. PRODUCTIVITÉ

3433-3435. Contacts de la délégation patronale de la C.N.P.I.C. (Commission Nationale Paritaire des Industries du Ciment) avec l'O.B.A.P. (Office Belge pour l'Accroissement de la Productivité).
1951-1962. 3 liasses

3433. Rapport intitulé *Mission internationale de la productivité et première conférence internationale de l'industrie (États-Unis, 1951)*. Programmes d'activités de l'O.B.A.P., documentation sur l'amélioration de la productivité, circulaires, études, déclaration commune sur la productivité.
1951-1962.

3434. Projet de collaboration entre l'O.B.A.P. et la C.N.P.I.C.
1958.

3435. Journée organisées par l'O.B.A.P. pour une confrontation des expériences sur les activités professionnelles de productivité en France, en Allemagne et au Benelux (avec programmes, listes des participants et textes des communications, exposé de Jean-Louis Bandin sur une expérience collective d'intéressement en cimenterie).
1958-1959.

3436. Contacts avec l'association française Aprocem (Association Professionnelle pour l'Accroissement de la Productivité dans l'Industrie des Carrières et Matériaux).
1958-1959. 1 liasse

9. TRAVAIL DES FEMMES

3437. Enquête sur les fonctions exercées par les femmes dans l'industrie : contacts avec les associations membres de la délégation patronale de la C.N.P.I.C. et documentation reçue de la F.I.B. (Fédération des Industries Belges) et de sa commission « Questions sociales ».
1954-1968. 1 liasse

3438. Application en cimenterie de l'article 119 du traité de Rome sur l'égalité de rémunération entre les mains d'œuvre masculine et féminine : procès-verbaux de la commission restreinte de la section nationale « Cimenteries » de la C.N.P.I.C., procès-verbaux de réunions et notes de la commission « Questions sociales » de la F.I.B. (Fédération des Industries Belges) et circulaires de la F.I.B. (Fédération des Industries Belges) elle-même.
1959-1964. 1 liasse

10. ASSURANCES SOCIALES

3439. Organisation et réforme de la sécurité sociale en Belgique.
1947-1953. 1 liasse

3440. Office National des Pensions pour Ouvriers : procès-verbaux de son comité de gestion et correspondance de Jean-Louis Bandin à propos de la gestion de cet Office, notamment avec le ministère du Travail et la F.I.B. (Fédération des Industries Belges).
1954. 1 liasse

3441. Fiscalité des fonds de secours ou fonds de pension extra-légale.
1956. 1 liasse

3442. Statistiques prévisionnelles d'ouvriers pensionnés de 1959 à 1963 et impact sur le budget social du secteur cimentier.
1959. 1 liasse

3443. Participation des ouvriers pensionnés au bénéfice des fonds de réserve de l'industrie cimentière.
1959-1961. 1 liasse

11. FONDS SOCIAL DE L'INDUSTRIE CIMENTIÈRE A.S.B.L.

3444-3446. Assemblées générales : bilans présentés, notes et correspondance.
1955-1989. 3 liasses
3444. 1955-1963.
3445. 1964-1976.
3446. 1977-1989.

D. DOCUMENTATION SUR LES RELATIONS SOCIALES SUR LE PLAN NATIONAL OU INTERNATIONAL

3447. Correspondance, notes et documentation concernant le M.P.W. (Mouvement Populaire Wallon), le syndicat Centrale Chrétienne des Ouvriers de la Pierre, du Ciment, de la Céramique et du Verre, (1949-1954), le syndicat Centrale Générale (ex Centrale Générale du Bâtiment) (1949-1961), la formation syndicale et les relations syndicats-université (1957-1962), la manifestation du 8 mai 1962 pour la paix et la cessation des essais nucléaires, la grève générale du 9 août 1952, les grèves « politiques » en mars et juillet 1950, le conflit social généralisé en avril 1952, les revendications syndicales en juillet 1955 et la position de l'industrie cimentière par rapport à l'attitude de « résistance » de la F.I.B., la position de l'industrie cimentière par rapport à la politique interprofessionnelle de la F.I.B. et les conflits sociaux dans les secteurs construction et métal en juin-juillet 1957.
1949-1962. 1 liasse

3448. Plan d'avantages sociaux ou de compensation sociale adopté par la Peerless Cement Corp. en 1936 et transmis à titre documentaire par André Jadoul à Jean-Louis Bandin.
1952. 1 liasse

3449. Conférences de Marcel Demonque, administrateur-directeur général de Chaux et Ciments de Lafarge s.a., intitulées « *Réflexions sur la civilisation industrielle* », « *Le problème nord-africain* » et « *Le climat social chez les cadres* ».
1953-1955. 1 liasse

3450. Relations sociales interprofessionnelles : documentation et coupures de presse, notes sur l'organisation par la F.I.B. de journées de formation et d'échange sur le thème des négociations sociales, correspondance et notes de Jean-Louis Bandin : « *Pour une action patronale efficace* » (1955), « *L'expérience des relations industrielles dans l'industrie cimentière* » (novembre 1956), « *Considérations sur la tactique patronale actuelle en vigueur dans les autres secteurs professionnels et sur le plan interprofessionnel* » (août 1957), notes diverses sur la réduction du temps de travail adressées à Max Nokin et André Jadoul.
1955-1956. 1 liasse

3451. Contacts avec le Bureau International du Travail concernant une réunion d'experts internationaux consacrée aux relations professionnelles et humaines.
1957. 1 liasse

3452-3453. Négociations interprofessionnelles de programmation sociale : documentation de la F.I.B., coupures de presse, procès-verbaux de réunions du conseil d'administration et de la commission « Questions sociales » de la F.I.B. (avec notes sur la conférence économique et sociale de 1970).
1963-1974. 2 liasses
3452. 1963-1967.
3453. 1969-1974.

3454. Concertation interprofessionnelle : mesures de redressement économique en 1975-1976, loi du 24 décembre 1976 relative au maintien de l'emploi et du pouvoir d'achat et de la compétitivité de l'économie, loi anti-crise de 1978, lois programmes de 1976-1977 et 1977-1978, concertations tripartites de 1979, conférence nationale du travail de 1980, convention collective concernant le statut des délégations syndicales conclue au Conseil National du Travail le 24 mai 1971, conférence nationale de l'emploi de 1973, conférence tripartite sur le plein emploi de 1976, plan Maribel de 1982-1983 pour l'embauche compensatoire et la réduction du temps de travail (documentation de la commission « Questions sociales » de la F.E.B., coupures de presse, extraits du Moniteur).
1973-1980. 1 liasse

3455. Documentation concernant les projets de loi de redressement social de 1985, prévoyant des dispositions touchant les organismes de concertation sociale. Mesures gouvernementales en matière d'emploi, de durée de travail et de salaire prises dans le cadre des arrêtés de pouvoir spéciaux accordés au gouvernement en 1982-1983 : textes législatifs, circulaires de la sous-commission paritaire « Fabriques de ciment », notes de la F.E.B. et de sa commission « Questions sociales ».
1982-1985. 1 liasse

IX. NEUVIÈME PARTIE : COLLECTIONS DE DOCUMENTS DE NATURE PARTICULIÈRE

A. PHOTOGRAPHIES

1. DIRECTION ET CADRES DE C.B.R.

3456-3457. Dirigeants : Paul Vanfrachem, Donald Fallon, René Celis, Julien Van Hove, M. De Middeleer, G. Meura. Cadres du groupe : séminaires, réunions de formation, photos diverses concernant les départements fonctionnels.
[ca 1975-2000]. 2 liasses
3456. [ca 1975-2000].
3457. [ca 1975-2000].

3458. Photo de groupe de la direction de C.B.R.
[ca 1985]. 1 liasse

3459. Photos prises à l'occasion de la réunion du Senior Management Meeting à Amsterdam en novembre 1990.
1990. 1 liasse

3460. Photo de l'équipe de direction du groupe Heidelberger.
1994. 1 liasse

2. PERSONNEL DE C.B.R.

3461. Photo de groupe du personnel et de la direction C.B.R. à l'occasion de la Sainte-Barbe (hors format).
1930. 1 album

3462. Décorés du travail devant une usine C.B.R. (Harmignies ou Mons ?) (hors format).
1952. 1 photo

3463. Photos de membres du personnel C.B.R. à l'occasion de diverses manifestations et notamment à l'occasion des journées C.B.R. en 1953.
[ca 1953-1975]. 1 liasse

3464. Photos non identifiées (signature d'une convention entre représentants du personnel et de la direction d'une usine ?).
février 1961. 1 liasse

3465. Photos de la réunion annuelle du conseil d'entreprise.
juillet 1961. 1 liasse

3466. Photos prises lors de la fête du personnel, en 1967.
1967. 1 liasse

3467. Usine C.B.R. de Mons : photos de fêtes successives de la Sainte-Barbe, photos prises à l'occasion de départ à la retraite de membres du personnel, photos du personnel à l'occasion du 75e anniversaire de l'usine, photos de remise de décorations du travail à des membres du personnel, photos du conseil d'entreprise (1991) et du comité de sécurité et d'hygiène, photos de l'inauguration du panneau de sécurité indiquant le nombre de jours sans accidents à l'usine (1993), photos de

diverses installations, photos de la carrière, photos de la démolition du château d'eau.
ca 1970-1993. 1 liasse

3468. Usine de Marchienne : photos de membres du personnel à l'occasion du 50e anniversaire de l'usine.
1979. 1 liasse

3469. Usine C.B.R. de Mons : photo de la Sainte-Barbe (hors-format).
1983-1984. 1 liasse

3470. Usine C.B.R. de Marchienne : photos d'ouvriers au travail.
s.d. 1 liasse

3471. Albums de photos prises à l'occasion de diverses réunions de membres du personnel C.B.R., notamment au siège social.
s.d. 1 liasse

3472. Photos de l'enterrement d'un syndicaliste ou homme politique (Adolphe Vangermeersch ?).
s.d. 1 album

3473. Employés au travail (réunions, travaux informatiques). Manifestations diverses (événements sportifs, journées festives, départs à la retraite de certains employés).
s.d. 1 liasse

3. USINES, CARRIÈRES, INSTALLATIONS DE C.B.R. ET C.B.R. BÉTON S.A.

3474. Usine d'Antoing : inauguration de l'usine (planches et négatifs).
ca 1986. 1 liasse

3475. Usine d'Antoing : photos aériennes de l'usine et de la carrière, photos de la Saint-Nicolas pour les enfants du personnel.
1986-1987. 1 liasse

3476. Usine d'Antoing : construction, vues des installations, vues aériennes…
s.d. 1 liasse

3477. Usine d'Antoing : inauguration.
1986. 1 liasse

3478. Usine d'Antoing : installations techniques, carrières, vues aériennes…
s.d. 1 liasse

3479. Usine de Gand : diapositives se rapportant à l'inauguration de nouvelles installations.
ca 1985. 1 liasse

3480. Usine de Gand : installations (notamment le four) ; photos d'une excursion en bateau à l'occasion du 10e anniversaire de l'usine.
s.d. 1 liasse

3481. Usine d'Harmignies : usine, installations techniques et personnel.
s.d. 1 liasse

3482. Usine d'Harmignies : déplacement d'un électrofiltre, vues des installations. Centre d'information du ciment blanc.
s.d. 1 liasse

3483. Laboratoire C.B.R. à Lier.
s.d. 1 liasse

3484. Usine de C.B.R. Béton s.a. à Lier.
s.d. 1 liasse

3485-3486. Usine de Lixhe : personnel, vues de l'usine, des installations, de la carrière (photos, dias, ektas).
[ca 1970-1990]. 2 liasses
3485. [ca 1970-1990].
3486. [ca 1970-1990] (suite).

3487. Usine de Lixhe : inauguration, mise à feu des fours (4 albums).
1951. 1 liasse

3488. Usine de Lixhe : vues diverses (vues aériennes, travaux, entretiens, installations, personnel au travail…).
s.d. 1 liasse

3489. Usine de Lot (sacherie).
s.d. 1 liasse

3490. Usine de Marchienne : vue aérienne.
s.d. 1 liasse

3491. Usine C.B.R. de Mons : registre des rapports quotidiens de construction de l'usine de Mons en 1913 avec photos des travaux, registre des rapports d'avancement des nouvelles installations en 1942-1943 avec photos, vue aérienne de l'usine (ca 1925-1940), photos de la carrière, des fours et de l'excavatrice (ca 1950-1952), photos anciennes de l'usine utilisées à l'occasion de son 75e anniversaire, photos d'une ancienne excavatrice peu avant son démontage, photos prises à l'occasion du 75e anniversaire.
1913-1988. 1 liasse

3492. Usine C.B.R. de Mons : photos diverses des installations et d'une excavatrice en montage.
s.d. 1 liasse

3493. Usine de Mons : vue aérienne.
1930. 1 cadre

3494. Usine de Mons : vues de l'usine et de la carrière.
s.d. 1 liasse

3495. Usine C.B.R. de Ravels (3 photos).
[ca 1930]. 1 liasse

3496. Album de photos des usines et ateliers C.B.R. à Mons, Ravels et Turnhout et de constructions diverses réalisées en Belgique et dans le monde à l'aide des ciments fabriques par la société.
[ca 1930]. 1 album

3497. Usine C.B.R. de fabrication d'éléments en béton précontraint (vues intérieures et ouvriers au travail).
[ca 1962-1963]. 1 liasse

3498. Usines diverses de C.B.R. à Gand, Mons, Harmignies, Marchienne.
s.d. 1 liasse

4. SIÈGE SOCIAL DE C.B.R.

3499. Siège social de C.B.R. à Bruxelles : construction, vues intérieures et extérieures (dias, photos).
[ca 1972-1985]. 1 liasse

3500. Photos et diapositives de la façade du bâtiment du siège social (notamment à l'occasion de travaux de nettoyage en 1975 et 1979).
[1975-1979]. 1 liasse

3501. Siège social de C.B.R. à Bruxelles.
s.d. 1 liasse

5. UTILISATION DU CIMENT

3502. Chargement de blocs « Ytong » sur camion, camion C.B.R. de livraison de ciment gris en vrac (1963) ; camion bétonneuse C.B.R. sur chantier (ca 1963) ; photos diverses de bétonneuses et camions sur chantier prises à l'occasion de la publication d'un article sur le béton prêt à l'emploi (avec vues de camions C.B.R., Inter-Béton s.a., Bruxelles Beton s.c., Liège Béton s.c. et d'une centrale à béton de Henri Brock & ses Fils s.p.r.l.
[ca 1960-1970]. 1 liasse

3503. Photos de divers ouvrages et de diverses réalisations de génie civil construits à l'aide de ciment C.B.R.
s.d. 1 liasse

3504. Vues de chargement de ciment à l'exportation (par big bag ou en vrac). Préparation d'un envoi à destination du pôle nord.
s.d. 1 liasse

3505. Photos illustrant les usages du ciment blanc.
s.d. 1 liasse

3506. Réalisations au départ de ciment C.B.R. : installations portuaires à Zeebrugge, écluses de Hallo, Zandvliet et de Berendrecht, ascenseur hydraulique de Strépy-Bracquegnies, aéroport de Zaventem, mission d'ingénieur conseil en Algérie, barrage de Ronquières, avant-port de Zeebrugge, pont sur l'autoroute E5, etc.
s.d. 1 liasse

6. EXPOSITIONS ET FOIRES

3507. Vues diverses de stands montés par C.B.R. dans des foires et expositions, essentiellement à l'occasion de Batibouw.
[ca 1983-1992]. 1 liasse

7. AUTRES SOCIÉTÉS DU GROUPE

3508. Usine d'Argex s.a. à Kruibeke.
1975. 1 liasse

3509. I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a. : vues des usines de Boran-sur-Oise, Gilly-sur-Loire et Montereau. Maquettes de bâtiments en éléments de béton.
[ca 1990]. 1 liasse

3510. Photos concernant la S.B.U.-N.Am. : dirigeants C.B.R. aux États-Unis et au Canada (R.D. Kline, J. Holman, etc.), usines et travaux des sociétés Calaveras Cement, Consolidated Concrete, Ocean Supplies, Construction Services, Tilbury Cement, Delta Plant, Inland Cement, Revelstoke Concrete et Cadman.
s.d. 1 liasse

3511. Photos de réalisations cimentières aux Pays-Bas ; photos de sociétés filiales de C.B.R. aux Pays-Bas (E.N.C.I. n.v. ; Beamix b.v. ; usines de Robur b.v. ; Mebin b.v. ; photos de centrales à béton, chantiers de béton prêt à l'emploi et transport du ciment aux Pays-Bas ; photos des cadres de C.B.R. IS n.v. ; photos relatives au béton manufacturé aux Pays-Bas.
s.d. 1 liasse

3512. E.N.C.I. n.v. et Schokbeton b.v.
s.d. 1 liasse

3513. C.I.P.E.C. (Compagnie Industrielle de Précontrainte et d'Équipement des Constructions) s.a. et notamment son usine de Le Perray-en-Yvelines et I.B.-Morin s.a.
s.d. 1 liasse

3514. Inter-Béton s.a., Sicalex s.a.
s.d. 1 liasse

3515. Photos de la carrière de Boran et d'un four en cours de montage à l'usine de la société I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a.
s.d. 1 liasse

3516. Safar n.v. : photos d'un cadre et d'une secrétaire.
s.d. 1 liasse

3517. Grabel : vues aériennes des carrières et installations à Quenast, Ittre, Perlonjour (Soignies), Lessines, Beez… Carrières Lemay, Carrières N.G.M. (à Boorsem et Maasmechelen). Chantier de l'arrière-port de Zeebrugge. Portraits de cadres.
s.d. 1 liasse

3518. Usine de Mokra.
s.d. 1 liasse

3519. Inter-Béton s.a. : réalisations ou références, chantiers (dont le chantier C.E.E.), centrales à béton, cadres. Inter-Beton G.m.b.H. en Allemagne : centrales à béton, photos du personnel.
s.d. 1 liasse

8. USINES, CARRIÈRES ET INSTALLATIONS DE SOCIÉTÉS TIERCES

3520. Photos de l'usine de Cannon Brand (Artificial Portland Cement Works Co. Ltd. Antwerp) s.a.
[ca 1920-1940]. 1 liasse

3521. Usine d'Inland Cement (encore en construction).
1955. 1 liasse

3522. Usine d'Inland Cement à Winnipeg.
[ca 1992]. 1 liasse

3523. Photo d'anciens fours droits des ciments de Visé. Photo de l'excavatrice de la société des Ciments d'Obourg s.a.
s.d. 1 liasse

3524. Ektachromes de la carrière de Transinne (Libin).
[ca 1990] 1 liasse

3525. Photo aérienne de l'usine de Cimshaba à Lubudi.
s.d. 1 liasse

9. DIVERS

3526. Photos de réunions de dirigeants de l'industrie du ciment adressées à NN. Stulemeyer (Ciments d'Obourg s.a.). Photos prise à l'occasion de l'attribution à C.B.R. du prix de l'information financière et du meilleur rapport annuel, décernés par l'Association belge des Analystes Financiers.
février 1964. 1 liasse

3527. Album de photos de la société Fusiman, à Bernissart (construction de four).
1986. 1 volume

3528. Photos ayant figuré dans le rapport annuel de C.B.R. pour 1992 et divers (carrières et ouvriers au travail).
ca 1992. 1 liasse

3529. Photos non identifiées.
s.d. 1 liasse

3530. Photos présentées lors de concours (réalisations en béton).
s.d. 1 liasse

B. FILMS ET VIDÉOS

1. FILMS 16 MM (BOBINES ORIGINALES)

3531-3533. Usine de Lixhe.
1949-1955. 3 bobines

3531. Construction de l'usine.
ca 1949-1950.

3532. Fabrication du ciment.
ca 1950.

3533. Montage du Four C à l'usine de Lixhe.
ca 1955.

3534. Visite de travailleurs congolais en Belgique (film tourné à l'initiative de la société Union Minière du Haut-Katanga), en 1959.
1959. 1 bobine

3535. Montage d'excavateur à Mons.
s.d. 1 bobine

3536. Film non identifié.
s.d. 1 bobine

3537. Film non identifié.
s.d. 1 bobine

2. CASSETTES VIDÉO

3538. Cassettes concernant le groupe C.B.R. : « C.B.R. Groupe » (versions espagnole, anglaises, françaises, néerlandaise) ; C.B.R., nieuwe organisatie ; Sélections de vues d'usines de C.B.R. prises d'hélicoptère ; inauguration d'une usine en 1984 ; C.B.R. I.K.Z. (Integrale Kwaliteit Zorg) en 1986.
ca 1984-1986. 1 boîte

3539. Cassettes concernant Inter-Béton s.a., « Ytong », le béton manufacturé, C.B.R. Béton s.a., Cemij b.v. (versions française et néerlandaise).
s.d. 1 boîte

3540. Cassettes diverses concernant la salle de contrôle de l'usine d'Antoing et images extraites de journaux télévisés concernant l'inauguration de l'usine ; cassette concernant les associations C.B.R.-Partec-Ergon (1988) et Partec Concrete International. Cassette éditée par Febelcem (Fédération de l'Industrie Cimentière Belge) : « le ciment, partenaire des plus beaux projets » (versions anglaise et allemande).
s.d. 1 boîte

C. PLANS

1. USINE DE MONS

3541. Plans (bleus) établis par la Société Anonyme des Ateliers de Construction de la Meuse s.a. : plan d'appareil d'alimentation dit à table et vis pour broyeur ; plans d'installation d'un broyeur bicônique.
1924. 1 liasse

3542. Tirages « bleus » et calques de plans d'une batteuse à sacs à installer à l'usine de Mons de C.B.R. à Mons (installation de dépoussiérage des sacs usagés). Plan d'une table où coudre des sacs.
1927-1932. 1 rouleau

3543. Plans relatifs à l'usine de C.B.R. à Mons : wagon de chargement de sable, wagon à trémie, atelier de menuiserie, atelier de réparation, dépôt à clinker (silos, mur de clôture), glissière servant au chargement des bateaux, installations d'ensachage, tamiseurs de pâte, rubans et élévateur d'amenée du clinker aux silos des moulins, un silo à poussière, installations de dépoussiérage sur plancher, transporteur à ruban pour le transport du plâtre et du siligène, silos à plâtre et siligène (armature des ourdis), tunnels du hall 2 (coffrages et armatures), silos à clinker et plâtre du

hall 3, installations de dépoussiérage à la manutention des clinkers et près des ensacheuses Bates, mur de soutènement dans le hall à gypse, chambre pour moteur, plancher pour entreposage des sacs, poutres en béton de l'atelier de réparation, ruban transporteurs à sac, magasin à sacs vides, mur de clôture de l'usine avec grilles, installations de bains douches, de l'infirmerie, des stèles porte-lampes du jardin, d'une fosse sceptique, des cabinets d'aisance et urinoirs de la carrière, etc.
1927-1932. 1 rouleau
Avec schéma d'ensemble de la fabrication.

3544. Installation de bains douches, vue de la façade vers le canal (avec logo C.B.R. au fronton) : plan couleur.
1928 1 rouleau

3545. Installation de bains douches, vue de la façade vers le canal : plan noir et blanc.
1928 1 rouleau

3546. Plan calque d'ensemble de l'usine, schéma d'organisation de l'usine, plans calques de diverses installations : aspirateur des séchoirs, grille finisseuse du moulin Smidht, assises des paliers du secoueur-refroidisseur, raccords de postes du séchage à charbon, taques de revêtement des moulins Polysius, grue Atelfond (roue dentée et pignons coniques), jeu de glissières pour moteur des pompes à pâtes, machine à imprimer les sacs (plan d'ensemble, bâti de machine, détail des rouleaux encreurs, tambour d 'impression, arbre de commande et rouleaux entraîneurs), ensemble du trou d'homme de la zone de cuisson des fours, projet de bâtiment pour le stockage des briques de revêtement des fours, disposition des trémies des chambres à poussières, virole soudée pour zone de cuisson du four 6.
1947-1948 1 rouleau

3547. Plan d'ensemble crayonné en couleur, vue de l'usine après modernisation.
s.d. (ca 1960-1970) 1 rouleau

2. DIVERS

3548. Usine à ciment d'Hyon-Ciply : plans de situation (calques).
1936. 1 rouleau

3549. Marnière d'Harmignies : plan d'ensemble des installation de traitement de la craie.
1945 1 rouleau

3550. Usine de la société Le Ferrociment s.a. à Marchienne-au-Pont : plan d'ensemble (6/1000^{e}).
s.d. 1 rouleau

D. DOCUMENTATION SUR DES SOCIÉTÉS DU SECTEUR CIMENTIER

1. RAPPORTS ANNUELS

3551. C.G.A. (Comptoir Général d'Approvisionnement) s.a. : rapports annuels pour les exercices 1938-1940, 1943, 1946, 1949-1952, 1955-1956, 1958 et rapports des

commissaires (dactylographiés) pour les exercices 1948-1954 et 1956-1957.
1939-1959. 1 liasse

3552. Ciments de Thieu s.a. : exercices 1949-1969 (manque 1958).
1950-1970. 1 liasse

3553. C.C.B. (Compagnie des Ciments Belges) s.a. : rapports annuels pour les exercices 1956-1975. Société des Ciments d'Obourg s.a. : rapports annuels pour les exercices 1950-1952 et 1954-1979.
1951-1980. 1 liasse

3554. Société Anonyme des Ciments de Visé s.a. :rapports annuels pour les exercices 1952-1959, 1961-1965, 1967-1969,1972-1979-1983.
1953-1984. 1 liasse

3555. Société Anonyme des Ciments Portlands Liégeois s.a. : rapports annuels pour les exercices 1955 à 1983.
1956-1984. 1 liasse

3556. Inland Cement : rapports annuels pour les exercices 1957-1964.
1958-1965. 1 liasse

3557. Ciments de Haren s.a. : projets de rapport annuel du conseil et bilans commentés au 31 décembre 1958-1960, brochure d'une reportage photographique (ca 1960).
1959-1961. 1 liasse

3558. Compagnie Miron Ltée s.a. : rapports annuels pour les exercices 1967-1972, avec brochure de présentation de la société et de ses réalisations (ca 1972).
1968-1973. 1 liasse

2. EXTRAITS DES ANNEXES AU MONITEUR BELGE ET DOCUMENTATION DIVERSE

Ces dossiers concernent de nombreuses sociétés concurrentes de C.B.R. et comprennent des extraits d'A.M.B., des rapports annuels, des notes et de la correspondance sur les ententes liant les cimentiers, etc.

3559. Documentation sur les sociétés Financière Congolaise de l'Asbeste-Ciment s.a. (1960), Le Ferrociment s.a. (1929-1963), Société des Ciments de l'Europe Orientale « Portland Artificiel » s.a. (1929-1977), Société Anonyme des Carrières Dutoit s.a. (1929-1973), Carrières Dumon et Produits Calcaires du Tournaisis s.a. (1929-1958), Société Anonyme Dufossez & Henry s.a. à Cronfestu (1929-1957), Cimenteries Delwart s.a. à Saint-Maur-lez-Tournai (1928-1956), Financière Belge de l'Asbeste-Ciment s.a. (1929-1965), La Franco-Belge s.a. à Calonne (1897-1969), Gent-Beton s.v. (1960).
1897-1977. 1 liasse
Avec note sur l'éventuel reprise de la société La Franco-Belge s.a. à Calonne par C.B.R. et négociations avec les Ciments d'Obourg s.a. en 1954 dans le cadre des coefficients de production accordés au sein de Cimbel s.a.

3560. Documentation sur les sociétés Établissements Alexandre Dapsens s.a. (1928-1958), Ciments Portlands Artificiels de Cronfestu s.a. puis Ciments de Cronfestu s.a., C.P.B.B. (Ciments Portlands Blancs Belges) s.a. (1951-1963), Cimfina (Société Financière des Ciments) s.a. (1927-1957), Ciments Portland Artificiels

Belges d'Harmignies s.a. (1917-1957).
1917-1963. 1 liasse
Avec copie de correspondance entre Max Nokin et NN. De Villoutreys concernant l'entente en ciment blanc et un plan de l'usine d'Harmignies.

3561. Documentation sur les sociétés Le Soliditit Belge s.a. (note sur la société en 1945), Sofigen (Société Fiduciaire de la Générale de Banque) s.a. (1966-1976), Cimenstan (Société des Ciments de Stanleyville) s.a. (1957-1965), Société Anonyme des Ciments de Thieu s.a. (1921-1975), Carrières Thorn de Chercq-lez-Tournai et de la Baguette à Gaurain-Ramecroix s.a. (1925-1961), Ytobel (Société Anonyme pour la Fabrication des Produits Ytong) s.a. (1959-1963), Compagnie des Ciments Portlands de Vaulx et Antoing s.a. à Gaurain-Ramecroix (1950-1975), Ciments Portlands du Tournaisis s.a. (1927-1973).
1921-1976. 1 liasse
Avec brochure anniversaire *Ciments de Thieu 1921-1946*, correspondance et notes concernant les fabriques de ciment Portland artificiel dans le bassin de Tournai (1927-1934), notes sur le prix de revient du ciment dans le bassin du Tournaisis, correspondance concernant un projet d'entente des producteurs de chaux, note descriptive des usines de Cimescaut (Société Générale des Ciments Portland de l'Escaut) s.a. et des usines Bataille et de l'utilisation du procédé par voie sèche (1933), copie de la convention de constitution du Syndicat des Maîtres de Carrières du Tournaisis (1924), renseignements sur les fours rotatifs (Carton) installés dans le Tournaisis (1932), note sur les capacités de production relatives de l'Union des Cimenteries et du Comptoir des Chaux et Ciments du Tournaisis (1927), renseignements sur les productions de ciment naturel.

3562. Documentation sur les sociétés Antwerpen Beton s.c. (1960), The Antwerp Portland Cement Cy s.a. à Vaulx-lez-Tournai (1949-1965), Auxiliaire des ciments s.a. à Bruxelles (1928-1969), Avanti Beton Centrale à Anvers (1962), Belsaco s.a. (1959-1962), Cannon Brand (Artificial Portland Cement Works Co. Ltd. Antwerp) s.a. (1929-1969), Société Anonyme des Ciments Portlands Artificiels de Ben-Ahin s.a. (avec rapports sur l'usine et les carrières envoyé à NN. Verbeeck en 1926 et note de 1936 sur son avenir) (1922-1956), Cimenterie L'Alliance s.a. à Antoing (1945-1957), Bruxelles-Béton s.c. (1959), Les Ciments de Bruxelles s.a. à Haren (1934-1961), Cimentaf (Ciments Africains) s.a. (1950-1978) et Charleroi-Béton s.c. (1965).
1922-1978. 1 liasse

3563. Documentation sur les sociétés Immobilière Cimentière s.a. (1948-1978), Les Kaolins de Transinne s.a. puis Les Kaolins Belges s.a. (1953-1977), L'Immobilière d'Obourg s.a. (1947-1962), la Manufacture Sacna (Société Anonyme pour la Fabrication de Sacs en Papier à Grande Contenance) s.a. à Loth (1949-1966), la société Obourg-Congo s.a. (1962-1974), Liège-Béton s.c. (1959), Usines Levie Frères s.a. à Cronfestu (1929-1956), Groupement des Fabricants de Liants Hydrauliques Naturels du Tournaisis s.a. (1938-1950), Cico (Société des Ciments du Congo) s.a. puis Société des Ciments du Congo s.c.a.r.l. (1929-1974), Ciments Meuse-Brabant s.a. (avec notamment rapports annuels des exercices 1943-1944, 1944-1945, 1947-1949 et 1953-1961, une copie de la convention de 1927 entre Ciments Meuse-Brabant s.a., C.B.R. et Ciments d'Obourg s.a. relative aux ventes à l'exportation et des notes sur un projet de reprise par C.B.R. en 1954).
1927-1978. 1 liasse

3564. Documentation sur le Laboratoire de Recherches et de Contrôle du Groupement Professionnel des Fabricants de Ciment Portland Artificiel de Belgique s.a. (avec notamment liste des actionnaires en 1945), sur la société Ciments de Haren s.a. (1930-1973), sur Cimenki (Ciments du Kivu) s.a. (1958-1975) et sur la Société Anonyme des Ciments Luxembourgeois s.a. (rapports annuels des exercices 1932-1934 et 1938, documentation sur les cimenteries au Grand-Duché de Luxembourg).
1930-1976. 1 liasse

3565. Carrières et Cimenteries Dutoit s.a. : statuts imprimés de 1932, extraits des A.M.B. de 1932 à 1963, inventaire d'archives, grand livre et compte de pertes et profits pour 1956.
1932-1963. 1 liasse

3566. Ciments de Haren s.a. : préparation du rapport annuel 1934 (27 novembre) par F. Van Ortroy, secrétaire général de C.B.R., préparation des rapports aux assemblées générales des 9 janvier et 4 mars 1935, notes sur la marche de la société et sur son bilan, rapport au conseil d'administration sur les mesures à prendre en vue d'assurer la viabilité de l'affaire, notes sur la participation de C.B.R. à travers L'Auxiliaire des Ciments s.a., plan de l'usine (coloré), dessin des fours de Buda, statuts imprimés (1930), brochure publicitaire des Ciments de Haren s.a. (ca 1932).
1932-1935. 1 liasse

3567. Collection de publicités pour des produits en ciments et en particulier la livraison de béton prêt à l'emploi extraites de journaux et revues.
ca 1959-1970. 1 liasse
Avec spécimens de publicités pour C.B.R., Inter-Béton s.a. et les produits « Ytong ».

3568. Brochure de présentation de la Société des Ciments du Congo s.c.a.r.l. et de ses activités.
ca 1960. 1 liasse

3569. L'industrie cimentière dans les pays de la C.E.E. Situation particulière de la Belgique, mémoire de licence de Gérard Dutoit (Centre Universitaire de l'État à Anvers).
1965. 1 recueil

3570. *Het cementbedrijf in België*, mémoire de licence de François Van Kerckhoven (Hoger Instituut Bestuurs- en Handelswetenschappen Elsene (Brussel).
1965. 1 recueil

3571. Dépliants de présentation de l'usine d'Agral s.a. à Farciennes et catalogue des produits « Agral » (et « Argex »), avec liste des fabricants de blocs en « Argex », coupure de presse sur la pollution de l'usine, dépliant sur la première utilisation d'agrégats légers à Bruxelles (pour la construction du Manhattan Center), brochure américaine sur l'histoire des agrégats légers à haute résistance et exemplaires de la revue *Concrete Facts*.
ca 1972-1975. 1 liasse

3572. Historique de Cemij (Cementfabriek Ijmuiden) b.v. publié dans *Cement*, 1981, n° 7.
1981. 1 liasse

ANNEXE :
ANALYSES DÉTAILLÉES DE CERTAINS ARTICLES

895. Publications du Centre d'Information de l'Industrie Cimentière puis F.I.C. (Fédération de l'Industrie Cimentière) a.s.b.l. puis Febelcem (Fédération de l'Industrie Cimentière Belge) : *De Cement-Betonweg* (ca 1953), R. Dutron et W. Canfyn, *Résistances et portance CBR des sols-ciment.* (1959-1960), *Rapports d'activités* du Centre d'Information de l'Industrie Cimentière pour les exercices 1959 et 1960, *Les ciments métallurgiques* (décembre 1960), *Les ciments belges, composition et domaines d'emploi* (ca 1961), revue *Ciments Portland et métallurgiques* (n^{os} 101-128, 1961-1963), *Éléments de béton pour façades* (1964), *Le ciment Portland* (1964), *Faites du bon béton de ciment* (ca 1965), *Les ciments. Notions élémentaires* (1970 et 1975), *Ciments, les normes B12 (anciennement 771)* (1973), *Les bétons spéciaux* (ca 1975), *La maison individuelle et la préfabrication* (ca 1975), *Spécifications suivant les normes belges, composition et domaines d'emploi des ciments belges* (ca 1975), *Les ciments. Composition, fabrication, utilisation* (ca 1975), J.-M. Huberty, *Bloc en béton - Beton blok* (note d'information sur la maçonnerie des blocs en béton publiée par la F.I.C. a.s.b.l. et la FeBe (Fédération de l'Industrie du Béton vers 1976), *Blocs de béton* (ca 1980), *Les enduits au ciment* (avec rétroactes historiques) (août 1983), *Les aspects du béton* (septembre 1983), *Images et reflets du béton en Belgique – Een alternatieve kijk op Beton in België* (1983), *L'industrie cimentière belge* (rapports de 1980, 1982 et 1988).
1953-1988. 1 liasse

1268. Notes n^{os} 79 à 101 : **79**. Étude de la société Gullhögens Bruk AB, désireuse de participer aux initiatives de C.B.R. dans la région parisienne (février 1968) ; **80**. Étude d'Ytong A.G. à Munich (mars 1968) ; **81**. Étude de la consommation spécifique de ciment dans le monde (mai 1968) ; **82**. Projet de production de carreaux en plâtre en collaboration avec l'U.C.B. (mai 1968) ; **83**. Étude de la conjoncture et de l'activité dans le secteur de la construction (juin 1968) ; **84**. Étude de marché dans le cadre du projet « Sifourlithe » (vente d'agrégats dans le Sud de la France (juin 1968) ; **85**. Étude de la fabrication de blocs au départ d'ordures ménagères (juin 1968) ; **86**. Aperçu de la structure géographique de la production de ciment en France (août 1968) ; **87**. Situation conjoncturelle et hypothèse d'évolution pour 1969 (septembre 1968) ; **88**. Étude de Lithobéton (Usines Réunies de Produits en Béton Lithobel-Snaaskerke (novembre 1968) ; **89**. Étude sur la Société des Ciments Français s.a. (novembre 1968) ; **90**. Vue prospective sur la consommation de ciment en l'an 2000 (novembre 1968) ; **91**, Étude de la Vernigde Bedrijven-Bredero n.v. ((janvier 1969) ; **92**. Étude de la société Poliet et Chausson s.a. en France (janvier 1969) ; **93**. Perspectives de la consommation de ciment en Belgique et aux Pays-Bas (janvier 1969) ; **94**. Marché du béton manufacturé précontraint aux Pays-Bas (mars 1969) ; **95**. Étude sur la

société française Société Anonyme des Ciments Portland de Rombas et d'Hagondange (mars 1969) ; **97**. Étude de la conjoncture (mai 1969) ; **98**. Étude de la structure économique de l'activité « Entreprise de construction » en Belgique (août 1969) ; **99**. Conjoncture et hypothèses d'évolution pour 1970 (septembre 1969) ; **100**. Étude de la structure économique de l'activité de deux entreprises de construction. C.F.E. s.a. et Hochtief A.G. (novembre 1969) ; **101**. Coefficients de capacité « outils » dans l'activité « Béton manufacturé » (mars 1970).
1968-1970. 1 liasse

1269. Notes n^{os} 103 à 143 : **103**. Conjoncture économique générale et dans le secteur de la constructeur (juin 1970) ; **104**. Idem et perspectives pour 1971-1973 (septembre 1970) ; **105**. Étude de la société Éternit s.a. et de l'industrie de l'asbeste-ciment (octobre 1970) ; **107**. Le béton cellulaire en Allemagne (février 1971) ; **108**. Méthodologie des prévisions : utilisation des marges d'approximation des résultats bruts divisionnaires (mai 1971) ; **110**. Localisation des capacités cimentières du groupe C.B.R. en Benelux (juin 1971) ; **111**. Rentabilité économique prévisionnelle du projet « four Orient » (graphiques uniquement) (juin 1971) ; **114**. Situation conjoncturelle. Perspectives pour 1972 et plan pour 1972-1976 (septembre 1971) ; **115**. Étude de la rentabilité du nouveau four. Projet « Orient » (octobre 1971) ; **116**. Étude de la rentabilité d'un centre de mouture projeté à Zelzate (octobre 1971) ; **117**. Projet d'acquisition de la Compagnie Davun (Compagnie des Dépôts et Agences de Vente d'Usines Métallurgiques) (novembre 1971) ; **118**. Marché du béton manufacturé dans le Benelux et le Nord de la France (janvier 1972) ; **119**. Projet d'acquisition de la société française des Ciments d'Origny-Desvroise s.a., en commun avec d'autres groupes dont Holderbank s.a. (janvier 1972) ; **121**. Marché des produits armés en béton cellulaire dans le Benelux et le Nord de la France (octobre 1972) ; **121/b**. Étude de l'addition de laitier au clinker dans les différentes usines du groupe (septembre 1972) ; **122**. Situation conjoncturelle et perspectives pour 1973 (septembre 1972) ; **123**. Inventaire des transports effectués par et pour le groupe (novembre 1972) ; **124**. Situation conjoncturelle et perspectives aux Pays-Bas (novembre 1972) ; **125**. Commentaires du budget d'expansion et de développement (janvier 1973) ; **126**. Idem, tableaux pour C.B.R. et E.N.C.I. n.v. (janvier 1973) ; **128**. Analyse des marches d'approximation appliquées aux résultats bruts divisionnaires (mars 1973) ; **130**. Étude du marché belgo-néerlandais des agrégats (août 1973) ; **131**. Étude de la société française des Ciments de Dannes et Lavocat Portland Couronne s.a. (septembre 1973) ; **132**. Étude de la compétitivité comparative des ciments Portland et ciments métallurgiques, avec note chronologique sur la politique de qualité des ciments métallurgiques (octobre 1973) ; **133**. Conjoncture et perspectives pour 1974 (octobre 1973) ; **135**. Étude du groupe allemand Rheinisch-Westfalische Kalkwerke A.G. (novembre 1973) ; **136**. Étude de la société française Morin s.a. et de ses filiales (novembre 1973) ; **137**. Étude de la reprise de la société belge Ciments Portland J. Van den Heuvel s.a. (février 1974) ; **138**. Idem (mars 1974) ; **143**. Conjoncture et perspectives pour 1975 (octobre 1974).
1970-1974. 1 liasse

1270. Notes n^os^ 146 à 161 : **146**. Rapport d'un groupe d'étude sur les grands axes de la stratégie de C.B.R. dans le domaine de la production des blocs (décembre 1974) ; **147**. Méthode de calcul pour l'établissement de devis par ordinateur pour I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a. (avril 1975) ; **149**. besoins en ciment et capacités de construction (juin 1975) ; **151**. Hypothèses économiques de base pour la préparation du plan économique à moyen terme (1976-1980) ; **152**. Étude de l'activité « Précontrainte et équipement » (dite activité « PEQ ») (mars 1983) ; **153**. Étude d'un projet de participation dans les carrières de Perlonjour et accords avec la société Soprindus s.a. à ce sujet (janvier 1976) ; **155**. Étude de l'activité « Agrégats légers » de l'usine de Roselies de la société Agral s.a. (mars 1976) ; **157**. Étude d'une prise de participation dans la société Henri Brock et ses Fils s.p.r.l. (septembre 1976) ; **158**. Hypothèses économiques de base pour la préparation du plan de développement à moyen terme 1977-1981 (3 versions avec graphiques en septembre 1976) ; **159**. Étude de la concurrence et de l'influence de la conjoncture sur le marché belge des activités « Blocs » et « Béton manufacturé » (septembre 1976) ; **160**. Étude de reprise du département « Béton précontraint » de la Société Industrielle des Conduites d'Eau s.a. (décembre 1976) ; **161**. Analyse de la politique de la division « Blocs en béton de ciment » (avril 1977).
1974-1977. 1 liasse

1271. Notes n^os^ 162 à 179 : **162**. Réexamen des hypothèses de base du plan à moyen terme 1977-1981 (avril 1977) ; **166**. Safar n.v. : fiscalité, trésorerie, ristourne (avec en annexe convention entre C.B.R. et Safar n.v. de 1926) (mai 1977) ; **167**. Méthode S.R.I. (Stanford Research Institute) d'analyse des décisions (rapport d'un séminaire, juin 1977) ; **168**. Projet de texte de P. Sytor intitulé *Ergon-HR System for multi-storey building* rédigé à l'occasion d'un projet C.B.R.-C.F.E. de construction industrialisée en Arabie saoudite (juin 1977) ; **169**. Application au cas « projet mouture Mauritanie » de la méthode du SRI (Stanford Research Institute) pour l'analyse du risque (août 1977) ; **170**. Hypothèses économiques générales du plan à moyen terme 1978-1982 (1977) ; **171**. Étude de l'industrie de la terre cuite (décembre 1978) ; **172**. Hypothèses économiques pour la préparation du plan à moyen terme 1979-1981 (août 1978) ; **173-174**. Small scale cement plant for less developed countries and regions (2 versions de février 1979) ; **175**. Rapport d'avancement concernant une opportunité de reprise de Lespeau et fils s.a.r.l. et de P.P.C. Brive s.a (juin 1979) ; **176**. Hypothèses économiques pour la préparation du P.M.T. 1980-1982. Belgique, France, Allemagne (avec données de base du P.M.T. 1980-1982 d'E.N.C.I. n.v., septembre 1979) ; **177**. Hypothèses économiques pour la préparation du plan à moyen terme 1980-1982 (septembre 1979) ; **179**. Prévisions 1979-1984 du B.I.P.E. (janvier 1980).
1977-1980. 1 liasse

1272. Notes n^os^ 185 à 201 : **185**. Hypothèses économiques pour la préparation du plan économique à moyen terme 1981-1983 pour le Benelux, la France et l'Allemagne (septembre 1980) ; **186**. Le ciment gris dans le monde (juillet 1981) ; **187-188**. Hypothèses économiques pour la préparation du plan d'entreprise du groupe C.B.R. 1982-1984 (2 versions septembre 1981) ; **189** et **191**. Utilisation finale de matériaux de gros œuvre en Belgique dans les secteurs de la construction résidentielle ou non résidentielle (janvier 1982) ; **190**. Étude économique sur la

situation du Honduras (novembre 1981) ; **192-195**. Études sur les secteurs de la construction et du ciment au Mexique, au Nigeria, au Venezuela, en Arabie saoudite (février 1982) ; **196**. Hypothèses économiques pour la préparation du plan d'entreprise du groupe C.B.R. 1983-1985 (septembre 1982) ; **197**. Idem, pour 1984-1986 (septembre 1983) ; **200**. Études économiques sur Valeo s.a., équipementier pour les secteurs de l'automobile et du bâtiment (juin 1984) ; **201**. Hypothèses économiques pour la préparation du plan d'entreprise du groupe C.B.R. 1985-1987 (septembre 1984).
1980-1984. 1 liasse

1273. Notes n^{os} 202 à 213 : **202-203**. Projet de reprises des actifs de Monolith Portland Cement Cy, aux États-Unis, et d'une société de son groupe (Stewart & Nuss Inc.)(août-septembre 1985) ; **204-206**. Projet de reprise des actifs de l'Arkansas Cement à Foreman et de Genstar Western Stone Products (août-septembre 1985) ; **207**. Hypothèses économiques pour la préparation du plan d'entreprise du groupe C.B.R. 1986-1988 (septembre 1985) ; **208-209**. Projet de reprises des actifs de la Phœnix Cement Cy en Arizona (décembre 1985-janvier 1986) ; **211**. Scénarios d'évolution possible du secteur de la construction à l'horizon 2000 pour le Benelux, la France, l'Allemagne et les États-Unis (août 1986) ; **212**. Hypothèses économiques pour la préparation du plan d'entreprise du groupe C.B.R. 1987-1989, avec analyse critique (septembre-novembre 1986) ; **213**, Puget Sound project (construction d'une usine dans les faubourgs de Seattle (septembre 1986).
1985-1986. 1 liasse

1274. Notes n^{os} **214 à 216** : hypothèses économiques pour la préparation des plans d'entreprise du groupe C.B.R. 1988-1990, 1989-1991 et 1990-1992.
septembre 1987-août 1989. 1 liasse

1276. Études n^{os} 1 à 18 : **1**. Programme de recherches pour l'année 1976 (novembre 1975) ; **2**. Appuis de pannes « RA », essais de cisaillement (janvier 1976) ; **3**. Immeubles à appartements et plafonnage sur dalles SP (janvier 1976) ; **4**. Étude sur les dalles « Spiroll » et les problèmes de structure (mars 1976) ; **5**. Étude sur le plancher « SP » avec grande ouverture pour cage d'escalier (avril 1976) ; **6**. Voyage de prospection en Arabie saoudite et en République Arabe d'Égypte par l'architecte Constantin Brodzki et A. Van Acker (mars-avril 1976) ; **7**. Études sur le béton précontraint et l'adhérence des torons au béton pendant un cycle d'étuvage (juin 1976) ; **8**. Fabricatie van gevelplaten met grote afmetingen bekleed met "Ergonit" type 01 (juin 1976) ; **9**. Isolation thermique des parois massives ou composées (juillet 1976) ; **10**. Déformation à long terme des poutres précontraintes (août 1976) ; **11**. Résistance à l'effort tranchant des dalles « SP » encastrées (août 1976) ; **12**. Étude sur les éléments « SP 32 » (août 1976) ; **13**. Report on the Strängbetong A.B. - Spanbeton b.v.- C.B.R. Meeting in Delft on october 9-10 1975 (août 1976) ; **15**. Revêtements d'étanchéité sur dalles Itong (août 1976) ; **16**. Étude comparative des toitures Itong et Bac Acier sur le marché français (septembre 1976) ; **17**. Étude d'un nouvel élément de façade standard (novembre 1976) ; **18**. Programme de recherches pour l'année 1977 (novembre-décembre 1976).
1975-1976. 1 liasse

1277. Études n^{os} 19 à 40 : **19**. Berekening branweerstand vloerplaat SP 27 De-Byloke, Gent (novembre 1976) ; **20**. Dalles de plancher SP : ancrage des torons (décembre 1976) ; **21**. Brandweerstand van betonplaten bescherming op basis van pleister (décembre 1976) ; **22**. Recommandations for the design of facades and elements in architectural concrete (janvier 1977) ; **23**. Recommandations for the manufacture of precast architectural concrete elements for general purpose buildings (janvier 1977) ; **24**. Industrialisation of constructions with precast concrete systems using architectural concrete (janvier 1977) ; **25**. Étude du fonctionnement des joints de dilatation (janvier 1977) ; **26**. Rapport annuel 1976 de recherché en prefabrication (janvier 1977) ; **27**. Appartementsgebouwen luchtverwarming door « SP »-openingen (février 1977) ; **28**. Flambement des poteaux en béton armé des poteaux en béton armé des halls industriels à étages (mars 1977) ; **29**. Chape mince autolissante sur dalles SP (mars 1977) ; **30**. Établissement des courbes de performance de résistance au feu des éléments « TTP » (mars 1977) ; **31**. Conférence sur l'usage des « Spiroll slabs » dans les maisons d'habitation (avril 1977) ; **32**. Note sur les appuis Cantilever en tôle pliée (avril 1977) ; **33**. Étude sur la résistance au feu des dalles « Spiroll », avec test dans différents pays (avril 1977) ; **34**. Dragend gewapend metselwerk progress report (mai 1977) ; **35**. Étude sur l'étanchéité des toitures en béton cellulaire (options à prendre) (mai 1977) ; **37**. Résistance à la flexion, à l'effort tranchant et au poinçonnement des dalles « SP » 32 (juin 1977) ; **38**. Étude des éléments de plancher pour portée de 4 à 6 mètres (août 1977) ; **39**. Prévention des risques de destruction en chaîne dans des constructions préfabriquées « Ergon » (juillet 1977) ; **40**. Situation de la préfabrication en Belgique en matière de résistance au feu (juillet 1977).
1976-1977. 1 liasse

1278. Études n^{os} 42 à 44 : **42**. Système de construction pour immeuble à logements multiples (septembre 1977) ; **43-44**. Bridge decks with prestressed precast girders (juin 1977-mai 1978).
1977-1978. 1 liasse

1279. Étude de la résistance aux joints des planchers « T.T.P. », étude des revêtements d'étanchéité sur dalles « Ytong », étude de l'ancrage et du glissement des torons dans les dalles « SP », étude de la balance économique de l'isolation, étude de la protection des dalles, étude de la résistance à l'effort tranchant des dalles « SP » encastrées, de la déformation à long terme des poutres précontraintes, étude des principes d'isolation thermique des parois massives ou composées, étude de l'adhérence des torons au béton pendant un cycle d'étuvage, essais de cisaillement sur « pannes RA », essais sur les planchers « SP » avec grandes ouvertures, conférence à Copenhague sur les dalles « Spiroll », étude du plafonnage sur dalles « SP » dans les immeubles à appartements, étude du flambement des poteaux en béton armé dans les halls industriels à étages, étude du fonctionnement des joints de dilatation, étude des appuis « Cantilever » en tôles pliées, essais de résistance des dalles « SP32 » à la flexion, à l'effort tranchant et au poinçonnement. Rapport sur le congrès de la Glass Reinforced Cement Association sur l'évolution commerciale et technique des produits à base de ciment et de fibres de verre et l'éventuelle prise de licence par C.B.R. pour essais 1976-1977. 1 liasse

1483. **1.** Service de recherches et de contrôle de la fabrication : projet de laboratoire avec plan (octobre 1947) ; **2.** Application des méthodes microscopiques à l'étude des problèmes cimentiers, par P. Janssens (avril 1948) ; **7.** Réfractaires alumineux - Méthode d'analyse chimique (août 1948). Méthode XVI, par M. Jaspers ; **8.** Dosage du laitier dans les ciments métallurgiques (juillet 1948) ; **9.** Usine de Mons - Emploi de Darex, par M. Jaspers (septembre 1948) ; **10.** Réfractaires magnésiens. Méthode d'analyse chimique. Méthode XVIII, par E. Claeys (septembre 1948) ; **11.** Les matériaux réfractaires, par E. Claeys (septembre 1948) ; **12.** Méthode de mesure précise de la teinte des ciments blancs par voie photométrique, par P. Janssens (octobre 1948) ; **13.** Les efflorescences et taches en cimenterie, par P. Janssens (octobre 1948) ; **41.** Dosage des sulfates totaux dans les ciments par électronéphélométrie - Méthode XXII, par P. Janssens (janvier 1949) ; **42.** Application du système tristimulus à la mesure de la teinte des ciments blancs, par P. Janssens (février 1949) ; **43.** La mesure de la surface spécifique Wagner à l'aide d'un perméamètre, par E. Claeys (mars 1949) ; **44.** Étude microscopique, physique et chimique de la fraction sableuse des argiles, par P. Janssens (mai 1949) ; **45.** La mesure spectrophotométrique et la représentation graphique des couleurs appliquées aux ciments blancs, par P. Janssens (août 1949) ; **46.** Étude comparative de la composition chimique des réfractaires. E. Claeys (octobre 1949) ; **47.** Comparaison des méthodes officielles A.S.T.M. et Deutsche Verein pour l'analyse des ciments, par E. Claeys (février 1949) ; **48.** La méthode röntgénographique et les problèmes cimentiers (janvier 1950).
1947-1949. 1 liasse

1484. **49.** Étude des propriétés physiques et chimiques de la tourbe et de certains de ses constituants majeurs, par J. De Bruyne (février 1950) ; **50.** Étude de la viscosité de la pâte argile-craie en fonction de l'addition du réactif tourbe-soude - Essai industriel - deuxième progress-report, par P. Janssens (mars 1950) ; **51.** Calcul de la composition minéralogique du clinker au départ de l'analyse chimique, par J. De Bruyne (mars 1950) ; **52.** Application de certains calculs de corrélation aux relations pouvant exister entre diverses propriétés de quelques ciments, par René Celis (juillet 1950) ; **53.** Étude de l'amélioration de la teinte du ciment gris, par P. Janssens (août 1950) ; **55.** Essais de dépoussiérage sonique des gaz d'exhaure du broyeur sécheur à charbon de l'usine de Mons - premier progress-report, par J. Fobelets (septembre 1950) ; **56.** Étude des laitiers des fours électriques à cobalt de Jadotville, par P. Janssens (octobre 1950) ; **57.** Les chaînages dans les fours rotatifs de cimenterie, par F. Ernst (octobre 1950) ; **58.** La fabrication du ciment par voie sèche, par F. Ernst (janvier 1951) ; **59.** Essais de dépoussiérage sonique des gaz d'exhaure du broyeur sécheur à charbon de l'usine de Mons, par J. Fobelets (janvier 1951) ; **61.** Dosage du titane et du manganèse du ciment, par V. Vanden Bosch (février 1951) ; **62.** Étude bibliographique sur l'emploi d'accélérateurs chimiques de durcissement, par J. De Cannière (janvier 1951) ; **63.** La technique de l'hydrocyclonage appliquée à la cimenterie. Mémoire technique - premier progress-report par A. Carlier (février 1951) ; **64.** Catalogue alphabétique des ouvrages techniques de la bibliothèque (octobre 1950) ; **65.** Étude du système d'amortissement des variations de la pâte craie argile en cimenterie, par P. Janssens (avril 1951) ; **66.** Étude des matières premières utilisées en cimenterie ; **67.** Les matières primaires - Les matières alumineuses et silico-alumineuses - Les

argiles, par P. Janssens (mai 1951).
1950-1951. 1 liasse

1485. **68.** La technique de l'hydrocyclonage appliquée à la cimenterie deuxième progress-report par A. Carlier (juillet 1951) ; **69.** Étude des matières premières destinées à la fabrication du ciment en Nigérie, par P. Janssens (août 1951) ; **70.** Étude de la viscosité de la pâte craie- argile en fonction de l'addition d'agents tensio-actifs et d'électrolytes, premier progress-report, par P. Janssens (octobre 1949) ; **71.** Vieillissement et retrait du ciment blanc, par M. Jaspers (novembre 1949) ; **72.** Méthode de dosage conductimétrique de l'eau dans la pâte craie-matière argileuse par René Celis (février 1950) ; **73.** Les recherches fondamentales dans l'industrie cimentière, par P. Janssens (février 1951) ; **74.** Note sur l'application de la polarographie en analyse cimentière par V. Vanden Bosch (mars 1951) ; **75.** Influence de la présence de phosphates dans les matières premières par J. De Cannière (mai 1951) ; **76.** Étude du bilan thermique des fours de Niel par F. Ernst (septembre 1951) ; **77.** Amélioration de la teinte du clinker, deuxième progress-report F. Roland (septembre 1951) ; **78.** Installation de mouture de l'usine de Lixhe, par J. Fobbelets (octobre 1951) ; **79.** Hydrocyclonage des pâtes de matières premières en cimenterie, troisième progress-report, par René Celis (septembre 1951) ; **80.** Étude semi-industrielle des « aides à la mouture », par René Celis (novembre 1951) ; **81.** Étude de l'analyse chimique du clinker et du ciment Portland V. Vanden Bosch (novembre 1951) ; **82.** Les modes opératoires de l'usine de Lixhe, premier progress-report (novembre 1951) ; **83.** Compte-rendu du voyage d'étude en Algérie du 6 au 10 novembre 1951, par P. Janssens (décembre 1951) ; **84.** Étude de la fluidification de la pâte de matières premières en cimenterie, troisième progress-report, par J. Fobbelets (décembre 1951) ; **85.** Étude de la fluidification de la pâte de matières premières en cimenterie, quatrième progress-report, par P. Janssens (décembre 1951) ; **86.** Fabrication des carreaux de ciment par J. De Cannière (décembre 1951) ; **87.** Étude de la détermination complexométrique du calcium et magnésium, premier progress-report, par V. Vanden Bosch (décembre 1951) ; **88.** Détermination de la surface spécifique des ciments. Le turbidimètre de Wagner, par René Celis (décembre 1951).
1949-1951. 1 liasse

1486. **90.** Étude de la carrière de Lixhe et de son mode d'exploitation, premier progress-report (janvier 1952) ; **91.** Étude élémentaire des méthodes statistiques en vue de leur application à la recherche et au contrôle de fabrication en cimenterie (janvier 1952) ; **92.** Étude de l'application de la spectrophotométrie à flamme aux analyses cimentières. (V. Vanden Bosch) (février 1952) ; **93.** Étude de l'exploitation de la carrière de Lixhe, deuxième progress-report, par E. Claeys (mars 1952) ; **94.** Étude de l'application des brevets Mooser à l'E.N.C.I. - premier progress-report, par F. Ernst (mars 1952) ; **95.** Les modes opératoires de l'usine de Lixhe, deuxième progress-report, par P. Janssens (mai 1952) ; **96.** Étude de détermination du pouvoir calorifique du combustible utilisé en cimenterie, par V. Vanden Bosch (mai 1952) ; **97.** Faut-il élargir la zone de cuisson des fours de cimenterie ?, par F. Ernst (juin 1952) ; **98.** Application de la théorie des corrélations multiples à l'étude de la mouture, par J. Fobelets (juin 1952) ; **99.** Théorie de l'agglomération de particules en suspension par voie sonique, par J. Fobelets (juin 1952) ; **100.**

Étude de l'application des brevets Mooser, deuxième progress-report, par F. Ernst (juin 1952).
1952. 1 liasse

1487. **101.** Étude du laboratoire de l'usine des Ciments Métallurgiques de Jadotville, par A. Van Mechelen (novembre 1952) ; **102.** Étude de la technique de l'hydrocyclonage, quatrième progress-report, par L. Verstappen (septembre 1952) ; **102A.** Mémoire financier relatif à l'installation de l'hydrocyclonage à l'usine de Lixhe, par L. Verstappen (janvier 1953) ; **104.** Étude des brevets Berthier, premier progress-report, par P. Janssens (février 1953) ; **105.** Étude du gisement calcaire de l'usine de Lixhe, troisième progress-report, par E. Claeys (février 1953) ; **106.** Étude thermique du four 7 de Mons avant transformations, par F. Ernst (mars 1953).
1952-1953. 1 liasse

1488. **107.** Note sur le dosage colorimétrique de la silice, par V. Vanden Bosch (mars 1953) ; **108.** Allumage d'un four à ciment "Allis-Chalmers", par F. Ernst (mars 1953) ; **109.** Étude des réfractaires par H.C. Bouillon (avril 1953) ; **110.** Étude du phénomène de la fausse prise dans les ciments Portland, par René Celis (mai 1953) ; **111.** Étude des anneaux de cuisson des fours rotatifs à ciment, par P. Janssens (avril 1953) ; **112.** Dosage complexométrique du calcium et magnésium dans les calcaires et dolomies, par V. Vanden Bosch (mai 1953) ; **113.** Mission d'étude à Qatar, par P. Janssens (juillet 1953) ; **114.** Application de la technique de l'hydrocyclonage au traitement des pâtes de matières premières en cimenterie - Hydrocyclonage des laits de schiste, d'oxyde de fer et de déblais à l'usine de Mons, cinquième progress-report, par L. Verstappen (juin 1953) ; **115.** Étude des brevets Berthier, deuxième progress-report, par René Celis (juillet 1953) ; **116.** Les matières siliceuses - Les silex - quatrième progress-report, par René Celis (août 1953) ; **117.** Étude du gisement de Lixhe, quatrième progress-report, par P. Janssens (août 1953) ; **118.** Étude d'un avant-projet d'extension de l'atelier mouture du ciment de l'usine de Lixhe, par J. Fobelets (août 1953).
1953. 1 liasse

1489. **119.** Le contrôle de l'air de combustion primaire des fours rotatifs de cimenterie, par F. Ernst (janvier 1954) ; **120.** Le four 3 à Rombas, premier progress-report, par F. Ernst (octobre 1953) ; **121.** La valorisation des poussières de four rotatif à ciment - cas de l'usine de Lixhe (octobre 1953) ; **122.** Étude thermique du four IV de l'usine de Mons, par F. Ernst (novembre 1953) ; **123.** Étude fondamentale des matières premières utilisées en cimenterie - Les matières primaires - Les matières calcareuses (décembre 1953) ; **124.** Activité et organisation du département en 1954, par P. Janssens (novembre 1953) ; **125.** Analyse spectrale des matières calcareuses, par V. Vanden Bosch (décembre 1953) ; **126.** Étude de la technique de l'hydrocyclonage - Hydrocyclonage de la craie à l'usine de Lixhe (janvier 1954), sixième progress-report, par L. Verstappen ; **127.** Méthode de dosage colorimétrique rapide de la silice, de l'oxyde de fer et de l'alumine dans les matières premières et produits finis de cimenterie (première édition), par V. Vanden Bosch (février 1954) ; **128.** Étude des matières premières pour la fabrication du ciment blanc, par M. Cheron (février 1954) ; **129.** Étude de la quantité d'air contenue dans les ciments et de leur vitesse de désaération, par René Celis (mars 1954) ; **130.** Étude expérimentale des réactions de cuisson des pâtes

de matières premières de cimenterie - Étude de l'aptitude à la cuisson - premier progress-report, par René Celis (mai 1954).
1953-1954. 1 liasse

1490. **131.** Application de la technique de l'hydrocyclonage au traitement des pâtes de matières premières en cimenterie - Hydrocyclonage du lait de déblais à l'usine de Mons - septième progress-report, par A. Martin (mai 1954) ; **132.** Étude thermique approfondie du four III de Rombas, par F. Ernst (juillet 1954) ; **133.** Renseignements de nature technique et économique nécessaires à l'étude, la construction, le montage et la mise en marche d'une cimenterie à Edmonton, Alberta (Canada), par René Celis (juillet 1954) ; **134.** Les méthodes quantitatives d'analyse minéralogique et chimique au moyen de la diffraction des rayons X, par René Celis (septembre 1954) ; **135.** Compte-rendu du voyage d'étude de Monsieur P.F. Janssens aux États-Unis (mai et juin 1954), par P. Janssens (septembre 1954) ; **136.** Étude comparative des installations de broyage des schistes à Lixhe et à Mons, par G. Genel (juin 1954) ; **137.** Mesure de température des gaz par pyromètre à aspiration - Essais au four 7 de Mons, premier progress-report, par F. Ernst (octobre 1954) ; **138.** Étude comparative des installations de broyage de la pâte de craie à Lixhe et à Mons (novembre 1954) ; **139.** Les méthodes de calcul des pâtes en cimenterie (en suspens) (octobre 1954) ; **140.** Étude des refroidisseurs à clinker, par F. Ernst (novembre 1954).
1954. 1 liasse

1491. **141.** Étude du gisement calcaire de l'usine de Lixhe, par E. Claeys (novembre 1954) ; **142.** Étude de la teinte des ciments C.B.R. - troisième progress-report, par P. Janssens (décembre 1954) ; **143.** Étude thermique du four B de Lixhe (F. Ernst) (décembre 1954) ; **144.** Les U.S.A. tels qu'ils se révèlent à un cimentier européen, par P. Janssens (janvier 1955) ; **145.** Application de la technique de l'hydrocyclonage au traitement des pâtes de matières premières en cimenterie - Comparaison des hydrocyclones de 10 et 20 degrés d'ouverture - Essais d'amélioration du rendement de la batterie actuellement en service à l'usine de Mons - huitième progress-report, par René Celis (janvier 1955) ; **146.** Méthode de dosage colorimétrique rapide de la silice, de l'oxyde de fer et de l'alumine dans les matières premières et produits finis de cimenterie, par V. Vanden Bosch (janvier 1955) ; **147.** Étude du gisement calcaire de Caster - Dossier d'étude, par E. Claeys (février 1955) ; **148.** Étude de l'adhérence d'un mortier de ciment aux produits « Éternit », premier progress-report, par E. Claeys (avril 1955) ; **149.** Étude des pouzzolanes et en particulier des schistes bitumineux de la région de Stanleyville - Étude d'introduction du problème et essais d'orientation - premier progress-report, par P. Janssens (mai 1955) ; **150.** Étude de la teinte du clinker - Influence des facteurs " conduite du four" - Essais systématiques réalisés au four VII de l'usine de Mons, quatrième progress-report, par K. Chanazarlan (avril 1955) ; **151.** Étude de la fabrication des claveaux de mines, par F. Laurent (mai 1955) ; **152.** Description du nouvel atelier de mouture de l'E.N.C.I. Compte-rendu de la visite effectuée à l'usine de l'E.N.C.I. les 25 et 26 avril 1955, par G. Genel (juin 1955) ; **153.** Étude du pré-concassage et du concassage du clinker à l'usine de Lixhe, par J. Parisis (juin 1955) ; **154.** Compte-rendu du voyage de P.F. Janssens au Congo Belge (juin - juillet 1955), par P. Janssens (juillet 1955).
1954-1955. 1 liasse

1492. **155.** Les oxydes colorants du clinker, par M. Cheron (juillet 1955) ; **156.** Étude de la teinte du clinker de ciment blanc en fonction de la composition chimique des matières premières et des conditions de cuisson, par René Celis (août 1955) ; **157.** Renseignements de nature technique et économique nécessaires à l'étude, la construction, le montage et la mise en marche d'un atelier de mouture de ciment pouzzolanique à Stanleyville pour le compte du Syndicat d'Étude "Cimenstan", par P. Janssens (août 1955) ; **158.** Étude des pouzzolanes et en particulier des schistes bitumineux de la région de Stanleyville - Étude des installations de calcination des schistes - Fabrication Lurgi, troisième progress-report, par P. Janssens (août 1955) ; **159.** Étude de l'adhérence d'un mortier de ciment aux produits « Éternit ». - deuxième progress-report, par E. Claeys (août 1955) ; **160.** L'utilisation industrielle de l'énergie nucléaire. Son incidence en cimenterie, par P. Janssens (août 1955) ; **161.** Les problèmes posés par l'utilisation des ciments. Ciments et bétons spéciaux, par F. Laurent (août 1955) ; **162.** Étude des matériaux pouzzolaniques de la région Sake-Goma (Kivu - Congo Belge), deuxième progress-report, par P. Janssens (septembre 1955) ; **163.** Étude thermique du refroidisseur Folax de Rombas, par P. Janssens (septembre 1955) ; **164.** Méthode de mesure de l'aptitude à la mouture de la matière (C. MARTIN) (octobre 1955) ; **165.** Deuxième note concernant l'érection d'une cimenterie à Stanleyville - Compte-rendu de la mission d'étude de MM. A. Folie et P.F. Janssens du 27.9 au 15.10.1955 à Stanleyville, par P. Janssens (octobre 1955) ; **166.** Les propriétés du ciment Portland artificiel en fonction de sa composition chimique, minéralogique et physique Quelques précisions sur le ciment "Speed", par René Celis (octobre 1955) ; **167.** Étude bibliographique effectuée à la demande de Cimenstan concernant certains problèmes de fabrication des ciments pouzzolaniques, par J. De Canniere (décembre 1955) ; **168.** Étude de la combustibilité des charbons utilisés dans le four droit à Lukala, premier progress-report, par V. Vanden Bosch (décembre 1955) ; **169.** Aptitude à la mouture des schistes bitumineux calcinés originaires des environs de Stanleyville - Essais de mouture mixtes schistes calcinés - clinker de Portland et schistes calcinés - ciment Portland, par C. Martin (décembre 1955) ; **170.** Étude thermique du four VII de Mons, modifié après suppression des schistes, par J. Parisis (décembre 1955) ; **171.** Étude des fours - Étude de la flamme obtenue par un jet de charbon pulvérisé, par J. Parisis (février 1956) ; **172.** Étude théorique et pratique des propriétés hydrauliques du Purdo-ciment, par René Celis (février 1956) ; **173.** Qualification des schistes bitumineux calcinés de Stanleyville au point de vue pouzzolanique - Compte-rendu de la mission d'information effectuée par Mr. Cheron à la S.A. Italcementi, par M. Cheron (février 1956).
1955-1956. 1 liasse

1493. **174.** Étude de la teinte du ciment - Étude des facteurs influençant le coefficient « epsilon » du ciment - cinquième progress-report, par E. Claeys (mars 1956) ; **175.** Étude des méthodes statistiques - Étude des corrélations et régressions du premier degré - progress-report, par E. Claeys (mars 1956) ; **177.** La stabilisation du sol à l'aide de ciment Portland, par F. Laurent (avril 1956) ; **178.** Étude de la teinte du ciment blanc. Étude des facteurs influençant les coefficients de réflexion «e» et de pureté «p» et de longueur d'onde dominante (lambda) dans le cas du ciment blanc C.P.A.B.H. (Société Anonyme des Ciments Portland Artificiels Belges d'Harmignies), par E. Claeys (mai 1956) ; **179.** Étude de la teinte du

ciment blanc. Influence du mazout sur la teinte du clinker blanc ; essai du 4 mars 1956, par E. Claeys (mai 1956) ; **180.** Étude de la teinte du ciment. Étude des facteurs influençant le coefficient « p » du ciment, sixième progress-report, par E. Claeys (mai 1956) ; **181.** Les modes opératoires de Lixhe - Troisième partie : les méthodes d'échantillonnage et d'analyse, par E. Claeys (mai 1956) ; **182.** Les procédés nouveaux de broyage, par G. Genel (mai 1956) ; **183.** Étude du pouvoir fluidifiant de la poudre sulfique "Wafex" sur les matières premières utilisées à l'usine de Mons.- cinquième progress-report, par V. Vanden Bosch (juin 1956) ; **184.** Étude de la combustibilité des charbons utilisés dans les fours droits à Lukala - troisième progress-report, par V. Vanden Bosch, juillet 1956.
1956. 1 liasse

1494. **185.** Note sur la fabrication du ciment spécial à base de silex et de clinker de ciment Portland - premier progress-report, par René Celis, août 1956 ; **186.** Renseignements de nature technique nécessaires à l'étude d'une cimenterie à Montréal (Canada), par M. Cheron, août 1956 ; **187.** Essais d'aptitude à la cuisson du clinker à fabriquer dans le four rotatif à Lukala, par René Celis, août 1956 ; **188.** Détermination de la composition optimum du clinker destiné à la fabrication du ciment « Speed » aux usines de Mons et de Lixhe - Étude des facteurs influençant la résistance à la compression à un jour du ciment « Speed » de Lixhe - progress-report, par E. Claeys. - août 1956 ; **189.** Fabrication de ciments à base de laitier et de clinker de ciment Portland. Certains aspects qualitatifs du ciment de haut-fourneau et de ses constituants : clinker, laitier, gypse - Progress-report, par René Celis (septembre 1956) ; **190.** Étude de la teinte des ciments - Étude de synthèse des résultats obtenus et établissement d'un plan d'expérimentation, par E. Claeys (septembre 1956) ; **191.** Étude bibliographique des matières et des ciments pouzzolaniques, par J. De Canniere (octobre 1956) ; **192.** Détermination de la composition optimum du clinker destiné à la fabrication du ciment Speed aux usines de Mons et de Lixhe - Étude des facteurs influençant la résistance à la compression et à la traction du ciment Speed de Lixhe, par E. Claeys. (novembre 1956) ; **193.** Étude de la fluidification de la pâte en cimenterie. Essais effectués à l'usine de Mons - sixième progress-report, par V. Vanden Bosch. (décembre 1956) ; **194.** Politique d'amélioration du rendement thermique des fours, par J. Parisis. (janvier 1957) ; **195.** La cuisson mixte à l'usine de Lixhe (étude élémentaire des flammes d'huile), par J. Parisis (janvier 1957) ; **196.** Détermination de la composition optimum du clinker destiné à la fabrication du ciment Speed aux usines de Mons et de Lixhe, étude des facteurs influençant la résistance à la compression et à la traction du ciment Speed de Mons, par E. Claeys (mars 1957) ; **197.** Détermination expérimentale de l'aptitude à la mouture du ciment métallurgique, par G. Genel (mai 1957) ; **198.** Propriété des ciments métallurgiques comparées à celles du ciment Portland, par V. Vanden Bosch (mai 1957) ; **199.** Laitiers et ciments métallurgiques - Étude bibliographique, par J. De Canniere (mai 1957) ; **200.** Étude des propriétés physiques, chimiques et hydrauliques de quelques échantillons de laitier, par V. Vanden Bosch (juin 1957) ; **201.** Détermination de la composition optimum du clinker destiné à la fabrication du ciment Speed - Étude des facteurs influençant la résistance à la compression et à la traction du ciment Speed à Lixhe, par E. Claeys (août 1957) ; **202.** La stabilité des ciments Speed, par E. Claeys (août 1957) ; **203.** Étude théorique du rendement thermique des refroidisseurs à clinker (cette étude

constitue la version complétée d'une communication présentée à la commission technique du C.E.T.I.C. à Bruxelles le 25 avril 1957), par J. Parisis (octobre 1957) ; **204.** Le séchage industriel - Le séchage des laitiers granulés de haut fourneau, par J. Parisis (octobre 1957).
1956-1957. 1 liasse

1495. **205.** Essai d'étude fondamentale, préparatoire à une automatisation rationnelle de la cuisson au four rotatif, par J. Parisis (novembre 1957) ; **206.** Étude de la teinte des ciments. L'influence de la finesse de mouture sur les coefficients de la teinte, par E. Claeys (décembre 1957) ; **207.** Étude des possibilités d'application des radio-isotopes en cimenterie, par V. Vanden Bosch (février 1958) ; **208.** La fabrication du clinker en lit fluidisé, par J. Parisis (novembre 1958) ; **209.** Le ciment sursulfaté, par V. Vanden Bosch (juillet 1958) ; **211.** Détermination des spécifications des ciments à fabriquer par C.B.R. - deuxième progress-report, par M. Cheron (septembre 1958) ; **212.** Ciments et mortiers de maçonnerie, par A. De Wind (octobre 1958) ; **213.** Politique de qualité en 1958, par M. Cheron (décembre 1958) ; **214.** Amélioration du rendement thermique du four rotatif de la Société des Ciments du Congo à Lukala, par J. Parisis (janvier 1959) ; **215.** La mesure de la teinte - Son application au contrôle des ciments, par V. Vanden Bosch (mars 1959) ; **216.** Vérification statistique de l'influence du type d'appareil et des conditions d'exploitation sur le rendement thermique des refroidisseurs à clinker, par J. Parisis et E. Claeys (mai 1959) ; **217.** La conduite du séchage du laitier dans l'appareil Buttner de l'usine de Lixhe, par J. Parisis (juin 1959) ; **218.** Étude statistique des facteurs qui caractérisent la teinte des clinkers broyés et des ciments blancs, à l'état anhydre et après hydratation et rebroyage, par E. Claeys (juin 1959) ; **219.** Étude de l'influence de la finesse de la pâte sur la qualité de blancheur du clinker d'Harmignies, par E. Claeys (octobre 1959) ; **220.** Centrale à Béton Préparé - Modes Opératoires - Contrôle Qualitatif, par F. Laurent (janvier 1960) ; **221.** Utilisation des laitiers de haut fourneau en remplacement des schistes et argiles dans les pâtes cimentières, par V. Vanden Bosch (février 1960) ; **222.** La résistance du béton d'après les fiches de l'Algemene Betoncentrale d'Arnhem (Hollande), par E. Claeys (avril 1960) ; **223.** Qualification des laitiers de haut-fourneau par analyse roentgenographique, par J. Daube (août 1960) ; **224.** Les caractéristiques fondamentales des cendres volantes. Étude bibliographique, par C. Lardinois (janvier 1961).
1957-1961. 1 liasse

1496. **225.** Les ciments à base de cendres volantes - Étude bibliographique, par C. Lardinois (janvier 1961) ; **226.** Essai des ciments en méthode Rilem-Cembureau. Progress-report, par E. Claeys (octobre 1960) ; **227.** Description statistique du fonctionnement interne du four à clinker blanc de Harmignies, par E. Claeys (octobre 1960) ; **229.** Étude expérimentale des cendres volantes et des ciments à base de cendres volantes, par C. Lardinois (mai 1961) ; **230.** Étude expérimentale des cendres volantes et des ciments à base de cendres volantes - Progress report, par C. Lardinois (mai 1961) ; **231/1.** Les agrégats légers - Étude bibliographique - Fascicule l - Introduction - Les agrégats naturels, par A. de Wind (août 1961) ; **231/2.** Les agrégats légers - Étude bibliographique - Fascicule II - Les agrégats à base d'argile et de roches argileuses, par K. Chahnazarian (août 1961) ; **231/3.** Les agrégats légers - Étude bibliographique - Fascicule III - Les agrégats pour bétons

et enduits d'isolation (terre de diatomée, perlite, vermiculite), par K. Chahnazarian (août 1961) ; **231/4.** Les agrégats légers - Étude bibliographique - Fascicule IV - Les cendres volantes, par A. de Wind, août 1961 ; **231/5.** Les agrégats légers - Étude bibliographique - Fascicule V - Les laitiers expansés, par A. de Wind (novembre 1961) ; **231/6.** Les agrégats légers - Étude bibliographique - Fascicule VI - Les mâchefers, par A. de Wind (septembre 1961) ; **232.** Essais des ciments en méthode Rilem - Cembureau - Deuxième progress-report, par E. Claeys (décembre 1961) ; **233.** Introduction à l'étude des bétons légers, par A. de Wind (janvier 1962) ; **234.** La pré-estimation de la résistance à la compression du béton et son dosage en ciment et en eau, par K. Chahnazarian et J. Wille (février 1962) ; **235.** Fabrication des agrégats légers - Étude bibliographique, par A. Daniel (février 1962) ; **236.** Étude des phénomènes régissant. la teinte du ciment blanc, par J. Daube (février 1962) ; **237.** Amélioration du rendement thermique du four de la Compagnie Miron Limitée à Montréal, par J. Parisis (février 1962).
1961-1962. 1 liasse

1497. **238.** Étude bibliographique de la synthèse hydrothermale des silicates de chaux hydratés, par H. Roebben (avril 1962) ; **239.** Étude expérimentale des résistances mécaniques des mortiers - Cas des mélanges binaires clinker- laitier de haut-fourneau, par C. Lardinois (mai 1962) ; **240.** Introduction à l'étude du bétonnage sous eau - Étude bibliographique, par A. De Wind (mai 1962) ; **241.** Étude expérimentale des liants provenant de synthèses hydrothermales - premier progress-report, par investigations relatives au système CaO- Si02- H20, par H. Roebben (juillet 1962) ; **242/1.** Fabrication d'agrégats légers - Seconde partie : Étude en laboratoire, par A. Daniel (août 1962) ; **242/2.** Fabrication d'agrégats légers - Seconde partie - Étude en laboratoire - Étude approfondie, par A. Daniel (mars 1963) ; **243.** Les matières plastiques, par A. de Wind (septembre 1962) ; **244.** Amélioration du rendement thermique du four de la Compagnie Miron Limitée à Montréal, par J. Parisis (septembre 1962) ; **245.** Contrôles qualitatifs de la fabrication à Bruxelles-Béton, par J. Wille et E. Claeys (octobre 1962) ; **246.** Étude expérimentale - Résistances mécaniques des mortier - Cas des mélanges ternaires clinker-laitier de haut-fourneau - cendres volantes, par C. Lardinois (novembre 1962) ; **247.** Considérations et techniques relatives au béton architectural, par J. Wille (décembre 1962).
1962. 1 liasse

1498. **248.** Mise au point de mesures continues relatives aux procédés de fabrication en cimenterie, en vue de l'automatisation de ces procédés, par J. Parisis et L. Harvengt (décembre 1962) ; **249.** Étude de l'accélération des propriétés hydrauliques du ciment Portland, par J. Daube (janvier 1963) ; **250.** L'accélération du ciment métallurgique, par J. Daube (février 1963) ; **251.** Het trillen van beton - La vibration du béton par A. Van Acker, mai 1963 ; **252.** Processus de cuisson du clinker blanc dans les fours industriels chauffés au charbon de Harmignies par J. Parisis, juin 1963 ; **253.** Les matières plastiques - Bibliographie - Principales méthodes de mise en œuvre. Matières plastiques et construction, par A. de Wind (juillet 1963) ; **254.** Étude expérimentale des résistances mécaniques des mortiers - Considérations sur le prix "rendu broyeur" des mélanges ternaires clinker - laitier - cendres volantes, par C. Lardinois (août 1963) ; **255.** Synthèse au point de vue cimentier des résultats des travaux de la F.R.I.F. jusque fin 1962 sur les

flammes de charbon pulvérisé, par J. Parisis (août 1963) ; **256.** La confection de bétons cellulaires à base de produits moussants (A. Van Acker, Septembre 1963 ; **257/1.** Fabrication d'agrégats légers. Troisième partie : Étude en Unité semi-industrielle (A. Daniel, octobre 1963).
1962-1963. 1 liasse

1499. **258.** La confection de béton architectural par vibration (E. Claeys et J. Wille), novembre 1963 ; **259.** Annexes du rapport n° 258 ; **260.** Inhibition de la réaction alcalis-agrégats. Étude chimique, par J. Daube (Novembre 1963 ; **261/1.** Dosages complexométriques, par J. Daube (Décembre 1963 ; **261/2.** Dosages complexométriques. Détermination de la chaux dans les ciments, par F. Carton, janvier 1964 ; **261/3.** Dosages complexométriques. Détermination de la magnésie dans les ciments, par F. Carton, Février 1964 ; **261/4.** Dosages complexométriques. Détermination de l'oxyde de fer et de l'alumine dans les ciments, par F. Carton (mai 1964) ; **262.** Informations concernant l'évolution des caractéristiques physico-chimiques des laitiers de haut fourneau, par C. Lardinois et J. Parisis (janvier 1964) ; **263.** Le béton sablé, par A. Henrion, (janvier 1964) ; **264.** Confection de béton architectural par chocs, par J. Wille et E. Claeys (février 1964) ; **265.** Comparaison des consommations totales de chaleur pour la fabrication du clinker par différentes voies et dans différentes hypothèses de matières premières par J. Parisis (février 1964) ; **266/1.** De fysische eigenschappen lichtgewichttoeslagmaterialen, par N.J.H. (août 1963) ; **266/2.** Het samenstellen, vervaardigen en controleren van lichtgewichtbetonmengsels par N.J.H. (octobre 1963).
1963-1964. 1 liasse

1500. **266/3.** De Fysische Eigenschappen van lichtgewichtbeton, par N.J.H. (janvier 1964) ; **267.** Comparaison du serrage du béton par vibration et par chocs, par J.W. (mars 1964) ; **268/1.** Étude théorique du fonctionnement du four rotatif : lois générales des échangeurs rotatifs, par J.P.N.Y. (mars 1964) ; **269.** Étude théorique de la vibration, deuxième partie, par A. Van Acker (mars 1964) ; **270.** Bétons légers de structure (trois parties), par A. Henrion et J. Remy (mai-juillet 1964, mai 1965) ; **271.** L'isolation thermique par A. Van Acker (juin 1964) ; **272.** L'étuvage du béton, par A. Henrion (juin 1964).
1964. 1 liasse

1501. **273.** Mesure du fluage et de la relaxation, par A. Vermeulen (juillet 1964) ; **274.** Étude expérimentale sur le pouvoir hydraulique des laitiers de hauts-fourneaux, par C. Lardinois (août 1964) ; **275/1.** Notions concernant l'état praticable des sols, par A. Vermeulen (août 1964) ; **276.** Le béton lavé, par A. Henrion (octobre 1964) ; **277.** Le rôle de la magnésie et de l'alumine dans l'hydraulicité des laitiers - première partie, par C. Lardinois (décembre 1964) ; **278.** Les agrégats naturels de la Belgique, par A. Vermeulen (janvier 1965) ; **279.** Béton au ciment Blanc, par J. Rémy (mars 1965) ; **280.** Fabrication de tuyaux en béton, par J. Wille (avril 1965) ; **281.** Les adjuvants par J. Wille (mai 1965).
1964-1965. 1 liasse

1502. **282.** Étude sur l'analyse élémentaire en cimenterie, par J. Daube (novembre 1965) ; **283.** Revue succincte des études effectuées à C.B.R. concernant l'utilisation des cendres volantes comme matière première pour la fabrication de

béton cellulaire, par H. Roebben (décembre 1965) ; **284.** Le rôle de la magnésie et de l'alumine dans l'hydraulicité des laitiers, deuxième partie : cas des faibles teneurs en alumine, par C. Lardinois (décembre 1965) ; **285.** Béton cellulaire à base de laitiers par V. Vanden Bosch (février 1966) ; **286.** Moules en plastique pour coffrage de béton architectonique, par J. Audeval (avril 1966) ; **287.** Bétons d'agrégats légers, par E. Van Acker (juin 1966) ; **288.** Les cycles thermiques du béton dans les éléments précontraints et leur incidence sur l'évolution des résistances mécaniques, par C. Lardinois (août 1966) ; **289.** Les méthodes de mesure de la conductivité thermique, par Jean Remy (août 1966) ; **290.** Technique et utilisation des jauges de contraintes, par Jean Remy (septembre 1966) ; **291.** Construction d'une route expérimentale en béton précontraint dans le nouveau complexe industriel de C.B.R. à Lier, par G. Huyghe (octobre 1966) ; **292.** Influence de la composition chimique et minéralogique du clinker sur les propriétés du ciment, par V. Vanden Bosch (juillet 1967) ; **293.** L'application de l'auscultation dynamique au contrôle de fabrication des éléments précontraints, par C. Lardinois (août 1967) ; **294.** Verslag van het onderzoek aangaande het probleem kleven bij witte "Ytong", par H. Roebben (novembre 1967) ; **294/2.** Définition et utilité des ciments expansifs, par J. Daube (avril 1967) ; **295.** Salissement et nettoyage du béton, par J. Audeval (janvier 1968) ; **296.** Le béton lavé retardé en surface, par A. Henrion (janvier 1968).
1965-1968. 1 liasse

1503. **297.** Le faïençage, par A. Henrion (mai 1968) ; **298.** Le béton poli, par A. Henrion (mai 1968) ; **299.** L'application de l'auscultation dynamique au contrôle de fabrication des éléments précontraints. Première étape : Les essais préliminaires, par C. Lardinois (août 1968) ; **300.** Fixations légères, par E. Van Acker (août 1968) ; **301.** Les propriétés des ciments métallurgiques et les possibilités de leur amélioration, par V. Vanden Bosch (septembre 1968) ; **302.** La protection du béton architectonique avant montage, par J. Audeval (novembre 1968) ; **303.** Revêtements pour la protection extérieure du béton cellulaire, par J. Audeval (décembre 1968) ; **304.** Granulats pour béton architectonique - conditions de réception (janvier 1969) ; **305.** Projet granulats légers Hainaut. Travaux de recherche par L. Harvengt (juin 1969) ; **306.** La Statistique, par E. Claeys (avril 1969) ; **307.** Progress-report deel 1. Studie van elastische voegvullingmassa op basis van polisulfiden, par H. Roebben (octobre 1969) ; **308.** Progress-report II. Bescherming van Sierbeton met acrylaten. - Beton met zichtaggregaten, par H. Roebben (octobre 1969) ; **309.** Détermination du module d'élasticité des dalles de béton cellulaire par auscultation dynamique, par C. Lardinois (octobre 1969).
1968-1969. 1 liasse

1504. **310.** Studie van de porositeit van beton met de kwikporosimeter par H. Roebben (décembre 1969) ; **311.** Résistance des bétons et ciments aux milieux agressifs et critique et choix de tests de qualificaton par V. Vanden Bosch (mai 1970) ; **312.** Connaissances actuelles sur le raidissement des bétons avant leur mise en place par J. Daube (mars 1970) ; **313.** Agégats légers Hainaut. Rapport des travaux concernant les absorptions d'eau du granulat léger « Agral » type 650 par L. Harvengt (avril 1970) ; **314.** Granulats légers Hainaut, essais sur bétons par E. Van Acker (juin 1970) ; **315.** Essais « Tn » en béton léger par E. Van Acker (septembre 1970) ; **316.** L'influence de la température sur la relation liant la

résistance à la compression et à la vitesse du son par C. Lardinois (octobre 1970) ; **317.** Bétons à granulats légèrement apparent par A. Henrion (janvier 1971) ; **318.** Détermination du module d'élasticité des dalles en béton cellulaire par auscultation dynamique « E.G. » liant « Es » et « Ed » par C. Lardinois (mai 1971) ; **319.** Le raidissement des ciments par J. Daube (mai 1971) ; **320.** La distribution de de la vitesse dans les éléments précontraints en béton lourd par C. Lardinois (août 1971) ; **321.** Essais sur éléments prototype du siège social par E. Van Acker (juillet 1971) ; **322.** Le contrôle non destructif des éléments « Spiroll ». Cas des éléments à base de gravier roulé par C. Lardinois (octobre 1971) ; **323.** Fabrication d'un clinker à durcissement rapide à l'usine de Lixhe par V. Vanden Bosch (novembre 1971) ; **324.** Bétons imprégnés de monomères et polymérisés ; Étude bibliographique par C. Delvaux (février 1972) ; **325.** Le contrôle non destructif des éléments « Spiroll ». Cas des éléments à base d'agrégats légers « Agral » par C. Lardinois (mai 1972).
1969-1972. 1 liasse

1505. **326.** Bétons imprégnés par C. Delvaux (août 1972) ; **327.** Prokekt liche toeslagstoffen / Nederland Limburg par E. Vandenbulcke (novembre 1972) ; **328.** Béton de résine polyester-styrène par C. Delvaux (décembre 1972) ; **329.** Nettoyage des bâtiments en béton architectonique par A. Henrion (décembre 1972) ; **330.** Le contrôle non destructif des éléments précontraints par C. Lardinois (janvier 1973) ; **331.** Contrôle chimique de la fabrication du béton cellulaire. Application à l'» Y2 » par J. Daube (janvier 1973) ; **332.** Attaque des vitrages placés dans des éléments en béton architectonique par A. Henrion (février 1973) ; **333.** Sondages du Romont. Aptitude à la cuisson des matières premières en provenance de la carrière du Romont par V. Vanden Bosch (février 1973) ; **335.** Contrôle chimique de la fabrication du béton cellulaire par J. Daube (juillet 1973) ; **337.** Contrôle de la fabrication du béton cellulaire. Premières conclusions de stage à l'usine de Burcht par J. Daube (décembre 1973) ; **338.** Nouvelles compositions de béton architectonique par A. Henrion (mars 1974) ; **339.** Déformations latérales d'éléments-cadres en béton léger et en béton normal par E. Van Acker (avril 1974) ; **340.** Gefabriceerde consoles par E. Van Acker (mai 1974) ; **341.** Résistance au feu d'éléments en béton précontraint. Étude bibliographique par C. Delvaux (mai 1974) ; **342.** Brandwerende bekledingen par E. Van Acker (mai 1974) ; **344.** Résistance aux milieux agressifs des ciments produits par C.B.R. et de quelques ciments concurrents par V. Vanden Bosch (juin 1974) ; **345.** « Melment L 10 » : adjuvants pour bétons de structure par A. Henrion (juillet 1974) ; **346.** Isolation des façades. Étude bibliographique par C. Delvaux (août 1974) ; **347.** L'accélération du durcissement des ciments métallurgiques par des additifs par L. Harvengt et E. Vandenbulck (août 1974).
1972-1974. 1 liasse

1506. **348.** Contrôle chimique de la fabrication du béton cellulaire (progress-report 3) par J. Daube (septembre 1974) ; **349.** Essais sur consoles, progress-report 1 par J. Vermeulen (septembre 1974) ; **350.** Essais sur consoles, progress-report 2 par G. Vermeulen, C. Delvaux (novembre 1974) ; **351.** Ingebetonnerde isoltaie bij gevelelementen par G. Huys (janvier 1975) ; **353.** Éléments de planchers SP, résistance à l'effort tranchant et à la flexion par C. Delvaux (février 1975) ; **354.** Sondages exploratoires, progress-report par M. Cheron (mars 1975) ; **355.**

Isolation thermique des éléments de façade. Mesure en vraie grandeur par C. Delvaux (mai 1975) ; **356.** Essais sur consoles, rapport final par G. Vermeulen (août 1975) ; **357.** traînées sur les vitrages placés dans des éléments en béton architectonique par J. Daube (septembre 1975) ; **361.** Essais sur liaisons poutre I-pannes par G. Vermeulen (novembre 1975) ; **363.** An assessment of the structural and durability potentials of aggregates for architectural concrete, par A.A.G. Henrion (mai 1975) ; **364.** La carbonatation des bétons spéciaux, par V. Vanden Bosch (mars 1976) ; **365.** Possibilités d'utilisation des scories L.D. comme charge dans les ciments Portland, par L. Harvengt (juin 1976) ; **367.** Le contrôle qualitatif par auscultation dynamique à l'usine d'Hemiksem, par C. Lardinois (décembre 1976) ; **368.** Résultats d'expériences sur un séparateur à air pilote, par L. Harvengt (février 1977) ; **369.** Influence de la distribution granulaire des ciments Portland et métallurgiques sur leurs propriétés principales, par L. Harvengt (avril 1977) ; **370.** Essais de fabrication de blocs M 65 et M 90, par A. Henrion (avril 1977) ; **371.** Comparaison des caractéristiques de deux ciments à teneur élevée en cendres volantes avec celles du ciment LK 300. Aspects technique et financier, par V. Vanden Bosch (juin 1977) ; **372.** Matière première de Ténériffe (Pouzzolane), par A. Henrion (juin 1977) ; **373.** Mise au point des compositions pour blocs en béton à Betorix-Liège, par A. Henrion (juillet 1977) ; **374.** Synthèse concernant l'Ydecor, par A. Henrion (décembre 1977) ; **375.** Composition chimique et aptitude à la cuisson des matières premières en provenance du gisement de Sour El Ghozlane, par V. Vanden Bosch (décembre 1977) ; **377.** Le test « metha » de mesure de la résistance aux sulfates des ciments, par V. Vanden Bosch (avril 1978) ; **378.** Programme de recherches pour 1979 (décembre 1978) ; **379.** Utilisation de sulfates de calcium résiduaires dans la fabrication des ciments, par V. Vanden Bosch (décembre 1978).
1974-1978. 1 liasse

1507. **380.** Diminution de l'énergie de mouture en cimenterie (1ére partie), par L. Harvengt (janvier 1979) ; **380bis.** Idem (annexes) (janvier 1979) ; **381.** Fabrication de clinker Portland à partir de scorie L.D. Rapport I.R.S.I.A. (Institut pour l'encouragement de la Recherche Scientifique dans l'Industrie et l'Agriculture) (convention 2.892), par A. Dralants (mai 1979) ; **382.** Le contrôle dans la fabrication du béton cellulaire. Contrôle des matières premières par la méthode thermo, par V. Vanden Bosch (novembre 1979) ; **384.** Rapport d'avancement sur l'étude des propriétés des cendres volantes en vue de fabriquer un ciment PPZ 30 et sur l'étude des propriétés des ciments aux cendres, par A. Dralants (janvier 1980) ; **385.** Utilisation de sulfates de calcium résiduaires dans la fabrication des ciments, deuxième progress-report et rapport final, par V. Vanden Bosch (janvier 1980) ; **386.** Diminution de l'énergie de mouture en cimenterie (2e partie), par L. Harvengt (février 1980) ; **387.** Fabrication de clinker Portland à partir de scories L.D. - deuxième partie, par A. Dralants (juin 1980) ; **388.** Étude des propriétés des cendres volantes en vue de fabriquer un ciment PPZ 30, étude des propriétés des ciments aux cendres et problème de la mouture des cendres (2e partie) par A. Dralants (septembre 1980) ; **390.** Confort thermique de maçonneries traditionnelles : position du mur en blocs « Ytong », par A. Henrion et G. Vermeulen (février 1981) ; **391.** Fabrication de ciment blanc par voie sèche, première partie, convention I.R.S.I.A. (Institut pour l'encouragement de la Recherche Scientifique dans l'Industrie et l'Agriculture) 3389, par J. Daube et A.

Dralants (avril 1981) ; **392 et 392/2.** Préfabrication de constructions à segments. Étude de base concernant le domaine et ses possibilités, par A. Cattoir (exemplaire en français et en flamand, décembre 1981).
1979-1981. 1 liasse

1508. **393.** Rapport de la conférence W.A.E.P. concernant l'utilisation d'éléments préfabriqués dans la construction de logements, Orlando (États-Unis), par A. Van Acker (versions en français et en néerlandais) (mars 1982) ; **394.** Fabrication de ciment blanc par voie sèche, deuxième partie, convention I.R.S.I.A. (Institut pour l'encouragement de la Recherche Scientifique dans l'Industrie et l'Agriculture) 3389, par J. Daube et A. Dralants (juin 1982) ; **395.** Symposium engineering in marine environment, Bruges, mai 1982, par A. Cattoir (juin 1982) ; **398.** Rapport d'essais concernant les éléments « sandwich » CSP1, par A. Henrion et G. Vermeulen (octobre 1982) ; **400.** Pré-étude économique de la production de clinker Portland et de fonte à partir de scories LD par traitement en bain fondu, par J. Piret, C. Marique, L. Harvengt et A. Dralants (octobre 1982).
1982. 1 liasse

1509. **11.** Estimation globale des réserves de craie et de tuffeau, par M. Cheron (juillet 1971) ; **12.** Four E : contrainte des alcalis de l'alumine et de la phase liquide, par V. Vanden Bosch (juillet 1971) ; **16.** Commission chimique du C.E.T.I.C. Analyse du béton durci (avril 1972) ; **18.** La corrosion des armatures de précontrainte (avril 1972) ; **19.** Utilisation du laitier brut comme matière première pour la fabrication du clinker (avril 1972) ; **22.** Commission chimique du C.E.T.I.C. Sous-commission « Dosage des phases par R.X. ». Dosage du C3A dans différents clinkers. Synthèse et conclusions (juin 1972) ; **23.** Compte-rendu de la 24e session de la commission chimique du C.E.T.I.C. Paris, les 30 et 31 mai 1972 (juin 1972) ; **25.** Dalles d'» Ytong » armées d'un tissu de verre, par C. Delvaux (juillet 1972) ; **27.** Mesure de la consistance des pâtes de béton cellulaire en cours de levée. Explication du soulèvement des armatures (1972) ; **29.** La fissuration thermique des bétons. Étude d'orientation (janvier 1973) ; **30.** La fissuration thermique des bétons, par C. Delvaux (janvier 1973) ; **34.** Ponsproeven op spirollelementen (septembre 1973) ; **36.** Measurements of the consistence of "Ytong" pastes from casting to sawing, par J. Daube et C. Lardinois (1973) ; **38.** Essais sur un élément SPA 20-7 (Commande 1432-W.B.C.-B1) (avril 1974) ; **39.** Mesure de K en vraie grandeur (mai 1974) ; **40.** Commission chimique du C.E.T.I.C., 5 et 6 juin à Eindhoven. Commentaires. Analyse granulométrique des ciments. Qualités du diffractomètre à rayon laser (mai 1974) ; **43.** A new approach to the formulation of "Ytong". Mixtures at Burcht (Belgium, septembre 1974) ; **44.** Liaison poutres R-Dalles SP. Essais sur modèles réduit, par C. Delvaux (novembre 1974) ; **45.** Essais sur pannes RA 30/18 pour l'Industrielle du Béton s.a. à Boran, par G. Vermeulen (novembre 1974) ; **46.** L'étalonnage de l'auscultation dynamique pour les bétons de l'usine de Boran, par C. Lardinois (décembre 1974) ; **47.** Le refroidissement des pâtes de sable à l'usine de Burcht, par J. Daube (décembre 1974) ; **48.** Zand voor beton, par G. Huys (décembre 1974) ; **49.** Contrôle de la fabrication du béton cellulaire - Conclusions de stage à l'usine de Burcht, par J. Daube (décembre 1974) ; **50.** Progrès dans l'isolation des façades (janvier 1975) ; **51.** Coefficient K d'un mur en maçonnerie avec joints, par C. Delvaux (février 1975) ; **52.** Estimation globale des réserves de craie et de

tuffeau. Centres de production de Lixhe et de Maastricht. Période 1975-2025, par M. Cheron (mars 1975) ; **54.** Problèmes de production de l'usine de la société Agral (Société d'Agrégats Légers) s.a. de Roselies. Production du cru (avril 1975) ; **55.** Ajustement de la courbe d'étalonnage de l'auscultation dynamique pour les S.P.G. de l'usine de Boran, par C. Lardinois et G. Vermeulen (avril 1975) ; **56.** Trekproeven op hulpstukken verzonken in betonbalken, par G. Vermeulen (mai 1975) ; **57.** Avantages thermiques des bétons légers, par C. Delvaux (juillet 1975) ; **58.** Mesures des tensions sur une plaque d'ancrage, par G. Vermeulen et C. Lardinois (juillet 1975) ; **59.** Fabrikatie van kalk met middelmatige reaktiviteit (juillet 1975) ; **60.** Essai de flexion sur TTP 65/250 (commande N.O.H. n° 1650), par G. Vermeulen (août 1975) ; **61.** Liaison pannes RA / poutre I (octobre 1975) ; **62.** Taches dans le béton blanc à base d'« Agral » (octobre 1975).
1971-1975. 1 liasse

1510. **63.** Intérêts techniques et économiques des liants Trief, par L. Harvengt (octobre 1975) ; **64.** Isolation thermique des éléments de façade : béton de verre expansé, par C. Delvaux (novembre 1975) ; **65.** Mesure de la réactivité des poudres d'aluminium pour le béton cellulaire. Méthode de la bombe manométrique, par J. Daube (novembre 1975) ; **66.** Difficultés rencontrées lors des analyses granulométriques avec l'appareil à laser de la CILAS, par J. Van Huele (janvier 1976). ; **67.** Réunions techniques de contact entre C.B.R. et Shell s.a (mars 1976) ; **68.** Fabrikatie van kalk met middelmatige reaktiviteit, par G. Dirickx (mars 1976) ; **69.** Enregistrement photographique de l'évolution des salissures sur le béton architectonique, par C. Lardinois (juillet 1976) ; **70.** Blocs apparents blancs, par A. Henrion (octobre 1976) ; **72.** Essais de gélivité sur ciments avec ajouts, par A. Henrion (novembre 1976) ; **73.** Quelques résultats d'essais sur des ciments Portland de répartition granulaires inhabituelles, par L. Harvengt (novembre 1976) ; **74.** Mesures de chaleur d'hydratation de divers ciments, par J. Van Huele (janvier 1977) ; **75.** Étude réalisée pour la mise au point d'un agrément de contrôle des poutres de pont (usine C.B.R. à Lier). Synthèse et proposition, par G. Chneider et C. Lardinois. (mars 1977) ; **76.** Récupération des boues de la soudière Solvay s.a. à Couillet, par J. Daube et V. Vanden Bosch (juin 1977) ; **77.** Diminution de l'énergie de mouture en cimenterie. Demande de crédit à l'I.R.S.I.A. (Institut pour l'encouragement de la Recherche Scientifique dans l'Industrie et l'Agriculture) (octobre 1977) ; **78.** Utilisation de sulfates de calcium résiduaires dans la fabrication des ciments : demande de crédits à l'I.R.S.I.A. (Institut pour l'encouragement de la Recherche Scientifique dans l'Industrie et l'Agriculture), par J. Daube (septembre 1977) ; **79.** Qualité et granulométrie de l'» Argex », par L. Harvengt (octobre 1977) ; **80.** Commentaires au sujet du rapport E.N.C.I. n° 12.222 sur l'utilisation de scories LD pour la fabrication de clinker, par J. Daube (octobre 1977) ; **82.** Compte-rendu de la journée du Cerilh, Paris, par J. Daube (mars 1978) ; **83.** Fabrication de clinker Portland à partir de scorie L.D. Demande de crédit à l'I.R.S.I.A. (Institut pour l'encouragement de la Recherche Scientifique dans l'Industrie et l'Agriculture) (mars 1978) ; **84.** Emploi d'adjuvants accélérateurs à Betorix s.a., par A. Henrion (mars 1978) ; **86.** Glass reinforced cement. Comparaison économique avec le béton architectonique classique, par A. Van Acker et G. Vermeulen (mai 1978) ; **87.** Essais de perméabilité sur blocs en béton, par A. Henrion (mai 1978) ; **88.** Contrôle de la

résistance des blocs, par A. Henrion (juillet 1978) ; **89.** Glass reinforced cement (G.R.C.). Synthèse des travaux exécutés au laboratoire de Lier, par J. Daube, A. Henrion, G. Vermeulen (octobre 1978) ; **90.** Commande n° 2389 -A.G. Charleroi. Essais sur ancrages, par G. Vermeulen (décembre 1978) ; **91.** Solidification de boues d'arséniate de calcium. Rapport d'essais effectués au laboratoire C.B.R. à Lier, par A. Henrion (décembre 1978) ; **92.** Résumé des essais de durabilité à long terme réalisés en Belgique, par V. Vanden Bosch (décembre 1978) ; **93.** Journée du Cerilh à Paris, 26 janvier 1979, par J. Daube et V. Vanden Bosch (janvier 1979) ; **94.** Difficultés de coulée à l'usine de Burcht. Période du 24 novembre au premier décembre 1978, par J. Daube (février 1979) ; **95.** Réglage des séparateurs à air « Sturtevant », par L. Harvengt (février 1979) ; **96.** Agglomération de farine au bitume, par J. Daube (février 1979) ; **97.** Les noyaux de couleur des dalles « Ytong », par V. Vanden Bosch (mars 1979) ; **98.** Foire internationale de Lille, par A. Henrion (avril 1979).
1975-1979. 1 liasse

1511. **100.** Note sur le problème des pertes à l'usine Y2 de Burcht, par J. Daube et P. Van Gestel (juin 1979) ; **101.** La recherche bibliographique à l'échelle internationale. Le système I.R.S.-Recon, par J. Van Huele (juin 1979) ; **102.** Augmentation de la teneur en laitier des ciments métallurgiques, par J. Daube (août 1979) ; **103.** Valorisation de sous-produits industriels par activation de leur hydraulicité. Demande de subsides à l'I.R.S.I.A. (Institut pour l'encouragement de la Recherche Scientifique dans l'Industrie et l'Agriculture). Nouveau projet destiné à remplacer le projet E 79-606, par J. Daube (août 1979) ; **104.** Note sur le colloque « Contrôle de la qualité des structures en béton », par A. Henrion (août 1979) ; **105.** Essais sur la brique Poroton, par A. Henrion et G. Vermeulen (septembre 1979) ; **106.** Bilan économique de l'isolation. Situation concurrentielle de l'» Ytong », par A. Henrion et G. Vermeulen (octobre 1979) ; **107.** Fabrication de clinker à partir de scories L.D. Essais de séparation C2 S - fonte, par L. Harvengt (octobre 1979) ; **108.** The use of split in the production of cellular concrete, par V. Vanden Bosch (décembre 1979) ; **110.** Zaak n° 2675 : Volkswagen n.v. (Vorst). Afschuifproeven op een balk 5 700/350, par G. Vermeulen (décembre 1979) ; **111.** Cuisson d'» Argex » en four rotatif pilote à l'aide de combustibles solides, par L. Harvengt (décembre 1979) ; **112.** Note sur le problème des pertes à l'usine « Y2 » de Burcht (décembre 1979) ; **113.** Béton cellulaire. Compte-rendu de visite à Ytong A.G. Schrobenhausen les 23 et 24 janvier 1980, par J. Daube (janvier 1980) ; **115.** Note au sujet du cours-séminaire sur la synthèse des techniques de nettoyage, de consolidation des pierres et des méthodes d'assèchement, par A. Henrion (mars 1980) ; **116.** Fabrication de ciment blanc par voie sèche. Demande de subside à l'I.R.S.I.A. (Institut pour l'encouragement de la Recherche Scientifique dans l'Industrie et l'Agriculture) (nouveau projet), par J. Daube (mars 1980).) ; **117.** Valorisation de sous-produits industriels par activation de leur hydraulicité. Demande de subside à l'I.R.S.I.A. (Institut pour l'encouragement de la Recherche Scientifique dans l'Industrie et l'Agriculture) (nouveau projet), par J. Daube (mars 1980) ; **118.** Trekproeven op bouthouders, par G. Vermeulen (avril 1980) ; **119.** Vervormingsmetingen op metrosegmenten, par G. Vermeulen (juillet 1980) ; **121.** Rapport d'essais de pierres naturelles pour Oger International s.a., par G. Vermeulen (juillet 1980) ; **124.** Compte-rendu de la réunion restreinte « Ytong » (septembre 1980) ; **125.**

Affaire C.C.N. (sic) : essais d'ancrages, par G. Vermeulen (septembre 1980) ; **126.** Essais effectués pour la cimenterie de Maio (Cap Vert, novembre 1980) ; **127.** Étude du sous-produit « Ethyl Corporation » : progress report (novembre 1980) ; **128.** Note d'essais sur pierres naturelles pour Oger International, par G. Vermeulen (novembre 1980) ; **129.** Augmentation de la teneur en laitier des ciments métallurgiques. Demande de subside à l'I.R.S.I.A. (Institut pour l'encouragement de la Recherche Scientifique dans l'Industrie et l'Agriculture) (février 1981) ; **130.** Journée du Cerilh, Paris, 24 février 1981, par J. Daube et V. Vanden Bosch (mars 1981) ; **131.** Blockmix - Blockbond, par G. Vermeulen (mars 1981) ; **132.** Second essai industriel de fabrication de ciments aux cendres volantes, par A. Van Acker (avril 1981) ; **133.** Proposition de recherche de nouveau produits : bloc super-isolant, par J. Daube (avril 1981) ; **134.** Compte-rendu du symposium « Fibre reinforced cement, mortar and concrete » tenu le 6 avril 1981 à l'université de Salford, par A. Henrion (avril 1981) ; **135.** Étude sur l'extrusion de produits en béton. Rapport d'avancement d'une étude documentaire, par A. Van Acker (avril 1981) ; **136.** Étude de produits nouveaux en béton manufacturé. Sujet 5 : coûts et productivités, par A. Van Acker (avril 1981) ; **136/2.** Étude de produits nouveaux en béton manufacturé. Sujet 5 : conceptions architecturales, par A. Van Acker (avril 1981) ; **138.** Adaptation de la gamme de produits béton architectonique : étude quantitative du marché des façades décoratives, par A. Van Acker (mai 1981).
1979-1981. 1 liasse

1512. **139.** Étude de la valorisation des scories d'aciérie L.D., par J. Daube (mai 1981) ; **140.** Proeven op hamerkopverbindingen in de zijkant van SP - Elementen, par G. Vermeulen (mai 1981) ; **141.** Essai d'un plancher SP type dalle champignon, par G. Vermeulen (juin 1981) ; **145.** Concrete façade panels, par A. Van Acker (septembre 1981) ; **146.** Recherche de produits nouveaux en béton manufacturé. Étude faisabilité de production de traverses monobloc en béton précontraint à l'usine de Lier, par A. Van Acker (octobre 1981) ; **148.** Orientatieproeven superisolerende « Ytong » blokken, par G. Vermeulen (octobre 1981) ; **149.** Traitement des craies C.B.R. par voie sèche. Examen de la faisabilité technique, par L. Harvengt (novembre 1981) ; **150.** Amélioration de l'aptitude à la cuisson à Harmignies par addition de spath fluor. Synthèse des résultats de l'essai de fin août 1981, par L. Harvengt (novembre 1981) ; **151.** Essais sur G.G. Brick appliquée sur « Ytong » 05, par A. Henrion (janvier 1982) ; **153.** Note concernant les clinkers et ciments à fabriquer à partir des matières premières du Tournaisis, par V. Vanden Bosch (mars 1982) ; **154.** Compte-rendu de la journée du Cerilh, Paris, 25 février 1982, par J. Daube (mars 1982) ; **155.** Oriëntatie proeven op vervankeringen, par G. Vermeulen (avril 1982) ; **156.** Nouvel écran acoustique en béton, par A. Henrion (avril 1982) ; **157.** Étude d'une formule de béton cellulaire à base de laitier et de cendres volantes, par A. Dralants (avril 1982) ; **158.** C.E.T.I.C. Groupe de travail « Ciments aux cendres ». Compte-rendu de la réunion du 19 avril 1982 tenue à la société Ciments Français s.a., par A. Dralants (avril 1982) ; **159.** Drukverliesmetingen in "Energon"-elementen, par E. Van den Bulcke (avril 1982) ; **160.** Colloque international du Rilem sur le béton jeune, par A. Henrion (mai 1982) ; **161.** Report on the 14th I.S.P.A. conference held in Versailles on april 25-28 1982, par A. Van Acker (1982) ; **162.** Essai de calcination de schiste à M.H.O. (Métallurgie Hoboken Overpelt) s.a., par E. Van

den Bulcke (mai 1982) ; **163.** Mesure de l'aptitude à la cuisson des matières premières de clinker Portland. C.E.T.I.C. Commission chimique, Zurich, 26 et 27 mai 1982, par V. Vanden Bosch (mai 1982) ; **165.** Dosering van petroleumcokes in mengsels met kolen, par J. Van Huele (mai 1982) ; **166.** Journée d'étude :Les adjuvants du béton, Paris, 3 juin 1982, par J. Daube (juin 1982) ; **167.** Essais de gélivité des bétons, par J. Daube et A. Henrion (juillet 1982) ; **168.** Carrière d'Antoing ; aptitude à la cuisson des matières premières, par V. Vanden Bosch (septembre 1982) ; **169.** Fabrication du ciment blanc : remplacement de l'argile par du kaolin traité ou par du sable, par V. Vanden Bosch (novembre 1982). 1981-1982. 1 liasse

1513. Étude pratique et théorique des propriétés hydrauliques du Purdociment (février 1956) ; Nouvelles réalisations colorimétriques, communication à la commission chimique du C.E.T.I.C., par V. Vanden Bosch (avril 1956) ; Méthode de mesure de l'aptitude à la mouture de la matière, communication à la commission chimique du C.E.T.I.C., par M. Martin (avril 1956) ; Le four Klockner-Humboldt, par J. Parisis (décembre 1956) ; Notions fondamentales concernant la chimie élémentaire de la fabrication du clinker Portland, par M. Cheron (décembre 1956) ; La régulation de la cuisson au four de cimenterie, par J. Parisis (décembre 1956) ; Theoretical study on canadian Pozzolans, étude pour Inland Cement Cy, par M. Cheron (janvier 1957) ; Le phénomène de la fausse prise dans le ciment Portland, par René Celis (janvier 1957) ; Utilisation du ciment - L'étuvage - Comparaison entre les ciments « Encilite » et « Enci H.l.A », « Speed » et « Lixhe K.L.A. » et « Cockerill » - premier progress-report, par C. Lardinois (février 1957) ; Étude théorique du rendement thermique des refroidisseurs à clinker (avril 1957) ; Propriétés des ciments métallurgiques comparées à celles du ciment Portland (mai 1957) ; Détermination des spécifications des ciments à fabriquer par C.B.R. (juillet 1958) ; Compte rendu du stage effectué par F. Laurent à la Cement and Concrete Association en mai 1958 (octobre 1958) ; Le ciment et les problèmes routiers (mai 1959) ; La mesure de la teinte, son application au contrôle des ciments (C.E.T.I.C., 1959) ; Les ciments : fabrication et utilisation (conférence de M. Chéron) (avril 1960) ; La solution du problème du dimensionnement des fours de cimenterie par la méthode statistique des corrélations multiples curvilignes (octobre 1960) ; Département « Recherches scientifiques ». Projet de construction de nouveaux locaux (août 1960) ; Étude statistique de l'influence de la vitesse de rotation des fours sur la tenue des réfractaires, par E. Claeys (mars 1961) ; Commission chimique du C.E.T.I.C., procès-verbal de la 13e session, Bruxelles (mars 1960 et avril 1961) ; Mesure comparative de la teinte des ciments (avril 1961) ; Essais à long terme sur béton confectionné avec ciment métallurgique par J. Wille (mai 1961) ; Outline of proposed research program at Miron Cy Ltd., rapport de NN. Swenson (décembre 1961) ; Dispositif de mesure continue de la température de la matière dans un four rotatif, réunion de la sous-commission des mesures du C.E.T.I.C., par J. Parisis (mars 1962) ; Exploration dans la section de sortie des fours rotatifs. Note en vue de la réunion de la sous-commission des mesures du C.E.T.I.C., par J. Parisis (mars 1962) ; Étude de la fluidité du ciment sec, cas du Speed ex-Lixhe, observations recueillies sur chantier, par C. Lardinois (mars 1962) ; Mesure de la chaleur d'hydratation, par V. Vanden Bosch (mai 1962) ; La conduite automatique des refroidisseurs à grille, par J. Parisis (mai 1962) ; Échangeurs

externes pour fours de la Compagnie Miron Ltée. Voyage d'études en Scandinavie, par J. Parisis (juillet 1962) ; Essais de béton lourd à base de porphyre concassé, par J. Wille (octobre 1962).
1956-1962. 1 liasse

1514. L'isolation thermique de panneaux plans composites, par J. Wille (septembre 1963) ; Préestimation de la résistance du béton d'après le contrôle qualitatif de la fabrication à Bruxelles-Béton s.c., par A. Van Acker (octobre 1963) ; Préestimation de la résistance à la compression du béton et son dosage en ciment P.H.R. et en eau, par E. Claeys et A. Van Acker (octobre 1963) ; Dosage turbidimétrique des chlorures, par F. Carton (novembre 1963) ; Carnet de référence des coûts des matériaux, par A. Van Acker (novembre 1963) ; Essais d'interprétation sur la préparation du béton mousse, par J. Daube (décembre 1963) ; Huiles de décoffrage, par J. Daube (novembre 1963) ; Résistance à la traction, par A. Henrion (mars 1964) ; Choix d'une méthode et d'un appareillage pour essais d'adhérence, par A. Vermeulen ; Huiles de décoffrage, par J. Daube (mars 1964) ; Mesure de la chaleur d'hydratation, 16e session de la commission chimique du C.E.T.I.C., par V. Vanden Bosch (juin 1964) ; Matières plastiques, colloque Rilem, par J. Audeval (juin 1964) ; Les moyens pour mesurer la capacité portante de sol, par A. Vermeulen (juin 1964) ; Géotechnique des fondations de la route précontrainte à Lierre, par A. Vermeulen (juillet 1964) ; Retrait du béton, par A. Vermeulen (août 1964) ; Analyse rapide des ciments, commission chimique du C.E.T.I.C. par F. Carton (septembre 1964) ; Dosage du manganèse dans les ciments et les laitiers, par F. Carton (octobre 1964) ; Évolution du problème du laitier pour cimenterie dans le cadre de C.B.R., aspect qualitatif (novembre 1964) ; Teinte du clinker blanc en fonction d'impuretés dans les pâtes, par J. Daube (décembre 1964) ; État de la recherche concernant la fabrication d'agrégats légers au premier août 1964, par J. Parisis (décembre 1964).
1963-1964. 1 liasse

1515. Analyse gravimétrique rapide des ciments, par J. Daube (janvier 1965) ; Le contrôle chimique à l'usine de Lixhe, rapport de stage du premier au 5 février 1965, par J. Daube (février 1965) ; Le contrôle chimique à l'usine de Mons, rapport de stage du 15 au 19 février 1965, par J. Daube (février 1965) ; Méthode Lafarge d'analyse des ciments, laitiers et pâtes prêtes au four, par F. Carton (mars 1965) ; Analyse diffractométrique R.X., 17e session de la commission chimique du C.E.T.I.C., par J. Daube, juin 1965 ; Les silicones, par A. Henrion (juin 1965) ; Compte-rendu des journées des plastiques organisées du 21 au 23 avril 1965 dans le cadre des Journées techniques de Paris, par M. Cheron (juin 1965) ; Béton léger de cendres volantes frittées. Influence du calibre de l'agrégat utilisé sur les performances du béton, par J. Rémy (juin 1965) ; Influence du mode de conservation sur les propriétés mécaniques des bétons de structure, par J. Rémy (juillet 1965) ; Armatures du béton par fibres, par E. Van Acker (juillet 1965) ; La mesure non destructive du module d'élasticité des bétons par résonance des éprouvettes, par J. Rémy (juillet 1965) ; Colloque sur le béton partiellement précontraint, 18 et 19 octobre 1965, à Bruxelles, par E. Van Acker (novembre 1965) ; Détermination de compositions de bétons légers de structure, par E. Van Acker (décembre 1965) ; Analyse du fonctionnement des engins de serrage du béton moulé à l'usine « Ergon », par J. Rémy (février 1966) ; Analyse par

fluorescence R.X., application aux pâtes de l'usine de Lixhe, par J. Daube (avril 1966) ; Bétons de chantier, comparaison expérimentale des bétons à base d'agrégats ordinaires et d'agrégats légers de structure, par E. Van Acker (février 1966) ; Utilisation de l'adjuvant Intramaster, par C. Lardinois (juillet 1966) ; Een eenvoudige en snelle methode ter bepaling van specifieke oppervlakten B.E.T., par J. Declerck (juillet 1966) ; Les colles pour béton, catalogue, par J. Audeval (juin 1966) ; Influence de la quantité de gypse dans les ciments Portland, par J. Daube (septembre 1966) ; Béton haute résistance, état d'avancement de la recherche sur les bétons à haute résistance autoclavés, par H. Roebben (novembre 1966).
1965-1966. 1 liasse

1516. Étude de liaisons « Ergon » du type colonne-poutre coulée sur place par E. Van Acker (juin 1967) ; Four à chaux Calcimatic par L. Harvengt (août 1967) ; Recherches sur les caractéristiques physiques des agrégats légers. Densités, porosités et absorption d'eau (octobre 1967) ; Séance extraordinaire de la commission chimique du C.E.T.I.C., Bruxelles (30 octobre 1967) ; Observations récentes sur la méthode de mesure de la chaleur d'hydratation des ciments par dissolution (avril 1967) ; Problème de l'amélioration des conditions industrielles de durcissement du béton (mai 1967) ; Verslag van het onderzoek aangaande het probleem kleven bij witte « Ytong » (janvier 1968) ; Les réparations du béton (avril 1968) ; Essais de poutres précontraintes ayant subi des dégâts lors d'un incendie (avril 1968) ; 20e session de la commission chimique du C.E.T.I.C., Luxembourg (mai 1968) ; A study of rust protective coatings for reinforced « Ytong » (mars 1969) ; Analyse chimique du béton durci, 21 session de la commission chimique du C.E.T.I.C. (mai 1969) ; Dosage potentiométrique de la chaux et de la magnésie (mai 1969) ; La corrosion des armatures (septembre 1969) ; Appareillage de gel et dégel automatique (août 1970) ; Assemblée plénière du C.E.T.I.C., Beauvois 15 et 16 septembre 1970, rapport de la commission chimique (septembre 1970) ; Programme de recherches en béton cellulaire (février 1971) ; Appareillage de gel et dégel automatique (mars 1971) ; Analyse du béton durci. Méthode d'interprétation des résultats (février 1971) ; Analyse du béton durci. Dosage d'un béton à granulats calcaires (avril 1971) ; Mesure de la porosité du béton au moyen du porosimètre à mercure (avril 1971) ; Colloque sur les bétons légers à Copenhague (mai 1971) ; Buigproef op balk in lichtgewichtbeton (juin 1971) ; 23e session de la commission chimique du C.E.T.I.C., Venise (mai 1971) ; Assemblée plénière du C.E.T.I.C., 29e session à Mons, rapport de la commission chimique (octobre 1971) ; Mesure du raidissement des pâtes de ciment. Mode opératoire. par J. Daube (décembre 1971) ; Analyse de l'eau des pâtes de ciment après gâchage (décembre 1971) ; Essais sur éléments prototypes du siège social (avec photos) (juillet 1971) ; Bétons imprégnés (août 1972).
1967-1972. 1 liasse

1517. Méthodes d'essais non destructifs sur le béton. Rapport de visite d'un four à schistes de la Compagnie des Métaux d'Overpelt Lommel et de Corphalie. Compte-rendu d'une réunion sur un programme d'essais de panneaux de façade en « Ytong », revêtus en usine d'une couche décorative, et sur les problèmes posés par la fabrication de l'» Ytong » à base de sable.
1967. 1 liasse

1518. Avantages et inconvénients comparés de deux nouveaux appareils de mesure non destructive par ultrasons (1972). Synthèse des apports théoriques du séminaire de psychosociologie (1970). Deuxième essai industriel de fabrication de chaux à réactivité modérée par addition de sulfate réalisé aux Établissements L. Lhoist (1975). Performance of concrete made with blastfurnace slagcement in marine environment (1979). Performances des blocs Betorix (1975). Bibliographie sur les revêtements en béton précontraints (1967).
1967-1979. 1 liasse

1540. Conventions entre C.B.R. et divers.
1930-1988. 1 liasse
Conventions entre C.B.R. et C.I.G. (Centre d'Informatique Générale) s.a. (1981), C.I.G. Intersys s.a. (1987), C.I.G. Industries s.a. (1987), Systek OY (1976), Ordina Benelux s.a. (1977, 1979), Winton Belgium s.a. (1976), Société de Mécanisation Comptable et Statistique s.a. (1976), Fenet, Savinel et Cie s.a. (1972), Entreprise Caroni (1972), Nye & Marks Ltd. (1958-1961), Société Nationale des Matériaux de Construction, à Alger (construction d'une cimenterie en Algérie vers 1977), Engineering Projects Establishment (Arabie Saoudite, vers 1978), Sico (Société Tunisienne des Industries Cimentières de l'Est) s.a. (1977), le ministère de la Coopération économique de la République du Cap Vert (1977), Pilkington Brothers Ltd. (1978), Société Anonyme des Charbonnages du Centre s.a., Société Industrielle des Conduites d'Eau s.a. (1977), Max Brusset et Nicolas Meisel (construction d'une usine de béton dans la région parisienne, 1965), Les Transports Routiers Colard (1964), J. Jongkind, Maurice Belien et Frans Van Ham (1979), Compagnie Liégeoise des Boissons s.a. (1979), Pierre Schmit et Liliane Leclercq (1981), Luc Dammans (1969-1978), les papetiers Bierman-Goes s.a., les Papeteries de Genval s.a. et Semoulin s.a. (1972), Agnès et Anne-Marie Janssen (1984), le Directoire de l'Industrie Charbonnière (1969), le ministère belge des Affaires économiques (1973-1974), Armand Dupuis, exploitant de carrière de sable à Eben-Emael (1975), les consorts Deleixhe, propriétaires de terrains à Eben-Emael (1974), René Frère-Evrard s.p.r.l. et Robert Garcet, propriétaire de terrains à Eben-Emael (1974), divers propriétaires de terrains à Lixhe (1973-1974), les époux Ternier-Verstegen propriétaires à Obourg (1979), famille Giey et vicomte Vilain XIIII, propriétaires à Obourg (1979), Wust s.a. et Rhodius-Deville s.a. (1976), Gebroeders C.J.M. Bouts p.v.b.a. (1976), B.N. (La Brugeoise et Nivelles) s.a. et Blackwood Hodge (1963), Établissements Marcel Forges s.a. (1957), C.B.R. Béton s.a. (1979-1981), Charbonnage du Bois d'Avroy s.a. en liquidation et Charbonter s.a. (1988), conventions avec la S.N.C.B. (Société Nationale des Chemins de Fer Belges) pour le raccordement ferroviaire des usines des sociétés Ciments Portland et Artificiels de Cronfestu, Usines Levie Frères s.a. à Cronfestu (1957), C.B.R. à Mons (1930-1970), Le Ferrociment s.a. (1963), acte d'achat à divers de titres de la société C.I.P.E.C. (Compagnie Industrielle de Précontrainte et d'Équipement des Constructions) s.a. (1974), convention pour la constitution d'Agral (Société d'Agrégats Légers) s.a. avec Ciments d'Obourg s.a., Novobric s.a., Charbonnages d'Aiseau-Presle s.a., Charbonnages du Petit Try s.a., Charbonnages de Bonne-Espérance s.a., Charbonnages Réunis de Roton-Farciennes et Wagnies-Aiseau s.a., Société des Charbonnages de Tamines s.a., S.N.I. (Société Nationale d'Investissement) s.a. (1968, 1971), avenants à une convention entre Le Ferrociment s.a. et le ministère belge des Travaux publics et à une convention de 1956 entre C.B.R. et la Société des Ciments du Congo s.c.r.l. (1959), convention avec La Providence s.a., la Société des Ciments Levie s.a. et Le Ferrociment s.a. (1957).

1541. Conventions et actes divers.
1954-1991. 1 liasse
Pouvoirs accordés à des administrateurs (1979-1984), actes de cession par des administrateurs démissionnaires des titres de sociétés du groupe détenues en cautionnement (1990-1991), conventions avec les sociétés Spiroll International Ltd. (1969-1979), Readymix-Belgium s.a. (1988), Thorn Emi Computer Software (1988, 1991), C.S.C. Europe s.a. (1991), Solvay & Cie (1977), Ytong International A.B. (1964), le Centre de Recherches Métallurgiques a.s.b.l. (1982), la société Erindus (Études et Recherches Industrielles) pour l'étude d'une cimenterie en Irak (1954-1957), Joseph Goossens, actionnaire de Portland Cement J. Van den Heuvel (1974), société Van Neerbos n.v. (1959), Sabena s.a. (1958), Indussa Corp. (1957), Ciments du Congo s.a. (1956),

Syndicat des Ciments de Stanleyville (1955), Belgian Shell s.a., la S.N.I. (Société Nationale d'Investissement) s.a. et Maassen b.v. (achat de titres d'Oric s.a., 1975-1976), acte de constitution de C.B.R.-Cipec (1986), acte d'achat des titres du Charbonnage du Bois d'Avroy s.a. par Charbonter s.a. (1988), statuts coordonnés de C.B.R. en 1987, acte de fusion entre C.B.R., Ytobel (Société Anonyme pour la Fabrication des Produits Ytong) s.a. et Le Ferrociment s.a. (1962), indemnité de la COBAC (Compagnie Belge d'Assurance-Crédit) s.a. pour le sinistre Julien De Naer (1962-1963), convention collective passée avec les délégations syndicales (mars 1987), convention entre les actionnaires du syndicat Ciminga (1957), d'Unerg s.a. (1976) et de C.P.A.B.H. (Société Anonyme des Ciments Portland Artificiels Belges d'Harmignies) s.a. (1959-1966).

1542. Conventions et actes divers.
1934-1991. 1 liasse
Conventions de C.B.R. avec Spanbeton b.v. (1971-1975), André Duvivier à Morlanwelz (1979), Strängbetong A.B. (1962-1972), Établissements R. & M. Simon (1970), les sociétés Briard et P. Salliel (1970), Ytong International A.B. (1968), autorisation d'exploitation pour l'usine de Niel-on-Rupell (1934-1965), procurations immobilières pour C.B.R. et Gralex s.a. (1984-1988), avenant à une convention entre la Société Générale des Ciments Portland de l'Escaut s.a. et les Carrières de la Roquette s.a. (1984), lettres patentes de la Compagnie Miron Limitée (4 novembre 1960), accords entre celle-ci et des avocats canadiens pour le contrôle des comptes (1973), convention de C.B.R. Béton s.a. avec C.F.E. (Compagnie François d'Entreprise) s.a. et Bâtiments et Ponts s.a. (1984), le photographe Pierre Schuyteneer (1981), un revendeur de produits Betorix et Betobric (ca 1980), la Compagnie Belge des Revêtements de Sol et Dynabat s.a. (1983), Synfina (Industrie de Transformation de Matériaux de Synthèse) s.a. (1984), le ministère des Finances (1987), les syndicats C.N.E., S.E.T.C.A., L.B.C. (Landelijke Bedienden Centrale) et la délégation syndicale des employés de la division « Béton cellulaire » (1981), pouvoirs octroyés à des mandataires de C.B.R. Béton s.a. (1979-1984), contrat d'association momentanée entre C.B.R. et C.F.E. (Compagnie Belge de Chemins de Fer et Entreprises) s.a. pour la fabrication de maisons préfabriquées (1964), conventions entre Betorix s.a. et les sociétés Haentjens p.v.b.a. (1978) et Henri Brock et ses fils s.p.r.l. (1978), convention entre la société I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a. et Matériaux de Boran s.a. (1974), acte de fusion entre I.B. s.a. et Morin s.a., convention de prêt entre I.B. s.a. et la Société Générale pour Favoriser le développement du Commerce et de l'Industrie en France s.a., le Crédit du Nord et la Banque Italo-Belge (1973), délégations de pouvoirs à des administrateurs d'E.N.C.I.-Belgique s.a. (1973-1990), convention pour garantie bancaire entre E.N.C.I.-Belgique s.a. et la Westdeutsche Landesbank Europa A.G. (1990), cession d'actions de la société Partek Ergon s.a. à Sodexcar s.a. (1990), conventions financières entre Sodexcar s.a. et Banque Indosuez Belgique s.a. et entre ces deux sociétés et C.B.R., acquisition d'une action de C.B.R. Finance s.a. (Luxembourg) par Sodexcar s.a. (1991), convention avec M. Jean Daube concernant un procédé pour la fabrication de cercueils à base de mortier ou béton de ciment autodestructible (1979). de C.B.R.

1543. Conventions et actes divers.
1968-1985. 1 liasse
Conventions entre Argex (Comptoir de Vente de l'Argile Expansée et de ses Applications) s.a. et divers distributeurs de blocs « V.D.H. » (1973-1978), acte de compromis entre C.B.R. Beton n.v., C.B.R. Cementbedrijven Nederland b.v., P. J. Zweegers & zonen, Landbouwmachinefabriek b.v. et Aannemersbedrijf A.G.M. Adriaans Vebam b.v. (1985), convention entre C.B.R. Beton n.v. et la commune de Zwijndrecht pour de nouvelles installations (1980), convention concernant la construction pour Betorix s.a. d'une usine au port autonome de Liège (avec plans, 1973-1978), acte d' acquisition de la Portland Cement J. Van den Heuvel s.a. par Betorix (1975), acte d'achat d'actions Betorix s.a. par C.B.R. à Subelco s.a. (1974), acte d'apport de bâtiments à Betorix s.a. par la firme Henri Brock et fils s.p.r.l. (1973), acte de cession d'actions Betorix s.a. à C.B.R. par les membres de la famille Brock (1974), contrat de concession accordé par le Port Autonome de Liège à Betorix s.a. (1968-1977).

1544. Conventions et actes divers.
1947-1991. 1 liasse
Contrats d'achat de charbon par C.B.R. à Cobechar (Comptoir Belge des Charbons) s.c., les

Établissements Lobet s.p.r.l., la Société Anonyme des Charbonnages Helchteren et Zolder s.a. et la Société Anonyme des Charbonnages de Beringen s.a. (1958-1959), acte d'achat de gypse par la Société Anonyme des Ciments Portland Artificiels de Cronfestu s.a. au Comptoir Commercial du Gypse, de Paris (1947), convention de cession à Éternit s.a. de l'activité « Asbeste-ciment » de l'usine d'Harmignies (division « Coverit »), contre actions dans la société Fabriques Réunies de Fibro-Ciment s.a. (1963), contrat d'association momentanée entre C.B.R. et B.N. (La Brugeoise et Nivelles) s.a. pour la fabrication de maisons préfabriquées (1964), contrat entre C.B.R. et Distrigaz pour la fourniture de gaz à l'usine de Marchienne (1972), contrat avec Asverlec pour la fourniture d'énergie électrique à l'usine de Lot (1976) et avec l'A.L.E. (Association Liégeoise d'Électricité) pour la fourniture d'énergie électrique aux installations de C.B.R. à Sclessin-Ougrée, contrat entre C.B.R. et la société Sofirem (Société Financière pour Favoriser l'Industrialisation des Régions Minières) s.a. pour l'acquisition de titres de la société I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a. (1973), contrats entre les sociétés coopératives Bruxelles-Béton s.c. et Liège-Béton s.c. et la Seco (Bureau de Contrôle pour la Sécurité de la Construction en Belgique) s.c. concernant la surveillance de chantiers, convention entre C.B.R., la commune de Lixhe et la Commission des Naturalistes Liégeois pour la Protection de la Montagne Saint-Pierre (avec plans et rétroactes sur la sauvegarde du milieu naturel), contrat avec la Société de Gaz et d'Électricité du Hainaut pour la fourniture d'électricité à la Société Anonyme Ciments Levie s.a. (1949-1958), contrats avec Interescaut pour l'épandage des cendrées de la centrale de Schelle dans l'argilière C.B.R. de Niel (1947-1957), anregistrement de C.B.R. en tant qu'entrepreneur (1979), acte de renouvellement de l 'autorisation d'exploiter à Obourg (1948), accords avec Fraumünster Consulting AG (Zurich) concernant Portlandzementwerk Wittekind Hugo Miebach Söhne (1991), contrats d'assistance technique à Égecim s.a. pour les cimenteries de Katana et Kabimba, contrat concernant les schistes fournis par Enrema (Entreprises de Récupération et de Manutention) s.a. (1957), convention entre Enrema, la Société des Ciments de Visé s.a., C.B.R. et la Société anonyme des Ciments Portland Liégeois (Haccourt) concernant leur gisements de craies et les actions communes (1952), accord informatique entre C.B.R. et Glaverbel-Mécaniver s.a. (1973), accord avec le Bureau Seco s.c. concernant les travaux à Lixhe pour fabrication du Ciment Métallurgique (1958), pouvoirs accordés à des administrateurs C.B.R. (1985-1988), location par C.B.R. de matériel informatique à Olivetti s.a. (1972, 1974), cessation du contrat d'assistance de C.B.R. à la Compagnie Miron Limitée (1973), accords avec la Société Générale de Belgique s.a. concernant l'acquisition de la Compagnie Miron Limitée et correspondance avec cette société au sujet des ces accords (1960), convention avec Ciments Lafarge s.a. concernant l'acquisition par C.B.R. de titres Pan Beton s.a. (1972), conventions de prêts et d'assistance technique de C.B.R. à la société I.B. (L'Industrielle du Béton) s.a. (1974-1975), protocole avec la société suédoise Industri Ab Euroc concernant la rationalisation des activités « Béton cellulaire » au Benelux et dans le Nord de la France (1980), contrats et avenants de fournitures d'énergie électrique à C.B.R. par U.C.E. Linalux-Hainaut s.a. (1963-1977), modification des statuts de la Compagnie des Ciments Belges s.a. (1986), acte de fondation, actes notariés et annexes au Moniteur concernant la société Schokbeton n.v. (1953-1982), lettres patentes et procès-verbal des assemblées du 1er et 11 mai 1961 de la Compagnie Miron Limitée (1961), location de terrains par Cannon Brand (Artificial Portland Cement Works Co. Ltd. Antwerp) s.a. à Ytobel s.a. (1962).