

*Société Générale de Belgique*



1 9 9 5



*La Société Générale de Belgique a, en 1995, amélioré son résultat courant pour la quatrième année consécutive, et ce, en dépit d'une conjoncture économique encore marquée par la faiblesse de la consommation et un cours du dollar US défavorable.*

■ ■ ■

*Alors que les sociétés actives dans les services et l'énergie (Fortis AG, Générale de Banque et Tractebel) ont connu une progression sensible de leurs résultats, le secteur industriel a été confronté à des difficultés ayant mené à des programmes drastiques de réduction des coûts. Union Minière va ainsi mettre en œuvre un ambitieux plan d'entreprise associant la réduction de l'emploi et d'importants investissements dans les technologies de pointe de son secteur.*

*La Sagem, intégrée pour la première fois dans les comptes de la Générale, a contribué positivement au résultat du Groupe.*

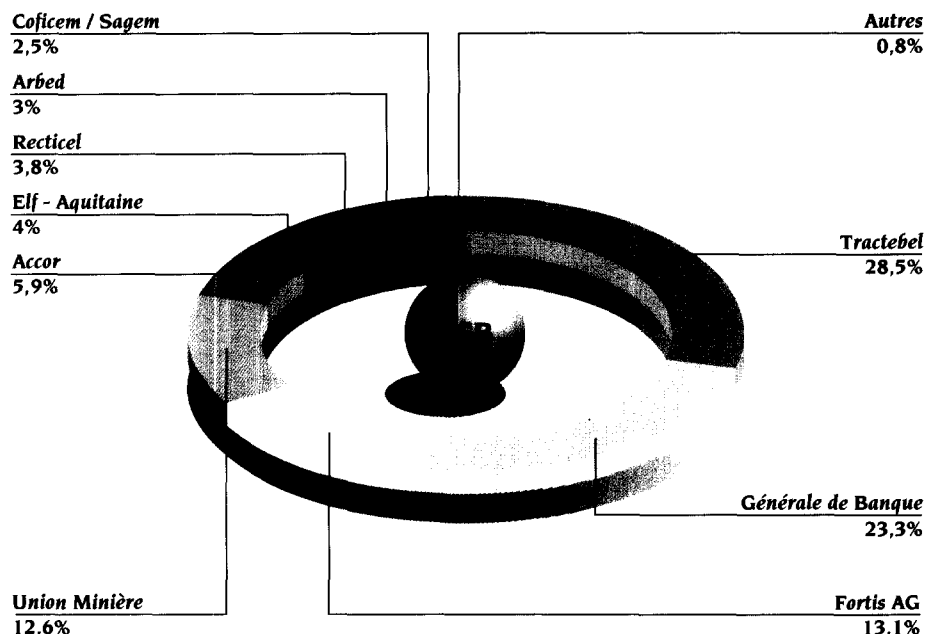
■ ■ ■

*1995 a également été marquée par la poursuite des développements des entreprises du Groupe au niveau international, sur les marchés étrangers très porteurs de l'Europe de l'est et de l'ouest, de l'Amérique du Nord et de l'Asie.*

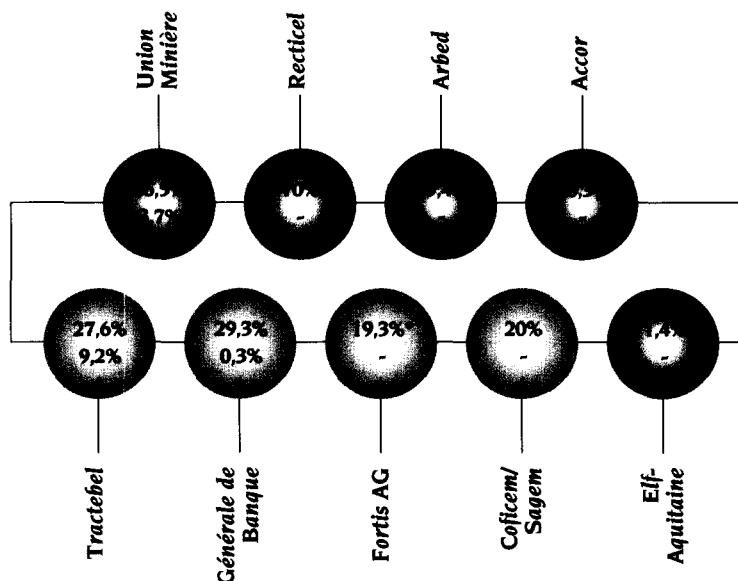
## ■ Sommaire

|                                       |                |
|---------------------------------------|----------------|
| Introduction                          | <i>page 1</i>  |
| Organigramme des participations       | <i>page 3</i>  |
| Chiffres significatifs consolidés     | <i>page 4</i>  |
| Lettre aux actionnaires               | <i>page 6</i>  |
| Organes sociaux                       | <i>page 10</i> |
| Rapport de gestion du Groupe          | <i>page 12</i> |
| Faits marquants de l'année 1995       | <i>page 13</i> |
| Actionnaires sur le terrain           | <i>page 17</i> |
| Le Mécénat et les Ressources humaines | <i>page 18</i> |
| Les participations clés du Groupe     | <i>page 21</i> |
| Comptes consolidés                    | <i>page 41</i> |
| Rapport de gestion et comptes sociaux | <i>page 63</i> |
| Adresses utiles                       | <i>page 86</i> |

## Répartition de la valeur estimative des participations (31/12/95)



## Organigramme des participations (31/12/95)



### Remarques :

- Les chiffres indiquent les pourcentages des participations directes (au-dessus) et indirectes (en-dessous).
- Finoutremer et Compagnie de Suez notamment sont reprises dans le portefeuille d'investissements de la Générale.

- Sociétés intégrées globalement
- Sociétés mises en équivalence
- Sociétés non consolidées
- Portefeuille d'investissements

\* 19,7% au 1/3/1996

## ■ Chiffres significatifs consolidés

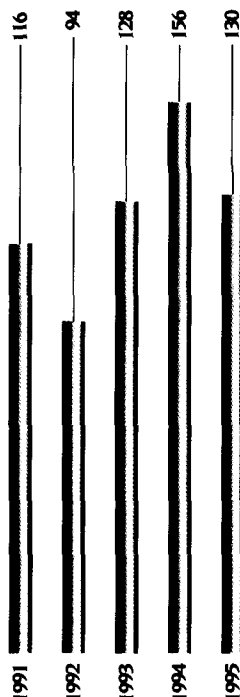
### Structure des résultats consolidés

(part du groupe) 1991-1995  
(en millions de BEF)



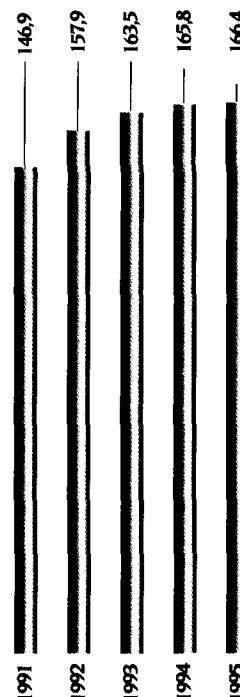
### Résultat net par action

(part du groupe) 1991-1995  
(en BEF)



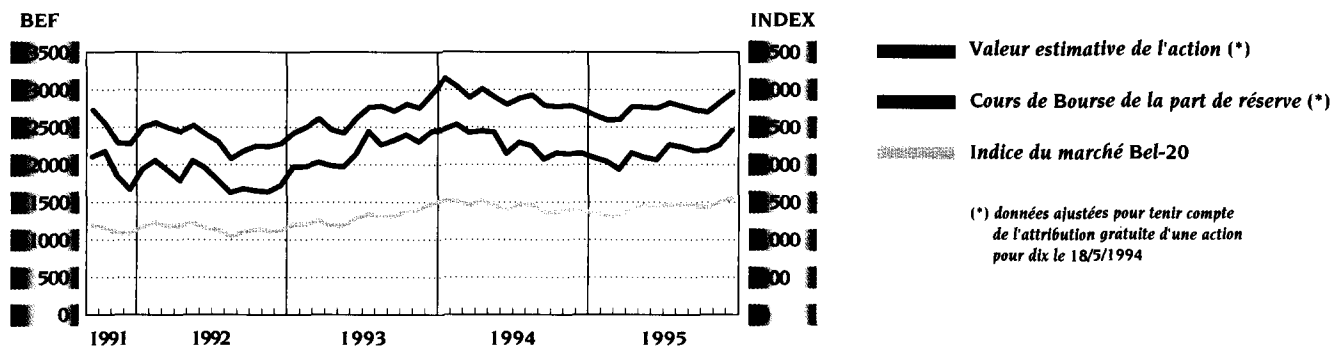
### Fonds propres

(part du Groupe) 1991-1995  
(en milliards de BEF)



- résultat courant
- résultat exceptionnel
- résultat net

### Indice de la Bourse de Bruxelles et cours de la part de réserve (1991 - 1995)



|  | 1995       | 1994       | 1993       | 1992       | 1991       |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Résultats *</b> (en millions de BEF)  |            |            |            |            |            |
| Résultat courant   | 766        | 1 263      | 3 049      | 4 330      | 1 706      |
| Résultat exceptionnel  | -1 828     | 2 240      | 1 835      | -420       | 1 724      |
| Résultat des entreprises mises en équivalence  | 10 780     | 9 488      | 7 270      | 6 892      | 8 508      |
| Résultat net total   | 9 482      | 12 323     | 10 504     | 8 449      | 9 968      |
| Résultat net part du Groupe  | 9 205      | 11 011     | 8 688      | 6 220      | 7 602      |
| <b>Bilan</b> (en millions de BEF)  |            |            |            |            |            |
| Immobilisations corporelles  | 28 007     | 30 041     | 36 170     | 72 906     | 71 826     |
| Immobilisations financières  | 143 946    | 138 582    | 132 621    | 131 259    | 132 066    |
| Capitaux propres totaux (1)  | 196 402    | 196 360    | 192 345    | 199 090    | 185 432    |
| Capitaux propres du Groupe (1)   | 166 470    | 165 769    | 163 519    | 157 862    | 146 861    |
| Dettes à plus d'un an  | 15 357     | 15 054     | 17 757     | 47 349     | 49 325     |
| Fonds de roulement   | 39 431     | 37 975     | 40 485     | 42 978     | 29 576     |
| <b>Nombre d'actions et capitalisation boursière</b>  |            |            |            |            |            |
| Nombre émis au 31.12   | 70 601 069 | 70 601 069 | 64 182 790 | 64 182 790 | 64 182 790 |
| Nombre à jouissance entière au 31.12   | 70 601 069 | 70 601 069 | 61 680 838 | 60 398 760 | 59 137 417 |
| Capitalisation boursière au 31.12 (en millions de BEF) (2)   | 173 679    | 152 498    | 169 443    | 121 947    | 106 828    |
| <b>Données par action ordinaire, ajustées</b> (en BEF)   |            |            |            |            |            |
| Résultat net part du Groupe  | 130        | 156        | 128        | 94         | 116        |
| Dividende brut   | 116        | 114        | 104        | 102        | 102        |
| Capitaux propres du Groupe   | 2 358      | 2 348      | 2 316      | 2 236      | 2 240      |
| Valeur estimative au 31.12 (3)   | 2 968      | 2 740      | 2 950      | 2 288      | 2 286      |
| Cours en Bourse : plus haut  | 2 475      | 2 636      | 2 477      | 2 077      | 2 291      |
| plus bas   | 1 805      | 2 025      | 1 714      | 1 505      | 1 568      |
| au 31.12   | 2 460      | 2 160      | 2 400      | 1 727      | 1 673      |
| <b>Ratios</b>  |            |            |            |            |            |
| Rentabilité : $\frac{\text{(résultat net part du Groupe)}}{\text{(capitaux propres du Groupe (4))}}$ | 5,6%       | 6,7%       | 5,5%       | 4,2%       | 5,2%       |
| Endettement : $\frac{\text{(dettes à plus d'un an)}}{\text{(capitaux propres totaux)}}$              | 7,8%       | 7,7%       | 9,2%       | 23,8%      | 26,6%      |
| Rendement brut : $\frac{\text{(dividende brut)}}{\text{(cours 31.12)}}$                              | 4,7%       | 5,3%       | 4,3%       | 5,9%       | 6,1%       |
| Return boursier : $\frac{\text{(variation de cours + dividende brut)}}{\text{(cours 31.12)}}$        | 20,0%      | -6,3%      | 46,3%      | 8,6%       | 3,8%       |

(1) Au 31.12 de l'exercice.

(2) Nombre total d'actions multiplié par le cours au 31.12 de l'action ordinaire en Bourse de Bruxelles, déduction faite du capital non appelé en 1991 (BEF 11.268 millions).

(3) Fonds propres sociaux après affectation + dividende net + plus-values latentes sur portefeuille.

(4) Au 31.12 de l'exercice précédent + création d'actions au prorata de leur jouissance.

\*Montants extraits du compte de résultats présentés selon le schéma légal qui comprennent, sauf indication contraire, la part des tiers; les chiffres inclus dans le communiqué de presse du 1er avril 1996, de même que ceux repris en haut de la page 4, relatifs aux résultats courant, exceptionnel et net ne comprennent que la part du Groupe.

## ■ Lettre aux actionnaires



Madame,

Monsieur,

*Pour la quatrième année successive, nous sommes heureux de pouvoir vous faire part d'une croissance significative de notre résultat courant consolidé, en hausse de dix pour cent par rapport à 1994. Comme nous vous l'avions dit précédemment, il nous semble que le paramètre permettant de suivre le mieux l'évolution de nos performances est celui qui a trait au résultat courant consolidé, et cela d'autant plus que tant au niveau de nos sociétés opérationnelles qu'à celui de la holding, le recentrage a pour l'essentiel été réalisé.*

*Les circonstances n'ont pas été favorables puisque la conjoncture s'est brusquement ralentie au second semestre, que certaines devises européennes ont connu une dévaluation appréciable et que le dollar, pour sa part, a enregistré une dépréciation très importante d'une année sur l'autre.*

*Grâce aux efforts soutenus des entreprises du Groupe, nous sommes parvenus à faire face à ces aléas et à faire progresser nos résultats au-delà de ce que nous avions anticipé l'année dernière dans ce même rapport annuel.*

*Incertitude et malaise ont été les mots les plus utilisés pour caractériser en Europe le climat économique et social qui a prévalu en 1995. Nous craignons qu'il en sera de même en 1996. Depuis longtemps maintenant, nous savons que nous vivons dans un monde interdépendant, mais c'est surtout lorsque l'économie se ralentit que nous prenons concrètement conscience de l'ampleur du phénomène, du caractère inéluctable de la mondialisation des échanges tant commerciaux que financiers et de notre vulnérabilité si l'effort d'adaptation n'est pas à la mesure des défis qui nous assaillent.*

*En Europe, seule l'Union monétaire et l'introduction au premier janvier 1999 de la monnaie unique, sont susceptibles de créer cette zone économique de stabilité nécessaire pour relancer l'investissement et promouvoir l'emploi.*

*En Belgique, cette Union monétaire est une opportunité, car elle apporte une perspective et une valeur ajoutée à l'inéluctable remise en ordre de nos finances publiques.*

*Comme dirigeants d'entreprises, nous reconnaissons que l'incertitude vis-à-vis de l'avenir, la disparition de la certitude selon laquelle chaque génération pourra escompter un niveau de bien-être supérieur à celui qu'avaient connu les aînés, le retour de la pauvreté sont autant de symptômes qui interpellent ceux qui assument des responsabilités.*

*Sans accepter le défi de la compétitivité, les entreprises ne peuvent survivre, mais sans*



*consensus social leur environnement devient précaire. Le modèle belge et européen inclut solidarité et équité, il doit être préservé.*

*Nous avons en conséquence défini une stratégie prioritaire pour le Groupe : assurer son développement en conservant nos positions de leadership sur nos marchés traditionnels et accélérer le développement international du Groupe.*

*Les objectifs stratégiques suggérés par les dirigeants de nos grandes sociétés deviennent les nôtres et nous les accompagnerons là où cela s'avérera nécessaire pour créer les conditions de leur mise en oeuvre.*

*Dans cette tâche, la maison mère trouve une justification profonde. Pense-t-on que l'Union Minière aurait pu sans inconvénients annoncer tout à la fois un plan de restructuration grevant l'exercice 1995 de près de BEF 6 milliards, et pour les années à venir un plan d'investissement industriel de BEF 22 milliards, sans le soutien résolu de son actionnaire ? La Générale de Banque ou Fortis AG, après des programmes d'investissement très importants, pourraient-elles encore planifier de nouveaux développements si elles ne pouvaient être certaines de pouvoir compter sur leur actionnaire SGB ?*

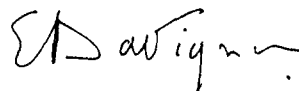
*Pour notre part, nous sommes convaincus que nous pourrons mener de pair cette action dynamique de développement et la poursuite de l'amélioration de la rentabilité de votre société.*

*Nous souhaitons d'ailleurs vous assurer une information conforme à votre attente. Votre Comité d'Actionnaires a été sélectionné par un jury indépendant et s'est réuni plusieurs fois pour nous aider à atteindre notre objectif.*

*Forts de nos expériences passées, nous vous annonçons pour 1996, dans les conditions économiques et financières que nous connaissons actuellement, une croissance de notre résultat net consolidé et un résultat courant consolidé au moins égal au niveau atteint en 1995.*



Philippe LIOTIER  
Administrateur délégué



Etienne DAVIGNON  
Président

### **Conseil d'administration**

#### **Président**

Etienne Davignon

#### **Vice-Présidents**

Maurice Lippens

Gérard Mestrallet (à partir du 6.9.95)

Gérard Worms (jusqu'au 6.9.95)

#### **Administrateur délégué**

Philippe Liotier (à partir du 2.10.95)

Gérard Mestrallet (jusqu'au 2.10.95)

#### **Administrateurs**

Jean Arvis (jusqu'au 13.2.96)

Philippe Bodson

Alain Chaigneau (jusqu'au 30.6.95)

Valère Croes\*

Jean-Claude Dehovre

François de Laage de Meux

Bernard Egloff\*

Jean Gandois

Jean Godeaux\*

François Jaclot (à partir du 13.2.96)

Joseph Kinsch

Philippe Malet

Xavier Moreno

Patrick Ponsolle

Alain Seugé (à partir du 6.9.95)

Piet Van Waeyenberge

Karel Vinck

Gérard Worms

#### **Secrétaire**

Jean-Pierre Standaert

### **Comité exécutif**

#### **Présidents\***

Maurice Lippens

Gérard Mestrallet (à partir du 6.9.95)

\* La présidence est assurée en alternance, d'une assemblée générale annuelle à l'autre, par MM. Lippens et Mestrallet, ce dernier ayant succédé à M. Worms le 6.9.95.

#### **Membres**

Philippe Bodson

Alain Chaigneau (jusqu'au 30.6.95)

Valère Croes

Etienne Davignon

François Jaclot (à partir du 13.2.96)

Philippe Liotier

Xavier Moreno

Alain Seugé (à partir du 6.9.95)

Karel Vinck

#### **Secrétaire**

Jean-Pierre Standaert (à partir du 25.9.95)

Alain Chaigneau (jusqu'au 30.6.95)

### **Comité de Groupe**

#### **Président**

Etienne Davignon

#### **Vice-Présidents**

Philippe Liotier

Karel Vinck

#### **Membres**

Philippe Bodson

Bruno Morelli

Luc Vansteenkiste

#### **et les Membres du Comité de Direction**

#### **Secrétaire**

Vincent Bribosia

### **Conseillers**

Edgard Bossuyt

Paul De Keersmaecker

Philippe de Woot de Trixhe

Jean Van Marcke

### **Représentants à l'étranger**

Asie du Sud-est / Japon

Isabelle Hupperts

République Populaire de Chine

Lino Giudice

Zaïre

Pierre Linard de Guertechin

### **Coordination en Belgique**

Georges Nève

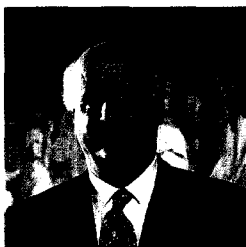
### **Collège des Commissaires-reviseurs**

• PRICE WATERHOUSE  
Reviseurs d'entreprises, SCC  
représentée par Robert Peirce

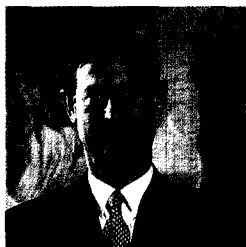
• DELOITTE & TOUCHE  
Reviseurs d'entreprises, SCC  
représentée par Claude Pourbaix

\* Membres du Comité d'Audit

E. Davignon



Ph. Liotier



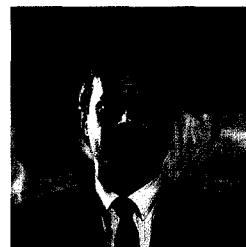
K. Wendel



P. Buffet



J.P. Standaert



A. Chaigneau



J.J. Massart

**Président**

*Philippe Liotier,  
Administrateur délégué*

**Membres**

*Patrick Buffet,  
Directeur des Participations industrielles et de la Stratégie*

*Alain Chaigneau,  
Directeur financier (à partir du 1.7.95)*

*Etienne Davignon,  
Président du Conseil d'Administration*

*Francis Depré,  
Directeur financier (jusqu'au 30.6.95)*

*Jean-Jacques Massart,  
Directeur de la Communication  
Directeur des Ressources humaines*

*Jean-Pierre Standaert,  
Secrétaire général, Directeur des Affaires juridiques*

*Klaus Wendel,  
Directeur des Systèmes de Gestion*

*Secrétaire: Vincent Bribozia*

## ■ Rapport de gestion du Groupe

Au niveau de la Générale et de ses filiales financières l'exercice 1995 a été marqué par l'acquisition complémentaire de 15% de Coficem, holding de contrôle de Sagem, déjà annoncée dans notre rapport annuel précédent; le pourcentage détenu dans Coficem atteint 20% et, en conséquence, cette participation est mise en équivalence. ■ C'est au sein des sociétés opérationnelles que les opérations les plus importantes ont été effectuées. ■ Union Minière a cédé sa mine de zinc suédoise à la société australienne, North Limited, et a décidé, en octobre 1995, le lancement d'un nouveau plan industriel dont l'objectif est de renforcer la compétitivité du groupe et d'améliorer sa résistance à l'influence de certains facteurs externes. Ce plan comporte plusieurs volets : une redéfinition stratégique, un plan d'investissement d'environ BEF 22 milliards, une réorganisation interne et un volet social avec des répercussions sur l'emploi. Ce plan a entraîné la prise en compte de provisions à caractère social de BEF 4,5 milliards et de charges relatives aux équipements industriels de BEF 1,3 milliard. ■ Recticel a conclu deux accords de joint venture. En Espagne la société allemande CWW - Gerko est entrée à hauteur de 50% dans le capital de Insonit (ex-Celulalo) jusqu'alors filiale exclusive de Recticel. En Allemagne Recticel a racheté les opérations de moussage pour sièges automobiles de Johnson Controls à Espelkamp; cette activité a été incluse dans une nouvelle société «Recticel JCI Formschaum» dont Recticel détient 75%. Recticel a également acquis certains actifs de la société Europlastic à Düsseldorf. L'activité du groupe a subi une forte augmentation des prix des matières premières répercutée dans les prix de vente avec délai et a connu des conditions de marché difficiles en Europe de l'ouest. En réponse à cette situation difficile, Recticel a mis en œuvre un plan de restructuration. ■ La Générale de Banque a renforcé sa position stratégique par l'acquisition du Crédit Lyonnais Bank Nederland, rebaptisé Generale Bank Nederland Group. Elle a également repris la participation de la Compagnie de Suez dans Fimagest, spécialisée dans la gestion de fonds. Le résultat de l'exercice a évolué favorablement. ■ Tractebel a poursuivi son expansion internationale en procédant notamment à une O.P.A. sur le producteur d'électricité américain, CRSS; en Belgique, Tractebel a renforcé son pourcentage d'intérêt dans Electrabel de 0,68% et dans Watco de 5%. ■ La CGER-Banque a acquis 97% de la SNCI lors de sa privatisation. ■ Les titres Suez détenus par le Groupe (comme l'an dernier, 1,53% des titres émis) ont été valorisés au cours de Bourse du 31 décembre 1995 (FRF 202). ■ Le schéma du compte de résultats consolidé de l'A.R. du 6 mars 1990 reprend 100% des charges et produits courants et exceptionnels des filiales intégrées globalement, alors que les minoritaires y ont un intérêt variable d'une entité à l'autre; la quote-part du Groupe dans le résultat net des sociétés mises en équivalence est introduite sur une seule ligne, en conséquence la part du Groupe dans leurs résultats courant et exceptionnel n'est

### **Part du Groupe dans le Résultat courant net par société** *Ventilation non auditée*

| (millions de BEF)                            | 1995         | 1994          |
|--|--------------|---------------|
| Union Minière                                | 701          | 337           |
| Recticel                                     | -313         | 373           |
| Tractebel                                    | 3 593        | 3 201         |
| Générale de Banque                           | 4 180        | 3 882         |
| Fortis AG                                    | 2 067        | 1 824         |
| Coficem / Sagem                              | 201          | -             |
| Accor (dividendes)                           | 278          | 274           |
| SGB & Filiales Financières                   | -731         | -841          |
| Part du Groupe dans le résultat courant net  | 9 976        | 9 050         |
| Part du Groupe dans le résultat exceptionnel | -771         | 1 961         |
| <b>Part du Groupe dans le résultat net</b>   | <b>9 205</b> | <b>11 011</b> |

pas déterminable. Dans le cas du Groupe de la Générale, ce cadre ne permet pas de montrer la part du Groupe dans le «résultat courant économique» et sa ventilation entre les différents contributeurs, que ceux-ci soient des filiales intégrées globalement, des sociétés mises en équivalence ou la société mère. ■ Pour rendre plus aisée l'analyse de son résultat, la Générale a pris, depuis 1988, l'habitude de communiquer une telle ventilation de ses résultats semestriels et annuels. Cette répartition est obtenue par une méthode extra-comptable, non auditée.

■ **Événements importants concernant la Société Générale de Belgique et ses filiales financières**

En **janvier 1995**, signature d'un manifeste européen des entreprises contre l'exclusion.

En **juin 1995**, nomination de M. Alain Chaigneau à la fonction de Directeur financier.

En **septembre 1995**, nomination de M. Philippe Liotier à la fonction d'Administrateur délégué, en remplacement de M. Gérard Mestrallet, appelé à la Présidence de la Compagnie de Suez. Ce dernier, dans une lettre aux actionnaires de Suez, a confirmé la continuité de la politique de Suez envers la Générale, ce qui implique l'appui donné à la stratégie de celle-ci.

En **février 1996**, augmentation de la participation détenue dans Fortis AG d'un demi-pourcent.

■ **Événements importants concernant les sociétés du Groupe de la Générale et ses participations**

**Accor**

En **juin 1995**, hausse de la participation détenue dans le capital de la CIWLT à 99,32%, à l'issue de l'O.P.E. réussie sur les actions non encore détenues par Accor.

En **juin 1995**, cession des 59 restaurants «Pizza del Arte» ouverts en France et de 7 restaurants «Boeuf Jardinier» au groupe Le Duff.

En **juillet 1995**, apport de Eurest International et de la participation détenue dans Eurest France (33%) au groupe Compass en contrepartie de 22,5% du capital de Compass ainsi que de FRF 2,1 milliards de cash.

En **novembre 1995**, signature par Accor Asia Pacific Corporation (AAPC Ltd) d'un accord de partenariat avec Anglo-Asian Strategic Management Inc. pour la reprise de quatre hôtels aux Philippines.

En **décembre 1995**, signature d'un crédit syndiqué de FRF 5 milliards auprès de 38 banques. Les fonds levés seront consacrés au réaménagement de la dette du groupe.

En **décembre 1995**, signature d'un accord de coopération avec la société japonaise Hokke Club possédant 12 hôtels au Japon auxquels s'ajoutent deux établissements en Inde et au Népal, soit 2200 chambres en gestion. Ces hôtels vont prendre l'enseigne «Mercure». La coopération entre les deux groupes sera pilotée par une filiale en constitution détenue à 100% par Accor.

En **janvier 1996**, finalisation d'un accord de restructuration d'Europcar avec le constructeur automobile allemand Volkswagen.

**Arbed**

En **janvier 1995**, mise en place de Sidstahl, société de vente commune du secteur produits plats.

En **juillet 1995**, renforcement de la participation de Sidmar, société de tête du secteur produits plats du groupe Arbed, dans Stahlwerke Bremen passant ainsi de 51,01% à 67,68%.

En **octobre 1995**, entrée en service de l'aciérie électrique et de la coulée continue de ProfilArbed Differdange et inauguration de l'aciérie électrique et de la coulée continue de Stahlwerk Thüringen à Unterwellenborn en Allemagne.



En **novembre 1995**, regroupement des tréfileries luxembourgeoises par la création d'un secteur d'activité unique «tréfileries» au Luxembourg.

En **décembre 1995**, renforcement de la participation dans Sidmar qui passe de 67,41% à 71,74% suite à l'apport à l'Arbed des actions détenues par le groupe italien Falck.

En **janvier 1996**, présentation d'un plan d'entreprise du secteur des produits longs qui prévoit la création d'usines sidérurgiques compactes et la restructuration de l'emploi au Luxembourg.

### **Fortis AG**

En **janvier 1995**, annonce d'une modification de la structure de direction de Fortis avec quatre CEO's se répartissant les zones géographiques.

En **septembre 1995**, reprise par la CGER-Banque de la participation de 50% de l'Etat belge dans la SNCI et lancement d'une O.P.A. sur le solde du capital.

En **septembre 1995**, cotation des sociétés mères Fortis AG et Fortis AMEV aux bourses de Londres et de Luxembourg.

En **décembre 1995**, 5e anniversaire de la création de Fortis et obtention du prix de l'association belge des analystes financiers de la Meilleure communication financière.

En **janvier 1996**, cession des activités au Danemark dans le domaine de l'assurance-vie Livsforsikrings Aktieselskabet Utrecht à l'assureur danois Almindelige Brand.

En **février 1996**, cession de la filiale américaine Superior Insurance Company active dans l'assurance auto.

En **février 1996**, entrée de la compagnie d'assurance Swiss Ré dans le capital de Fortis AG à hauteur de 3,59%.

### **Générale de Banque**

En **septembre 1995**, sélection de la Banque au titre de partenaire de La Poste pour la distribution de produits financiers par l'intermédiaire du réseau des 1.600 bureaux de poste.

En **décembre 1995**, acquisition du Crédit Lyonnais Bank Nederland (CLBN), 4e banque des Pays-Bas.

En **décembre 1995**, acquisition d'une participation de 73,4% dans la société française Fimagest.

### **Recticel**

En **avril 1995**, prise du contrôle des activités d'Europlastic à Düsseldorf, spécialisée dans la production de mousses «esters» pour des applications techniques, notamment dans le secteur automobile.

En **juin 1995**, création d'une société commune avec l'entreprise allemande Johnson Controls dans le domaine de la production de mousses pour sièges autos.

En **juillet 1995**, conclusion d'un accord de commercialisation avec Toscana Gomma (Italie) pour assurer la promotion des produits à usage industriel des deux groupes sur le marché italien.

En **janvier 1996**, annonce d'un plan de restructuration d'un coût évalué à BEF 350 millions provisionné dans les comptes de 1995.

En **mars 1996**, reprise des activités de la société suisse Superba et création d'un joint-venture en Tchéquie avec le leader tchèque du polyuréthane pour l'ameublement et l'automobile, Gumotex.

### **Coficem - Sagem**

En **février 1995**, reprise à Canal Plus de sa participation dans Eurodec, producteur de décodeurs.

En **mai 1995**, signature d'un contrat de fourniture de décodeurs à la société américaine EchoStar, un fabricant de matériel de réception directe de programmes par satellite.

En **novembre 1995**, signature d'un contrat de fourniture de drones à l'armée néerlandaise.

En **février 1996**, fourniture, en association avec Lockheed Martin, des systèmes de reconnaissance automatique d'empreintes digitales à l'agence américaine de sécurité «FBI».

### **Tractebel**

En **mars 1995**, signature de la nouvelle convention du Comité de Contrôle de l'Electricité et du Gaz, 40 ans après la signature de la «Convention relative à l'Electricité» créant ce Comité.

En **mars 1995**, conclusion par Powerfin d'un accord pour la construction et l'exploitation d'une centrale de 260 MW à Toranagallu en Inde.

En **mai 1995**, création par Européenne de Services d'une société d'économie mixte au Québec pour la gestion de l'ensemble des déchets produits par les 95.000 habitants du Haut Richelieu.

En **juin 1995**, réussite d'une O.P.A. amicale par American Tractebel sur le producteur indépendant d'électricité américain CRSS.

En **juillet 1995**, constitution par Tractebel et la Limburgse Participatie Maatschappij (LPM) de la société d'ingénierie Technum Flanders Engineering par regroupement de divers bureaux d'études.

En **juillet 1995**, prise d'une participation par Powerfin de 12,5% dans les services d'électricité, de chaleur, de gaz et d'eau de la Ville de Brême, Stadtwerke Bremen.

En **septembre 1995**, acquisition par Fabricom des activités de la société Logan Fenamec, active en Grande-Bretagne et en France dans les systèmes de transport de bagages pour aéroports et les systèmes de transport industriel.

**Fin 1995**, acquisition par Watco (Groupe Fabricom) de plusieurs sociétés néerlandaises actives dans le domaine des déchets et constitution d'une base opérationnelle solide aux Pays-Bas.

En **décembre 1995**, acquisition par Powerfin de 48,76% de la centrale de Dunamenti en Hongrie.

En **décembre 1995**, poursuite de l'expansion de Européenne de Services (Groupe Fabricom) dans le domaine des déchets au Canada et en Pologne (gestion des déchets des villes de Czeszochowa et de Radom) ainsi que dans le Sud-ouest de la France.





En **janvier 1996**, Groupe Fabricom porte sa participation dans le capital de Watco de 60% à 74,96%.

En **janvier 1996**, développement par la Compagnie Immobilière de Belgique d'un projet immobilier à Varsovie financé conjointement par la BERD et la Générale de Banque.

En **janvier 1996**, adoption par le Conseil des ministres de la 1ère phase du plan d'équipement électrique belge couvrant la période 1995-2005.

En **février 1996**, constitution d'un joint-venture en Thaïlande pour l'exploitation d'un réseau gazier alimentant les industries de la grande périphérie de Bangkok.

### **Union Minière**

En **juillet 1995**, constitution de Huron Valley Europe à Overpelt en partenariat avec Huron Valley Steel (USA) et LPM, pour le traitement des scraps de métaux non ferreux issus du broyage des voitures et appareils électroménagers usagés.

En **août 1995**, cession de la mine de zinc suédoise Ammeberg Mining à l'australien North Limited pour USD 178,6 millions.

En **septembre 1995**, création, au Japon, d'une entreprise commune avec les sociétés japonaises Nikko Rica et Mitsui pour la production d'hydroxyde de nickel sphérique destiné à la fabrication des batteries.

En **octobre 1995**, signature d'un contrat d'ingénierie visant à augmenter la production de zinc cathodique de l'entreprise thaïlandaise Padaeng.

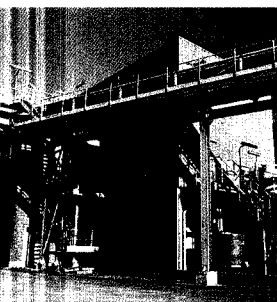
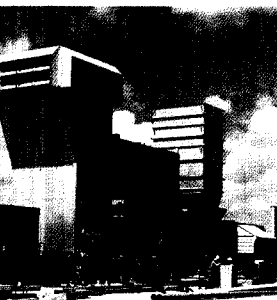
En **octobre 1995**, annonce d'un plan industriel à trois ans (1996-1998) qui vise une amélioration de la compétitivité du groupe et se traduira par un programme d'investissements de BEF 22 milliards et par une réduction globale de 30% du personnel employé en Belgique.

En **janvier 1996**, reprise au travers de Megapode (filiale à 50% de Sibeka) des activités de production et de commercialisation de diamants synthétiques du groupe familial allemand Winter.

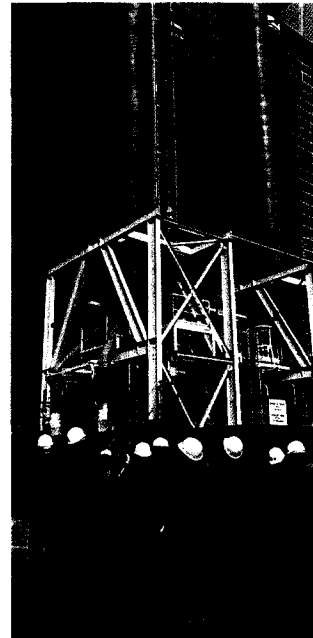
En **janvier 1996**, prise d'une participation de 19,9% du capital de NFI, holding spécialisé dans le secteur des non-ferreux et qui contrôle Métallo Chimique. Outre la participation au capital, les deux groupes ont également signé une convention portant principalement sur la livraison d'anodes de cuivre par Métallo Chimique, ainsi que sur l'exploitation des réseaux de collecte de matériaux recyclables.

En **février 1996**, acquisition d'une participation de 10% dans un projet de construction d'une fonderie et d'une raffinerie de cuivre de la société thaïlandaise Thai Copper Industries.

En **février 1996**, participation à hauteur de 75% à un joint venture pour la production de poudre fine de cobalt destinée au marché chinois. Le solde est détenu par le principal fabricant de poudres métalliques en Chine, Shanghai Jiuling Smelter.



Lors de l'Assemblée Générale du 17 mai 1995, il a été proposé de constituer un Comité Consultatif des Actionnaires composé de 20 détenteurs d'actions de la Générale, non représentés au sein de son Conseil d'administration. ■ La Générale souhaitait donner à ces actionnaires l'opportunité d'une part, de s'exprimer sur les outils de communication qu'elle utilise vis-à-vis de son actionnariat et, d'autre part, de découvrir les réalisations des entreprises du Groupe tant en Belgique qu'à l'étranger. ■ Suite à un appel aux candidatures lancé dans la presse belge et internationale en juin et juillet 1995, plus de 660 actionnaires ont manifesté leur souhait de devenir membre de ce Comité. ■ Un jury constitué de personnalités étrangères à la Générale, mais jouissant d'une notoriété dans le secteur des affaires et de la finance, a assuré la sélection des vingt premiers membres du Comité. Les critères retenus pour le choix des candidats ont combiné une appréciation de la motivation, pondérée par des critères objectifs propres à notre pays. Parmi les candidats retenus, neuf membres sont originaires de la Région Flamande, six de la Région Wallonne, trois de la Région de Bruxelles-Capitale, et enfin, deux membres sont étrangers. ■ Une première réunion s'est tenue en octobre 1995, au siège de la Générale. Le Comité a pu faire connaissance avec les équipes de Communication de la Générale, mais aussi avec certains membres du Comité de direction. A l'issue de cette première réunion, les deux principales missions du Comité ont pu être clairement définies: assurer une critique constructive des actions de la Direction de la Communication (communication financière); apporter un témoignage vécu du fonctionnement du holding et de ses participations en Belgique et à l'étranger afin d'assurer une meilleure compréhension de leur fonctionnement et de leur développement. ■ Des initiatives seront prises en vue de servir de relais vers les autres actionnaires qui ont manifesté leur intérêt pour notre société. ■ Le 15 mars 1996, le Comité s'est réuni pour la seconde fois. L'occasion lui a été donnée de découvrir une partie des activités de tri de déchets et de recyclage du groupe Tractebel. ■ Enfin, le 29 avril 1996, les membres du Comité se sont rendus dans l'usine de production de mousse de polyuréthane de Recticel à Wetteren. ■ Le Comité a également pu s'exprimer sur les documents projetés lors des assemblées ainsi que sur le rapport annuel. Les suggestions des membres nous permettront, progressivement, de mieux répondre aux attentes de nos différents publics en matière d'information.



## ■ Le mécénat

La situation économique qui a prévalu durant toute l'année 1995, en dépit d'une légère reprise, a incité la Société Générale de Belgique à concentrer ses efforts en matière de mécénat en prenant en compte les nouveaux facteurs de restrictions budgétaires et de paupérisation, qu'il s'agisse des domaines culturels et scientifiques qui voient les contributions du secteur public s'amenuiser d'année en année, ou du domaine caritatif où les besoins se font de plus en plus impérieux.

■ Cette année encore, près de 60 associations et institutions ont bénéficié de l'aide - souvent modeste, mais déterminante - de la Générale, dans les quatre secteurs qu'elle s'est fixée: la culture, la protection du patrimoine, la recherche scientifique et le soutien aux associations caritatives. ■ Dans le domaine musical, les deux grands orchestres belges que sont «I Fiamminghi» en Flandre, et «l'Orchestre Philharmonique de Liège et de la Communauté Française» en Wallonie ont continué à recevoir le soutien de la Générale. De plus, la Générale a participé au financement de l'édition d'un disque compact par l'Orchestre Philharmonique de Liège présentant des oeuvres de Sibelius. La Société Philharmonique de Bruxelles, ainsi que les Concerts de Midi, ont également bénéficié du mécénat de la Générale. ■ Le Musée Horta, qui s'est vu accorder l'aide conjointe de sociétés privées (dont la Générale et Union Minière) et des services publics, est actuellement en cours de rénovation, et voit l'achèvement de la première phase de son programme de restauration: à ce jour, les travaux de gros oeuvre sont terminés, et les artisans sont occupés à la restitution de l'atelier de moulage de l'architecte Victor Horta, atelier qui avait été transformé en garage dans les années 1930. Les réparations des toitures devraient être achevées pour le début de l'hiver prochain. ■ La recherche scientifique a reçu l'attention toute particulière de la Générale, qui a participé au financement de divers projets d'envergure internationale. L'un des plus remarquables est sans aucun doute le projet de fouilles archéologiques en Syrie sur le site de Tell Beydar. Ce projet, qui rassemble des spécialistes - archéologues et épigraphistes - de plusieurs universités belges, européennes et syriennes, a dévoilé l'existence d'une cité antique du III<sup>e</sup> millénaire, dont la découverte ne manquera pas de faire progresser

l'histoire urbaine de cette période très ancienne. Les campagnes de fouilles se sont révélées très fructueuses et ont permis la mise au jour d'une série impressionnante de tablettes cunéiformes et de divers objets qui devraient enrichir la compréhension des mécanismes de l'économie, du commerce et des communications de cette époque. ■ Fidèle à son image d'innovation et de créativité dans le domaine du mécénat - comme en témoigne la formule originale de son «Fonds statutaire\*» - la Générale a, au cours de 1995, mis sur pied une nouvelle approche dans le secteur du mécénat: «le prêt de compétences». Si l'apport de moyens financiers est indispensable, les moyens humains, mais surtout la connaissance de certaines techniques de communication et de gestion, n'en sont pas moins importants pour la mise sur pied et le développement de projets d'envergure. Diverses fondations oeuvrant dans le secteur caritatif ont ainsi pu bénéficier de conseils de spécialistes faisant partie du personnel de la Générale. ■ Quant à l'aide aux plus démunis, la Générale a concentré ses efforts sur le soutien à l'enfance malheureuse, qu'il s'agisse d'enfants souffrant de maladies chroniques ou d'enfants défavorisés par leur milieu social. ■ La Générale est également, depuis plusieurs années, un membre actif de la Fondation Prométhéa, de la Stichting voor Kunstpromotie et, au niveau européen, du Cerec, qui encouragent, par leurs actions, le dialogue entre le secteur économique et le monde culturel.

\* le fonctionnement du Fonds de Mécénat est fixé dans les statuts de la Générale. Il prévoit l'allocation annuelle d'un montant de 33 centimes maximum par part de réserve, dans le cadre de la répartition bénéficiaire.



Inquiète devant la montée du chômage des jeunes, et face à la difficile réconciliation entre «jeunesse» et «expérience», deux qualités réclamées par la majorité des employeurs potentiels, la Société Générale de Belgique a, en 1994, mis sur pied un projet de formation original. La Générale a engagé, pour une période d'une année et dans le cadre d'un contrat d'emploi normalement rémunéré, un jeune universitaire au sein de chacune de ses cinq directions fonctionnelles. Au cours de cette période, ces «stagiaires» ont pu bénéficier d'une formation pratique dans leur spécialité, ce qui a constitué pour la majorité d'entre eux un véritable tremplin dans leur recherche d'emploi. Sur six jeunes ayant bénéficié de ce programme, cinq avaient trouvé un emploi stable bien avant la fin de leur contrat avec la Générale. ■ Si le nombre de ces jeunes peut paraître dérisoire face à l'ampleur du problème dans les pays européens, il représente tout de même plus de 10% de l'effectif cadre de la Générale. ■ Ce programme pourrait également offrir à d'autres des pistes de réflexion, car il démontre la rapidité avec laquelle les jeunes trouvent leur place dans le monde du travail, lorsqu'une première chance leur est offerte. ■ Le succès de ce programme a encouragé la Générale à renouveler ses efforts en 1995-1996, par l'embauche de cinq nouveaux diplômés provenant d'horizons différents.

De gauche à droite:

*Florence Thys, Direction financière*

Licenciée en Sciences économiques

Université Libre de Bruxelles

Vrije Universiteit Brussel

*Patrick Maes, Direction de la Communication*

Licencié en Sciences économiques

Katholieke Universiteit Brussel

Katholieke Universiteit Leuven

*Sandra Cerfontaine, Direction des Participations industrielles et de la Stratégie*

Licenciée en Sciences commerciales et financières

Institut Catholique des Hautes Etudes Commerciales (Bruxelles)

*Marie-Noël Dochy, Direction des Affaires juridiques*

Licenciée en Droit

Facultés Universitaires Saint-Louis (Bruxelles)

Université Catholique de Louvain

NB: Un recrutement est en cours à la Direction des Systèmes de gestion



### *Sociétés intégrées globalement*

- |                 |         |
|-----------------|---------|
| ■ Recticel      | page 22 |
| ■ Union Minière | page 24 |

### *Sociétés mises en équivalence*

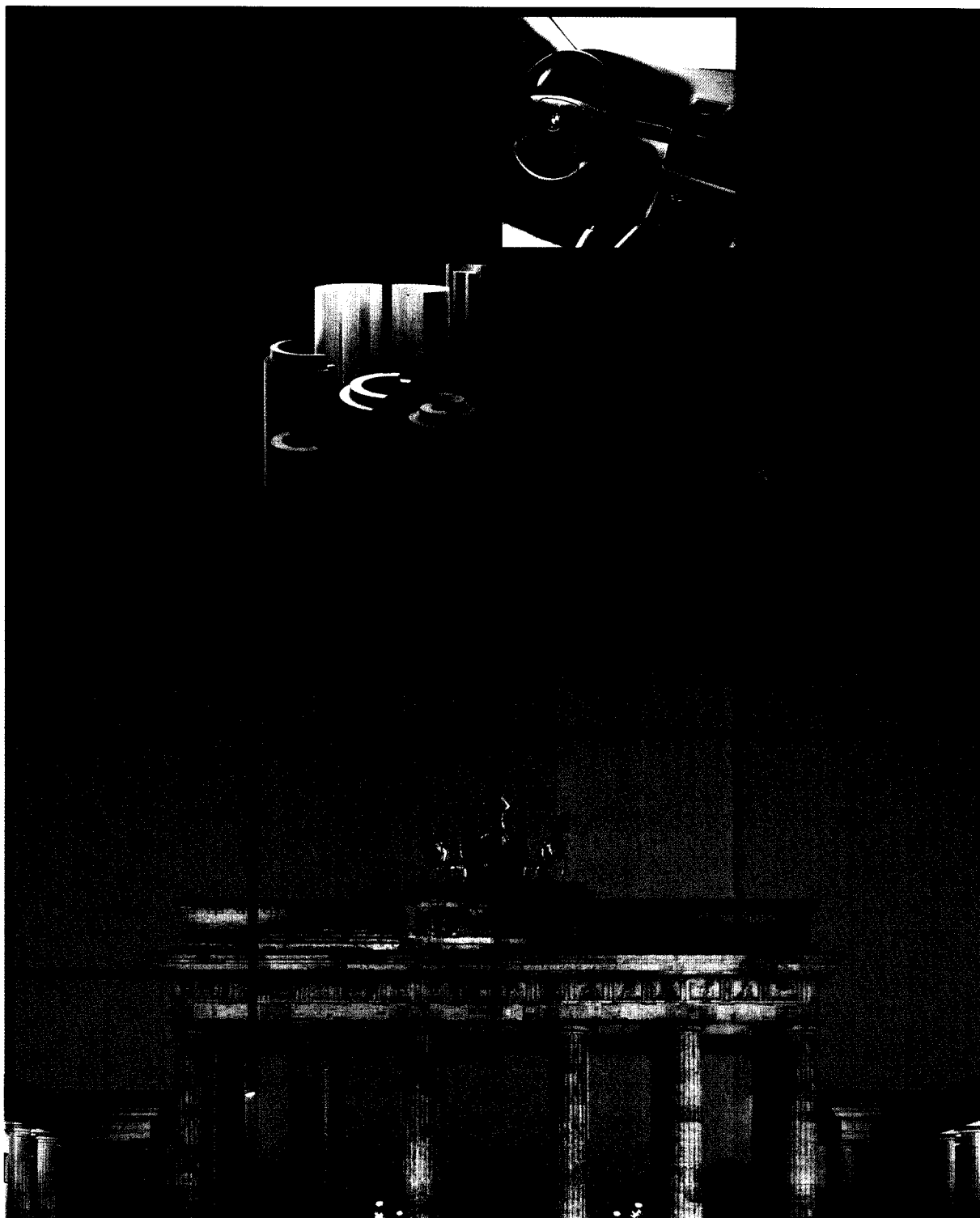
- |                      |         |
|----------------------|---------|
| ■ Fortis AG          | page 26 |
| ■ Générale de Banque | page 28 |
| ■ Sagem              | page 30 |
| ■ Tractebel          | page 32 |

### *Sociétés non consolidées*

- |         |         |
|---------|---------|
| ■ Accor | page 36 |
| ■ Arbed | page 38 |

Remarques sur les chiffres significatifs des huit entreprises clés:

- Les chiffres sont exprimés en millions de BEF, sauf mention contraire.
- Le «résultat net» inclut la part du Groupe et des tiers minoritaires.
- Les capitaux propres comprennent la part du Groupe et des tiers et sont établis après affectation.
- La capitalisation boursière représente le nombre total d'actions multiplié par le cours de Bourse de l'action ordinaire au 31.12.



Recticel a poursuivi son développement international, notamment via le joint venture avec Johnson Controls GmbH et l'acquisition d'Eurolastic, tous deux situés au coeur du dispositif industriel allemand.

Recticel est une société belge implantée dans de nombreux pays d'Europe et en Amérique du Nord. Elle est spécialisée dans le développement, la production, la transformation et la commercialisation de mousses de polyuréthane destinées aux secteurs du confort (mobilier), de la literie (matelas et sommiers), de l'automobile (sièges, tableaux de bord et encapsulation de vitrages), de l'industrie et de l'isolation. ■ L'élan dont avait fait preuve Recticel au cours des deux dernières années a, en 1995, été contrecarré par une augmentation sensible et inattendue du prix des matières premières chimiques, qui représentent environ la moitié du coût des produits polyuréthane. La difficulté de répercuter cette hausse sur les prix de vente, aggravée par la faiblesse de la consommation au cours du deuxième semestre 1995, a contraint Recticel à entreprendre de nouveaux efforts de rationalisation en vue d'améliorer la productivité et de conserver ses parts de marché. ■ En 1995, le résultat net (part du groupe) s'élève à BEF -682 millions contre BEF 507 millions en 1994, alors que le chiffre d'affaires s'est sensiblement amélioré, passant de BEF 29,6 milliards en 1994 à BEF 32,3 milliards un an plus tard, une augmentation de 9,2% (4,8% à périmètre égal). ■ Malgré ces nouvelles difficultés, Recticel a poursuivi son développement international, principalement par le biais d'acquisitions et d'accords de collaboration dans ses différents

| (BEF millions)                     | 1995   | 1994   |
|------------------------------------|--------|--------|
| Chiffre d'affaires                 | 32 317 | 29 604 |
| Résultat net                       | -650   | 535    |
| Résultat par action (BEF)          | -23,68 | 18,50  |
| Capitaux propres totaux            | 8 466  | 9 137  |
| Capitalisation boursière           | 10 707 | 14 541 |
| Participation (directe)            | 69,95% | 70,05% |
| Dividende par action (BEF) (priv.) | -      | 30     |

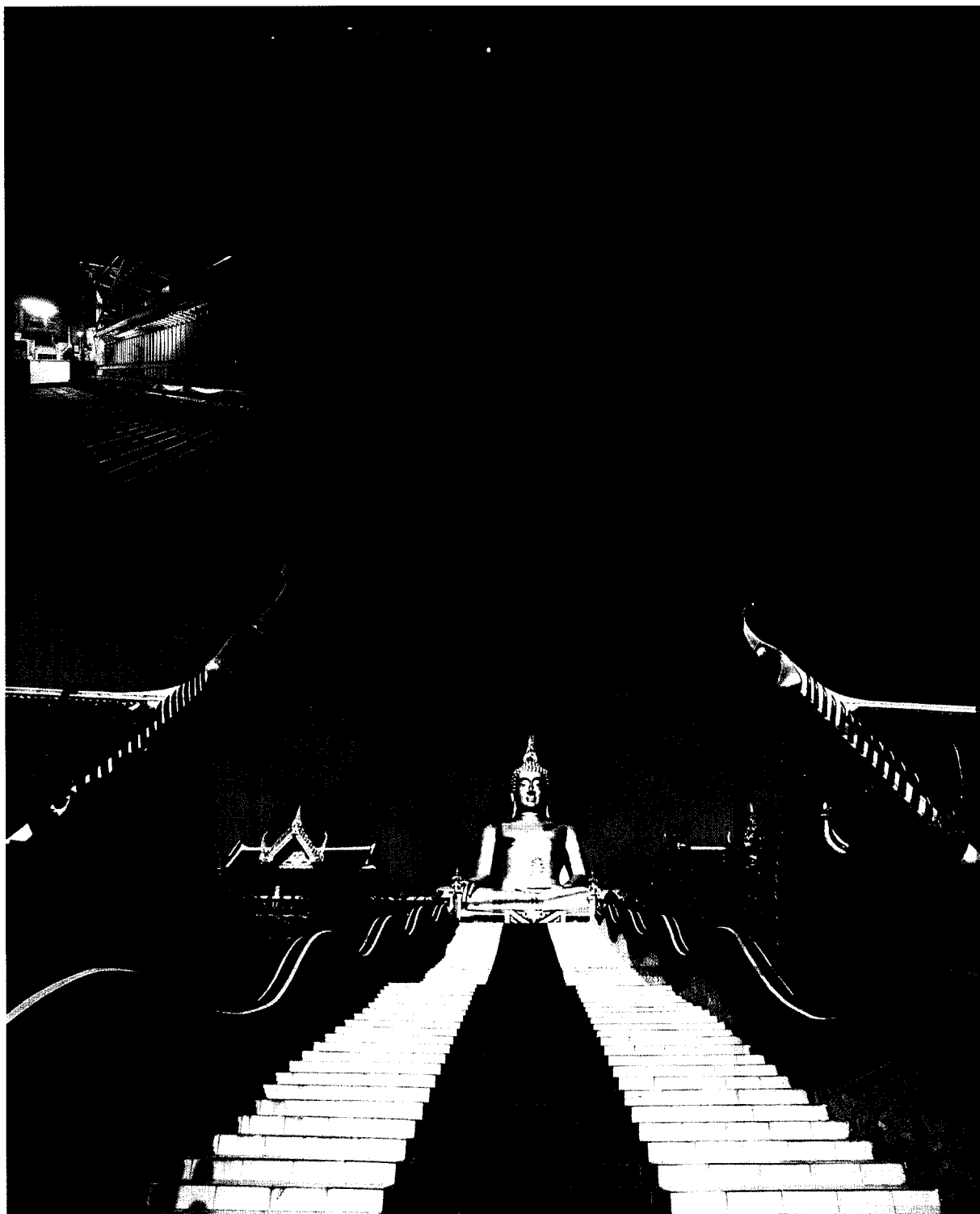
métiers. ■ Dans le secteur de l'automobile, Recticel a créé un joint venture avec Johnson Controls GmbH, dans lequel elle détient une participation majoritaire. La nouvelle société, baptisée Recticel JCI Formschaum et située à Espelkamp en Allemagne, produit des coussins moulés pour sièges automobiles et servira de base principale pour la fourniture de nouveaux équipements à Volkswagen, ce qui élargit l'éventail des activités de cette usine qui fournissait déjà Ford, Mercedes et BMW.

■ Recticel a également acquis Europlastic, société allemande située à Düsseldorf et spécialisée dans la pro-

duction de mousses «esters» pour des applications techniques. Ces mousses sont principalement destinées à être laminées sur des tissus et trouvent de nombreuses applications dans le secteur automobile, mais aussi de l'isolation, de la filtration et de l'insonorisation. Par cette acquisition, Recticel renforce sa présence dans le domaine des mousses techniques, tout en se dotant d'une capacité de production située au coeur du dispositif industriel allemand. ■ En vue de promouvoir ces produits sur le marché italien, Recticel s'est associée avec le producteur local Toscana Gomma pour créer Tigierre, qui tirera parti de la complémentarité des lignes de produits des deux partenaires et fera bénéficier ses clients italiens d'un meilleur service et d'importants effets de synergie.



Luc Vansteenkiste  
Administrateur délégué



En 1995, Union Minière a fait ses premiers pas vers une diversification géographique ciblée plus particulièrement sur les marchés porteurs de l'Asie du sud-est, grâce à ses projets en Chine, au Japon et en Thaïlande.



Union Minière (UM) est un des leaders mondiaux du secteur des métaux non ferreux. Implanté en Europe et aux Etats-Unis, il produit et commercialise plus de 20 métaux pour l'industrie de base et de pointe, la construction et la recherche. Ses activités couvrent l'extraction minière, la fusion, le raffinage, la première transformation, le recyclage et l'ingénierie. Quant aux métaux, ils sont répartis en cinq grandes filières de développement: le zinc, le cuivre, la métallurgie complexe du plomb, des métaux précieux et spéciaux, le cobalt, le germanium. ■ Au cours des cinq dernières années, l'environnement économique a été extrêmement défavorable pour Union Minière, qui a souffert de la faiblesse du dollar US par rapport au franc belge et au franc français, et de la déprime des cours des métaux non ferreux. La rentabilité faible, malgré des efforts considérables, a mené le groupe à engager une réflexion approfondie qui a abouti à l'élaboration d'un Plan Industriel. La réussite de ce plan permettra à UM de renforcer sa position de leadership dans la plupart de ses métiers et d'assurer une base solide pour son développement international. ■ Union Minière a dû procéder à une réduction de ses coûts salariaux, ce qui entraîne la suppression de 1.900 emplois en Belgique et en France. L'autre volet de ce plan consiste en BEF 22 milliards d'investissements, sur la période 1996-1998, dans de nouvelles installations (construction d'une raffinerie de cuivre à Olen; développement d'une nouvelle technologie de fusion et modernisation et extension de la raffinerie

| (BEF millions)             | 1995    | 1994    |
|----------------------------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires         | 127 351 | 122 912 |
| Résultat net               | -662    | 89      |
| Résultat par action (BEF)  | -39     | -6      |
| Capitaux propres           | 38 697  | 39 830  |
| Capitalisation boursière   | 48 623  | 61 243  |
| Participation (directe)    | 46,51%  | 46,51%  |
| Dividende par action (BEF) | -       | -       |

de métaux précieux à Hoboken), en recherche et développement dans le secteur du zinc, et en réduction des coûts opérationnels, essentiellement dans le raffinage du zinc. Parallèlement, Union Minière souhaite se positionner sur le plan international, en particulier dans des marchés porteurs d'avenir tels que l'Asie. ■ La fin de l'année 1995 et les premiers mois de 1996 ont par ailleurs vu aboutir les nouvelles initiatives d'UM vers sa diversification géographique: prise de participation de 10%, dans un projet de construction d'une fonderie et d'une raffinerie de cuivre de la société thaïlandaise

Thai Copper Industries; joint venture en Chine avec Shanghai Jiuling Smelter, Shanghai Blue Lotus Metals Co., dont UM détient 75% et qui produira de la poudre fine de cobalt pour le marché local; création au Japon d'une entreprise commune avec Nikko Rica et Mitsui pour produire l'hydroxyde de nickel sphérique destiné à la fabrication de piles rechargeables. ■ Poursuivant sa politique de recentrage sur ses secteurs clés, Union Minière a cédé sa mine de zinc suédoise, Ammeberg Mining, à la société australienne North Limited. ■ Ces mesures, dont l'effet devrait se faire pleinement sentir au cours des prochaines années, ont permis à Union Minière d'atteindre en 1995 un chiffre d'affaires de BEF 127 milliards, en augmentation de 3,2% par rapport à 1994. Malgré une forte progression de son résultat courant (BEF 1,8 milliard en 1995 contre BEF 1 milliard en 1994), le résultat net du groupe s'est inscrit à BEF -954 millions, en retrait de plus de BEF 800 millions par rapport à 1994, en raison des charges de restructuration liées au plan industriel.



**Karel Vinck**  
Administrateur délégué



Au travers de son joint venture avec la caisse d'épargne  
 "la Caixa", Fortis poursuit le développement de ses positions en  
 Espagne, principalement en assurance-vie.

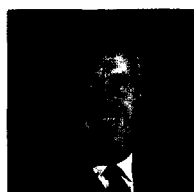
Fortis est un groupe financier international regroupant plus de 100 entreprises opérant dans les secteurs de l'assurance, de la banque et de la gestion de patrimoine, en Europe occidentale, aux Etats-Unis et en Australie. Les sociétés mères de Fortis sont Fortis AG en Belgique et Fortis AMEV aux Pays-Bas. ■ Fortis a, au cours de l'exercice 1995, réalisé d'excellents résultats. La stratégie mise en oeuvre par Fortis comporte, d'une part le renforcement des positions fortes que le groupe détient sur un certain nombre de marchés et, d'autre part, l'acquisition de positions nouvelles, principalement par une politique de croissance externe. ■ Durant l'année 1995, l'ensemble des activités de Fortis a connu un développement favorable, à l'exception des activités dans les domaines des soins de santé aux Etats-Unis et de la responsabilité civile automobile en Australie. ■ En Belgique, l'augmentation des résultats provient, pour une part importante, des activités bancaires, et ce malgré une baisse significative des plus-values réalisées sur le portefeuille d'obligations. ■ Comme aux Pays-Bas, les sociétés Fortis opérant sur le marché belge ont engagé des programmes importants de révision de leurs processus de gestion, visant tant à l'amélioration de la qualité des services qu'à la réduction des coûts. ■ En 1995, la CGER-Banque, dans laquelle Fortis détient depuis 1993 une participation de contrôle de 49,9%, a acquis la quasi totalité des actions de la SNCI. Par cette acquisition, la CGER a augmenté de manière significative sa présence dans le domaine

des crédits Corporate. ■ Aux Pays-Bas, les résultats en assurances et les résultats bancaires sont en augmentation. ■ En Espagne, Fortis poursuit, notamment au travers de son joint venture avec la caisse d'épargne «la Caixa», le développement de ses positions, principalement en assurance-vie. Les résultats dans ce secteur sont en augmentation importante. ■ Aux USA, en dehors des activités soins de santé, les développements ont été particulièrement positifs. Dans un marché aussi vaste que celui des Etats-Unis, Fortis poursuit une stratégie de différenciation, adaptant de manière continue

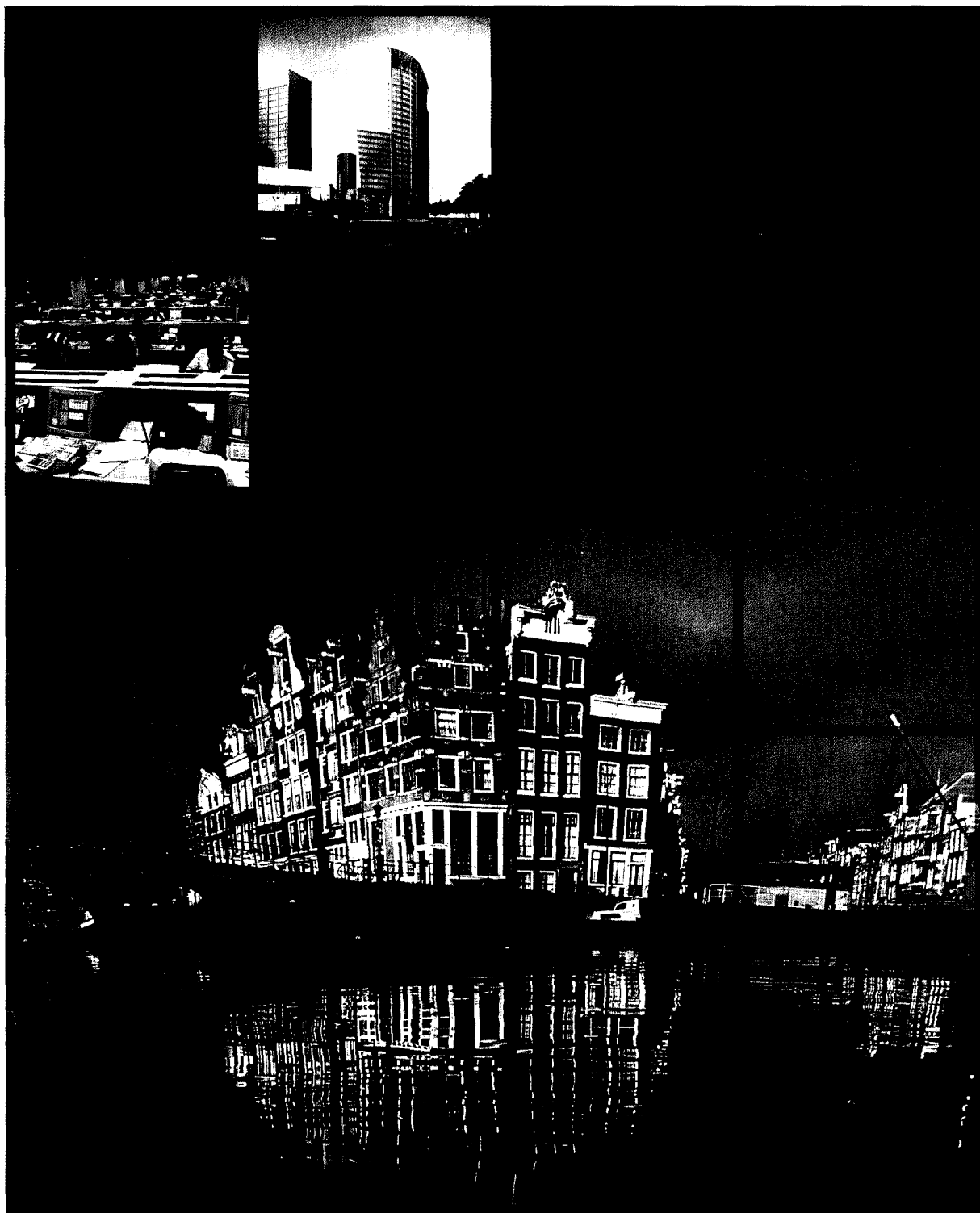
| (BEF millions)                | 1995    | 1994    |
|-------------------------------|---------|---------|
| Bénéfice net (Fortis)         | 24 005  | 21 714  |
| Capitaux propres (Fortis)     | 180 226 | 167 531 |
| Capitalisation boursière (AG) | 129 469 | 95 391  |
| Participation (directe)       | 19,31%  | 19,19%  |
| Dividende par action (BEF)    | 84      | 74,25   |

son offre de produits et services. Cette stratégie s'est traduite, notamment, par une augmentation importante du volume des affaires, compte non tenu de l'influence négative qu'a eue l'évolution du cours de la devise américaine sur les chiffres de Fortis, exprimés en ECU. ■ Signe de son caractère international, non seulement dans ses métiers mais aussi sur les marchés financiers, les actions des deux sociétés mères de Fortis ont été, en 1995, introduites sur les Bourses de Londres et de Luxembourg. ■ Dégageant de manière récurrente une rentabilité sur fonds propres supérieure à 12%, Fortis et ses sociétés mères ont connu, en 1995, une attention particulièrement positive de la part des investisseurs. L'objectif de Fortis est de poursuivre son développement et de maintenir une rentabilité supérieure à 12%. ■ Au cours de 1995, Fortis a enregistré un bénéfice de ECU 631 millions, en hausse de 15% par rapport à 1994. Son total bilantaire s'élève à ECU 125 milliards et ses fonds propres à ECU 4,8 milliards.

**Fortis AG**



**Maurice Lippens**  
Président • Administrateur délégué



Grâce à l'acquisition du Crédit Lyonnais Bank Nederland,  
rebaptisé Generale Bank Nederland, la G-Banque est devenue,  
en 1995, la quatrième banque des Pays-Bas.

Pierre angulaire d'un groupe qui réunit quelque 150 banques et sociétés de toutes tailles, la Générale de Banque est la principale institution financière privée de Belgique. Tant par son réseau de 1.100 agences réparties sur l'ensemble du territoire national que par ses implantations internationales, la Générale de Banque propose une gamme complète de produits et de services financiers aux particuliers, aux entreprises, aux banquiers et aux pouvoirs publics. En termes de bilan, elle se classe, selon l'édition 1994 du magazine spécialisé «The Banker», au 28e rang européen et au 56e rang au niveau mondial. ■ L'accord conclu avec La Poste, en début d'année 1995, s'est concrétisé par la création d'une filiale commune, la Banque de La Poste, qui distribue désormais, via ses 1.600 bureaux, des produits bancaires standardisés. En quelques mois, la Banque de La Poste avait déjà collecté près de BEF 8 milliards auprès de quelque 70.000 clients. Cette nouvelle orientation devrait permettre à la G-Banque d'accroître, en Belgique, sa part de marché «grand public». ■ A l'international, l'événement majeur de l'année est cependant la reprise du Crédit Lyonnais Bank Nederland, quatrième banque des Pays-Bas, devenue filiale à 100%, et rebaptisée Generale Bank Nederland. Cette acquisition s'inscrit dans la stratégie de développement entreprise par la G-Banque dans une région de 400 kilomètres autour de Bruxelles. ■ C'est dans le même esprit que se situe l'acquisition de 73,37% du capital de Fimagest, société française spécialisée dans la gestion de fonds

| (BEF millions)             | 1995      | 1994      |
|----------------------------|-----------|-----------|
| Total bilantaire           | 4 739 154 | 4 039 877 |
| Bénéfice net               | 16 153    | 15 540    |
| Bénéfice par action (BEF)  | 914       | 847       |
| Capitaux propres           | 132 477   | 121 593   |
| Capitalisation boursière   | 155 694   | 120 706   |
| Participation (directe)    | 29,32%    | 29,37%    |
| Dividende par action (BEF) | 385       | 360       |

pour compte de tiers, qui devrait permettre à la G-Banque de renforcer sa présence dans le domaine très convoité de la gestion de valeurs mobilières. ■ Enfin, en Grande Bretagne, l'ouverture d'un bureau à Reading, au cœur de la Thames Valley, pôle industriel en pleine croissance, vient renforcer le réseau d'implantations de la Générale de Banque au centre de l'Europe. ■ A Hong Kong, où la G-Banque gère un réseau de plus de 20 agences tournées vers le service aux entreprises et aux particuliers, elle a créé la société Grand Generale Asia Ltd en partenariat avec Grand Resources Holding,

filiale de la Guangdong Development Bank et de la People's Bank of China. Cette nouvelle entité se spécialisera dans le courtage et la gestion de fonds. ■ Déjà bien implantée en Asie du sud et de l'est avec neuf bureaux de représentation permanents (Ho Chi Minh Ville, Beijing, Shanghai, Jakarta, Tokyo, ...), la G-Banque a signé des accords cadres avec quatre banques vietnamiennes pour le financement d'exportations belges de services et de biens d'équipement, dont le financement total se monte à BEF 650 millions. ■ En Afrique, la présence de la Générale de Banque s'exerce principalement par l'intermédiaire de sa filiale, la Banque Belgolaise, qui a poursuivi avec succès en 1995 son déploiement géographique, principalement dans les régions sub-sahariennes. ■ L'exercice 1995 de la Générale de Banque s'est clôturé par une hausse de 8% de son bénéfice net consolidé (part du groupe) qui s'établit à BEF 13,7 milliards, pour BEF 12,7 milliards en 1994, confirmant ainsi son dynamisme et sa volonté de s'affirmer comme partenaire financier incontournable.



Ferdinand Chaffart  
Président du Comité de Direction



Sagem s'est renforcé sur le marché américain en remportant le contrat de fourniture, à l'opérateur américain EchoStar, de décodeurs numériques destinés à la réception directe de programmes de télévision par satellite.

Sagem est un groupe français de haute technologie. Il est constitué principalement de trois sociétés: Sagem S.A., SAT et Silec. Il a réalisé en 1995 un chiffre d'affaires en hausse de 10,1%, de FRF 15,08 milliards, dont FRF 5,05 milliards à l'exportation et emploie 14.700 personnes dans le monde. Le résultat net consolidé, part du Groupe, a atteint FRF 548,9 millions, en augmentation de 12,7%. ■ Les intérêts de la Générale dans Sagem passent par Coficem dont elle détient 20%; cette dernière possède 40% du capital et 53% des droits de vote de Sagem. ■ Le groupe Sagem est n°1 européen dans plusieurs activités: les systèmes inertiels, les fax, les terminaux télécom et les terminaux pour télévision à péage. Sa filiale SAT est leader européen en communication de données et visiocommunications et elle est en outre le deuxième constructeur européen de systèmes optroniques. Silec est leader en câbles à hautes performances pour l'énergie et les télécommunications, domaines dans lesquels elle jouit d'une renommée mondiale. ■ Le chiffre d'affaires à l'export du groupe Sagem est en croissance régulière grâce à une présence dans 95 pays et en particulier l'implantation de filiales, de centres de recherche et de développement, ou de centres de production à l'étranger: Etats-Unis, Grande-Bretagne, Allemagne. ■ En 1995, Sagem s'est engagé sur le marché du radiotéléphone portable G.S.M., avec le lancement de la série «Sagem R400», téléphone portable haut de gamme entièrement conçu et industrialisé en France. ■ Une première mondiale pour Sagem:



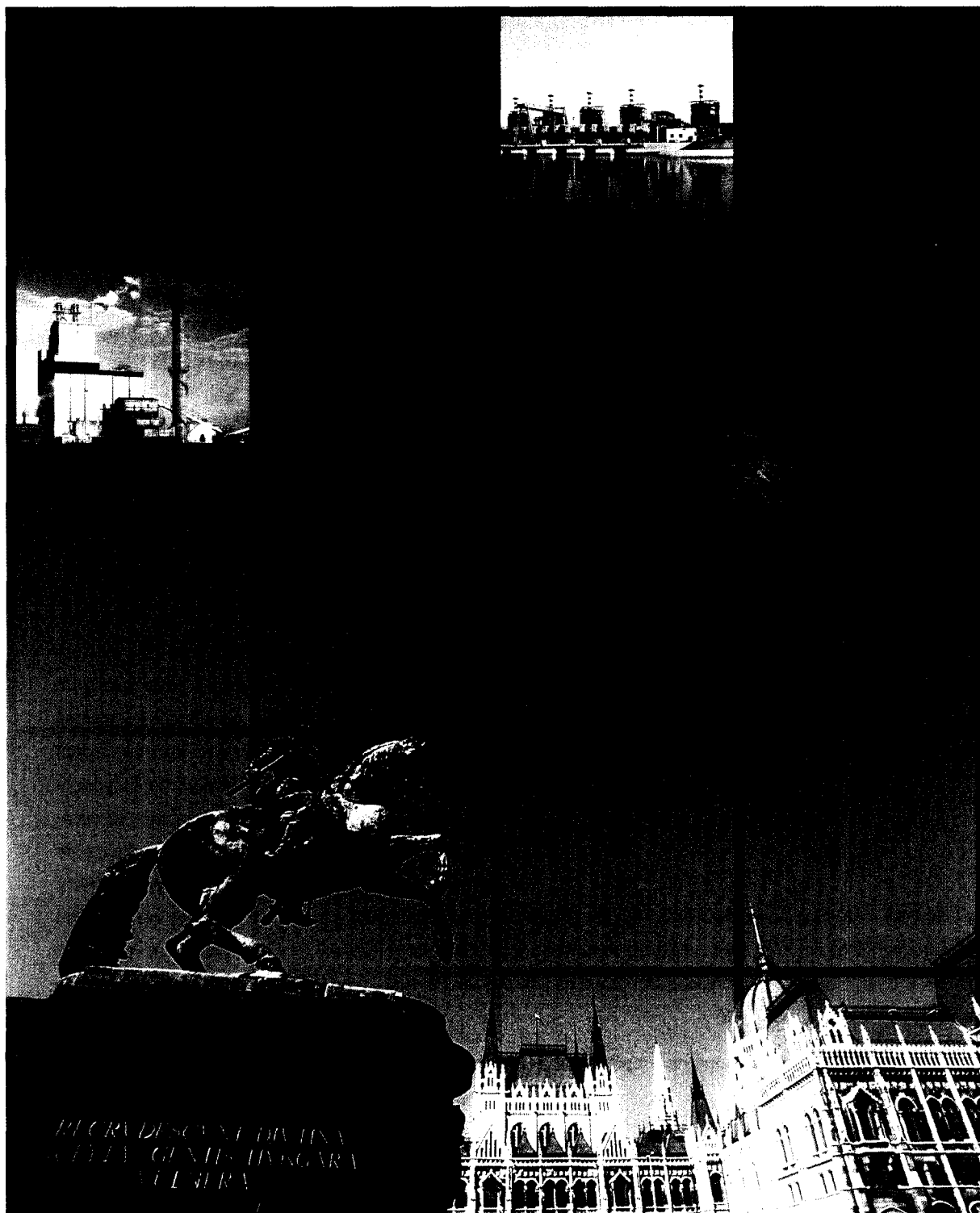
le lancement des Phonefax 330 et 350, premiers télécopieurs personnels avec impression sur papier normal, technologie jusque là réservée au marché professionnel. ■ 1995 a également vu la livraison du 7 millionième décodeur pour télévision analogique, secteur où Sagem occupe la première place au niveau européen. ■ Dans le secteur de la télévision numérique, le groupe Sagem a été retenu par l'opérateur américain EchoStar pour la fourniture de plusieurs centaines de milliers de décodeurs numériques destinés à la réception directe de programmes de télévision par satellite. ■ Autre témoin

de la créativité et du haut niveau technologique du groupe Sagem: le lancement, par SAT, en première mondiale, du premier modem mixte agréé en France, capable de fonctionner à la fois sur le réseau G.S.M. et le Réseau Téléphonique Commuté. ■ Enfin, Sagem S.A. a obtenu un important marché avec les Pays-Bas, pour la fourniture de quatre sections de drones légers d'observation Sperwer.

NB: Les chiffres-clés du groupe Coficem / Sagem n'étaient pas disponibles au moment de l'impression.



Pierre Faure  
Président • Directeur Général



RECRADESCUNT DIVINA  
CITIA GENIUS HUNGARIA  
VENERA

En 1997, Powerfin a acquis une part de 40,00 dans le contrôle du groupe de  
l'énergie, en Hongrie. La puissance totale des centrales dont les membres  
l'année détiennent des intérêts s'élevait, au 31 mars 1998, à plus de 8 000 MW.



Tractebel, qui a fêté en 1995 son centième anniversaire, est un groupe industriel belge spécialisé dans la production et la distribution d'électricité, dans la distribution de gaz, dans la gestion de l'environnement, la télédistribution, l'immobilier, les infrastructures et les ensembles industriels. Il est organisé en sept unités opérationnelles, entre lesquelles il existe de nombreuses synergies. ■ Traditionnellement centré sur la Belgique, le groupe a réussi, en quelques années, une diversification géographique qui a fait de lui un partenaire respecté au plan mondial : de 1990 à 1994, la progression du chiffre d'affaires du groupe s'est établie à 140% à l'étranger, contre 29% en Belgique. ■ Tractebel a réussi dans le secteur **Electricité et Gaz International** une percée spectaculaire. 1995 a vu naître de nombreux projets et accords de collaboration, pour la plupart via Powerfin : la puissance totale des centrales dans lesquelles le groupe détient des intérêts s'établit au 31 mars 1996 à plus de 6.000 MW. ■ Aux Etats-Unis, c'est American Tractebel Corporation qui a acquis, au terme d'une O.P.A. amicale, la société américaine de production d'électricité CRSS, qui gère un ensemble de centrales d'une puissance électrique globale de 500 MW, et qui possède un portefeuille de projets en développement correspondant à quelque 840 MW. ■ Participant à une privatisation dans la partie ouest de l'Allemagne, Powerfin a acquis 12,5% dans Stadtwerke Bremen. Cette société, qui assure les services d'électricité, de chaleur, de gaz et d'eau de la ville de Brême, dessert une

| (BEF millions)             | 1995    | 1994    |
|----------------------------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires         | 321 699 | 297 777 |
| Bénéfice net               | 31 497  | 29 410  |
| Bénéfice par action (BEF)  | 823     | 778     |
| Capitaux propres           | 262 971 | 254 296 |
| Capitalisation boursière   | 167 254 | 132 089 |
| Participation (directe)    | 27,53%  | 27,63%  |
| Dividende par action (BEF) | 370     | 355     |

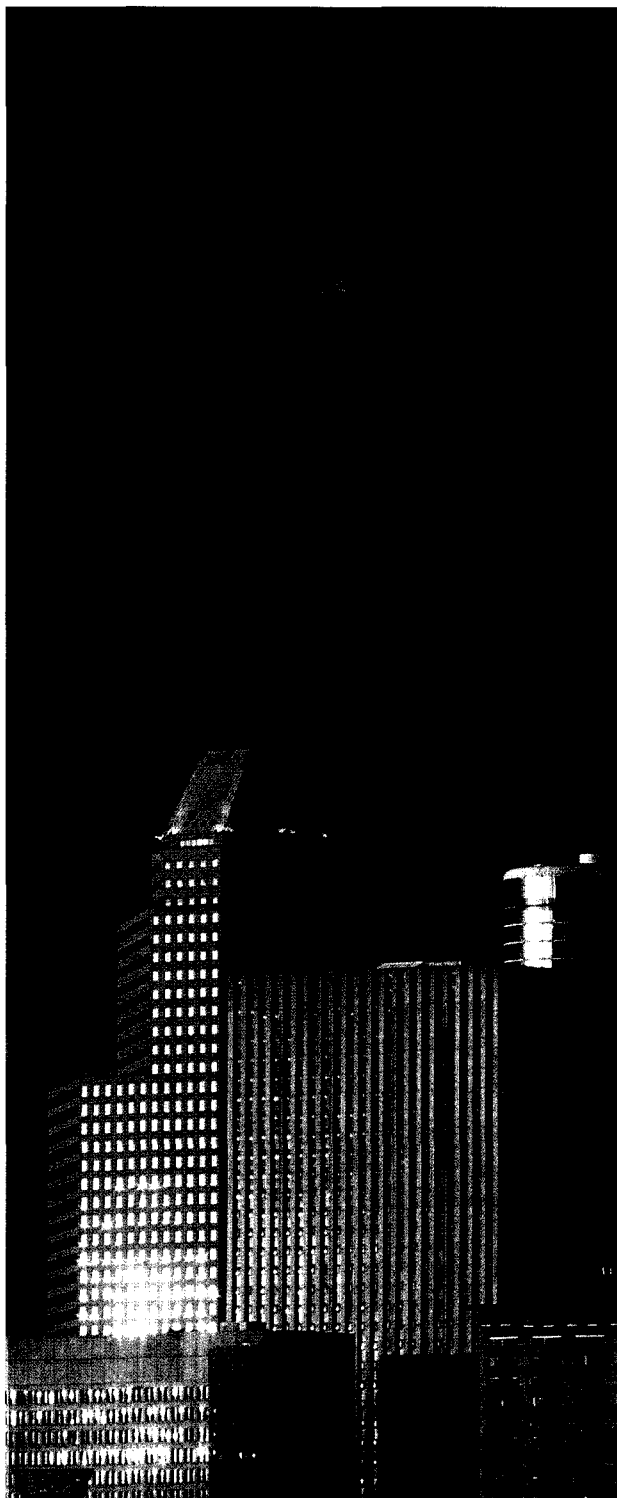
population de 550.000 personnes et réalise un chiffre d'affaires annuel d'environ BEF 26 milliards. ■ Via sa filiale Rosen, Powerfin s'est vu confier la construction à Rosignano, en Italie, d'une centrale T.G.V. (cycle combiné gaz-vapeur) de 352 MW et de 410 t/h de vapeur dont la production d'électricité est destinée au réseau italien et la production de vapeur à l'usine Solvay de Rosignano. ■ Au Chili et en Hongrie, Powerfin a acquis des participations dans les centrales électriques de Tocopilla (594 MW) et de Dunamenti (1.976 MW). ■ La centrale de Windsor au Canada (Ontario) a été mise en service en

1995, dans les délais prévus, et le chantier de la centrale d'Al Manah (Sultanat d'Oman) et du réseau de haute tension se poursuit conformément aux prévisions. Tractebel a également conclu des accords en Inde et au Kazakhstan, en vue de la construction de nouvelles centrales, et en Thaïlande pour la construction d'un réseau gazier. ■ Dans le secteur des **Installations Techniques** et des **Services aux Collectivités**, le groupe Fabricom a poursuivi le renforcement de ses activités en Grande-Bretagne, d'une part par un accord de collaboration avec une société active dans le domaine de la construction modulaire (éléments d'usine préfabriqués) et d'autre part par le rachat, fin août, des activités de la société Logan-Fenamec, active dans les transports internes industriels. ■ En Espagne, Tractebel España a acquis une participation de 30% dans la société Metroparc, spécialisée dans l'exploitation de parkings. ■ Dans le secteur de l'**Environnement**, le



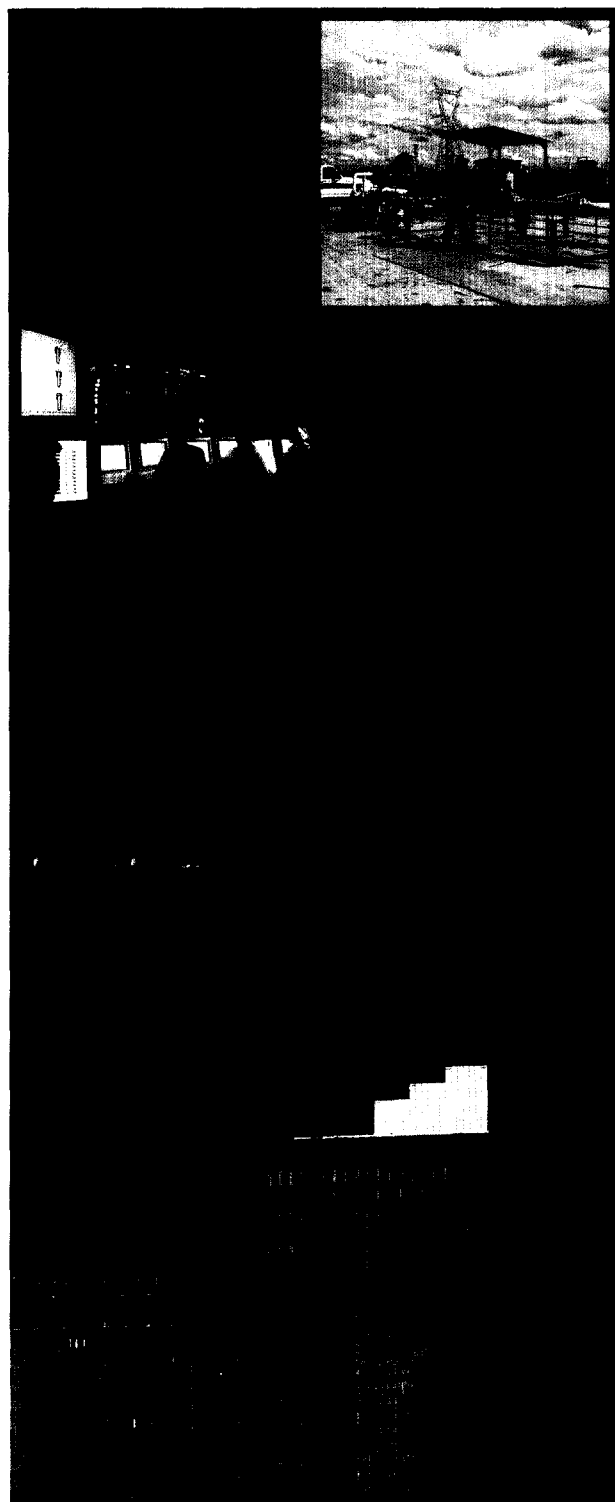
**Philippe Bodson**  
Président de la Direction générale  
Administrateur délégué

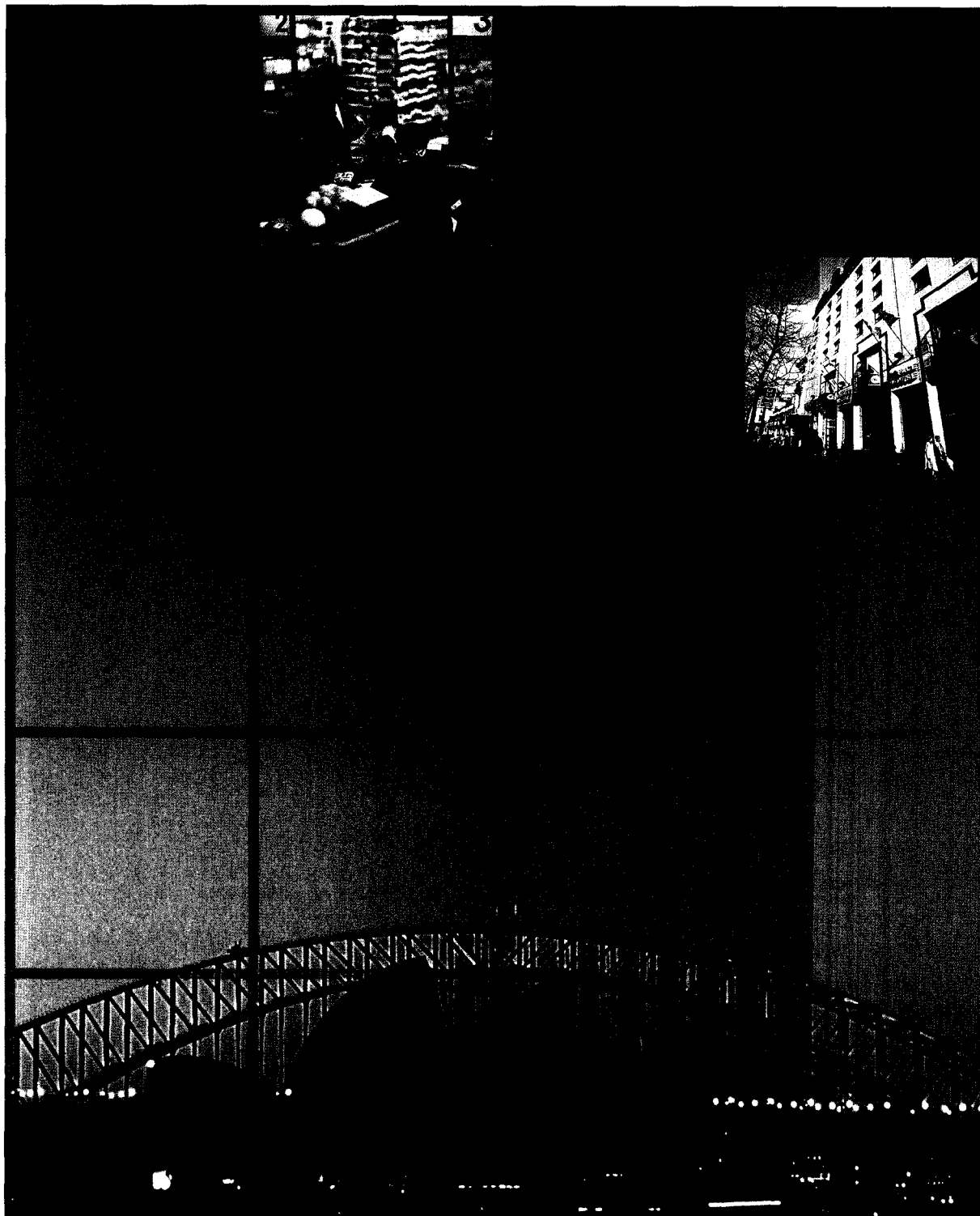
• Au terme d'une OPA amicale, American Tractebel  
• Corporation a acquis la société américaine de  
• production CRSS, qui gère un ensemble de centrales  
• d'une puissance électrique globale de 500 MW.



groupe a renforcé sa position à l'international dans la gestion intégrée des déchets. Divers accords ont été signés, notamment au Québec pour la gestion de l'ensemble des déchets domestiques produits par quelque 95.000 habitants, en Pologne pour ceux de la ville de Radom (300.000 habitants) et de la ville de Czystochowa (260.000 habitants). Autre acquisition, cette fois dans le sud-ouest de la France : la société Drimm, propriétaire et exploitante d'un centre d'enfouissement technique, d'un volume disponible de 2,1 millions de m<sup>3</sup>. ■ En **Ingénierie**, Tractebel a confirmé, tout au long de l'année, le haut niveau de compétence de ses équipes, dans des projets faisant appel à des techniques de pointe. Tractebel Development, filiale de Tractebel Ingénierie, s'est récemment vu confier une mission d'étude géologique du tracé d'un important projet autoroutier traversant Taiwan d'est en ouest et d'une longueur de 125 km (dont 55 km en tunnel). Epousant un parcours particulièrement accidenté, le projet a fait appel à l'interprétation géologique à partir d'images numériques prises par satellites, qui permet de localiser avec grande précision les grandes structures géologiques, les dislocations et plissements de l'écorce terrestre ainsi que les principales zones d'instabilité pour chacune des variantes du tracé. ■ Dans le cadre des programmes Tacis et Phare d'aide aux pays de l'ex-Union soviétique et d'Europe centrale, Tractebel Ingénierie participe, aux

côtés de Corys, Siemens et Thomson, au projet de huit simulateurs de conduite de centrales nucléaires de type V.V.E.R. Installés sur six sites dans cinq pays, ces simulateurs doivent permettre de répondre aux exigences multiples liées aux différents cycles de formation pour opérateurs, dans le souci de renforcer la culture de sûreté dans les pays de l'Europe de l'est. ■ Divers autres projets sont également à l'étude en Afrique (Guinée, Mali, Congo) ainsi qu'en Asie (Inde, Vietnam, Chine). ■ Le secteur de l'**Immobilier** a été marqué par le développement, en Pologne (Varsovie), d'un projet de complexe immobilier financé conjointement par la BERD et la Générale de Banque, tandis qu'en Belgique, la CIB concluait un joint venture avec Leasinvest, en vue de la gestion d'un portefeuille de contrats d'une valeur de BEF 240 millions. ■ En Belgique, qui reste le premier marché du groupe Tractebel, en particulier dans le domaine de l'**Electricité** et du **Gaz**, le Conseil des Ministres a adopté la première phase du plan d'équipement électrique présenté par Electrabel, et qui couvre la période 1995-2005. ■ Le bénéfice net consolidé (part du groupe) pour 1995 s'établit à BEF 11,3 milliards, soit 5,7% de plus qu'en 1994 avec un chiffre d'affaires de BEF 322 milliards en 1995 contre BEF 298 milliards un an plus tôt. Ces résultats, obtenus dans un environnement encore hésitant, ont pu être dégagés grâce à la vitalité dont ont fait preuve les équipes de Tractebel tout au long de cette année.





Cotée à la Bourse de Sydney (Australie), Accor Asia Pacific Corporation est  
devenu le premier réseau hôtelier de la région Asie-Pacifique, avec  
116 hôtels opérant sous les marques Sofitel, Novotel, Mercure et Ibis.



Accor occupe une position de premier plan dans ses deux principaux domaines d'activité: l'**Hôtellerie** et les **Services aux Entreprises**. En 1995, Accor a réalisé un chiffre d'affaires de FRF 31 milliards contre FRF 33 milliards un an plus tôt (à périmètre constant, et avant effets de change, le chiffre d'affaires aurait progressé de 7,3%). Cette amélioration est essentiellement due à la progression des taux d'occupation et des prix dans l'hôtellerie aux Etats-Unis, ainsi qu'à la croissance soutenue des Services aux Entreprises. ■ Les années 1994 et 1995 ont été marquées par les efforts du groupe en vue de réduire son endettement et par la poursuite du développement d'Accor, en particulier sur les marchés émergents de l'Asie-Pacifique. ■ Pour réduire sa dette de FRF 23,5 milliards en 1993 à FRF 17 milliards pour la fin de 1996, Accor a pris des mesures énergiques de recentrage sur ses activités de base: cession de sa restauration à thème «Pizza del Arte» au groupe Le Duff, d'une partie de la restauration concédée au groupe Charterhouse et de sa chaîne de restaurants «L'Ecluse» à son management. ■ Par ailleurs, Accor s'est rapproché de Compass en vue de créer un des tout premiers groupes mondiaux de restauration collective, qui rassemble au sein de Compass, Eurest International et les 33% d'Accor dans Eurest France. De plus, cette opération a permis à Accor de devenir le principal actionnaire du nouvel ensemble dont il détient 22,5%. ■ Parallèlement, Accor a mené diverses opérations en vue de refinancer sa dette: deux

émissions obligataires ont été lancées pour un total de FRF 3,2 milliards et un crédit syndiqué international de FRF 5 milliards a été signé avec 38 banques. En tout, ce sont FRF 8,2 milliards qui auront été refinancés en 1995.

■ Preuves de son dynamisme, d'autres actions visant à des économies d'échelle ont été entreprises: lancement d'une O.P.E. sur le solde non détenu (30%) du capital de la CIWLT, en échange d'actions Accor; accord de restructuration d'Europcar avec le constructeur automobile allemand Volkswagen; etc. ■ Mais ce qui a le plus marqué l'année 1995 est la poursuite du développement du

groupe Accor sur les marchés de l'Asie-Pacifique et au Brésil. ■ Accor Asia Pacific (AAPC Ltd) est devenu le premier réseau hôtelier de la région, avec 116 hôtels opérant sous les marques Sofitel, Novotel, Mercure et Ibis. 1995 a vu le parc hôtelier croître de 24 hôtels. ■ La croissance d'Accor dans cette région du monde s'appuie sur sa politique d'alliance avec des partenaires locaux: aux Philippines, quatre hôtels ont été repris avec Anglo-Asian Strategic Management Inc., tandis qu'au Japon, un accord de coopération avec Hokke Club a permis l'émergence d'Accor sur le marché local de l'hôtellerie milieu de gamme. ■ Quant au Brésil, où Accor est le leader incontesté des Titres de Service, le volume d'activités des 14 produits et services développés par le groupe a augmenté de 30% par rapport à 1994.

| (FRF millions)             | 1995   | 1994   |
|----------------------------|--------|--------|
| Chiffre d'affaires         | 31 012 | 33 472 |
| Bénéfice net               | *      | 927    |
| Bénéfice par action (FRF)  | *      | 28,6   |
| Capitaux propres           | *      | 16 101 |
| Capitalisation boursière   | 18 360 | 14 480 |
| Participation (directe)    | 10,55% | 11,6%  |
| Dividende par action (FRF) | *      | 18     |

\* données non disponibles au moment de l'impression



P. Dubrule et G. Pélisson  
Coprésidents



*Suite à la reprise de STAHLwerke BREMEN par sa filiale Sidmar,  
le groupe Arbed s'est affirmé comme un des tout premiers  
producteurs de produits plats en Europe.*

Arbed est un groupe industriel international basé au Luxembourg. Il est composé de neuf secteurs d'activités présents dans le monde entier. Avec une production de 11,5 millions de tonnes d'acier, le groupe figure parmi les premières sociétés sidérurgiques au monde. ■ Suite à la reprise de STAHLwerke BREMEN par sa filiale Sidmar, le groupe s'est affirmé comme un des tout premiers producteurs de produits plats en Europe. En produits longs, il occupe une position de leader dans le domaine des poutrelles et des palplanches. Il est par ailleurs un acteur important sur le marché européen des produits plats en acier inoxydable, figure parmi les grands producteurs mondiaux de steelcord et il est le premier producteur de tréfilés en Amérique du sud. Son réseau de vente, de négoce et de trading compte une cinquantaine de points d'appui dans le monde. Le groupe est également actif dans la production de feuilles de cuivre ultra-minces ainsi que dans l'ingénierie et la construction mécanique. ■ La consommation de produits sidérurgiques ayant connu une année fortement contrastée, le groupe Arbed a évolué en 1995 dans un environnement conjoncturel mouvementé. Il a pu tirer largement profit de la stratégie de développement mise en oeuvre au cours des exercices précédents, notamment en bénéficiant du renforcement du secteur des produits plats grâce à la première consolidation de STAHLwerke BREMEN. Aussi les résultats de l'année 1995 sont-ils en nette progression par rapport à 1994. Le chiffre d'affaires atteint LUF 257 milliards,

contre LUF 206 milliards en 1994, soit une augmentation de 25%. ■ Au cours de l'exercice 1995, Arbed a continué à renforcer sa vocation internationale orientée vers les marchés à haut potentiel de développement. Pour mieux organiser la vente dans le secteur des produits plats, Sidstahl a été créée. De plus, le groupe a intensifié ses efforts pour se positionner sur les marchés de l'Europe de l'est et sur les marchés porteurs du Sud-est asiatique. ■ Parallèlement, les montées en régime des aciéries électriques et des coulées continues de Stahlwerk Thüringen et de ProfilARBED Differdange,

| (LUF millions)             | 1995    | 1994    |
|----------------------------|---------|---------|
| Chiffre d'affaires         | 257 105 | 205 694 |
| Bénéfice net               | 6 615   | 414     |
| Bénéfice par action (LUF)  | 414     | 42      |
| Capitaux propres           | 100 797 | 92 642  |
| Capitalisation boursière   | 30 299  | 41 061  |
| Participation (directe)    | 15,44%  | 15,87%  |
| Dividende par action (LUF) | *       | -       |

\* donnée non disponible au moment de l'impression

le contrat de gestion de Belgo-Mineira, société de tête du secteur Brésil du groupe, avec Mendes Junior Siderurgia, ou encore la réorganisation des tréfileries au Luxembourg reflètent une année pleine de dynamisme. ■ Face à une accentuation prononcée de la concurrence et aux nouvelles normes de compétitivité imposées pour les «mini-mills», le secteur produits longs a présenté en fin d'année un plan d'entreprise qui prévoit la création d'usines sidérurgiques compactes et flexibles ainsi que la restructuration de l'emploi au Luxembourg. ■ Dans le cadre du renforcement de son secteur produits plats, Arbed a augmenté sa participation dans Sidmar, en reprenant les actions détenues par le groupe italien Falck. Arbed détient désormais 71,74% du capital de Sidmar. A son tour, Sidmar s'est renforcé dans STAHLwerke BREMEN, passant de 51,01% à 67,68%. ■ Ces résultats remarquables confirment la pertinence des choix stratégiques opérés par Arbed tout au long des dernières années qui permettront un renforcement de la croissance dans un secteur très compétitif.



**Joseph Kinsch**  
Président du Conseil d'Administration  
Président de la Direction générale

# Comptes consolidés



## RESULTATS

Après avoir progressé au cours des exercices 1993 et 1994 de 40 et puis de 27%, le **résultat net** du Groupe a reculé cette année de 16% ou BEF 1.806 millions et s'élève à BEF 9.205 millions.

L'examen des grands agrégats du compte de résultats fait ressortir que la variation d'un exercice à l'autre est essentiellement due aux résultats exceptionnels des sociétés intégrées globalement dont le solde est passé de BEF + 2.240 millions en 1994 à BEF - 1.828 millions en 1995, soit BEF 4.068 millions de moins.

Le résultat courant de ces mêmes sociétés a, lui aussi, été moindre puisqu'il est passé de BEF 1.263 à 766 millions. L'impôt a été une charge allégée de BEF 432 millions mais l'amélioration la plus significative se situe au niveau du résultat des sociétés mises en équivalence dont le total s'élève à BEF 10.780 millions cette année et BEF 9.488 millions l'an dernier, soit BEF 1.292 millions de mieux.

Le **chiffre d'affaires** progresse de 5% pour atteindre BEF 161 milliards. Comme le montre le tableau ci-dessous, Union Minière et Recticel ont contribué à cette évolution. Le lecteur intéressé trouvera dans le rapport annuel de ces deux sociétés une analyse plus développée de leurs ventes.

A la suite des augmentations du prix de ses matières premières et des frais de la mise au point de nouvelles lignes de produits, Recticel a vu son résultat d'exploitation fortement réduit; ceci explique la réduction de près de la moitié de ce solde intermédiaire qui concerne seulement les sociétés du Groupe intégrées globalement.

Le **résultat financier** des sociétés intégrées globalement poursuit la tendance à l'amélioration en cours depuis 4 ans. La trésorerie plus aisée dont jouit Union Minière à la suite des cessions de Union Mines et de la mine suédoise est, en 1995, le facteur principal de ce phénomène, d'autant plus qu'une réduction de valeur de BEF 573 millions a été actée sur les actions Suez pour ramener leur valeur comptable au cours de Bourse.

Ainsi qu'on peut le voir sur le tableau, le **résultat courant** a baissé de 40%, mais il ne faut pas perdre de vue que ces chiffres ne concernent que les filiales consolidées par intégration globale. Le progrès réalisé par Union Minière a été plus que compensé par la dégradation de Recticel dont le résultat courant est devenu négatif. Les "autres" sociétés - on entend par-là essentiellement la Générale et ses filiales financières - dégagent habituellement un résultat courant négatif car le mécanisme de la consolidation y concentre les frais de fonctionnement, les résultats financiers et l'amortissement du goodwill calculé sur toutes les participations.

La rubrique **résultat exceptionnel** est, cette année, négative de BEF 1,8 milliard alors qu'en 1994 elle dégageait un solde positif de BEF 2,2 milliards.

Au cours de 1995, les cessions d'immobilisations ayant dégagé une plus-value significative au niveau du Groupe de la Générale ont été peu nombreuses. Union Minière a réalisé un bénéfice de BEF 4,1 milliards sur la cession de Ammeberg Mining (mine suédoise) et de BEF 0,3 milliard sur la vente de terrains et constructions en Allemagne. La Générale elle-même a comptabilisé une plus-value consolidée de BEF 0,5 milliard sur la cession de la seconde partie de son siège social (voir également les commentaires sur les comptes sociaux).

En octobre 1995, Union Minière a annoncé la mise en oeuvre d'un important plan de restructuration qui s'est traduit dans les comptes du Groupe par la constitution de diverses provisions, surtout sociales, et d'amortissements exceptionnels sur des installations industrielles d'un montant global de plus de BEF 5,8 milliards. Recticel, confronté à des augmentations brutales du prix de ses matières premières et à des modifications profondes des conditions de marché a aussi décidé des restructurations significatives dans diverses entités de son groupe dont le coût s'élève à BEF 360 millions.

Le **résultat de l'exercice avant impôts**, à l'image du résultat exceptionnel, devient négatif de BEF 1.062 millions alors qu'il était positif de BEF 3.503 millions en 1994.

| Sociétés           | Chiffre d'affaires |         | Résultat courant |       | Résultat des sociétés mises en équivalence |       |
|--------------------|--------------------|---------|------------------|-------|--|-------|
|                    | 1995               | 1994    | 1995             | 1994  | 1995                                       | 1994  |
| Union Minière      | 127 348            | 122 908 | 1 538            | 1 022 | 410  | 199   |
| Recticel           | 32 320             | 29 604  | -333             | 661   | -  | -     |
| Autres             | 930                | 794     | -439             | -420  | -  | -10   |
| Tractebel          |                    |         |                  |       | 3 987                                      | 3 972 |
| Générale de Banque |                    |         |                  |       | 4 098                                      | 3 508 |
| Fortis AG          |                    |         |                  |       | 2 074                                      | 1 819 |
| Coficem            |                    |         |                  |       | 211  | -     |
| Total              | 160 598            | 153 306 | 766              | 1 263 | 10 780                                     | 9 488 |

Pratiquement toutes les sociétés intégrées globalement ont pris en charge un **impôt** sur le résultat moindre pour l'exercice 1995 que pour l'exercice précédent. Union Minière intervient pour une part importante dans le total de BEF 236 millions de cette rubrique, les autres entités enregistrent des charges ou des produits d'impôt de faible ampleur.

L'ensemble des sociétés consolidées par intégration globale a ainsi clôturé l'exercice par un résultat net négatif de BEF 1,3 milliard, de BEF 4,1 milliards inférieur à celui de l'exercice précédent. Le compte de résultats consolidé, dans sa structure de présentation, fait ainsi ressortir la moins bonne performance opérationnelle et surtout la prise en charges exceptionnelles de restructurations des filiales industrielles du Groupe intégrées globalement.

Par contre, la **quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence** est en amélioration sensible puisqu'elle passe de BEF 9.488 à 10.780 millions. Comme on peut le lire sur le tableau ci-dessus, ce n'est pas seulement la première mise en équivalence de Coficem qui explique l'accroissement mais surtout les progrès réalisés par Tractebel, Générale de Banque et Fortis AG.

## BILAN

Les grands ensembles du bilan sont plutôt restés stables; seules les augmentations des actifs immobilisés (écarts de consolidation et participations mises en équivalence) et des provisions pour risques et charges sont significatives.

### ACTIF

Les **actifs immobilisés** s'accroissent de BEF 7 milliards pour atteindre BEF 188 milliards. Parmi les mouvements qui touchent les écarts de consolidation (voir détails au § 7 de l'Annexe), on relève ceux calculés par la Générale sur Coficem (BEF 2,9 milliards) et par Recticel sur l'acquisition faite à JCI (BEF 0,6 milliard) et les amortissements actés (BEF - 1,1 milliard). La valeur comptable nette de cette rubrique a augmenté de BEF 3 milliards.

Les **immobilisations corporelles** nettes diminuent de BEF 2 milliards qui s'expliquent par l'Union Minière (cession de la mine suédoise, amortissements exceptionnels d'installations à restructurer) pour BEF - 2,9 milliards et par Recticel qui a acquis une entité de JCI et investi des montants bien supérieurs aux amortissements, soit une variation nette de BEF 0,9 milliard.

La ventilation détaillée par type d'actif corporel et par flux est donnée dans le tableau du § 5.2. de l'Annexe.

L'acquisition de Coficem intervient pour BEF 1,6 milliard dans l'accroissement de BEF 6,5 milliards de la rubrique **Participations mises en équivalence**. Le solde de la variation correspond à l'écart entre le résultat généré en 1995 par ces sociétés et les dividendes décaissés durant la même période (pour le détail des flux, voir § 5.3.A. de l'Annexe).

L'augmentation du prix des matières premières de Recticel au cours de 1995 et l'activité soutenue de Union Minière ont contribué à accroître la valeur des **stocks** qui s'élève à BEF 30,6 contre 28,4 milliards.

### PASSIF

Les **capitaux propres** totaux se maintiennent au même niveau qu'à la fin de 1994. La part des tiers y diminue sous l'effet de distribution de dividendes décrétés par des sociétés en bénéfice qui dépassent globalement leur part dans le résultat de l'exercice.

Les fonds propres revenant aux actionnaires de la Générale augmentent de BEF 700 millions grâce à une dotation aux réserves de BEF 1.015 millions partiellement compensée par des écarts de conversion négatifs et par un prélèvement sur les réserves expliqué au § 6 de l'Annexe.

Le plan de restructuration décidé par Union Minière et déjà évoqué ci-dessus dans les résultats exceptionnels se répercute également dans les **provisions pour autres risques et charges** dont le total croît de BEF 4,5 milliards du fait des dotations actées.

Les différentes rubriques des **dettes** varient en sens divers mais globalement on n'observe qu'une croissance de BEF 685 millions.

# BILAN CONSOLIDE APRES REPARTITION AU 31 DECEMBRE

## ACTIF

(en millions de BEF)

|   | 1995           | 1994           |
|---|----------------|----------------|
|   | 188 089        | 181 242        |
| <b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>                       |                |                |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>            | <b>1 548</b>   | <b>1 003</b>   |
| Concessions, brevets, licences                  | 309            | 153            |
| Fonds de commerce                               | 771            | 686            |
| Logiciels                                       | 337            | 90             |
| Autres immobilisations incorporelles            | 3              | 2              |
| Acomptes versés                                 | 128            | 72             |
| <b>Ecart de consolidation</b>                   | <b>14 588</b>  | <b>11 616</b>  |
| <b>Immobilisations corporelles</b>              | <b>28 007</b>  | <b>30 041</b>  |
| Terrains et constructions                       | 9 437          | 11 354         |
| Installations, machines et outillage            | 13 464         | 14 928         |
| Mobilier et matériel roulant                    | 1 457          | 1 484          |
| Location-financement et droits similaires       | 572            | 346            |
| Autres immobilisations corporelles              | 273            | 298            |
| Immobilisations en cours et acomptes versés     | 2 804          | 1 631          |
| <b>Immobilisations financières</b>              | <b>143 946</b> | <b>138 582</b> |
| Participations mises en équivalence             | 98 132         | 91 662         |
| Participations non consolidées                  | 42 049         | 42 811         |
| Créances  | 3 765          | 4 109          |
| <b>ACTIFS CIRCULANTS</b>                        | <b>92 134</b>  | <b>94 280</b>  |
| <b>Créances à plus d'un an</b>                  | <b>801</b>     | <b>4 786</b>   |
| Créances commerciales                           | 122            | 132            |
| Autres créances                                 | 679            | 4 654          |
| <b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> | <b>30 605</b>  | <b>28 902</b>  |
| Stocks  | 29 939         | 28 506         |
| Commandes en cours d'exécution                  | 666            | 396            |
| <b>Créances à un an au plus</b>                 | <b>34 203</b>  | <b>27 922</b>  |
| Créances commerciales                           | 23 988         | 22 803         |
| Autres créances                                 | 10 215         | 5 119          |
| <b>Placements de trésorerie</b>                 | <b>21 325</b>  | <b>26 304</b>  |
| Autres placements                               | 21 325         | 26 304         |
| <b>Valeurs disponibles</b>                      | <b>2 800</b>   | <b>4 157</b>   |
| <b>Comptes de régularisation</b>                | <b>2 400</b>   | <b>2 209</b>   |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                         | <b>280 223</b> | <b>275 522</b> |

## PASSIF

(en millions de BEF)

|  | 1995           | 1994           |
|--|----------------|----------------|
| <b>CAPITAUX PROPRES TOTAUX</b>             | <b>196 402</b> | <b>196 360</b> |
| <b>Capitaux propres du Groupe</b>          | <b>166 470</b> | <b>165 769</b> |
| Capital                                    | 58 928         | 58 928         |
| Primes d'émission                          | 42 167         | 42 167         |
| Réserves                                   | 63 872         | 62 981         |
| Ecart de consolidation                     | 3 954          | 3 954          |
| Ecart de conversion                        | -2 451         | -2 261         |
| <b>Intérêts des tiers</b>                  | <b>29 932</b>  | <b>30 591</b>  |
| <b>PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES</b>       | <b>16 562</b>  | <b>12 588</b>  |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>  | <b>15 969</b>  | <b>11 882</b>  |
| Pensions et obligations similaires         | 5 951          | 6 174          |
| Charges fiscales                           | 31             | 99             |
| Grosses réparations et gros entretiens     | 481            | 547            |
| Autres risques et charges                  | 9 506          | 5 062          |
| <b>Impôts différés</b>                     | <b>593</b>     | <b>706</b>     |
| <b>DETTES</b>                              | <b>67 259</b>  | <b>66 574</b>  |
| <b>Dettes à plus d'un an</b>               | <b>15 357</b>  | <b>15 054</b>  |
| Dettes financières                         | 14 095         | 13 939         |
| Dettes commerciales                        | 90             | 0              |
| Autres dettes                              | 1 172          | 1 115          |
| <b>Dettes à un an au plus</b>              | <b>49 475</b>  | <b>48 825</b>  |
| Dettes à plus d'un an échéant dans l'année | 4 930          | 3 950          |
| Dettes financières                         | 8 504          | 9 030          |
| Dettes commerciales                        | 14 182         | 16 882         |
| Acomptes reçus sur commandes               | 1 160          | 799            |
| Dettes fiscales, salariales et sociales    | 6 000          | 6 418          |
| Autres dettes                              | 14 699         | 11 746         |
| <b>Comptes de régularisation</b>           | <b>2 427</b>   | <b>2 695</b>   |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                     | <b>280 223</b> | <b>275 522</b> |

## COMPTE DE RESULTATS CONSOLIDES

(en millions de BEF)

|   | 1995           | 1994           |
|---|----------------|----------------|
| <b>Ventes et prestations</b>  | <b>164 656</b> | <b>155 918</b> |
| Chiffre d'affaires  | 160 598        | 153 306        |
| Variation des en-cours de fabrication, des produits finis et des commandes en cours d'exécution; augmentation (réduction) | 1 744          | 742            |
| Production immobilisée  | 506            | 359            |
| Autres produits d'exploitation  | 1 808          | 1 511          |
| <b>Coût des ventes et prestations</b>   | <b>163 833</b> | <b>154 419</b> |
| Approvisionnements et marchandises  | 110 533        | 102 635        |
| Achats  | 110 341        | 103 944        |
| Variation des stocks; (augmentation) réduction  | 192            | -1 309         |
| Services et biens divers  | 16 788         | 16 060         |
| Rémunérations, charges sociales et pensions   | 28 521         | 27 727         |
| Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles                                   | 5 905          | 6 024          |
| Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours et sur créances commerciales; dotations (reprises)                | 360            | 270            |
| Provisions pour risques et charges; dotations (utilisations, reprises)  | 67             | -36            |
| Autres charges d'exploitation   | 1 659          | 1 739          |
| <b>Bénéfice d'exploitation</b>  | <b>823</b>     | <b>1 499</b>   |
| <b>Produits financiers</b>  | <b>5 803</b>   | <b>5 990</b>   |
| Produits des immobilisations financières  | 1 239          | 1 510          |
| Produits des actifs circulants  | 2 231          | 2 283          |
| Autres produits financiers  | 2 333          | 2 197          |
| <b>Charges financières</b>  | <b>5 860</b>   | <b>6 226</b>   |
| Charges des dettes  | 2 356          | 2 425          |
| Réductions de valeur sur actifs circulants  | 755            | 114            |
| Autres charges financières  | 2 749          | 3 687          |
| <b>Résultat financier</b>   | <b>-57</b>     | <b>-236</b>    |
| <b>Bénéfice courant</b>   | <b>766</b>     | <b>1 263</b>   |

# COMPTE DE RESULTATS CONSOLIDES

(en millions de BEF)

|   | 1995          | 1994          |
|---|---------------|---------------|
| <b>Produits exceptionnels</b>   | <b>6 285</b>  | <b>7 984</b>  |
| Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles | 45            | 0             |
| Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières                                      | 57            | 185           |
| Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels  | 629           | 298           |
| Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés  | 5 287         | 6 942         |
| Autres produits exceptionnels   | 267           | 559           |
| <b>Charges exceptionnelles</b>  | <b>8 113</b>  | <b>5 744</b>  |
| Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur immobilisations incorporelles et corporelles | 1 297         | 910           |
| Réductions de valeur sur immobilisations financières  | 217           | 3 127         |
| Provisions pour risques et charges exceptionnels  | 5 147         | 193           |
| Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés   | 70            | 40            |
| Autres charges exceptionnelles  | 1 382         | 1 474         |
| <b>Résultat exceptionnel</b>  | <b>-1 828</b> | <b>2 240</b>  |
| <b>Bénéfice de l'exercice avant impôts</b>  | <b>-1 062</b> | <b>3 503</b>  |
| <b>Impôts sur le résultat</b>   | <b>-236</b>   | <b>-668</b>   |
| <b>Bénéfice de l'exercice des entreprises intégrées</b>   | <b>-1 298</b> | <b>2 835</b>  |
| <b>Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence</b>                               | <b>10 780</b> | <b>9 488</b>  |
| Résultats en bénéfice   | 10 802        | 9 505         |
| Résultats en perte  | -22           | -17           |
| <b>Bénéfice consolidé</b>   | <b>9 482</b>  | <b>12 323</b> |
| <b>Part des tiers dans le résultat</b>  | <b>277</b>    | <b>1 312</b>  |
| <b>Part du Groupe dans le résultat</b>  | <b>9 205</b>  | <b>11 011</b> |

## AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS

(en millions de BEF)

|   | 1995         | 1994          |
|---|--------------|---------------|
| <b>Affectation de la part du Groupe</b>                 | <b>9 205</b> | <b>11 011</b> |
| Prélèvements sur les (dotations aux) réserves           | -1 015       | -2 929        |
| (Rémunération des actionnaires de la société)           | -8 190       | -8 082        |
| <b>Affectation de la part des tiers</b>                 | <b>277</b>   | <b>1 312</b>  |
| Prélèvements sur les (dotations aux) intérêts des tiers | 290          | -485          |
| (Rémunération des actionnaires tiers)                   | -567         | -827          |

# TABLEAU DE FINANCEMENT

(en millions de BEF)

|   | 1995           | 1994           | 1993           |
|---|----------------|----------------|----------------|
| <b>Opérations d'exploitation</b>  |                |                |                |
| Résultat net consolidé part du Groupe   | 9 205          | 11 011         | 8 688          |
| Résultat net consolidé part des tiers   | 277            | 1 312          | 1 816          |
| Résultat réservé des sociétés mises en équivalence  | -5 287         | -4 634         | -2 725         |
| Dotations aux amortissements sur immobilisations corporelles  | 5 881          | 5 744          | 9 414          |
| Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles et écarts de consolidation                     | 1 277          | 1 190          | 2 238          |
| Extournes d'amortissements de subsides en capital   | -115           | -150           | -220           |
| Réductions (reprises de réductions) de valeur sur immobilisations financières                                 | 161            | 2 945          | 4 885          |
| Autres charges (produits) exceptionnels sans incidence sur la trésorerie                                      | 128            | -195           | 3 854          |
| Dotations aux (reprises et utilisations de) provisions  | 4 287          | 305            | -1 389         |
| (Plus-) moins-values sur cessions d'actifs immobilisés  | -5 136         | -6 933         | -13 005        |
| <b>Marge brute d'autofinancement</b>  | <b>10 678</b>  | <b>10 595</b>  | <b>13 556</b>  |
| Variation du besoin en fonds de roulement d'exploitation  | -8 671         | 7 407          | 12 735         |
| Impact des variations de périmètre et de change sur le besoin en fonds de roulement                           | 61             | -636           | -6 985         |
| <b>Augmentation (diminution) de la trésorerie d'exploitation</b>  | <b>2 068</b>   | <b>17 366</b>  | <b>19 306</b>  |
| <b>Opérations d'investissement</b>  |                |                |                |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles  | -5 162         | -4 053         | -8 116         |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles  | -476           | -293           | -468           |
| Acquisitions de nouvelles sociétés  | -4 568         | -348           | -2 040         |
| Prises de participation complémentaires dans des sociétés du Groupe   | -983           | -5 770         | -7 966         |
| Achats d'actions non consolidées  | -845           | -12 394        | -932           |
| Nouveaux prêts accordés y compris achats d'obligations  | -882           | -4 671         | -753           |
| <b>Sous-total des acquisitions</b>  | <b>-12 916</b> | <b>-27 529</b> | <b>-20 275</b> |
| Cessions d'immobilisations corporelles  | 1 675          | 1 099          | 1 050          |
| Cessions d'immobilisations incorporelles  | 0              | 0              | 27             |
| Cessions globales de sociétés du Groupe   | 4 834          | 4 422          | 10 844         |
| Cessions partielles de sociétés du Groupe   | 1 036          | 8 109          | 10 644         |
| Cessions d'actions non consolidées  | 447            | 9 236          | 2 154          |
| Remboursements d'anciens prêts y compris cessions d'obligations   | 4 909          | 252            | 644            |
| <b>Sous-total des cessions</b>  | <b>12 901</b>  | <b>23 118</b>  | <b>25 363</b>  |
| <b>Augmentation (diminution) de la trésorerie d'investissement</b>  | <b>-15</b>     | <b>-4 411</b>  | <b>5 088</b>   |
| <b>Opérations de financement</b>  |                |                |                |
| Sommes reçues des actionnaires à la suite d'une augmentation de capital                                       | 25             | 0              | 5 744          |
| Sommes payées aux actionnaires à la suite d'un remboursement de capital                                       | -5             | -1             | -163           |
| Subsides en capital   | 35             | 66             | 16             |
| Nouveaux emprunts   | 8 532          | 3 213          | 4 840          |
| Remboursements d'emprunts   | -7 437         | -9 796         | -6 571         |
| Dividendes versés par la société mère à ses actionnaires  | -8 070         | -7 098         | -6 867         |
| Dividendes versés par les filiales aux minoritaires   | -977           | -545           | -1 705         |
| <b>Augmentation (diminution) de la trésorerie de financement</b>  | <b>-7 897</b>  | <b>-14 161</b> | <b>-4 706</b>  |
| <b>Variation des valeurs disponibles diminuées des dettes bancaires à court terme</b>                         | <b>-5 844</b>  | <b>-1 206</b>  | <b>19 688</b>  |
| Situation nette de trésorerie à l'ouverture de l'exercice   | 21 574         | 20 611         | 923            |
| Modification de la règle de classement des dettes échéant dans l'année vis-à-vis des établissements de crédit |                | 2 169          |                |
| Situation nette de trésorerie à la clôture de l'exercice  | 15 730         | 21 574         | 20 611         |
| Variation de la situation nette de trésorerie   | -5 844         | -1 206         | 19 688         |

Les résultats réservés des sociétés mises en équivalence ont progressé d'une manière significative depuis 1993. Dans le tableau de financement on enlève du résultat net le résultat réservé des sociétés mises en équivalence, ce qui revient à y remplacer la quote-part du Groupe dans le résultat de ces sociétés par les dividendes encaissés par les sociétés détentrices pour obtenir la variation de la trésorerie d'exploitation du Groupe.

Les dotations aux amortissements sur lesquelles le lecteur trouvera des indications dans le compte de résultats et dans l'annexe § 5.1. et 5.2., sont, en ce qui concerne les immobilisations corporelles et incorporelles, attribuables à Union Minière et Recticel. Du total de BEF 5,9 milliards d'amortissements sur immobilisations corporelles, un montant de BEF 1,2 milliard est une charge exceptionnelle enregistrée dans le cadre du plan de restructuration de Union Minière.

L'amortissement total du goodwill (BEF 1,1 milliard) se partage entre la Générale (BEF 0,7 milliard), Union Minière (BEF 0,2 milliard) et Recticel (BEF 0,2 milliard).

Les dotations aux provisions pour risques et charges s'expliquent par les restructurations décidées par Union Minière (BEF 4,5 milliards) et Recticel (BEF 0,4 milliard); ces dotations sont partiellement compensées par des reprises effectuées par la Générale et ses filiales financières (BEF 0,4 milliard) ainsi que par Recticel (BEF 0,2 milliard).

Le besoin en fonds de roulement d'exploitation provoque en 1995 une variation négative de BEF 8,7 milliards sur la trésorerie d'exploitation alors qu'au cours des deux exercices précédents cette variation était largement positive. Au cours de l'exercice sous revue les stocks de Union Minière et de Recticel ont augmenté de respectivement BEF 1 et 0,6 milliard. Les filiales de trading de Union Minière avaient à la clôture du 31 décembre 1994 des engagements élevés envers les fournisseurs et, au cours de l'exercice 1995, elles en ont diminué le solde de BEF 2,8 milliards. Enfin, à la fin de l'année, le CCG a accordé à une filiale de la Compagnie de Suez un prêt à court terme de BEF 3 milliards et Recticel a vu ses créances commerciales s'accroître de BEF 1,3 milliard.

Les plus- et moins-values sur cessions d'immobilisés sont commentées dans les résultats exceptionnels.

Les acquisitions d'immobilisations corporelles (BEF 5,2 milliards) ont été essentiellement réalisées par Union Minière et Recticel (respectivement BEF 3,4 et 1,7 milliards); celles de nouvelles sociétés du Groupe concernent Coficem (BEF 3,5 milliards) et Recticel-JCI (BEF 1,1 milliard).

Les immobilisations corporelles cédées l'ont été par la Générale (immeuble social : BEF 0,8 milliard) et Union Minière (terrains et immeubles Altenberg : BEF 0,6 milliard). Pour les cessions totales de participations consolidées il s'agit exclusivement de Ammeberg, la mine suédoise de Union Minière.

Les nouveaux emprunts (BEF 8,5 milliards) ont été contractés par Union Minière (BEF 4,6 milliards) et par Recticel (BEF 3,9 milliards); les remboursements ont été effectués par Union Minière (BEF 5,7 milliards), la Générale et Recticel (chacune BEF 0,8 milliard).



NB : Sauf indication contraire, tous les montants repris dans l'Annexe sont exprimés en millions de BEF.

## § 1 CRITERES D'APPLICATION DES METHODES DE CONSOLIDATION

L'intégration globale est retenue pour les filiales dans lesquelles la société consolidante exerce un contrôle de droit ou de fait.

L'intégration proportionnelle est appliquée aux filiales détenues et gérées conjointement par un nombre limité d'actionnaires.

La mise en équivalence est utilisée pour les entreprises associées, sur lesquelles une ou des sociétés comprises dans la consolidation exercent une influence notable.

Dans les cas significatifs où un de ces critères n'est pas appliqué, la justification en est donnée au § 2 ci-après.

## § 2 PERIMETRE

### § 2.1 Liste des plus importantes filiales et sous-filiales intégrées globalement par la Générale

Dénomination, Siège et Pays

Pourcentage d'intérêt en

|  | 1995   | 1994   |
|--|--------|--------|
| Société Générale de Belgique, Bruxelles - B      | 100,00 | 100,00 |
| Union Minière, Bruxelles - B                     | 50,16  | 50,16  |
| Union Minière France, Bagnolet - F               | 50,16  | 50,16  |
| Union Minière SF, Bruxelles - B                  | 50,16  | 50,16  |
| Sogem, Bruxelles - B                             | 49,98  | 49,94  |
| Union Minière Mexico, Mexico City - MEX          | 26,80  | 20,07  |
| Metalrame, Avellino - I                          | 50,16  | 50,16  |
| K.M.Z.M., Machelen - B                           | 42,89  | 42,46  |
| Asturienne Penamet, Pantin - F                   | 50,16  | 50,16  |
| Sibeka, Bruxelles - B                            | 27,33  | 27,33  |
| Syndiaco, Tortola - BVI                          | 27,33  | 27,33  |
| Syndianed, Vianen - NL                           | 27,33  | 27,33  |
| Diamant Boart ICC, Bruxelles - B                 | 27,17  | 27,17  |
| Diamant Boart, Bruxelles - B                     | 27,17  | 27,17  |
| Sibinter, Luxembourg - L                         | 27,33  | 27,33  |
| CEDEE, Bruxelles - B                             | 100,00 | 100,00 |
| Centrans, Rotterdam - NL                         | -      | 100,00 |
| Centre de Coordination "Générale", Bruxelles - B | 100,00 | 100,00 |
| CIG-Intersys Group, Bruxelles - B                | 68,49  | 68,50  |
| Finoutremer, Bruxelles - B                       | 55,16  | 55,16  |
| Agriges, Bruxelles - B                           | 55,16  | 55,16  |
| Agricom, Bruxelles - B                           | 52,38  | 52,38  |
| Chanic, Bruxelles - B                            | 30,86  | 30,86  |
| Recticel, Bruxelles - B                          | 69,95  | 70,05  |
| Recticel Deutschland, Bexbach - D                | 69,95  | 70,05  |
| Recticel, Kesteren - NL                          | 69,95  | 70,05  |
| Schlarrafia, Bochum - D                          | 69,95  | 70,05  |
| Recticel UK, Afreton - GB                        | 69,95  | 70,05  |
| Recticel Foam Corp., Laporte - USA               | 69,95  | 70,05  |
| Recticel, Clichy-La-Garenne - F                  | 69,95  | 70,05  |

## § 2.1 Liste des plus importantes filiales et sous-filiales intégrées globalement par la Générale (suite)

| Dénomination, Siège et Pays                    | Pourcentage d'intérêt en |        |
|--|--------------------------|--------|
|  | 1995                     | 1994   |
| Recticel Holdnoord, Kesteren - NL              | 69,95                    | 70,05  |
| Centre de Coordination Recticel, Bruxelles - B | 69,95                    | 70,05  |
| Recticel JCI Formschaum, Espelkamp - D         | 69,95                    | -      |
| RUS Inc., Wilmington - USA                     | 69,95                    | 70,05  |
| Genfina, Bruxelles - B                         | 60,00                    | 60,00  |
| GIF, Luxembourg - L                            | 100,00                   | 100,00 |
| GIF, Rotterdam - NL                            | 100,00                   | 100,00 |
| GIF, Curaçao - NA                              | 100,00                   | 100,00 |
| Sogenbel, Bruxelles - B                        | 100,00                   | 100,00 |
| Tanks, Nassau - BAH                            | 100,00                   | 100,00 |
| UFI, Liège - B                                 | 99,98                    | 99,98  |

## § 2.2. Liste des principales sociétés mises en équivalence par la Générale

|   |       |       |
|---|-------|-------|
| Tractebel, Bruxelles - B                                | 34,38 | 34,40 |
| CIB, Bruxelles - B                                      | 10,60 | 10,57 |
| Rineau, Nantes - F                                      | 31,01 | 31,03 |
| Groupe Fabricom, Bruxelles - B                          | 33,85 | 33,87 |
| Gecoli, Linkebeek - B*                                  | -     | 10,75 |
| CPTÉ - Linkebeek - B                                    | 10,60 | 10,99 |
| Powerfin, Bruxelles - B                                 | 21,07 | 20,97 |
| Distrigaz, Bruxelles - B                                | 14,31 | 14,32 |
| Electrabel, Bruxelles - B                               | 11,81 | 11,59 |
| Coditel, Bruxelles - B                                  | 27,31 | 27,34 |
| American Tractebel, New-York - USA                      | 27,01 | 20,97 |
| Générale de Banque, Bruxelles - B                       | 29,97 | 30,00 |
| Banque Parisienne de Crédit, Paris - F                  | 29,97 | 30,00 |
| Banque Belgo-Zairoise, Bruxelles - B                    | 16,55 | 16,13 |
| Générale de Banque Belge pour l'Etranger, Bruxelles - B | 29,97 | 30,00 |
| Banque Générale du Luxembourg, Luxembourg - L           | 13,13 | 13,09 |
| Eurolease, Bruxelles - B                                | 29,97 | 30,00 |
| Compagnie de Gestion et de Banque Gonet, Genève - CH    | 29,97 | 29,99 |
| Generale Bank & Co, Cologne - D                         | 29,97 | 30,00 |
| Generale Bank Nederland - Rotterdam - NL                | 28,26 | -     |
| Fortis AG, Bruxelles - B                                | 19,31 | 19,19 |
| AG 1824, Bruxelles - B                                  | 9,66  | 9,62  |
| Amev / VSB 1990, Utrecht - NL                           | 9,66  | 9,62  |
| CGER-Banque, Bruxelles - B                              | 4,82  | 4,80  |
| CGER-Assurances, Bruxelles - B                          | 4,82  | 4,80  |
| SNCI - Bruxelles - B                                    | 4,69  | -     |
| Caifor, Barcelone - E                                   | 4,83  | 4,81  |
| AG 1990, Utrecht - NL                                   | 19,31 | 19,25 |
| Coficem - Paris - F                                     | 20,00 | -     |
| Sagem - Paris - F                                       | 8,14  | -     |
| Sat - Paris - F   | 5,70  | -     |
| Silec - Paris - F                                       | 5,24  | -     |

\* société fusionnée avec CPTÉ en 1995.

### § 2.3 Relevé des sociétés

Les deux listes ci-avant ne reprennent que les filiales et les sociétés associées détenues directement par la Générale ainsi que les entités les plus significatives de leur périmètre de consolidation lorsqu'elles établissent des comptes consolidés.

Le périmètre complet du Groupe de la Générale comprend en 1995 : 191 intégrations globales, 7 intégrations proportionnelles et 801 mises en équivalence. Pour l'exercice précédent ces nombres étaient respectivement de 199, 6 et 721.

L'insertion, ici, de la liste complète des filiales intégrées et des sociétés mises en équivalence, dont une grande part a un poids relativement peu important, présenterait un faible intérêt pour le lecteur. Ce relevé de toutes les sociétés est déposé à la Banque Nationale de Belgique en même temps que les comptes sociaux et consolidés; il peut aussi être obtenu sur simple demande à la Direction de la Communication de la Générale.

Les rapports annuels des principales sociétés intégrées ou mises en équivalence par la Générale fournissent, en outre, une information complémentaire plus détaillée sur leur périmètre de consolidation.

### § 2.4 Sociétés non consolidées

Filiales non consolidées par la Générale, car non significatives:

- Société Générale de Belgique (Japan) Co. Ltd, Tokyo - J
- Société d'Investissement du Bassin Liégeois, Liège - B

en liquidation:

- De Coene, Courtrai - B
- Belgatel, Bruxelles - B.

Société associée qui n'est pas mise en équivalence par la Générale, car l'inclusion ne serait pas significative: Société Espace Léopold, Bruxelles - B.

Les listes exhaustives des filiales non consolidées, globalement ou proportionnellement, et des sociétés associées non mises en équivalence au niveau des filiales et sous-filiales contiennent 486 noms. Comme la plupart de ces sociétés s'y trouvent du fait de leur taille insignifiante, l'insertion de ces listes dans le présent rapport n'apporterait aucune information digne d'intérêt pour le lecteur. Ces relevés sont joints aux documents déposés à la Banque Nationale de Belgique; ils peuvent être obtenus directement à la Direction de la Communication de la Générale.

### § 2.5 Traitement en consolidation de TRACTEBEL

La mise en équivalence de Tractebel est maintenue sur base de l'article 14 § 1er de l'arrêté royal du 6 mars 1990. Ce traitement a été commenté dans les rapports de la Société Générale de Belgique afférents aux exercices 1991 à 1993.

A titre d'information, le lecteur trouvera, ci-après, les comptes consolidés de Tractebel.

#### Bilans consolidés après affectation

(en millions de BEF)

| ACTIF                               | 31.12.1995     | 31.12.1994     |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Actifs immobilisés</b>           | <b>467 345</b> | <b>450 640</b> |
| Immobilisations incorporelles       | 14 959         | 11 364         |
| Immobilisations corporelles         | 257 695        | 257 439        |
| Immobilisations financières         | 194 691        | 181 837        |
| Participations mises en équivalence | 134 275        | 130 035        |
| Autres participations               | 56 012         | 46 729         |
| Créances                            | 4 404          | 5 073          |
| <b>Actifs circulants</b>            | <b>195 478</b> | <b>184 745</b> |
| <b>Total de l'actif</b>             | <b>662 823</b> | <b>635 385</b> |

#### PASSIF

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| <b>Capitaux propres totaux</b>            | <b>262 971</b> | <b>254 296</b> |
| Capitaux propres du Groupe                | 99 101         | 94 908         |
| Intérêts des tiers                        | 163 870        | 159 388        |
| <b>Provisions pour risques et charges</b> | <b>89 120</b>  | <b>79 724</b>  |
| <b>Dettes</b>                             | <b>310 732</b> | <b>301 365</b> |
| Dettes à plus d'un an                     | 131 545        | 127 967        |
| Dettes à un an au plus                    | 163 691        | 162 714        |
| Comptes de régularisation                 | 15 496         | 10 684         |
| <b>Total du passif</b>                    | <b>662 823</b> | <b>635 385</b> |

#### Comptes de résultats consolidés

(en millions de BEF)

|   | 1995          | 1994          |
|---|---------------|---------------|
| Ventes et prestations                       | 326 663       | 307 688       |
| Coût des ventes et prestations              | 315 783       | 296 822       |
| Résultat d'exploitation                     | 10 880        | 10 866        |
| Résultat financier                          | 27 985        | 24 672        |
| Bénéfice (perte) courant(e)                 | 40 157        | 36 697        |
| Résultat exceptionnel                       | 605           | 1 492         |
| Bénéfice (perte) de l'exercice avant impôts | 40 762        | 38 189        |
| Impôts sur le résultat                      | -9 265        | -8 779        |
| Bénéfice (perte) consolidé(e)               | 31 497        | 29 410        |
| Part des tiers dans le résultat             | 20 161        | 18 689        |
| <b>Part du Groupe dans le résultat</b>      | <b>11 336</b> | <b>10 721</b> |

**§ 2.6 Modifications de l'exercice**

A. Au niveau de la Générale:

Entrée de Coficem (opération la plus significative de l'exercice), sortie de Centrans à la suite de sa mise en liquidation.

B. Au niveau des filiales, les principales variations du périmètre sont:

- chez Fortis AG : entrée de la SNCI;
- chez Générale de Banque : entrée de la Banque de la Poste et Generale Bank Nederland, sortie de GMIC, Banque Dupuy et Générale de Banque Belge (France) absorbée par Banque Parisienne de Crédit;

- chez Recticel : entrée de Recticel JCI Formschaum, sortie de Carbo Holding Noord;
- chez Sibeka : mise en équivalence de sociétés du réseau Diamant Boart;
- chez Tractebel : Gecoli absorbe CPTe et reprend le nom de CPTe, absorption de Immobilière Tractebel par Tractebel.
- chez Union Minière : sortie de Ammeberg Mining.

**§ 3 LISTE DES PRINCIPALES ENTREPRISES NON CONSOLIDEES DANS LESQUELLES LE GROUPE DETIENT PLUS DE 10%**

Au niveau de la Générale, les sociétés significatives concernées sont : Société Espace Léopold, Belfin, Accor et Arbed.

Au niveau des filiales, les principales participations sont :

- chez Union Minière : Contimine, Laser Power Corporation.

Le lecteur pourra trouver les informations requises sur ces entreprises dans le point V de l'Annexe aux comptes sociaux de chacune des sociétés détentrices.

**§ 4 RESUME DES PRINCIPES COMPTABLES**Retraitements et éliminations

L'application de règles comptables et méthodes d'évaluation homogènes à l'intérieur du Groupe permet de présenter sur une même base économique les comptes des sociétés consolidées et conduit à retraiter les comptes sociaux conformément aux principes comptables exposés ci-dessous.

Après cumul des bilans et des comptes de résultats, éventuellement retraités, les soldes réciproques, ainsi que les pertes et profits d'opérations entre les sociétés du Groupe, sont éliminés.

Gains ou pertes d'intérêts

Un gain ou une perte est constatée en résultat en cas de diminution du pourcentage de détention effectif dans une société consolidée lors d'une augmentation de capital.

Lorsque, dans les mêmes circonstances, le Groupe augmente son pourcentage, les différences de consolidation qui en découlent sont traitées comme des écarts de consolidation actifs.

Conversion des actifs et passifs libellés en devises

Les actifs et passifs libellés en devises sont convertis aux taux de change officiels de fin d'exercice. Pour les sociétés belges, il s'agit des postes non libellés en francs belges; pour les sociétés étrangères, il s'agit des postes libellés dans une devise autre que celle utilisée pour leurs états financiers. Les pertes ou gains résultant de ces conversions ainsi que les différences de change réalisées sur les opérations de l'exercice sont comptabilisés dans le compte de résultats.

Conversion des états financiers des sociétés et succursales étrangères

Les bilans des sociétés et succursales étrangères sont convertis en francs belges aux taux de change officiels de fin d'exercice, et les comptes de résultats aux taux moyens de l'exercice. Les écarts résultant de cette méthode de conversion sont débités ou crédités aux fonds propres; la part du Groupe dans ces écarts figure dans le poste "Ecart de conversion" des fonds propres consolidés.

Date de clôture

Les comptes consolidés sont arrêtés au 31 décembre, date de clôture de la société mère et de la grande majorité des sociétés consolidées. Lorsque la date de clôture d'une société est comprise entre le 30 septembre et le 31 décembre, ses comptes annuels sont utilisés tels quels; si la date de clôture est antérieure au 30 septembre, une situation intercalaire au 31 décembre est établie pour les besoins de la consolidation.

Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations figurent au coût historique diminué des amortissements cumulés, calculés sur la durée de vie économique estimée des actifs concernés selon la méthode linéaire ou dégressive.

Les durées de vie utilisées sont les suivantes :

- Bâtiments: 20 à 50 ans (linéaire);
- Equipements et mobilier: 3 à 10 ans (linéaire ou dégressif);
- Installations complexes, machines et outillage spécifique: 5 à 20 ans (linéaire ou dégressif).

Les acquisitions sont comptabilisées au prix de revient. Les réparations et l'entretien sont débités au compte de résultats. Les actifs acquis en leasing figurent dans les immobilisations pour leur valeur d'origine et les loyers payés sont remplacés dans le compte de résultats par des amortissements et des frais financiers.

### Ecart de première consolidation et écarts d'acquisition

Lorsqu'une société est consolidée pour la première fois, il est constaté un écart entre le prix de revient des titres et la part dans les fonds propres de la société. Cet écart trouve le plus souvent sa justification dans l'existence de plus- et moins-values latentes sur les actifs et passifs de la société acquise, ou dans la rentabilité future escomptée de l'investissement.

Les principaux écarts liés à la réestimation des actifs et passifs sont, à partir du 1er janvier 1988, affectés en augmentation ou en diminution des postes du bilan concernés, et amortis, dépréciés ou repris au résultat selon les règles applicables auxdits éléments.

L'écart résiduel, de nature incorporelle, est inscrit au bilan consolidé sous la rubrique "Ecart de consolidation" et est amorti linéairement sur une période n'excédant pas 20 ans.

### Immobilisations financières

Dans le bilan consolidé, les participations mises en équivalence sont évaluées selon la part dans les fonds propres déterminés d'après les règles de consolidation au lieu de la valeur comptable dans la société détentrice.

Les titres de participation non consolidés représentent des investissements durables qui permettent d'exercer une influence décisive ou notable dans la société émettrice, ou d'établir avec elle des relations d'affaires, mais qui ne rentrent pas dans les critères de consolidation. Ils sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition, compte tenu des montants restant éventuellement à libérer. Une réduction de valeur spécifique est enregistrée lorsque l'évaluation effectuée chaque année fait apparaître une dépréciation durable.

### Stocks

Les stocks sont évalués au coût historique obtenu par application de la méthode premier entré, premier sorti (FIFO) ou, à défaut, de la méthode du coût moyen pondéré calculé sur une période n'excédant pas la durée moyenne de stockage. Certains produits non ferreux, dont les cours sont soumis à d'importantes variations cycliques, sont évalués selon la méthode dernier entré, premier sorti (LIFO) afin de mieux refléter la réalité économique de cette activité. Si la valeur de réalisation des stocks est inférieure au prix de revient, une réduction de valeur est enregistrée.

Le prix de revient des produits achetés comprend le coût d'acquisition net et les frais accessoires. Pour les produits finis et les stocks en cours de production, le prix de revient tient compte des frais directs et d'une quote-part de frais indirects de production.

### Commandes en cours d'exécution

Le prix de revient des contrats à long terme est déterminé de la même manière que les en-cours de production; il peut en outre inclure des frais financiers engagés directement pour leur financement.

Les contrats à long terme sont évalués selon la méthode du "bénéfice à l'avancement des travaux".

### Créances et dettes

Les créances et les dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale. Si elles sont libellées en devises étrangères, elles sont enregistrées pour leur contre-valeur en francs belges au cours du jour d'acquisition.

En fin d'exercice, elles sont évaluées sur base du dernier cours de change de l'exercice. En ce qui concerne les créances, les règles de réduction de valeur sont semblables à celles arrêtées pour les titres.

### Placements de trésorerie

Sont portées sous cette rubrique les créances en compte à terme sur des établissements de crédit ainsi que les valeurs mobilières acquises selon les opportunités des marchés, ou en emploi temporaire de trésorerie excédentaire. Ils sont évalués à leur valeur d'acquisition ou à la valeur boursière pour les titres cotés et à la valeur estimative pour les non cotés, si ces dernières sont inférieures à la première.

### Provisions pour pensions

Les pensions de retraite dues au titre des divers régimes de retraite obligatoires auxquels cotisent les employeurs et les salariés sont, en général, prises en charge par les organismes extérieurs spécialisés. Les cotisations dues au titre de l'exercice sont comptabilisées dans le résultat de la période.

Les plans de retraite complémentaire, qui génèrent des obligations pour les sociétés concernées, font l'objet de provisions qui sont calculées par des méthodes actuarielles sur base de rémunérations projetées à la fin de la carrière.

### Impôts sur les sociétés

Dans les comptes consolidés, des impôts différés sont constatés sur l'ensemble des différences temporaires, résultant de charges et de produits inclus ou exclus du résultat comptable d'un exercice mais déductibles ou réintégrables dans la base imposable des exercices au cours desquels ces différences se reverseront.

La méthode dite "du report variable" est appliquée, c'est-à-dire que les impôts différés sont calculés sur base du dernier taux connu à la date d'arrêt.

A cette date et pour chacune des entités fiscales comprises dans le périmètre de consolidation, il est procédé à la compensation des actifs et passifs d'impôt sur toutes les différences temporaires. Une fois cette compensation individuelle effectuée, seul le solde net d'impôt différé passif est comptabilisé au bilan.

## § 5 5.1 Etat des immobilisations incorporelles

|  | Concessions,<br>brevets,<br>licences | Fonds<br>de<br>commerce | Logiciels | Autres<br>immobilisations<br>incorporelles | Acomptes<br>versés | Total |
|--|--------------------------------------|-------------------------|-----------|--|--------------------|-------|
| <b>A. Valeur d'acquisition</b>                   |                                      |                         |           |  |                    |       |
| • A l'ouverture de l'exercice                    | 239                                  | 950                     | 257       | 14   | 72                 | 1 532 |
| • Mutations                                      |                                      |                         |           |  |                    |       |
| - Variations de périmètre                        | 0                                    | 196                     | -1        | 0  | 0                  | 195   |
| - Acquisitions                                   | 190                                  | 22                      | 117       | 1  | 22                 | 352   |
| - Production immobilisée                         | 0                                    | 0                       | 123       | 0  | 0                  | 123   |
| - Cessions                                       | 0                                    | 0                       | -1        | 0  | 0                  | -1    |
| - Mises hors d'usage                             | 0                                    | -1                      | -1        | -5   | 0                  | -7    |
| - Transferts                                     | 1                                    | 4                       | 35        | 0  | 34                 | 74    |
| - Ecart de conversion                            | -1                                   | -46                     | -2        | 0  | 0                  | -49   |
| - Sous-total des mutations                       | 190                                  | 175                     | 270       | -4   | 56                 | 687   |
| • A la clôture de l'exercice                     | 429                                  | 1 125                   | 527       | 10   | 128                | 2 219 |
| <b>B. Amortissements et réductions de valeur</b> |                                      |                         |           |  |                    |       |
| • A l'ouverture de l'exercice                    | 86                                   | 264                     | 167       | 12   |                    | 529   |
| • Mutations                                      |                                      |                         |           |  |                    |       |
| - Dotations de l'exercice                        | 34                                   | 96                      | 27        | 0  |                    | 157   |
| - Cessions                                       | 0                                    | 0                       | -1        | 0  |                    | -1    |
| - Mises hors d'usage                             | 0                                    | -1                      | 0         | -5   |                    | -6    |
| - Transferts                                     | 0                                    | 5                       | 0         | 0  |                    | 5     |
| - Ecart de conversion                            | 0                                    | -10                     | -2        | 0  |                    | -12   |
| - Sous-total des mutations                       | 34                                   | 90                      | 24        | -5   |                    | 143   |
| • A la clôture de l'exercice                     | 120                                  | 354                     | 191       | 7  |                    | 672   |
| <b>C. Valeur comptable nette</b>                 |                                      |                         |           |  |                    |       |
| • A l'ouverture de l'exercice                    | 153                                  | 686                     | 90        | 2  | 72                 | 1 003 |
| • A la clôture de l'exercice                     | 309                                  | 771                     | 337       | 3  | 128                | 1 548 |

## 5.2 Etat des immobilisations corporelles

|                                | Terrains et constructions | Installations, machines et outillage | Mobilier et matériel roulant | Location-financements et droits similaires | Autres immobilisations corporelles | Immobilisations en cours et acomptes versés | Total  |
|--------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|--|------------------------------------|---|--------|
| <b>A. Valeur d'acquisition</b> |                           |                                      |                              |  |                                    |   |        |
| • A l'ouverture de l'exercice  | 22 160                    | 50 166                               | 5 248                        | 576  | 2 321                              | 1 631                                       | 82 102 |
| • Mutations                    |                           |                                      |                              |  |                                    |   |        |
| - Variations de périmètre      | -1 758                    | -1 133                               | -13                          | 272  | -24                                | -32   | -2 688 |
| - Acquisitions                 | 390                       | 1 597                                | 597                          | 7  | 41                                 | 2 147                                       | 4 779  |
| - Production immobilisée       | 11                        | 83                                   | 1                            | 0  | 0                                  | 287   | 382    |
| - Cessions                     | -1 266                    | -219                                 | -292                         | -9   | -133                               | 0   | -1 919 |
| - Mises hors d'usage           | -80                       | -326                                 | -317                         | 0  | 0                                  | 0   | -723   |
| - Transferts                   | 604                       | 596                                  | 59                           | -24  | 58                                 | -1 224                                      | 69     |
| - Ecart de conversion          | -150                      | -140                                 | -27                          | -2   | -9                                 | -5  | -333   |
| - Sous-total des mutations     | -2 249                    | 458                                  | 8                            | 244  | -67                                | 1 173                                       | -433   |
| • A la clôture de l'exercice   | 19 911                    | 50 624                               | 5 256                        | 820  | 2 254                              | 2 804                                       | 81 669 |

## B. Amortissements et réductions de valeur

|                               |        |        |       |     |       |  |        |
|-------------------------------|--------|--------|-------|-----|-------|--|--------|
| • A l'ouverture de l'exercice | 10 806 | 35 238 | 3 764 | 230 | 2 023 |  | 52 061 |
| • Mutations                   |        |        |       |     |       |  |        |
| - Variations de périmètre     | -1 070 | -1 090 | -14   | 0   | -11   |  | -2 185 |
| - Dotations de l'exercice     | 1 468  | 3 715  | 625   | 44  | 74    |  | 5 926  |
| - Cessions                    | -775   | -192   | -255  | -8  | -125  |  | -1 355 |
| - Annulations                 | -80    | -326   | -317  | 0   | 0     |  | -723   |
| - Transferts                  | 194    | -42    | 14    | -16 | 27    |  | 177    |
| - Ecart de conversion         | -63    | -103   | -17   | -2  | -6    |  | -191   |
| - Autres mouvements           | -6     | -40    | -2    | 1   | -1    |  | -48    |
| - Sous-total des mutations    | -332   | 1 922  | 34    | 19  | -42   |  | 1 601  |
| • A la clôture de l'exercice  | 10 474 | 37 160 | 3 798 | 249 | 1 981 |  | 53 662 |

## C. Valeur comptable nette

|                               |        |        |       |     |     |       |        |
|-------------------------------|--------|--------|-------|-----|-----|-------|--------|
| • A l'ouverture de l'exercice | 11 354 | 14 928 | 1 484 | 346 | 298 | 1 631 | 30 041 |
| • A la clôture de l'exercice  | 9 437  | 13 464 | 1 457 | 572 | 273 | 2 804 | 28 007 |

## 5.3 Etat des immobilisations financières

**A. Participations mises en équivalence**

|                                      |  |        |
|--------------------------------------|--|--------|
| • Valeur à l'ouverture de l'exercice |  | 91 662 |
| • Mutations                          |  |        |
| - Variations de périmètre            |  | 1 149  |
| - Gains/pertes d'intérêt             |  | 2      |
| - Augmentation de capital            |  | 505    |
| - Dividendes mis en distribution     |  | -5 514 |
| - Résultat généré durant l'exercice  |  | 10 780 |
| - Cessions                           |  | -290   |
| - Acquisitions                       |  | 518    |
| - Transferts                         |  | -1     |
| - Autres mouvements                  |  | -125   |
| - Annulation de plus-values internes |  | -218   |
| - Ecart de conversion                |  | -337   |
| - Sous-total des mutations           |  | 6 470  |
| • Valeur à la clôture de l'exercice  |  | 98 132 |

**B. Titres non consolidés**

|                                   | Valeur d'acquisition | Réductions de valeur |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| • A l'ouverture de l'exercice     | 55 514               | 12 703               |
| • Mutations                       |                      |                      |
| - Variations de périmètre         | -1 248               | -71                  |
| - Acquisitions                    | 969                  | 0                    |
| - Cessions                        | -1 225               | -816                 |
| - Dotations                       | 0                    | 674                  |
| - Reprises                        | 0                    | -56                  |
| - Ecart de conversion             | -132                 | -96                  |
| - Transferts et autres mouvements | -78                  | -587                 |
| - Sous-total des mutations        | -1 714               | -952                 |
| • A la clôture de l'exercice      | 53 800               | 11 751               |

|                               | Valeur comptable nette | Valeur estimative boursière |
|-------------------------------|------------------------|-----------------------------|
| • A l'ouverture de l'exercice | 42 811                 | 43 366                      |
| • A la clôture de l'exercice  | 42 049                 | 40 304                      |

**C. Créances**

|                                   | Valeur d'acquisition | Réductions de valeur |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| • A l'ouverture de l'exercice     | 5 531                | 1 422                |
| • Mutations                       |                      |                      |
| - Variations de périmètre         | -13                  | 0                    |
| - Additions et acquisitions       | 241                  | 65                   |
| - Dotations et reprises           | 0                    | 130                  |
| - Remboursements et cessions      | -372                 | -66                  |
| - Ecart de conversion             | -155                 | -33                  |
| - Transferts et autres mouvements | 15                   | -36                  |
| - Sous-total des mutations        | -284                 | 60                   |
| • A la clôture de l'exercice      | 5 247                | 1 482                |

|                               | Valeur comptable nette |
|-------------------------------|------------------------|
| • A l'ouverture de l'exercice | 4 109                  |
| • A la clôture de l'exercice  | 3 765                  |



## ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES DE L'EXERCICE 1995

### § 6 VARIATIONS DES FONDS PROPRES

|                            | Nombre<br>d'actions | en millions de BEF |                      |          |                            |                         | Total   |
|----------------------------|---------------------|--------------------|----------------------|----------|----------------------------|-------------------------|---------|
|                            |                     | Capital            | Primes<br>d'émission | Réserves | Ecarts de<br>consolidation | Ecarts de<br>conversion |         |
| • Au 31 décembre 1994      | 70 601 069          | 58 928             | 42 167               | 62 981   | 3 954                      | -2 261                  | 165 769 |
| • Mutations :              |                     |                    |                      |          |                            |                         |         |
| - Autre mouvement (*)      |                     |                    |                      | -124     |                            |                         | -124    |
| - Variations de change     |                     |                    |                      |          |                            | -190                    | -190    |
| - Résultat généré en 1995  |                     |                    |                      | 9 205    |                            |                         | 9 205   |
| - Dividendes 1995 décrétés |                     |                    |                      | -8 190   |                            |                         | -8 190  |
| • Au 31 décembre 1995      | 70 601 069          | 58 928             | 42 167               | 63 872   | 3 954                      | -2 451                  | 166 470 |

(\*) Suite à une modification du régime des pensions du secteur bancaire en France, les banques françaises ont été amenées à provisionner des engagements du passé. Comme la plupart des banques, la Banque Parisienne de Crédit et ses filiales ont, avec l'autorisation de la Commission Bancaire française, doté ce complément de provision par prélèvement sur les réserves.

Dans ses comptes consolidés, la Générale de Banque a, dans un souci de cohérence, maintenu ce traitement, ce qui n'a pas suscité de remarques de l'autorité de tutelle belge. Ce prélèvement s'élève à son niveau à BEF 417 millions et à celui de la Générale à BEF 124 millions.

### § 7 ETAT DES ECARTS DE CONSOLIDATION

| Valeur comptable nette         |  |  |  |  |  | Ecarts positifs | Ecarts négatifs |
|--------------------------------|--|--|--|--|--|-----------------|-----------------|
| • A l'ouverture de l'exercice  |  |  |  |  |  | 11 616          | 3 954           |
| • Mutations                    |  |  |  |  |  |                 |                 |
| - Variations de périmètre      |  |  |  |  |  | 3 565           | 0               |
| - Dotations aux amortissements |  |  |  |  |  | -1 120          | 0               |
| - Pertes et gains d'intérêts   |  |  |  |  |  | 2               | 0               |
| - Cessions                     |  |  |  |  |  | -21             | 0               |
| - Acquisitions                 |  |  |  |  |  | 465             | 0               |
| - Ecarts de conversion         |  |  |  |  |  | -68             | 0               |
| - Autres mouvements            |  |  |  |  |  | 149             | 0               |
| - Sous-total des mutations     |  |  |  |  |  | 2 972           | 0               |
| • A la clôture de l'exercice   |  |  |  |  |  | 14 588          | 3 954           |

La première mise en équivalence de Coficem a fait apparaître un goodwill de BEF 2,9 milliards. La Générale a décidé de l'amortir sur une période de 20 ans sur base de la constance historique dans la progression des résultats de Sagem, de sa capacité répétée de s'adapter au marché et de renouveler la gamme de ses produits de technologie avancée.

### § 8 ETAT DES PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES

| Valeur comptable nette        | Pensions et<br>obligations<br>similaires | Charges<br>fiscales | Grosses répa-<br>rations et<br>gros entretiens | Autres<br>risques et<br>charges | Impôts<br>différés | Total  |
|-------------------------------|--|---------------------|--|---------------------------------|--------------------|--------|
| • A l'ouverture de l'exercice | 6 174                                    | 99                  | 547  | 5 062                           | 706                | 12 588 |
| • Mutations                   |  |                     |  |                                 |                    |        |
| - Variations de périmètre     | -92                                      | 0                   | 0  | -128                            | -68                | -288   |
| - Dotations                   | 1 000                                    | 7                   | 504  | 6 306                           | 79                 | 7 896  |
| - Utilisations                | -976                                     | -11                 | -562   | -1 029                          | -14                | -2 592 |
| - Reprises                    | -189                                     | -65                 | -9   | -643                            | -110               | -1 016 |
| - Transferts                  | 41                                       | 0                   | 0  | -38                             | 0                  | 3      |
| - Ecarts de conversion        | -7                                       | 1                   | 1  | -24                             | 0                  | -29    |
| - Sous-total des mutations    | -223                                     | -68                 | -66  | 4 444                           | -113               | 3 974  |
| • A la clôture de l'exercice  | 5 951                                    | 31                  | 481  | 9 506                           | 593                | 16 562 |

## § 9 ETAT DES DETTES A PLUS D'UN AN

## A. Ventilation par échéance

|   | n+2   | n+3   | n+4   | n+5   | n+6<br>à 10 | n+11<br>à 15 | +de<br>n +15 | Total  |
|---|-------|-------|-------|-------|-------------|--------------|--------------|--------|
| Emprunts subordonnés                          | 0     | 0     | 31    | 0     | 0           | 0            | 0            | 31     |
| Emprunts obligataires non subordonnés         | 1 018 | 0     | 1 244 | 0     | 63          | 0            | 0            | 2 325  |
| Dettes de location-financements et assimilées | 250   | 35    | 31    | 23    | 125         | 7            | 0            | 471    |
| Emprunts auprès des établissements de crédit  | 2 872 | 1 621 | 1 600 | 1 133 | 2 650       | 144          | 0            | 10 020 |
| Autres emprunts                               | 153   | 18    | 17    | 24    | 1 036       | 0            | 0            | 1 248  |
| Sous-total des dettes financières             | 4 293 | 1 674 | 2 923 | 1 180 | 3 874       | 151          | 0            | 14 095 |
| Dettes commerciales                           | 90    | 0     | 0     | 0     | 0           | 0            | 0            | 90     |
| Autres dettes*                                | 259   | 330   | 8     | 0     | 0           | 25           | 32           | 654    |
| Total   | 4 642 | 2 004 | 2 931 | 1 180 | 3 874       | 176          | 32           | 14 749 |

## B. Ventilation par devise des dettes financières

|   | BEF   | FRF   | DEM   | GBP | USD | NLG | Autres | Total  |
|---|-------|-------|-------|-----|-----|-----|--------|--------|
| Emprunts subordonnés                          | 0     | 0     | 0     | 0   | 0   | 0   | 31     | 31     |
| Emprunts obligataires non subordonnés         | 2 326 | 0     | 0     | 0   | 0   | 0   | 0      | 2 326  |
| Dettes de location-financements et assimilées | 2     | 251   | 218   | 0   | 0   | 0   | 1      | 472    |
| Emprunts auprès des établissements de crédit  | 2 616 | 1 137 | 4 513 | 315 | 589 | 61  | 790    | 10 021 |
| Autres emprunts                               | 1 008 | 195   | 0     | 0   | 2   | 40  | 0      | 1 245  |
| Total des dettes financières                  | 5 952 | 1 583 | 4 731 | 315 | 591 | 101 | 822    | 14 095 |

\* sans les subsides en capital s'élevant à BEF 519 millions.

## § 10 A. Effectif moyen du personnel occupé

## 1. Ventilé par catégorie et par zone géographique

|                     | Entreprises intégrées |          |        |            | Total  |
|---------------------|-----------------------|----------|--------|------------|--------|
|                     | Ouvriers              | Employés | Cadres | Dirigeants |        |
| • Belgique          | 5 296                 | 1 951    | 729    | 54         | 8 030  |
| • France            | 2 010                 | 1 182    | 364    | 44         | 3 600  |
| • Reste de l'Europe | 4 232                 | 1 530    | 214    | 49         | 6 025  |
| • Amériques         | 297                   | 267      | 73     | 11         | 648    |
| • Asie              | 4                     | 31       | 17     | 9          | 61     |
| • Total             | 11 839                | 4 961    | 1 397  | 167        | 18 364 |

## 2. Entreprises mises en équivalence : 105 257 personnes.

## ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES DE L'EXERCICE 1995

### B. Rapprochement entre la charge d'impôt théorique et d'impôt réel

|  |                   |        |
|--|-------------------|--------|
| Charge fiscale théorique:  | -1.062 x 0,4017 = | -427   |
| • Dividendes de sociétés non consolidées (R.D.T.)  |                   | -374   |
| • Dividendes distribués non imposables (AFV)   |                   | -13    |
| • Utilisation des impôts différés débiteurs d'exercices antérieurs et pertes fiscales récupérables |                   | -433   |
| • Effet du déficit de l'exercice   |                   | 2 529  |
| • Changement du taux d'impôts différés   |                   | 46     |
| • Ecart de taux dus aux taux d'imposition étrangers  |                   | -45    |
| • Eléments imposés sur d'autres bases  |                   | -2 973 |
| • Amortissements non déductibles   |                   | 346    |
| • Déductions et réintégrations diverses  |                   | 1 721  |
| • Crédits d'impôt  |                   | -141   |
| Charge fiscale réelle en compte de résultats   |                   | 236    |

### § 11 DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

|   | 1995   | 1994   |
|---|--------|--------|
| • Garanties constituées par des tiers pour le compte du Groupe                  | 7 336  | 6 890  |
| • Garanties constituées par le Groupe pour compte de tiers                      | 2 357  | 4 920  |
| • Garanties constituées par le Groupe sur avoirs propres et pour compte propre  | 3 257  | 401    |
| • Garanties reçues  | 3 464  | 425    |
| • Biens et valeurs détenus par des tiers en leur nom mais aux risques du Groupe | 48     | 44     |
| • Engagements d'acquisition et de cession d'immobilisations                     | 327    | 6 010  |
| • Marchés à terme:  |        |        |
| - Marchandises  | 14 585 | 20 989 |
| - Devises   | 26 390 | 41 858 |
| - Options   | 411    | 1 581  |
| - Swaps   | 10 610 | 19 339 |
| - Autres  | 1 138  | 3 668  |
| Total   | 53 134 | 87 435 |
| • Biens et valeurs de tiers détenus par le Groupe                               | 5 304  | 4 737  |
| • Droits et engagements divers  | 137    | 2 831  |

Le groupe utilise des instruments financiers dérivés pour couvrir des risques inhérents à l'exploitation courante; aucun instrument financier dérivé n'est détenu dans un but spéculatif.

#### LITIGES

Durant l'exercice 1995 le litige qui, depuis 1990, oppose Recticel à l'OVAM (autorité environnementale régionale flamande) concernant la pollution d'un terrain à Balen n'a pas connu d'évolution notable. Il en est de même de la question de la démilitarisation de ce même terrain réclamée par l'Etat belge. Aucun événement significatif n'est venu s'ajouter aux dossiers "ex-cadres PRB" et "Morristown-Tennessee". Le groupe Recticel, via sa filiale française Plasteurop, est impliqué dans une nouvelle procédure judiciaire pour vice de fabrication sur certains de ses produits.

Union Minière n'a pas enregistré d'élément nouveau relatif à l'assainissement de plusieurs terrains industriels. A la fin de 1995, Sogemin, sous-filiale d'Union Minière, a été assignée en justice par la société chilienne Codelco; au moment de la rédaction du présent rapport il est difficile d'évaluer la suite que connaîtra cette affaire.

Notons également que Electrabel, filiale de Tractebel, est engagée dans un litige avec l'ONSS et le fisc.

Le Conseil d'administration de ces filiales, ainsi que celui de la Générale, ont constitué des provisions, eu égard aux circonstances de fait, à hauteur des montants qui, à leur avis, devront être déboursés.

Le rapport annuel de ces sociétés décrit ces risques plus en détail et donne une indication sur l'impact maximal possible.

### § 12 RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES ET AVEC LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION QUI N'ONT PAS ETE CONSOLIDEES

Ces informations sont omises car elles ne revêtent qu'une importance négligeable au regard de l'image fidèle et leurs collecte et traitement n'auraient pu être effectués sans frais disproportionnés.

### § 13 MONTANT GLOBAL DES REMUNERATIONS ALLOUEES AUX ADMINISTRATEURS

Total : BEF 130,7 millions.

Aux actionnaires de la Société Générale de Belgique S.A.

Dans le cadre de notre mandat de commissaires-reviseurs et conformément aux dispositions légales applicables aux sociétés à portefeuille, nous avons examiné les comptes consolidés de la Société Générale de Belgique arrêtés au 31 décembre 1995. Notre examen a été réalisé en effectuant les diligences que nous avons estimées nécessaires conformément aux normes de contrôle de l'Institut des Reviseurs d'Entreprises et celles généralement admises au plan international. Nous avons obtenu de la direction et des préposés du groupe toutes les explications et informations que nous leur avons demandées.

Les comptes annuels consolidés des sociétés mises en équivalence qui contribuent de façon significative aux comptes consolidés ont été contrôlés par leurs commissaires de sorte que nous avons pu nous appuyer sur leur attestation sans réserve pour émettre notre avis sur les comptes consolidés du groupe.

En application de l'article 14 § 1 de l'arrêté royal du 6 mars 1990, la participation du groupe dans Tractebel a été maintenue en équivalence pour les raisons invoquées au paragraphe 2.6 de l'annexe. Nous considérons ce traitement comme adapté dans les circonstances.

Nous avons pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'Administration qui comprend les informations requises par l'arrêté royal du 6 mars 1990 et concorde avec les données résultant des comptes consolidés.

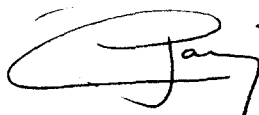
En conclusion, sur base de nos contrôles et des attestations des commissaires des sociétés mises en équivalence dont nous n'assurons pas directement le contrôle nous certifions sans réserve que les comptes consolidés au 31 décembre 1995 de la Société Générale de Belgique - dont le total du bilan est de 280.223 millions de BEF et dont le bénéfice (part du groupe) pour l'exercice clôturé à cette date s'élève à 9.205 millions de BEF - donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de l'exercice compte tenu des dispositions légales et réglementaires qui les régissent, et que les justifications données dans l'annexe sont adéquates.

Le 4 avril 1996

Le Collège des Commissaires-Reviseurs



PRICE WATERHOUSE  
Reviseurs d'Entreprises, SCC  
Représentée par Robert PEIRCE



DELOITTE & TOUCHE  
Reviseurs d'Entreprises, SCC  
Représentée par Claude POURBAIX

# Comptes sociaux

Dans le but d'accroître la liquidité du marché boursier des parts de réserve, la Générale a procédé le 11 décembre 1995 à la transformation des parts de réserve VVPR (ex-AFV) en parts de réserve ordinaires. A cette occasion, ces actions se sont vu attribuer une feuille supplémentaire de coupons représentatifs de l'avantage fiscal inhérent aux parts de réserve VVPR, feuille nommée "STRIP VVPR".

L'actionnaire qui souhaite bénéficier du précompte mobilier réduit sur le dividende (15% au lieu de 25%) devra présenter dorénavant deux coupons : celui de l'action et le coupon correspondant "STRIP VVPR". Le coupon de l'action présenté seul donnera droit au dividende net ayant subi le précompte mobilier normal de 25%.

Conformément à ce qui avait été annoncé dans le rapport de l'exercice précédent, la participation de 5% acquise en 1994 dans Coficem, holding de contrôle de Sagem, a été complétée par deux acquisitions de 12,45% en janvier 1995 et de 2,55% en décembre 1995. Le pourcentage détenu par la Générale atteint ainsi 20% à la clôture de l'exercice.

### **Événements importants concernant la Société Générale de Belgique et ses filiales financières**

En **janvier 1995**, signature d'un manifeste européen des entreprises contre l'exclusion.

En **juin 1995**, nomination de M. Alain Chaigneau à la fonction de Directeur financier.

En **septembre 1995**, nomination de M. Philippe Liotier à la fonction d'Administrateur délégué, en remplacement de M. Gérard Mestrallet, appelé à la Présidence de la Compagnie de Suez. Ce dernier, dans une lettre aux actionnaires de Suez, a confirmé la continuité de la politique de Suez envers la Générale, ce qui implique l'appui donné à la stratégie de celle-ci.

En **février 1996**, augmentation de la participation détenue dans Fortis AG d'un demi pourcent.

## Chiffres significatifs de la Société Générale de Belgique S.A.

|   | 1995       | 1994       | 1993       | 1992       | 1991       |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Résultats</b> (en millions de BEF)   |            |            |            |            |            |
| Bénéfice net courant  | 5 819      | 4 565      | 4 534      | 4 560      | 2 813      |
| (dont dividendes des participations)  | (6 754)    | (5 399)    | (6 290)    | (5 446)    | (5 745)    |
| Bénéfice net exceptionnel   | 1 098      | 2 499      | 18 391     | 549        | 5 336      |
| Bénéfice net  | 6 917      | 7 064      | 22 925     | 5 109      | 8 149      |
| <b>Bilan</b> (en millions de BEF)   |            |            |            |            |            |
| Immobilisations financières dont:   | 152 721    | 148 359    | 132 476    | 134 757    | 131 166    |
| Participations intégrées globalement  | 54 650     | 53 538     | 49 517     | 64 375     | 66 263     |
| Participations mises en équivalence   | 66 034     | 60 700     | 54 385     | 55 062     | 52 362     |
| Autres participations   | 30 547     | 32 583     | 27 008     | 13 855     | 12 541     |
| Valeur comptable des participations   | 151 230    | 146 821    | 130 911    | 133 292    | 130 312    |
| Valeur estimative des participations (1)  | 219 141    | 196 634    | 195 002    | 172 076    | 161 204    |
| Capitaux propres (2)  | 134 531    | 135 872    | 136 958    | 121 200    | 111 690    |
| Dettes à plus d'un an   | 578        | 615        | 653        | 7 687      | 10 040     |
| Fonds de roulement  | -16 972    | -10 434    | 6 526      | -3 996     | -8 024     |
| <b>Nombre d'actions et capitalisation boursière</b>   |            |            |            |            |            |
| Nombre émis au 31.12  | 70 601 069 | 70 601 069 | 64 182 790 | 64 182 790 | 64 182 790 |
| Nombre sur base jouissance entière  | 70 601 069 | 70 601 069 | 61 680 838 | 60 398 760 | 59 137 417 |
| Capitalisation boursière au 31.12<br>(en millions de BEF) (2) (3)                                   | 173 679    | 152 498    | 169 443    | 121 947    | 106 828    |
| <b>Données par action ordinaire, ajustées</b> (en BEF)  |            |            |            |            |            |
| Bénéfice net  | 98         | 100        | 336        | 75         | 123        |
| Dividende brut  | 116        | 114        | 104        | 102        | 102        |
| Dividende net   | 87         | 85         | 77         | 76         | 76         |
| Capitaux propres  | 1 906      | 1 925      | 1 940      | 1 717      | 1 742      |
| Cours en Bourse: plus haut  | 2 475      | 2 636      | 2 477      | 2 077      | 2 291      |
| plus bas  | 1 805      | 2 025      | 1 714      | 1 505      | 1 568      |
| 31.12   | 2 460      | 2 160      | 2 400      | 1 727      | 1 673      |
| <b>Ratios</b>   |            |            |            |            |            |
| Rentabilité: ( $\frac{\text{bénéfice net}}{\text{capitaux propres (4)}}$ )                          | 5,1%       | 5,2%       | 18,9%      | 4,6%       | 7,4%       |
| Endettement: ( $\frac{\text{dettes à plus d'un an}}{\text{capitaux propres}}$ )                     | 0,4%       | 0,5%       | 0,5%       | 6,3%       | 9,0%       |
| Rendement brut: ( $\frac{\text{dividende brut}}{\text{cours 31.12}}$ )                              | 4,7%       | 5,3%       | 4,3%       | 5,9%       | 6,1%       |
| Return boursier: ( $\frac{\text{variation de cours} + \text{dividende brut}}{\text{cours 31.12}}$ ) | 20,0%      | -6,3%      | 46,3%      | 8,6%       | 3,8%       |

(1) Cours de Bourse au 31.12 pour les actions cotées, critères objectifs et constants pour les autres.

(2) En 1991, déduction faite du montant du capital non appelé (BEF 11.268 millions).

(3) Nombre total d'actions multiplié par le cours au 31.12 de l'action ordinaire en Bourse de Bruxelles moins le capital à libérer (en 1991).

(4) Au 31.12 de l'exercice précédent + création d'actions au prorata de leur jouissance.

### Paiement du dividende

Lors de la distribution du dividende afférent à 1994, le dividende brut, fixé à BEF 114,48, avait permis de verser un dividende net de BEF 85 aux 62.843.516 parts de réserve ordinaires et de BEF 99,15 aux 7.757.553 parts de réserve VVPR, du fait que les premières subissaient la retenue d'un précompte mobilier de 25,75%, et que le pourcentage appliqué aux secondes était limité à 13,39%.

La décision - plus amplement décrite dans le rapport de gestion à la page 64 - de dissocier l'avantage fiscal des parts de réserve VVPR entraîne une modification dans l'attribution des dividendes. Il s'y ajoute une proposition de majoration du dividende brut et une modification du taux de précompte applicable à partir du 1er janvier 1996.

C'est ainsi que, si vous approuvez l'affectation du résultat qui vous est proposée, il sera payé à partir du 23 mai 1996 :

- contre remise du coupon n° 39 des parts de réserve un dividende brut de BEF 116, soit BEF 87 net;
- contre remise conjointe du coupon n° 39 des parts de réserve et du coupon n° 39 des "strips VVPR", un dividende brut de BEF 116, soit BEF 98,60 net.

Le dividende net découle de l'application d'un précompte mobilier de 25% dans le premier cas et de 15% dans le second.

### Situation financière et résultats de l'exercice

L'exercice 1995 s'est soldé par un bénéfice net de BEF 6.917 millions en retrait de BEF 147 millions par rapport à celui de l'exercice précédent. Les résultats courants ont progressé de BEF 1.254 millions alors que les résultats exceptionnels se sont contractés de BEF 1.401 millions comme l'illustre le tableau ci-après.

| Résultat     | 1995  | 1994  | écart   |
|--------------|-------|-------|---------|
| Courant      | 5.819 | 4.565 | + 1.254 |
| Exceptionnel | 1.098 | 2.499 | - 1.401 |
| Net          | 6.917 | 7.064 | - 147   |

L'amélioration du **résultat courant** s'explique par l'accroissement des dividendes perçus sur les immobilisations financières (BEF +1.357 millions), partiellement compensé par une légère détérioration des résultats financiers (BEF -73 millions) et des charges courantes nettes (BEF -30 millions).

La variation positive des **dividendes** est attribuable essentiellement aux participations dans le Centre de Coordination "Générale" (CCG), la Générale de Banque, Fortis AG, Recticel et Tractebel. Le CCG a payé en 1995 un acompte sur dividende et un solde afférent à l'exercice précédent alors qu'en 1994 aucun acompte n'avait été versé, d'où un écart de BEF 634 millions. La Générale de Banque a décrété pour 1994 un dividende brut unitaire de BEF 485,84, en

progrès de BEF 26,94; par ailleurs, la Générale a accru sa participation, d'un encaissement à l'autre, de 520.000 actions. La combinaison de ces deux facteurs a procuré une recette supplémentaire de BEF 356 millions. Le même phénomène s'est produit en Fortis AG dont le dividende unitaire est passé de BEF 57 à 74,25 et dont le nombre de titres détenus s'est accru de 200.000 unités, d'où une majoration des dividendes de BEF 150 millions. Recticel a payé en 1995 un dividende privilégié unitaire nettement plus important qu'en 1994 (BEF 40,40 contre BEF 17,51), ce qui se traduit pour la Générale par un produit total en accroissement de BEF 148 millions. L'augmentation de 4,4% du dividende unitaire de Tractebel a apporté, pour sa part, un supplément global de BEF 76 millions.

Alors que dans le rapport annuel 1994 de votre société, la tendance à l'amélioration des **résultats financiers** durant cet exercice et les 4 exercices précédents était soulignée, cette évolution s'est inversée en 1995. La détérioration est, toutefois, de faible ampleur. En effet, le solde négatif des résultats financiers est passé de BEF 216 millions en 1994 et à BEF 289 millions pour l'exercice sous revue; pour le solde négatif des intérêts, qui sont les éléments prépondérants des charges et produits financiers, les montants sont respectivement de BEF 185 et 432 millions.

Le phénomène d'inversion des soldes nets d'intérêts s'explique par la contraction de la trésorerie nette disponible, à la suite des investissements en Générale de Banque, Fortis AG et surtout Coficem. L'ensemble des résultats financiers s'est moins dégradé que le solde des intérêts (BEF - 73 millions pour les premiers, BEF - 247 millions pour les seconds) grâce à une contraction des réductions de valeur actées sur les actifs circulants (BEF 97 millions) et à de moindres pertes nettes de change (BEF 45 millions).

### Les charges et produits exceptionnels

Les cessions d'immobilisations et, par conséquent, les plus- et moins-values réalisées au cours de l'exercice 1995 ont été relativement peu nombreuses.

La Générale de Banque a exercé l'option d'achat qui lui avait été concédée en 1992 sur la seconde partie du siège social (immeuble sis rue Royale, 30 - 40) lorsqu'elle en avait acquis la première partie (rue Royale, 20); la Générale a enregistré à cette occasion un profit de BEF 730 millions.

Parmi les réductions de valeur, il convient de citer celle actée sur la participation en Recticel (BEF 400 millions), qui reflète le résultat de l'exercice 1995 de cette société. Les autres réductions de valeur, les reprises de réductions de valeur et les dotations exceptionnelles aux provisions pour risques et charges traduisent des restructurations effectuées dans l'ensemble constitué par les filiales financières de la Générale; ainsi, notamment, la liquidation de Centrans a permis une reprise de provision de BEF 945 millions et la mise au prix du marché des actions Suez détenues par une filiale a nécessité une dotation aux provisions pour risques et charges de BEF 658 millions.



**BILAN**

Le bilan ne subit pas de changements importants.

Comme conséquence de la vente de la seconde partie du siège social les immobilisations corporelles voient les rubriques terrains et constructions, ainsi qu'installations, machines et outillage réduites à zéro.

Parmi les immobilisations financières, l'acquisition au cours de l'exercice 1995 de 15% supplémentaires de Coficem, actionnaire de Sagem, pour porter la participation à 20%, comme cela avait été annoncé à la fin de 1994, constitue la principale opération de la période (BEF 3.450 millions); l'enregistrement sous forme d'actions du dividende perçu de Fortis AG (BEF 500 millions) mérite également d'être mentionné.

Les principales modifications du portefeuille sont :

**Entrées**

Souscription de:

188.704 actions Fortis AG

Achat de:

11.500 actions Fortis AG

590.324 actions Coficem

**Sorties**

Cession de:

19.605 actions Euroturk

2.066.404 actions Banque Indosuez Turk

Annulation de:

2.500 actions Centrans à la suite de la clôture de liquidation

**Autres mouvements**

Entrée de:

66.666 actions Ifimo provenant de la scission de AIP

En 1992, la créance à plus d'un an sur "21" International Holdings Inc. avait été cédée à une institution bancaire; en 1995, les conditions du marché ont rendu intéressante la reprise de cette créance, ramenée entretemps à BEF 640 millions.

La contraction substantielle des créances à un an au plus, qui passent de BEF 8.193 à 664 millions, est due en grande partie au non-renouvellement au cours de l'exercice d'avances à court terme au CCG.

Le **capital** de votre société est représenté depuis le 11 décembre 1995 par une seule catégorie d'actions puisque les 7.757.553 parts de réserve VVPR (ex-AFV) ont été transformées en parts de réserve ordinaires après avoir été dissociées de

leur avantage fiscal. Le nombre total des parts de réserve n'a pas été modifié : 70.601.069.

Le **total des fonds propres** diminue de BEF 1,3 milliard d'une clôture à l'autre. Ceci est la conséquence d'une distribution supérieure au résultat de l'exercice.

Le **dettes** et plus précisément les *autres dettes à un an au plus* diminuent de BEF 2,1 milliards à la suite de la baisse des dépôts de filiales.

# BILAN DE LA SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE S.A. AU 31 DECEMBRE

## ACTIF

(en milliers de BEF)

|   | 1995               | 1994               |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>   | <b>152 720 802</b> | <b>148 516 422</b> |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                                    | <b>49 270</b>      | <b>157 480</b>     |
| Terrains et constructions   | 0                  | 102 566            |
| Installations, machines et outillage                                  | 0                  | 1 187              |
| Mobilier et matériel roulant  | 49 270             | 53 727             |
| <b>Immobilisations financières</b>                                    | <b>152 671 532</b> | <b>148 358 942</b> |
| Entreprises liées   | 80 798 213         | 80 800 654         |
| Participations  | 80 262 161         | 80 262 294         |
| Créances  | 536 052            | 538 360            |
| Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation | 57 157 575         | 52 770 821         |
| Participations  | 56 456 975         | 52 045 802         |
| Créances  | 700 600            | 725 019            |
| Autres immobilisations financières                                    | 14 715 744         | 14 787 467         |
| Actions et parts  | 14 511 139         | 14 512 409         |
| Créances et cautionnements en numéraire                               | 204 605            | 275 058            |
| <b>ACTIFS CIRCULANTS</b>  | <b>2 807 589</b>   | <b>10 845 174</b>  |
| <b>Créances à plus d'un an</b>  | <b>644 918</b>     | <b>5 425</b>       |
| Autres créances   | 644 918            | 5 425              |
| <b>Créances à un an au plus</b>                                       | <b>664 622</b>     | <b>8 193 372</b>   |
| Créances commerciales   | 115 260            | 109 260            |
| Autres créances   | 549 362            | 8 084 112          |
| <b>Placements de trésorerie</b>                                       | <b>1 415 540</b>   | <b>2 561 359</b>   |
| Autres placements   | 1 415 540          | 2 561 359          |
| <b>Valeurs disponibles</b>  | <b>33 564</b>      | <b>16 692</b>      |
| <b>Comptes de régularisation</b>                                      | <b>48 945</b>      | <b>68 326</b>      |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>   | <b>155 528 391</b> | <b>159 361 596</b> |

**BILAN DE LA SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE S.A. AU 31 DECEMBRE**

**PASSIF**

(en milliers de BEF)

|  | <b>1995</b>        | <b>1994</b>        |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                    | <b>134 530 516</b> | <b>135 871 714</b> |
| <b>Capital</b>                             | <b>58 928 523</b>  | <b>58 928 523</b>  |
| Capital souscrit                           | 58 928 523         | 58 928 523         |
| <b>Primes d'émission</b>                   | <b>42 749 561</b>  | <b>42 749 561</b>  |
| <b>Réserves</b>                            | <b>32 812 852</b>  | <b>34 185 440</b>  |
| Réserve légale                             | 5 892 852          | 5 710 340          |
| Réserves immunisées                        | 4 870 000          | 5 275 100          |
| Réserves disponibles                       | 22 050 000         | 23 200 000         |
| <b>Bénéfice reporté</b>                    | <b>39 580</b>      | <b>8 190</b>       |
| <b>PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES</b>       | <b>1 286 174</b>   | <b>1 601 400</b>   |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>  | <b>1 286 174</b>   | <b>1 601 400</b>   |
| Autres risques et charges                  | 1 286 174          | 1 601 400          |
| <b>DETTES</b>                              | <b>19 711 701</b>  | <b>21 888 482</b>  |
| <b>Dettes à plus d'un an</b>               | <b>577 842</b>     | <b>614 533</b>     |
| Dettes financières                         | 436 705            | 473 396            |
| Emprunts obligataires non subordonnés      | 400 000            | 400 000            |
| Autres emprunts                            | 36 705             | 73 396             |
| Autres dettes                              | 141 137            | 141 137            |
| <b>Dettes à un an au plus</b>              | <b>19 019 906</b>  | <b>21 105 201</b>  |
| Dettes à plus d'un an échéant dans l'année | 36 705             | 36 698             |
| Dettes financières                         | 9                  | 89 474             |
| Etablissements de crédit                   | 9                  | 89 474             |
| Dettes commerciales                        | 132 796            | 148 255            |
| Fournisseurs                               | 132 796            | 148 255            |
| Dettes fiscales, salariales et sociales    | 174 347            | 261 848            |
| Impôts                                     | 45 096             | 94 413             |
| Rémunérations et charges sociales          | 129 251            | 167 435            |
| Autres dettes                              | 18 676 049         | 20 568 926         |
| <b>Comptes de régularisation</b>           | <b>113 953</b>     | <b>168 748</b>     |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                     | <b>155 528 391</b> | <b>159 361 596</b> |

**CHARGES**

(en milliers de BEF)

|   | 1995              | 1994              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Charges des dettes</b>   | <b>576 177</b>    | <b>876 992</b>    |
| <b>Autres charges financières</b>   | <b>181 561</b>    | <b>528 358</b>    |
| <b>Services et biens divers</b>   | <b>343 569</b>    | <b>292 026</b>    |
| <b>Rémunérations, charges sociales et pensions</b>  | <b>375 436</b>    | <b>387 802</b>    |
| <b>Charges diverses courantes</b>   | <b>99 549</b>     | <b>83 037</b>     |
| <b>Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles</b> | <b>19 857</b>     | <b>31 119</b>     |
| <b>Réductions de valeur</b>   | <b>795 082</b>    | <b>3 102 879</b>  |
| sur immobilisations financières   | 751 762           | 3 014 555         |
| sur actifs circulants   | 43 320            | 88 324            |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>   | <b>635 825</b>    | <b>55 955</b>     |
| <b>Moins-values sur réalisation</b>   | <b>18 899</b>     | <b>11 434</b>     |
| d'immobilisations incorporelles et corporelles  | 1 013             | 305               |
| d'immobilisations financières   | 7 588             | 5 180             |
| d'actifs circulants   | 10 298            | 5 949             |
| <b>Charges exceptionnelles</b>  | <b>91 860</b>     | <b>143 397</b>    |
| <b>Impôts</b>   | <b>15 860</b>     | <b>20 000</b>     |
| <b>Bénéfice de l'exercice</b>   | <b>6 916 944</b>  | <b>7 064 033</b>  |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>  | <b>10 070 619</b> | <b>12 597 032</b> |
| Bénéfice de l'exercice à affecter   | 7 322 044         | 7 064 033         |

**AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS**

(en milliers de BEF)

|   | 1995             | 1994             |
|---|------------------|------------------|
| <b>Affectation aux capitaux propres</b> | <b>182 512</b>   | <b>353 202</b>   |
| A la réserve légale                     | 182 512          | 353 202          |
| <b>Résultat à reporter</b>              | <b>39 580</b>    | <b>8 190</b>     |
| Bénéfice à reporter                     | 39 580           | 8 190            |
| <b>Bénéfice à distribuer</b>            | <b>8 258 142</b> | <b>8 150 069</b> |
| Rémunération du capital                 | 8 189 724        | 8 082 277        |
| Administrateurs                         | 45 120           | 44 494           |
| Autres allocataires: Fonds de mécénat   | 23 298           | 23 298           |

**COMPTE DE RESULTATS DE LA SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE S.A. AU 31 DECEMBRE**

**PRODUITS**

(en milliers de BEF)

|  | <b>1995</b>       | <b>1994</b>       |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Produits des immobilisations financières</b>                    | <b>6 834 469</b>  | <b>5 496 552</b>  |
| Dividendes   | 6 754 143         | 5 398 506         |
| Intérêts   | 80 326            | 98 046            |
| <b>Produits des actifs circulants</b>                              | <b>109 961</b>    | <b>665 121</b>    |
| <b>Autres produits financiers</b>                                  | <b>140 829</b>    | <b>333 218</b>    |
| <b>Produits des services prestés</b>                               | <b>98 736</b>     | <b>104 438</b>    |
| <b>Autres produits courants</b>                                    | <b>78 809</b>     | <b>78 960</b>     |
| <b>Reprises de réductions de valeur</b>                            | <b>772 891</b>    | <b>405 316</b>    |
| sur immobilisations financières                                    | 763 388           | 395 604           |
| sur actifs circulants  | 9 503             | 9 712             |
| <b>Reprises de provisions pour risques et charges</b>              | <b>951 050</b>    | <b>13 187</b>     |
| <b>Plus-values sur réalisation</b>                                 | <b>1 018 160</b>  | <b>5 467 101</b>  |
| d'immobilisations incorporelles et corporelles                     | 729 229           | 1 366             |
| d'immobilisations financières                                      | 107 094           | 5 287 814         |
| d'actifs circulants  | 181 837           | 177 921           |
| <b>Produits exceptionnels</b>                                      | <b>35 536</b>     | <b>20 585</b>     |
| <b>Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales</b> | <b>30 178</b>     | <b>12 554</b>     |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>  | <b>10 070 619</b> | <b>12 597 032</b> |
| Prélèvement sur les réserves immunisées                            | 405 100           | 0                 |

**AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS**

(en milliers de BEF)

|   | <b>1995</b>      | <b>1994</b>      |
|---|------------------|------------------|
| <b>Bénéfice à affecter</b>                  | <b>7 330 234</b> | <b>7 111 461</b> |
| Bénéfice de l'exercice à affecter           | 7 322 044        | 7 064 033        |
| Bénéfice reporté de l'exercice précédent    | 8 190            | 47 428           |
| <b>Prélèvement sur les capitaux propres</b> | <b>1 150 000</b> | <b>1 400 000</b> |
| Prélèvement sur les réserves disponibles    | 1 150 000        | 1 400 000        |

## III. ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

(en milliers de BEF)

|  | Terrains et<br>constructions | Installations,<br>machines et<br>outillage | Mobilier et<br>matériel<br>roulant |
|--|------------------------------|--|------------------------------------|
| a. Valeur d'acquisition                                    |                              |  |                                    |
| Au terme de l'exercice précédent                           | 194 602                      | 23 700                                     | 283 722                            |
| Mutations de l'exercice:                                   |                              |  |                                    |
| Acquisitions y compris la production immobilisée           | 0                            | 0  | 18 944                             |
| Cessions et désaffectations                                | -194 602                     | -23 700                                    | -195 467                           |
| Au terme de l'exercice                                     | 0                            | 0  | 107 199                            |
| c. Amortissements et réductions de valeur                  |                              |  |                                    |
| Au terme de l'exercice précédent                           | 92 036                       | 22 513                                     | 229 995                            |
| Mutations de l'exercice:                                   |                              |  |                                    |
| Actés  | 0                            | 0  | 19 857                             |
| Annulés  | -92 036                      | -22 513                                    | -191 923                           |
| Au terme de l'exercice                                     | 0                            | 0  | 57 929                             |
| d. Valeur comptable nette au terme de l'exercice (a) - (c) | 0                            | 0  | 49 270                             |

## IV. ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES

(en milliers de BEF)

|  | Liées      | Entreprises<br>avec un lien<br>de participation | Autres     |
|--|------------|---|------------|
| <b>1. Participations, actions et parts</b>                       |            |   |            |
| a. Valeur d'acquisition  |            |   |            |
| Au terme de l'exercice précédent                                 | 90 945 446 | 53 704 661                                      | 15 066 563 |
| Mutations de l'exercice:   |            |   |            |
| Acquisitions   | 0          | 4 659 118                                       | 0          |
| Cessions et retraits   | -837 093   | -247 945  | -1 269     |
| Au terme de l'exercice   | 90 108 353 | 58 115 834                                      | 15 065 294 |
| c. Réductions de valeur  |            |   |            |
| Au terme de l'exercice précédent                                 | 10 683 152 | 1 583 859                                       | 554 154    |
| Mutations de l'exercice:   |            |   |            |
| Actées   | 751 762    | 0   | 0          |
| Reprises   | -763 388   | 0   | 0          |
| Annulées   | -825 335   | 0   | 0          |
| Au terme de l'exercice   | 9 846 191  | 1 583 859                                       | 554 154    |
| d. Montants non appelés  |            |   |            |
| Au terme de l'exercice précédent                                 | 0          | 75 000  | 0          |
| Au terme de l'exercice   | 0          | 75 000  | 0          |
| Valeur comptable nette au terme<br>de l'exercice (a) - (c) - (d) | 80 262 162 | 56 456 975                                      | 14 511 140 |
| <b>2. Créances</b>   |            |   |            |
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent          | 538 360    | 725 019   | 275 058    |
| Mutations de l'exercice:   |            |   |            |
| Additions  | 0          | 0   | 9 773      |
| Remboursements   | 0          | 0   | -80 227    |
| Différences de change  | -2 309     | -24 420   | 0          |
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice                    | 536 051    | 700 599   | 204 604    |
| Réductions de valeur cumulées au terme de l'exercice             | 250 000    | 0   | 0          |

# ANNEXE

## V. PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DETENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

| Dénomination et siège | Espèces d'actions ou parts détenues | Droits sociaux détenus |   |              | Données extraites des derniers comptes annuels disponibles |                 |                                   |              |
|-----------------------|-------------------------------------|------------------------|---|--------------|--|-----------------|-----------------------------------|--------------|
|                       |                                     | directement            |   | par filiales | Comptes annuels arrêtés au                                 | Unité monétaire | Fonds propres                     | Résultat net |
|                       |                                     | Nombre                 | % | %            |  |                 | (en milliers d'unités monétaires) |              |

### A. Participations dans des entreprises liées

#### Industrie

|  |                       |                                    |       |      |          |     |           |         |
|--|-----------------------|------------------------------------|-------|------|----------|-----|-----------|---------|
| Recticel, Bruxelles<br>TVA 405-666-668 | ord.<br>priv.<br>VVPR | 12 481 823<br>6 455 389<br>253 881 | 69,95 | 0,00 | 31.12.94 | BEF | 7 131 961 | 514 246 |
|--|-----------------------|------------------------------------|-------|------|----------|-----|-----------|---------|

#### Non-ferreux

|   |              |                       |       |      |          |     |            |            |
|---|--------------|-----------------------|-------|------|----------|-----|------------|------------|
| Union Minière, Bruxelles<br>TVA 401-574-852 | ord.<br>VVPR | 10 546 084<br>963 480 | 46,51 | 3,65 | 31.12.94 | BEF | 21 114 974 | -1 394 000 |
|---|--------------|-----------------------|-------|------|----------|-----|------------|------------|

#### Services

|   |              |                      |       |      |          |     |            |           |
|---|--------------|----------------------|-------|------|----------|-----|------------|-----------|
| Tractebel, Bruxelles<br>TVA 403-239-886 | ord.<br>VVPR | 3 498 685<br>307 879 | 27,53 | 9,62 | 31.12.94 | BEF | 81 316 868 | 9 789 805 |
|---|--------------|----------------------|-------|------|----------|-----|------------|-----------|

|                                       |      |       |       |  |          |     |           |         |
|---------------------------------------|------|-------|-------|--|----------|-----|-----------|---------|
| Genfina, Bruxelles<br>TVA 435-084-986 | ord. | 3 660 | 60,00 |  | 30.06.95 | BEF | 6 230 144 | 503 707 |
|---------------------------------------|------|-------|-------|--|----------|-----|-----------|---------|

#### Filiales financières

|   |                                    |                   |                 |       |          |     |         |         |
|---|------------------------------------|-------------------|-----------------|-------|----------|-----|---------|---------|
| "TCI" Tanks Consolidated Investments,<br>Nassau-Bahamas | Cat. A de GBP 1<br>Cat. B de BEF 1 | 90<br>480 000 000 | 90,00<br>100,00 | 10,00 | 31.12.95 | BEF | 374 306 | -63 561 |
|---|------------------------------------|-------------------|-----------------|-------|----------|-----|---------|---------|

|                   |      |         |       |      |          |     |         |         |
|-------------------|------|---------|-------|------|----------|-----|---------|---------|
| "GIF", Luxembourg | ord. | 390 000 | 97,50 | 2,50 | 31.12.95 | BEF | 870 921 | -28 968 |
|-------------------|------|---------|-------|------|----------|-----|---------|---------|

|                                       |      |       |        |  |          |     |         |         |
|---------------------------------------|------|-------|--------|--|----------|-----|---------|---------|
| "GIF", Curaçao-Antilles Néerlandaises | ord. | 4 013 | 100,00 |  | 31.12.95 | NLG | 437 887 | -31 905 |
|---------------------------------------|------|-------|--------|--|----------|-----|---------|---------|

|                           |      |       |        |  |          |     |        |        |
|---------------------------|------|-------|--------|--|----------|-----|--------|--------|
| "GIF", Rotterdam-Pays-Bas | ord. | 4 078 | 100,00 |  | 31.12.95 | NLG | 53 469 | -7 295 |
|---------------------------|------|-------|--------|--|----------|-----|--------|--------|

|  |      |           |        |  |          |     |            |         |
|--|------|-----------|--------|--|----------|-----|------------|---------|
| Centre de Coordination "Générale",<br>Bruxelles<br>TVA 427-646-274 | ord. | 1 699 977 | 100,00 |  | 31.12.95 | BEF | 18 148 368 | 886 472 |
|--|------|-----------|--------|--|----------|-----|------------|---------|

|  |      |           |        |  |          |     |        |       |
|--|------|-----------|--------|--|----------|-----|--------|-------|
| Belgatel (en liq.), Bruxelles<br>TVA 430-510-348 | ord. | 2 140 000 | 100,00 |  | 31.12.94 | BEF | 60 739 | 3 094 |
|--|------|-----------|--------|--|----------|-----|--------|-------|

|  |      |        |       |      |          |     |         |         |
|--|------|--------|-------|------|----------|-----|---------|---------|
| Sogenbel, Bruxelles<br>TVA 436-443-877 | ord. | 31 500 | 96,92 | 3,08 | 30.06.95 | BEF | 208 569 | -31 062 |
|--|------|--------|-------|------|----------|-----|---------|---------|

|   |      |         |       |      |          |     |           |          |
|---|------|---------|-------|------|----------|-----|-----------|----------|
| "CEDEE" Compagnie Européenne pour le<br>Développement Electrique et Electronique,<br>Bruxelles<br>TVA 427-337-062 | ord. | 312 656 | 99,99 | 0,01 | 15.12.95 | BEF | 1 462 282 | -323 805 |
|---|------|---------|-------|------|----------|-----|-----------|----------|

|   |      |           |       |  |          |     |          |       |
|---|------|-----------|-------|--|----------|-----|----------|-------|
| Union Financière et Industrielle "U.F.I.", Liège<br>TVA 402-305-601 | ord. | 4 998 541 | 99,98 |  | 31.12.95 | BEF | -237 472 | 1 016 |
|---|------|-----------|-------|--|----------|-----|----------|-------|

|   |      |         |       |      |          |     |           |         |
|---|------|---------|-------|------|----------|-----|-----------|---------|
| "Finoutremer" Compagnie Financière<br>Européenne et d'Outre-Mer, Bruxelles<br>TVA 403-227-218 | ord. | 705 193 | 55,16 | 1,47 | 31.12.95 | BEF | 4 678 152 | 272 766 |
|---|------|---------|-------|------|----------|-----|-----------|---------|

|  |      |         |       |  |          |     |        |     |
|--|------|---------|-------|--|----------|-----|--------|-----|
| CIG-Intersys Group, Bruxelles<br>TVA 434-292-952 | ord. | 605 000 | 55,00 |  | 31.12.95 | BEF | 27 522 | 804 |
|--|------|---------|-------|--|----------|-----|--------|-----|



## V. PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DETENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (suite)

| Dénomination et siège  | Espèces d'actions ou parts détenues | Droits sociaux détenus |        |              | Données extraites des derniers comptes annuels disponibles |                 |                                   |        |
|--|-------------------------------------|------------------------|--------|--------------|--|-----------------|-----------------------------------|--------|
|  |                                     | directement            |        | par filiales | Comptes annuels arrêtés au                                 | Unité monétaire | Fonds propres Résultat net        |        |
|  |                                     | Nombre                 | %      | %            |  |                 | (en milliers d'unités monétaires) |        |
| <b>Autres participations</b>                                 |                                     |                        |        |              |  |                 |                                   |        |
| Société Générale de Belgique, Japon C° Ltd<br>Tokyo-Japon    | ord.                                | 500                    | 100,00 |              | 31.12.95   | JPY             | 35 881                            | 1 590  |
| "SIBL" Société d'Investissement du Bassin<br>Liégeois, Liège | ord.                                | 41 599                 | 100,00 |              | 31.12.94   | BEF             | 423 052                           | 7 052  |
| TVA 450-953-889  | parts de Fondateur                  | 0                      |        |              |  |                 |                                   |        |
|  |                                     | 41 599                 | 50,00  |              |  |                 |                                   |        |
| "SEL" Société Espace Léopold, Bruxelles                      |                                     |                        |        |              |  |                 |                                   |        |
| TVA 435-890-977  | act. "A"                            | 3 320                  | 16,60  | 33,40        | 31.12.94   | BEF             | 264 831                           | 40 046 |
| De Coene (en liq.), Courtrai                                 | ord.                                | 81 250                 | 22,39  | 77,26        | 31.12.95   | BEF             | -651 926                          | -32    |
| TVA 405-327-861  |                                     |                        |        |              |  |                 |                                   |        |

## B. Participations dans d'autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation

**Industrie**

|                       |                          |         |       |  |          |     |            |         |
|-----------------------|--------------------------|---------|-------|--|----------|-----|------------|---------|
| ARBED, Luxembourg     | ord.                     | 926 297 | 15,44 |  | 31.12.94 | LUF | 45 136 707 | 453 036 |
|                       | priv. sans droit de vote | 440 000 |       |  |          |     |            |         |
| Coficem, Paris-France | act.                     | 787 324 | 20,00 |  | 31.12.94 | FRF | 567 982    | 29 306  |

**Services financiers**

|  |               |           |       |       |          |     |            |           |
|--|---------------|-----------|-------|-------|----------|-----|------------|-----------|
| Générale de Banque, Bruxelles  | ord.          | 3 934 570 | 29,32 | 0,34  | 31.12.94 | BEF | 86 534 678 | 8 206 749 |
| TVA 403-199-702  | VVPR          | 459 438   |       |       |          |     |            |           |
| Fortis AG, Bruxelles   | ord.          | 6 712 493 | 19,31 |       | 31.12.94 | BEF | 50 594 520 | 5 574 503 |
| TVA 403-249-586  | VVPR          | 281 028   |       |       |          |     |            |           |
|  | warrants      | 162 864   |       |       |          |     |            |           |
| "BELFIN" Compagnie Belge pour le Financement de l'Industrie, Bruxelles | ord. lib. 25% | 100 000   | 10,00 | 13,00 | 31.12.95 | BEF | 547 542    | 17 243    |
| TVA 420-479-855  |               |           |       |       |          |     |            |           |

**Autres participations**

|  |                   |           |       |      |          |     |            |            |
|--|-------------------|-----------|-------|------|----------|-----|------------|------------|
| "SPE" Sociedade Portuguesa de Empreendimentos, Lisbonne-Portugal | ord. de PTE 1 000 | 85 907    | 1,72  | 0,87 | 31.12.94 | PTE | 410 810    | -2 135 825 |
| Sybetra, Charleroi   | Priv. "S"         | 181       | 0,22  | 8,53 | 31.12.94 | BEF | 277 468    | 130 947    |
| TVA 400-398-281  |                   |           |       |      |          |     |            |            |
| Accor, Evry-France   | act. de FRF 100   | 2 988 582 | 10,34 |      | 31.12.94 | FRF | 12 660 000 | 368 000    |

## ANNEXE

### V. PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DETENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (suite)

| Dénomination et siège | Espèces d'actions ou parts détenues | Droits sociaux détenus |   |              | Données extraites des derniers comptes annuels disponibles |                 |  |
|-----------------------|-------------------------------------|------------------------|---|--------------|--|-----------------|--|
|                       |                                     | directement            |   | par filiales | Comptes annuels arrêtés au                                 | Unité monétaire | Fonds propres Résultat net (en milliers d'unités monétaires) |
|                       |                                     | Nombre                 | % | %            |  |                 |  |

#### C. Principaux autres titres de portefeuille

|   |                       |                               |       |       |          |     |            |            |
|---|-----------------------|-------------------------------|-------|-------|----------|-----|------------|------------|
| CFE, Bruxelles<br>TVA 400-464-795                                 | ord.                  | 8 768                         | 0,75  |       | 31.12.94 | BEF | 4 349 925  | 487 272    |
| Fibelpar, Charleroi<br>TVA 414-752-204                            | ord.<br>VVRP<br>priv. | 6 780 430<br>441 654<br>5 493 | 5,51  | 12,56 | 30.06.95 | BEF | 27 950 083 | 1 534 967  |
| Elf Aquitaine, Courbevoie-France                                  | act.                  | 3 600 000                     | 1,33  |       | 31.12.94 | FRF | 46 606 000 | -1 487 000 |
| Sambrinvest, Charleroi<br>TVA 427-908-867                         | ord. "B"              | 1 500                         | 7,50  | 7,50  | 30.06.95 | BEF | 238 891    | 29 418     |
| Nivelinvest, Court-Saint-Etienne<br>TVA 430-636-943               | ord. "B"              | 3 000                         | 10,00 | 6,67  | 30.06.95 | BEF | 32 244     | 10 113     |
| Siparex Participations, Fribourg-Suisse                           | ord. "A"              | 5 990                         | 1,86  |       | 31.03.95 | CHF | 12 340     | -542       |
| "BATC" Brussels Airport Terminal Cy, Bruxelles<br>TVA 433-137-365 | ord.                  | 52 501                        | 6,56  |       | 31.12.94 | BEF | 3 005 739  | 318 090    |
| Amorim Investmentos E Participacoes,<br>Lourosa-Portugal          | act. PTE 1 000        | 3 333 333                     | 6,84  |       | 31.12.94 | PTE | 67 053 877 | 727 500    |
| Ifimo, Mozelos - Portugal   | act. PTE 1 000        | 66 666                        | 6,84  |       | 31.12.95 | PTE | 14 734 308 | -688       |
| LGA, Luxembourg   | ord.                  | 220 000                       | 50,00 |       | 31.12.94 | LUF | 5 453 590  | -24 931    |
| Flanders Expo, Gand<br>TVA 427-328-649                            | ord.                  | 100                           | 1,32  | 3,95  | 31.12.94 | BEF | 786 336    | 24 558     |

### VI. PLACEMENTS DE TRESORERIE, AUTRES PLACEMENTS

(en milliers de BEF)

|  | Exercice  | Exercice Précédent |
|--|-----------|--------------------|
| Actions et parts   | 1 246 635 | 1 358 442          |
| Valeur comptable augmentée du montant non appelé   | 1 248 235 | 1 360 042          |
| Montant non appelé   | -1 600    | -1 600             |
| Titres à revenu fixe   | 0         | 894 423            |
| Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit avec une durée résiduelle ou de préavis: | 168 905   | 308 495            |
| • de plus d'un mois à un an au plus  | 105 000   | 0                  |
| • d'un mois au plus  | 63 905    | 308 495            |

### VII. COMPTES DE REGULARISATION

(en milliers de BEF)

|                           | Exercice |
|---------------------------|----------|
| Charges à reporter        | 15 713   |
| Intérêts courus non échus | 33 232   |

## VIII. ETAT DU CAPITAL

|   | Montants<br>(en milliers de BEF) | Nombre d'actions |
|---|----------------------------------|------------------|
| A. Capital social   |                                  |                  |
| 1. Capital souscrit   |                                  |                  |
| • Au terme de l'exercice précédent  | 58 928 523                       |                  |
| • Au terme de l'exercice  | 58 928 523                       |                  |
| 2. Représentation du capital  |                                  |                  |
| 2.1. Catégories d'actions   |                                  |                  |
| Parts de réserve  | 58 928 523                       | 70 601 069       |
| 2.2. Actions nominatives ou au porteur  |                                  |                  |
| Nominatives   |                                  | 52 046 181       |
| Au porteur  |                                  | 18 554 888       |
| E. Capital autorisé non souscrit  | 45 000 000                       |                  |
| G. La structure de l'actionnariat de la Société Générale de Belgique se trouve reproduite au point XXII ci-après. |                                  |                  |

## IX. PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

(en milliers de BEF)

|                                | Exercice  |
|--------------------------------|-----------|
| Provisions pour engagements    | 229 353   |
| Provisions pour risques divers | 1 056 821 |

## ANNEXE

### X. ETAT DES DETTES

(en milliers de BEF)

|   | Dettes (ou partie de dettes) |  |                                 |
|---|------------------------------|--|---------------------------------|
|   | échéant dans<br>l'année      | ayant plus d'un an<br>mais 5 ans au plus<br>à courir | ayant plus de<br>5 ans à courir |
| A. Ventilation des dettes à l'origine à plus d'un an,<br>en fonction de leur durée résiduelle |                              |  |                                 |
| 2. Emprunts obligataires non subordonnés  | 0                            | 400 000  | 0                               |
| Autres dettes   | 36 705                       | 134 112  | 7 025                           |
| Total   | 36 705                       | 534 112  | 7 025                           |

|  | Exercice |  |         |
|--|----------|--|---------|
| C. Dettes fiscales, salariales et sociales |          |  |         |
| 1. Impôts                                  |          |  |         |
| b) Dettes fiscales non échues              |          |  | 30 096  |
| c) Dettes fiscales estimées                |          |  | 15 000  |
| 2. Rémunérations et charges sociales       |          |  |         |
| b) Autres dettes salariales et sociales    |          |  | 129 251 |

### XI. COMPTES DE REGULARISATION

(en milliers de BEF)

|                           | Exercice |
|---------------------------|----------|
| Charges à imputer         | 71 978   |
| Produits à reporter       | 15 836   |
| Intérêts courus non échus | 26 139   |

### XII. RESULTATS D'EXPLOITATION

(en milliers de BEF, sauf C.1.)

|  | Exercice | Exercice précédent |
|--|----------|--------------------|
| C.1. Effectif moyen du personnel                   | 96       | 95                 |
| Ouvriers   | 6        | 6                  |
| Employés   | 57       | 56                 |
| Personnel de direction                             | 31       | 31                 |
| Autres   | 2        | 2                  |
| C.2. Frais de personnel                            |          |                    |
| a) Rémunérations et avantages sociaux directs      | 274 496  | 284 137            |
| b) Cotisations patronales d'assurances sociales    | 67 204   | 68 577             |
| c) Primes patronales pour assurances extra-légales | 32 389   | 33 611             |
| d) Autres frais de personnel                       | 1 347    | 1 477              |
| D. Réductions de valeur                            |          |                    |
| 2. Sur créances commerciales<br>actées             | 0        | 5                  |
| F. Autres charges d'exploitation                   |          |                    |
| Impôts et taxes relatifs à l'exploitation          | 99 549   | 83 037             |

**XIII. RESULTATS FINANCIERS**

(en milliers de BEF)

|   | Exercice | Exercice précédent |
|---|----------|--------------------|
| A. Autres produits financiers                 |          |                    |
| Différences de change                         | 26 345   | 150 817            |
| Ecart de conversion des devises               | 99 740   | 63 182             |
| Intérêts et primes sur instruments financiers | 0        | 105 024            |
| Commissions et produits divers                | 14 744   | 13 973             |
| C. Réductions de valeur sur actifs circulants |          |                    |
| Actées  | 43 320   | 88 319             |
| Reprises                                      | -9 503   | -9 712             |
| D. Autres charges financières                 |          |                    |
| Provisions à caractère financier              |          |                    |
| • Constituées                                 | 24 766   | 35 930             |
| • Utilisées et reprises                       | -24 766  | -35 930            |
| Différences de change                         | 30 597   | 255 061            |
| Ecart de conversion des devises               | 110 089  | 86 062             |
| Intérêts et primes sur instruments financiers | 0        | 144 868            |
| Commissions et charges diverses               | 40 875   | 42 366             |

**XV. IMPOTS SUR LE RESULTAT**

(en milliers de BEF)

|   | Exercice  |
|---|-----------|
| A.1. Impôts sur le résultat de l'exercice   | 15 000    |
| a) Impôts et précomptes dus ou versés   | 204 487   |
| b) Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif   | -204 487  |
| c) Suppléments d'impôts estimés (portés à la rubrique 450/3 du passif)  | 15 000    |
| A.2. Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs  | 860       |
| a) Suppléments d'impôts dus ou versés   | 860       |
| B. Principales sources des disparités entre le bénéfice, avant impôts, exprimé dans les comptes et le bénéfice taxable estimé |           |
| Déduction de revenus définitivement taxés   | 5 900 000 |
| Prélèvement sur réserves immunisées   | 405 100   |
| Plus-values, moins-values, réductions de valeur et reprises exclues de la base imposable                                      | 1 045 000 |
| Provisions taxables et détaxation de provisions   | 316 000   |

**XVI. AUTRES TAXES ET IMPOTS A CHARGE DE TIERS**

(en milliers de BEF)

|   | Exercice | Exercice précédent |
|---|----------|--------------------|
| A. Taxes sur la valeur ajoutée, taxes d'égalisation et taxes spéciales portées en compte: |          |                    |
| 1. à l'entreprise (déductibles)   | 26 740   | 42 258             |
| 2. par l'entreprise   | 31 613   | 29 272             |
| B. Montants retenus à charge de tiers, au titre de:                                       |          |                    |
| 1. Précompte professionnel  | 118 781  | 120 890            |
| 2. Précompte mobilier   | 923 685  | 972 243            |

**XVII. DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

(en milliers de BEF)

|  | Exercice  |
|--|-----------|
| <b>Garanties personnelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements de tiers</b>   |           |
| Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise  | 2 275 000 |
| <b>Biens et valeurs détenus par des tiers en leur nom mais aux risques et profits de l'entreprise, s'ils ne sont pas portés au bilan</b> |           |
| <i>Engagements importants d'acquisition d'immobilisations</i>  |           |
| Divers "puts" émis   | 60 000    |
| <i>Engagements importants de cession d'immobilisations</i>   |           |
| Divers "calls" émis  | 3 000     |

**Description succincte du régime complémentaire de pension de retraite ou de survie instauré au profit du personnel ou des dirigeants et des mesures prises pour en couvrir la charge**

Le personnel jouit d'une garantie de ressources de retraite et de survie basée sur l'ancienneté ainsi que sur sa rémunération de fin de carrière. Des polices d'assurance de groupe couvrent ces garanties. Les réserves mathématiques sont recalculées annuellement.

**Nouveaux instruments financiers**

La société utilise occasionnellement des instruments financiers dérivés pour couvrir des risques inhérents à l'exploitation courante; aucun instrument financier dérivé n'est détenu dans un but spéculatif.

## XVIII. RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

(en milliers de BEF)

|   | Entreprises liées |                    | Entreprises avec lien de participation |                    |
|---|-------------------|--------------------|--|--------------------|
|   | Exercice          | Exercice précédent | Exercice                               | Exercice précédent |
| 1. Immobilisations financières  | 80 798 213        | 80 800 654         | 57 157 575                             | 52 770 821         |
| participations  | 80 262 161        | 80 262 294         | 56 456 975                             | 52 045 802         |
| créances: autres  | 536 052           | 538 360            | 700 600                                | 725 019            |
| 2. Créances   | 123 122           | 6 694 304          | 148 137                                | 99 511             |
| à plus d'un an  | 0                 | 0                  | 5 425                                  | 5 425              |
| à un an au plus   | 123 122           | 6 694 304          | 142 712                                | 94 086             |
| 3. Placements de trésorerie   | 143 474           | 156 511            |  |                    |
| actions   | 143 474           | 156 511            |  |                    |
| 4. Dettes   | 10 520 699        | 12 567 191         | 76 310                                 | 145 670            |
| à plus d'un an  | 136 843           | 136 843            | 36 705                                 | 73 396             |
| à un an au plus   | 10 383 856        | 12 430 348         | 39 605                                 | 72 274             |
| 5. Garanties personnelles et réelles constituées<br>ou irrévocablement promises par l'entreprise<br>pour sûreté de dettes ou d'engagements<br>d'entreprises liées | 2 275 000         | 2 911 600          |  |                    |
| 7. Résultats financiers   |                   |                    |  |                    |
| Produits  |                   |                    |  |                    |
| des immobilisations financières   | 3 312 290         | 2 461 290          |  |                    |
| des actifs circulants   | 46 229            | 568 615            |  |                    |
| autres produits financiers  | 1 350             | 6 568              |  |                    |
| Charges   |                   |                    |  |                    |
| des dettes  | 507 647           | 756 086            |  |                    |
| autres charges financières  | 496               | 9 677              |  |                    |
| 8. Cession d'actifs immobilisés   |                   |                    |  |                    |
| Moins-values réalisées  | 3 491             | 0                  |  |                    |

## XIX. RELATIONS FINANCIERES AVEC

(en milliers de BEF)

|  | Exercice |
|--|----------|
| a) Les administrateurs et gérants  |          |
| 4. Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées à charge du<br>compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre<br>exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable: | 56 432   |

**XX. RESUME DES REGLES D'EVALUATION PREVUES POUR LES INVENTAIRES PRESCRITS PAR L'ARTICLE 7 DE LA LOI DU 17 JUILLET 1975**

**I. Frais d'établissement**

Les frais d'augmentation de capital ou d'émission d'obligations convertibles ou non sont amortis en cinq ans. Les frais de conversion sont pris en charge dans l'exercice où ils auront été exposés.

**II. Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition ou à leur prix de revient ou à leur valeur d'apport. Les amortissements sont pratiqués sur base de la méthode linéaire aux taux fiscalement admis, c'est-à-dire:

|   |              |
|---|--------------|
| • Constructions                         | 3,- % l'an;  |
| • Transformations aux bâtiments occupés | 10,- % l'an; |
| • Matériel d'informatique               | 33,- % l'an; |
| • Autres matériels                      | 20,- % l'an; |
| • Mobiliers                             | 10,- % l'an; |
| • Coffres-forts                         | 5,- % l'an.  |

Les frais accessoires, dont notamment la T.V.A. non déductible, sont amortis dans l'exercice durant lequel ils ont été supportés, à l'exception de ceux afférents aux voitures automobiles qui sont amortis au même rythme que la valeur d'investissement.

**III. Immobilisations financières**

**Participations et autres valeurs de portefeuille**

Sauf pour les titres détenus au 31 décembre 1977, dont la valeur d'inventaire historique a fait l'objet, au cours de l'exercice transitoire 1977, d'un aménagement en vertu de la dérogation obtenue de l'Autorité de contrôle, les acquisitions sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'achat ou d'apport et compte tenu des montants restant éventuellement à libérer.

A la fin de chaque exercice social, une évaluation individuelle de chaque titre figurant en immobilisations financières est effectuée, de manière à refléter de façon aussi satisfaisante que possible la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société concernée.

La méthode d'évaluation est choisie objectivement en tenant compte de la nature et des caractéristiques du titre.

Elle peut être basée sur l'une ou l'autre des valeurs traditionnellement utilisées pour de telles appréciations ou bien sur la moyenne, pondérée de manière appropriée, de plusieurs d'entre elles.

La méthode d'évaluation ainsi retenue pour un titre est employée systématiquement d'exercice à exercice sauf si l'évolution des circonstances interdit la poursuite de son utilisation. En ce cas, si le changement a des conséquences significatives, une mention spéciale en est faite dans l'Annexe.

Lorsque cette évaluation fait apparaître, par rapport à la valeur d'inventaire, une dépréciation durable, les titres font l'objet d'une réduction de valeur égale à la partie durable de la moins-value observée.

Une reprise de réduction de valeur est effectuée lorsqu'une plus-value durable est observée sur les titres qui auraient fait antérieurement l'objet d'une telle réduction.

Comme précédemment, la pratique constante demeure de ne pas procéder à des réévaluations nonobstant les plus-values que fait apparaître l'évaluation des titres.

**Créances**

Au moment de l'opération, les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Si elles sont libellées en monnaies étrangères, elles sont enregistrées pour leur contre-valeur en francs belges au cours du jour de l'acquisition. En fin d'exercice, elles sont évaluées sur base du dernier cours de change de l'exercice.

Les règles de réduction de valeur sont semblables à celles arrêtées pour les titres.

**IV. Créances à plus d'un an et créances à un an au plus**

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Les créances en monnaies étrangères sont comptabilisées en francs belges au cours du jour au moment de l'opération et évaluées au dernier cours de change de l'exercice.

Une réduction de valeur est opérée lorsque leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis ou lorsque la valeur de réalisation à la date de clôture de l'exercice est inférieure à la valeur comptable et à condition que la dépréciation soit durable dans les cas de créances à plus d'un an.

**V. Placements de trésorerie et valeurs disponibles**

En principe, les titres de placement sont estimés au dernier cours de Bourse de l'exercice lorsque leur marché est significatif.

Les autres placements de trésorerie et les valeurs disponibles sont estimés comme les créances à un an au plus.

**VI. Provisions pour risques et charges**

A la clôture de chaque exercice, le Conseil d'administration examine les provisions à constituer pour couvrir notamment:

- les grosses réparations ou gros entretiens;
- les risques découlant d'avances ou de garanties;
- d'autres risques, s'il y a lieu.

Les provisions afférentes aux exercices antérieurs sont régulièrement revues et reprises en résultats si elles sont devenues sans objet.

**VII. Dettes à plus d'un an et dettes à un an au plus**

Ces dettes sont comptabilisées à la valeur nominale.



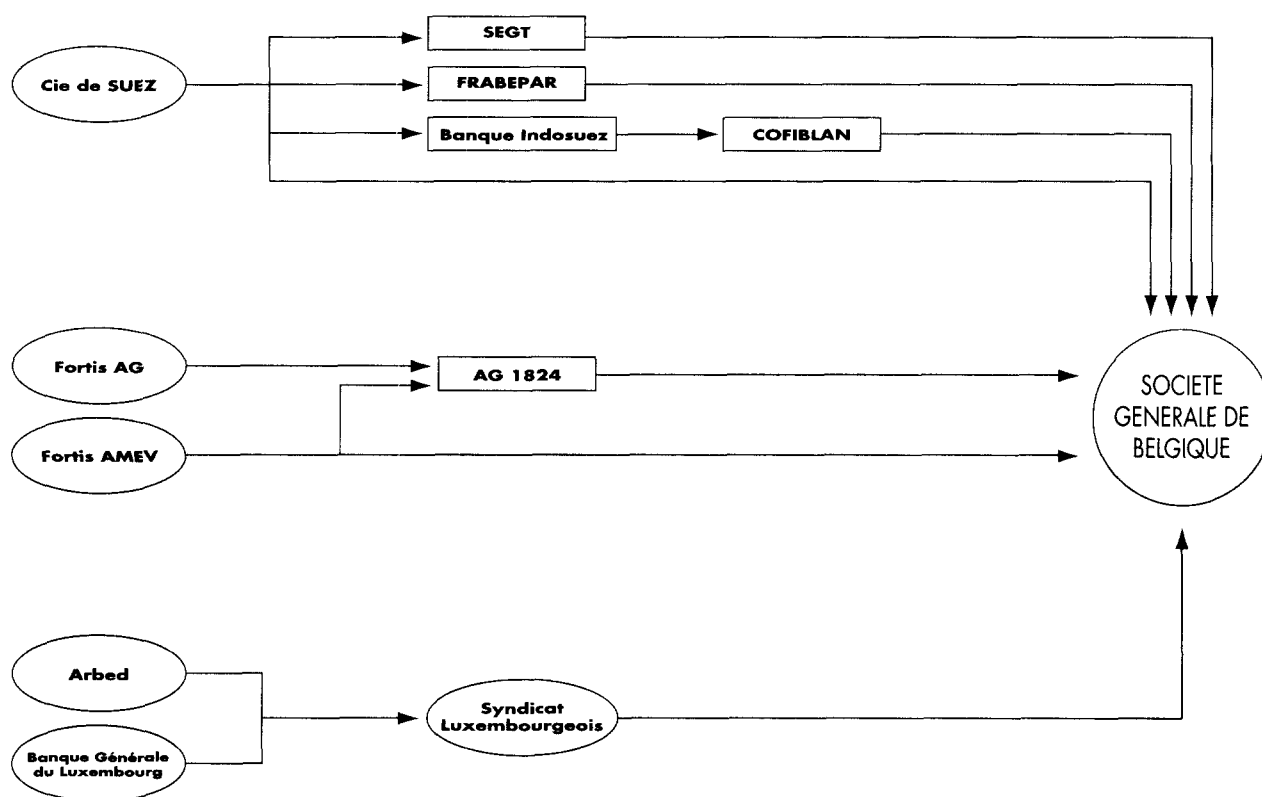
# XXI. AU COURS DE L'EXERCICE 1995, LA GENERALE A CONFIE A SES COMMISSAIRES-REVISEURS DIVERSES MISSIONS D'ASSISTANCE ET DE CONSEIL

La rémunération afférente à ces prestations hors mandat s'est élevée à :

BEF 310.000 pour Price Waterhouse, Reviseurs d'Entreprises, SCC.

BEF 200.000 pour Deloitte & Touche, Reviseurs d'Entreprises, SCC.

## XXII. STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE LA SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE AU 31 DECEMBRE 1995



## ANNEXE

| Dénomination des actionnaires directs:                          |                           |                 | Date de la dernière<br>déclaration reçue<br>art. 4 § 2<br>Loi du 2/3/1989 | Nombre<br>de titres | Pourcentage<br>(*) |
|---|---------------------------|-----------------|---|---------------------|--------------------|
| <b>Compagnie de SUEZ :</b>                                      |                           |                 |   | <b>44 192 055</b>   | <b>62,59%</b>      |
| Compagnie de SUEZ SA  | 1, rue d'Astorg           | 75008 PARIS     | 14.04.95  | 34 859 575          | 49,38%             |
| FRABEPAR SA   | rue Blanche, 27           | 1060 BRUXELLES  | 14.04.95  | 6 235 704           | 8,96%              |
| SEGT SA   | 1, rue d'Astorg           | 75008 PARIS     | 14.04.95  | 319 229             | 0,45%              |
| COFIBLAN SA   | rue Blanche, 27           | 1060 BRUXELLES  | 14.04.95  | 2 687 547           | 3,81%              |
| <b>Actions de concert Fortis AG + Syndicat Luxembourgeois :</b> |                           |                 |   | <b>9 375 810</b>    | <b>14,60%</b>      |
| <b>Fortis AG :</b>  |                           |                 |   | <b>7 575 810</b>    | <b>11,80%</b>      |
| AG 1824 SA  | boulevard E. Jacqmain, 53 | 1000 BRUXELLES  | 08.04.91  | 7 560 180           | 11,77%             |
| SODINVEST SA  | boulevard E. Jacqmain, 53 | 1000 BRUXELLES  | 08.04.91  | 5                   | p.m.(**)           |
| G. SIMONS & Cie NV  | Suikerrui 5 - Bus 1       | 2000 ANTWERPEN  | 08.04.91  | 825                 | p.m.(**)           |
| AMEV Levensverzekering NV                                       | Archimedeslaan 10         | 3500 HB UTRECHT | 08.04.91  | 9 200               | 0,01%              |
| AMEV Levensverzekeringen NV                                     | rue de la Loi, 13         | 1000 BRUXELLES  | 08.04.91  | 5 600               | 0,01%              |
| <b>Syndicat Luxembourgeois :</b>                                |                           |                 |   | <b>1 800 000</b>    | <b>2,80%</b>       |
| • ARBED SA  | 19, avenue de la Liberté  | 2930 LUXEMBOURG | 08.04.91  | 652 500             | 1,02%              |
| • Banque Générale du Luxembourg SA                              | 14, rue Aldringen         | 1906 LUXEMBOURG | 08.04.91  | 465 000             | 0,72%              |
| • SIDARFIN NV   | Kouter, 188               | 9000 GENT       | 08.04.91  | 682 500             | 1,06%              |

(\*) Le dénominateur utilisé pour calculer le pourcentage est de 64.210.066 (y compris 149.061 warrants non exercés existants à cette date) pour les déclarations du 8 avril 1991 et de 70.601.069 pour celles du 14 avril 1995.

(\*\*) Pour mémoire

La liste ci-dessus est strictement conforme aux dernières déclarations de transparence reçues par la Générale. Toutefois, son actionnariat a subi en 1995 des modifications, sans franchissement de seuil et qui n'ont par conséquent pas entraîné l'établissement d'une nouvelle déclaration. L'organigramme de l'actionnariat au 31 décembre 1995 tient compte des changements portés à sa connaissance.

## DECLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDES

L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion conformément aux dispositions des arrêtés royaux des 25 novembre 1991 et 6 mars 1990.

Les comptes annuels consolidés de la Société Générale de Belgique sont intégrés par consolidation dans les comptes consolidés de la Compagnie de Suez, 1, rue d'Astorg à 75008 Paris. Les comptes consolidés de cette société peuvent être obtenus à son siège social.

Conformément aux prescriptions légales et statutaires, nous avons procédé à l'examen des comptes annuels au 31 décembre 1995 de la Société Générale de Belgique SA. Notre examen a été effectué conformément aux normes générales de revision et recommandations de l'Institut des Reviseurs d'Entreprises. Nous avons pu appuyer nos travaux de revision sur une organisation administrative comportant un contrôle interne approprié à la nature et à l'étendue des activités de la société. Nous avons obtenu des administrateurs et des préposés de la société toutes les explications et informations que nous leur avons demandées.

Sur base de nos contrôles, nous confirmons que:

- la comptabilité est tenue et les comptes annuels sont établis conformément aux prescriptions légales et réglementaires applicables;
- le rapport de gestion du Conseil d'Administration contient les informations requises par la loi, lesquelles concordent avec les données résultant des comptes annuels;
- l'affectation des résultats proposée à l'Assemblée générale est conforme aux statuts et aux lois sur les sociétés commerciales;
- nous n'avons pas connaissance d'opérations conclues ou de décisions prises en infraction avec les lois sur les sociétés commerciales.

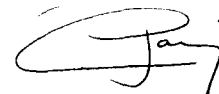
En conclusion, nous attestons sans réserve que, à notre avis, les comptes annuels au 31 décembre 1995 de la Société Générale de Belgique SA - dont le total du bilan est de BEF 155.528 millions et dont le bénéfice pour l'exercice clôturé à cette date s'élève à BEF 6.917 millions - donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de l'exercice de la société, compte tenu des dispositions légales et réglementaires qui les régissent et que les justifications données dans l'Annexe sont adéquates.

Le 4 avril 1996

Le Collège des Commissaires-Reviseurs



PRICE WATERHOUSE  
Reviseurs d'Entreprises, SCC  
Représentée par Robert PEIRCE



DELOITTE & TOUCHE  
Reviseurs d'Entreprises, SCC  
Représentée par Claude POURBAIX

## Siège social

### **Société Générale de Belgique**

Rue Royale, 30, B-1000 Bruxelles, Belgique  
Tél. (32-2) 507.02.11, Télécopie (32-2) 512.18.95  
E-mail: G.Dellicour@generale.be

## Représentations à l'étranger

### **Asie du Sud-Est / Japon**

Société Générale de Belgique (Japan) Co. Ltd.  
Imperial Tower 9A-2, 1-1-1,  
Uchisaiwai-cho, Chiyoda-ku, Tokyo 100, Japon  
Tél. (81-33) 593.07.65, Télécopie (81-33) 593.07.66

### **Chine (République Populaire)**

Société Générale de Belgique  
Beijing Representative Office  
Zijin Guest House  
3-21, Chongwenmen Xidajie  
Beijing 100005, République Populaire de Chine  
Tél. (81-10) 65.12.71.57, Télécopie (81-10) 65.12.71.58  
E-mail: lgbj@iucol.cn.net

### **Hong Kong**

Société Générale de Belgique  
c/o Tractebel Pacific Ltd  
Unit F, 10st Floor, United Centre  
95, Queensway, Hong Kong  
Tél. (852) 860.42.00, Télécopie (852) 528.09.36

### **Zaïre**

Société Générale de Belgique  
B.P. 249, Kinshasa 1, Zaïre  
Télécel (243-88) 44.957

## Participations

### **ACCOR**

2, rue de la Mare Neuve  
F-91021 Evry Cedex, France  
Tél. (33-1) 60.87.43.20, Télécopie (33-1) 60.77.04.58  
Siège administratif:  
Tour Maine-Montparnasse,  
33, avenue du Maine, F - 75755 Paris Cedex 15, France  
Tél. (33-1) 45.38.86.00, Télécopie (33-1) 45.38.85.67

### **ARBED**

19, avenue de la Liberté, L-2930 Luxembourg  
Tél. (352) 479.21, Télécopie (352) 479.226.75

### **FINOUTREMER**

Rue Royale, 30, B-1000 Bruxelles, Belgique  
Tél. (32-2) 510.02.64, Télécopie (32-2) 510.02.69

### **FORTIS AG**

Boulevard E. Jacqmain, 53, B-1000 Bruxelles, Belgique  
Tél. (32-2) 220.81.11, Télécopie (32-2) 220.81.50

### **GENERALE DE BANQUE**

Montagne du Parc, 3, B-1000 Bruxelles, Belgique  
Tél. (32-2) 516.21.11, Télécopie (32-2) 516.42.22

### **RECTICEL**

Avenue des Pléiades, 15, B-1200 Bruxelles, Belgique  
Tél. (32-2) 775.18.11, Télécopie (32-2) 775.19.90

### **SAGEM**

6, avenue d'Iena, F-75783 Paris Cedex 16, France  
Tél. (33-1) 40.70.63.63, Télécopie (33-1) 47.20.39.46

### **TRACTEBEL**

Place du Trône, 1, B-1000 Bruxelles, Belgique  
Tél. (32-2) 510.71.11, Télécopie (32-2) 510.73.88

### **UNION MINIERE**

Gulledelle, 92, B-1200 Bruxelles, Belgique  
Tél. (32-2) 778.81.11, Télécopie (32-2) 778.89.00  
A partir du 1<sup>er</sup> juillet 1996:  
Rue du Marais, 31  
B-1000 Bruxelles, Belgique  
Tél. (32-2) 227.71.11, Télécopie (32-2) 227.79.00

# **R a p p o r t   A n n u e l   1 9 9 5**

*SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE BELGIQUE*

*Rue Royale, 30*

*B - 1000 Bruxelles*

*Belgique*

*Téléphone : (32-2) 507-02-11*

*Télécopie : (32-2) 512-18-95*

*R.C.B. 17.487*

*T.V.A. 403.203.264*

•

*La Direction de la Communication est à la disposition  
des actionnaires et des investisseurs :*

*Téléphone : (32-2) 507-02-77*

*Télécopie : (32-2) 513-43-27*

*Des informations concernant la Générale et ses participations  
sont disponibles sur Internet, à l'adresse  
<http://www.generale.be/>*

*Dit jaarverslag is eveneens verkrijgbaar in het Nederlands  
This report is also available in English*

•

*Tous nos remerciements vont  
aux services de Communication des sociétés  
du Groupe de la Générale*

•

*Conception et réalisation : Image Plus, Bruxelles, Belgique*

*Impression : Imprimerie Snoeck-Ducaju, Gand, Belgique*

*Coordination : Direction de la Communication,  
Société Générale de Belgique*

