



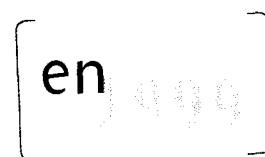
LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE BELGIQUE

[en 1999]



Membre du groupe SUEZ LYONNAISE DES EAUX

LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE BELGIQUE



	Page
INTRODUCTION	2
CHIFFRES SIGNIFICATIFS	3
Organigramme du Groupe	3
Contribution de la SGB aux résultats consolidés de Suez Lyonnaise des Eaux (SLDE)	4
Répartition de la contribution de la SGB au résultat courant net consolidé de SLDE	4
Résultats des sociétés du groupe de la SGB	5
MESSAGE DU PRESIDENT ET DE L'ADMINISTRATEUR DELEGUE	6
RAPPORT DE GESTION DE LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE BELGIQUE	8
LA SGB, ENTREPRISE CITOYENNE	9
CONSEIL ET COMITÉS	10
LA "CORPORATE GOVERNANCE" A LA SGB	12
LE POLE ENERGIE	15
Tractebel	16
Elyo	20
LES AUTRES PARTICIPATIONS	23
Fortis	24
Union Minière	28
Arbed	29
ADRESSES UTILES	31

Introduction



Le tournant du siècle aura été une période déterminante dans l'évolution de la Société Générale de Belgique qui a connu, au cours des dernières années, une totale métamorphose : d'un holding détenant des participations dans de nombreuses industries et secteurs, elle est devenue une filiale à 100% de Suez Lyonnaise des Eaux, groupe mondial de services, spécialisé dans l'eau, l'énergie, la propreté et la communication.

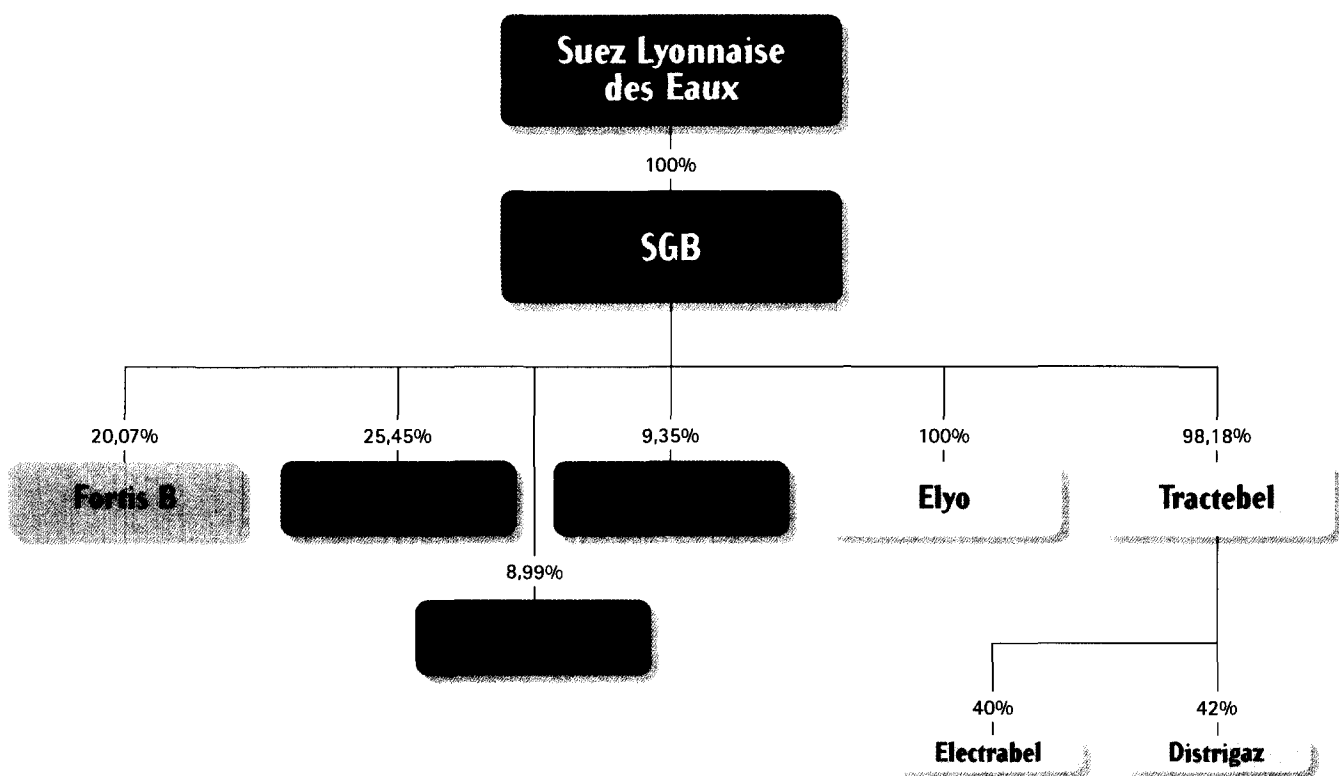
Située au coeur des grandes mutations qui secouent le monde - dérégulation, mondialisation, privatisations - la SGB rassemble les activités de Tractebel et d'Elyo, qui constituent le pôle unique de l'énergie de Suez Lyonnaise des Eaux, et dont le centre de décision est basé en Belgique.

La Société Générale de Belgique est également le premier actionnaire du groupe de bancassurance Fortis - dont elle détient 20% -, d'Union Minière et d'Arbed auxquels elle continue à apporter son appui.

L'année 1999 a vu la contribution de la SGB aux résultats de sa société-mère plus que doubler, confirmant la pertinence des choix stratégiques opérés au cours des dernière années.

Chiffres. significatifs

Organigramme du Groupe (au 31.3.2000)



Énergie

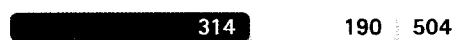
Services financiers

Autres participations

Les pourcentages indiquent
les participations directes et indirectes.

Contribution de la SGB aux résultats consolidés de Suez Lyonnaise des Eaux (au 31.12)

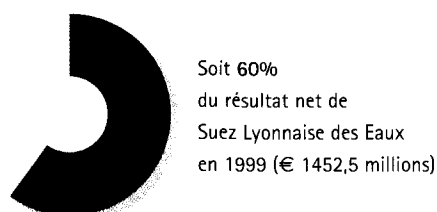
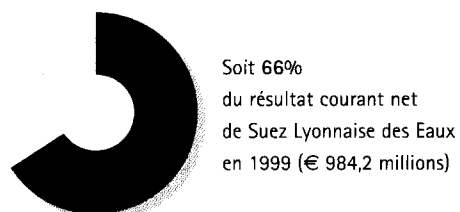
1998



1999

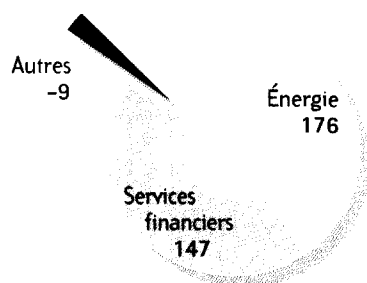


- Résultat courant net part du groupe (€ millions)
- Résultat exceptionnel net part du groupe (€ millions)



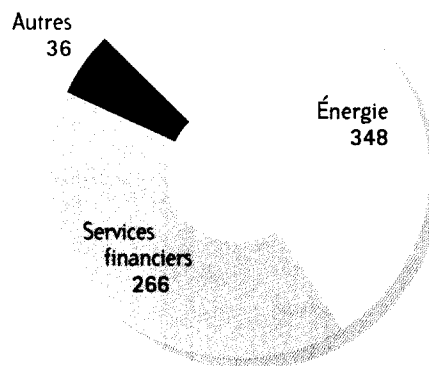
Répartition de la contribution de la SGB au résultat courant net de Suez Lyonnaise des Eaux (€ millions) (au 31.12)

1998



Total : € 314 millions

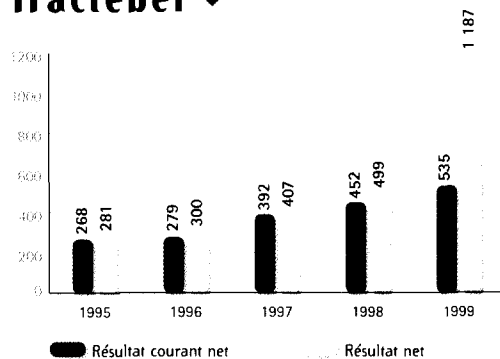
1999



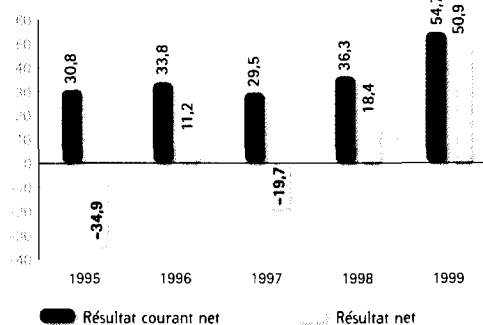
Total : € 650 millions

Résultats des sociétés du groupe de la SGB (€ millions) (au 31.12)

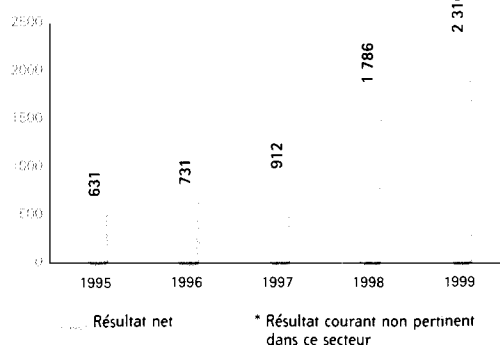
Tractebel ♦



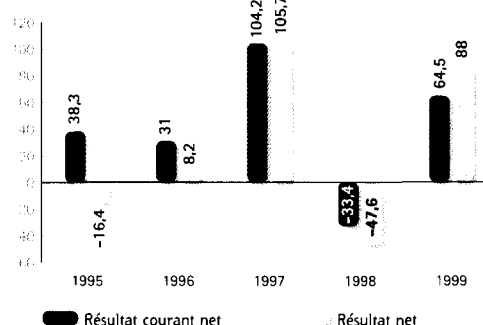
Elyo ♦



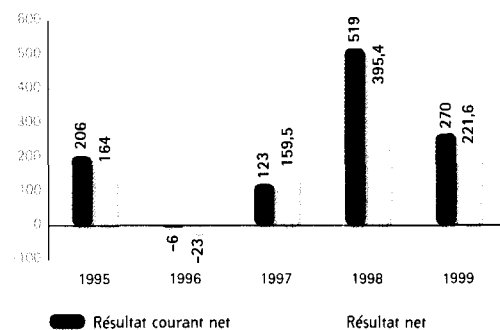
Fortis* ♦



Union Minière ■



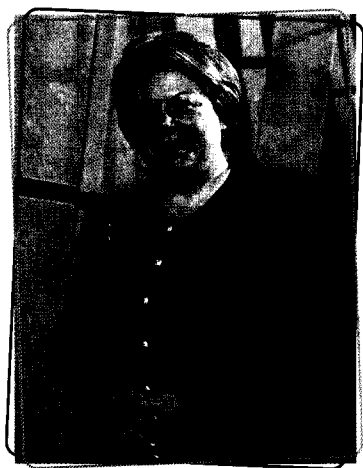
Arbed ■



♦ Part du Groupe
■ Part du Groupe + tiers minoritaires

Message

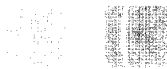
DU PRÉSIDENT ET DE L'ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ



Le constat peut sembler banal à nos lecteurs assidus, mais les faits ont leur droit : les résultats 1999 de la Société Générale de Belgique, qui se situent dans le prolongement fidèle des choix effectués en 1998, battent, une fois encore, un record historique !

Le renforcement du pôle énergie, la consolidation du secteur financier de Fortis, le retour aux bénéfices de l'Union Minière ont été autant de facteurs déterminants de la nouvelle forte croissance du résultat courant de la Générale.

Faire du groupe Tractebel un leader mondial demeure la priorité. L'OPE réussie par Suez Lyonnaise des Eaux et la Générale sur Tractebel, l'acquisition par la Société Générale de Belgique d'Elyo en vue de l'apporter ultérieurement à Tractebel et achever de la sorte le pôle unique de Suez Lyonnaise des Eaux dans l'énergie, la prise de contrôle par Electrabel d'EPON, le premier producteur d'électricité néerlandais et la continuation de l'expansion internationale ont mis en lumière le dynamisme du groupe. Mais, s'il est essentiel de tirer le meilleur parti des opportunités qu'offre le présent, il est indispensable dans un environnement en pleine mutation, à la suite de la libéralisation du secteur de l'électricité et du gaz en Europe, de définir pour le moyen terme la stratégie de croissance adéquate.



En janvier 1999, le comité stratégique de Tractebel demanda à la direction générale de mettre sur le chantier un "plan industriel ambitieux". Le nouvel administrateur délégué, Jean-Pierre Hansen - Tractebel et Philippe Bodson ayant acté à regret la détérioration de leur entente - a présenté au début de l'année 2000 des propositions adaptées aux spécificités particulières de Tractebel.

Dans le groupe Fortis, la "Fortis Banque" est née du regroupement des actifs bancaires du groupe, à laquelle s'est jointe la Banque Générale du Luxembourg à l'issue d'une OPE appuyée par son conseil et son management.

L'Union Minière, avec le plein soutien de son actionnaire, a réalisé son redressement et a retrouvé avec le retour aux bénéfices, le chemin d'une croissance durable. Elle examine aujourd'hui les choix qui s'offrent à elle pour poursuivre son développement.

Au cours de l'année écoulée, le nouveau mode de relations entre la Société Générale de Belgique et Suez Lyonnaise des Eaux, l'actionnaire à 100%, s'est précisé, la Générale assumant des fonctions déléguées identifiées. Son management continue à rendre compte au Comité exécutif et au Conseil dont la composition n'a pas été modifiée pour bénéficier, tant au niveau de la "corporate governance" que de la stratégie, de l'expérience et de la compétence de tous ses membres.

L'engagement et la motivation de tout le personnel de la SGB ont permis l'adaptation harmonieuse des méthodes de travail au sein du groupe. La compétence et les résultats obtenus ont conduit tout naturellement le groupe franco-belge Suez Lyonnaise des Eaux à développer une stratégie unique appuyée sur deux sièges, l'un à Paris, l'autre à Bruxelles.

Christine Morin-Postel
Administrateur délégué

Etienne Davignon
Président

Rapport de gestion

DE LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE BELGIQUE S.A.



L'année 1999 fut d'abord marquée par l'acquisition par la Société Générale de Belgique à Suez Lyonnaise des Eaux de la société Elyo, active dans le secteur de l'énergie. La Société Générale de Belgique s'est engagée à céder cette participation à Tractebel dans le but de constituer le pôle unique de l'Energie au sein de Suez Lyonnaise des Eaux.

Au cours du second semestre, Suez Lyonnaise des Eaux et la Société Générale de Belgique ont lancé conjointement une Offre Publique d'Echange sur les titres Tractebel qu'elles ne détenaient pas encore. A l'issue de l'offre qui a connu un franc succès, la participation en Tractebel a été portée à 98,18%. Au cours du premier semestre 2000, les titres acquis pendant l'offre par Suez Lyonnaise des Eaux seront apportés à la Société Générale de Belgique.

D'autres modifications importantes ont également eu lieu au cours de l'année au sein du portefeuille de la Société Générale de Belgique avec notamment la cession de la participation Coficem à Suez Lyonnaise des Eaux puis l'acquisition en fin d'année du solde du capital de Genfina auparavant détenu par le groupe Tractebel.

Enfin, conformément à l'engagement pris en 1998 lors de l'apport de notre participation Générale de Banque à Fortis AG de ramener à terme notre participation en Fortis (B) à environ 20%, la Générale a cédé tout au long de l'exercice des titres Fortis (B) pour porter sa participation de 21,7% fin 1998 à 20,2% fin 1999.

La SGB entreprise citoyenne

Les changements intervenus au niveau de l'actionnariat de la Société Générale de Belgique n'ont en rien modifié sa politique en matière de mécénat, qui s'inscrit parfaitement dans l'esprit qui prévaut au sein même de Suez Lyonnaise des Eaux qui, tant par ses métiers que par ses valeurs, se veut proche de l'environnement dans lequel elle évolue.

La philosophie même du mécénat de la Société Générale de Belgique - qui privilégie une relation de collaboration structurelle plutôt que ponctuelle ou événementielle - nous a conduits à poursuivre les projets entrepris dans le passé. Dans le courant de 1999, 51 associations ont pu bénéficier du soutien de la Générale.

L'année 1999 mais également 2000 resteront marqués par deux grands projets - étroitement liés - qui s'inscrivent dans le cadre de Bruxelles 2000, capitale européenne de la culture.

D'une part, la Société Générale de Belgique participe à cet événement de prestige et de longue haleine en tant que sponsor structurel, aux côtés de neuf autres grandes entreprises. D'autre part, la Générale a décidé de marquer d'une façon durable son empreinte dans la ville par le biais d'un projet aussi inattendu qu'ambitieux : la restauration de la crypte romane de la Cathédrale des Saints Michel et Gudule.



Découverte en octobre 1991 par les archéologues de la Société royale d'archéologie de Bruxelles, la crypte fut remblayée provisoirement dès la fin des travaux de fouille, pour des questions de stabilité de la cathédrale. Sans l'intervention de la Générale, la crypte se préparait à être condamnée définitivement sous le nouveau dallage du chœur, posé lors des travaux de restauration qui sont en train de s'achever.

Remontant à 1047 au moins, la crypte est devenue, grâce à une présentation sous dalle de béton, le plus vieux monument visitable à Bruxelles. Elle est antérieure, par exemple, à la première croisade qui vit Godefroid de Bouillon devenir roi à Jérusalem (1099) ou, pour nos amis anglais, à la bataille de Hastings (1066).

Sa restauration ajoute à la remarquable rénovation de la Cathédrale des Saints Michel et Gudule une dimension historique et archéologique capitale pour la compréhension des origines de Bruxelles.

Conseil et comités

CONSEIL D'ADMINISTRATION*

Président

Etienne Davignon

Vice-Présidents

Maurice Lippens ■
*Président-Administrateur délégué,
Fortis (B)*

Gérard Mestrallet ♦
*Président du Directoire, Suez Lyonnaise
des Eaux*

Administrateur délégué

Christine Morin-Postel

Administrateurs

Michel Bleitrach ■ *(depuis le 19/5/99)*
Président-Directeur général, Elyo

Philippe Bodson ●
Administrateur, Tractebel

Philippe Brongniart ♦
Membre du Directoire, Suez Lyonnaise des Eaux

Patrick Buffet ♦
*Directeur général-adjoint, Suez Lyonnaise
des Eaux*

Valère Croes ●
Président, Sabena

Jean-Claude Dehovre ●
Président, SRIW

François de Laage de Meux ●
*Président, Comité national français de la
Chambre de Commerce internationale*

Thierry de Rudder ▲
*Administrateur délégué,
Groupe Bruxelles Lambert*

Gérald Frère ▲ *(depuis le 19/5/99)*
*Administrateur délégué,
Groupe Bruxelles Lambert*

Jean Gandois ●
Ancien Président, Cockerill-Sambre

Jean-Pierre Hansen ■ *(depuis le 19/5/99)*
*Président de la Direction générale et
Administrateur délégué, Tractebel*

François Jaclot ♦
Membre du Directoire, Suez Lyonnaise des Eaux

Joseph Kinsch ■
Président, Arbed

Philippe Liotier ▲
Vice-Président, Recticel

Philippe Malet ♦
*Ancien membre du Conseil de surveillance,
Suez Lyonnaise des Eaux*

Xavier Moreno ♦
Président-Directeur Général, Suez Industrie

Patrick Ponsolle ▲
Président exécutif, Eurotunnel

Hugo Vandamme ●
Administrateur délégué, Barco

Piet Van Waeyenberge ▲
Président-Administrateur délégué, De Eik

Karel Vinck ■
Administrateur délégué, Union Minière

Gérard Worms ▲
Associé-gérant, Rothschild et Cie Banque

Secrétaire

Jean-Pierre Standaert

**Les mandats des membres du Conseil d'administration
expireront à l'issue de l'Assemblée générale annuelle de
2000, à l'exception des mandats de Michel Bleitrach,
Gérald Frère, Jean-Pierre Hansen, François Jaclot et
Hugo Vandamme qui prendront fin au terme de l'AGO
de 2002.*

♦ Représentant en fait Suez Lyonnaise des Eaux

■ Membre du management d'une société du
Groupe

● Indépendant

▲ N'appartient à aucune des trois catégories
ci-dessus

COMITÉ EXÉCUTIF

Président

Gérard Mestrallet

Membres

Michel Bleitrach *(depuis le 19/5/99)*

Philippe Brongniart

Patrick Buffet

Valère Croes

Etienne Davignon

Jean-Pierre Hansen

François Jaclot

Maurice Lippens

Xavier Moreno

Christine Morin-Postel

Karel Vinck

Secrétaire

Jean-Pierre Standaert



COMITÉ D'AUDIT

Président

François de Laage de Meux

Membres

Valère Croes

Hugo Vandamme

COMITÉ DES RÉMUNÉRATIONS

Etienne Davignon

François Jaclot

Gérard Mestrallet

Christine Morin-Postel

COMITÉ DE DIRECTION

Président

Christine Morin-Postel
Administrateur délégué

Membres

Eric Bitton
Directeur Plan et Contrôle

Etienne Davignon
Président du Conseil d'Administration

Jean-Jacques Massart
Directeur de la Communication
Directeur des Ressources humaines

Jean-Pierre Standaert
Secrétaire général
Directeur des Affaires juridiques

Michel Van den Berghe
Directeur financier

Secrétaire

Jean-Pierre Standaert

CONSEILLERS

Paul De Keersmaecker

Philippe de Woot de Trixhe

Jean Van Marcke

BUREAUX DE REPRÉSENTATION À L'ÉTRANGER

Japon / Asie du Sud-est
SGB Representative Office, Tokyo

République Populaire de Chine
Lino Giudice

République Démocratique du Congo
Bureau de représentation

Coordination en Belgique
Georges Nève

COLLÈGE DES COMMISSAIRES-REVISEURS

ARTHUR ANDERSEN
Reviseurs d'entreprises, SC C
représentée par Henri Lemberger
Montagne du Parc, 4 - 1000 Bruxelles

DELOITTE & TOUCHE
Reviseurs d'entreprises, SC C
représentée par Claude Pourbaix
Avenue Louise, 240 - 1050 Bruxelles

La "Corporate Governance" à la SGB

La radiation de la cote des parts de réserve n'a pas modifié le mode de fonctionnement des organes décisionnels de la Société Générale de Belgique.

Par ailleurs, au vu du poids relativement important que représentent les activités dirigées au départ de la Belgique au sein du Groupe, Suez Lyonnaise des Eaux a décidé de garder inchangé le Conseil d'Administration de la SGB, en continuant à faire appel aux compétences, à l'expérience et au recul qu'apportent les administrateurs indépendants au sein du Conseil.

Conformément à ses engagements, la Société Générale de Belgique continue par ailleurs sa politique de communication envers le grand public et le monde économique et financier, afin de leur permettre de suivre l'évolution de la SGB au sein du groupe Suez Lyonnaise des Eaux.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au cours de l'année 1999, le Conseil d'Administration a tenu 7 réunions.

Il y a débattu notamment de l'acquisition d'Elyo et de la cession à Suez Lyonnaise des Eaux de la participation en Coficem, de l'OPE lancée conjointement par Suez Lyonnaise des Eaux et la SGB sur les actions de Tractebel, et de l'offre publique de reprise de Suez Lyonnaise des Eaux sur les parts de réserve de la SGB non encore en sa possession.

Il a également entendu des exposés sur l'organisation, les activités et les projets des sociétés du Groupe.

COMITÉS CRÉÉS PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

1. Comité Exécutif

Par application de l'article 12 des statuts, le Conseil d'administration a créé un Comité Exécutif. Le Président et l'Administrateur délégué en sont membres de droit. Les autres membres sont désignés par le Conseil, dans son sein. Ce Comité met au point les propositions à soumettre au Conseil d'administration, et contrôle la gestion journalière et la bonne exécution des délégations. Le Comité Exécutif se réunit au moins tous les 2 mois.

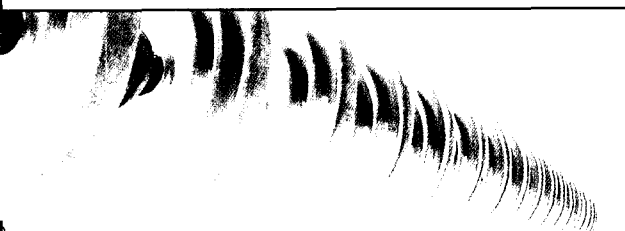
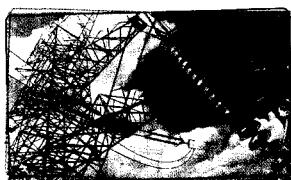
2. Comité d'Audit

Dès avril 1995, la Société Générale de Belgique a créé un Comité d'audit, composé de 3 administrateurs indépendants, qui a pour mission de faire des recommandations au Conseil quant à la nomination et la révocation des auditeurs externes, d'examiner, avant le Conseil, de manière approfondie, les comptes annuels et semestriels du Groupe et de la société, d'examiner, avec les auditeurs externes, la nature, l'étendue et les résultats de leurs contrôles ainsi que les conclusions qu'ils en tirent et d'examiner les changements et adaptations aux principes comptables et règles d'évaluation servant de base à l'établissement des comptes avant leur approbation par le Conseil. Le Comité d'audit tient au moins 3 réunions par an, dont 2 sont consacrées aux comptes annuels et semestriels. Il fait rapport au Conseil et au Comité Exécutif du résultat de ses travaux et examens, et le cas échéant, de ses recommandations.

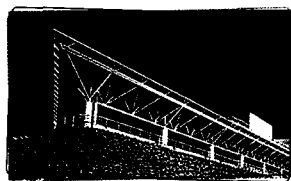
3. Comité des Rémunérations

Un Comité des Rémunérations a également été mis en place. Il est composé de 4 membres. Ce Comité s'est réuni 2 fois en 1999.

Le pôle énergie



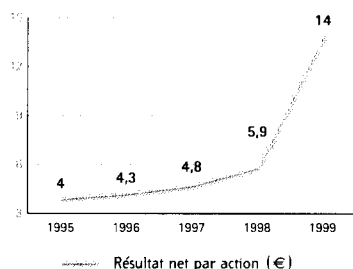
Tractebel



Elyo

Tractebel

Tractebel est un acteur mondial majeur dans les secteurs de l'énergie (électricité et gaz) et des services associés (ingénierie, installations, propreté, communication).



Présent dans plus de 100 pays, le groupe dispose d'une capacité de production électrique supérieure à 43.000 MW par an, dont plus de 19.000 hors d'Europe, et gère des réseaux de transport de gaz naturel sur trois continents.

Détenue à plus de 98% par Suez Lyonnaise des Eaux et la Société Générale de Belgique suite à une offre publique d'échange intervenue lors du second semestre de 1999, Tractebel est le pôle unique de l'énergie de Suez Lyonnaise des Eaux, en charge du développement de l'ensemble des activités du groupe dans ce secteur.

L'année 1999 a vu le résultat net consolidé de Tractebel s'améliorer de 138% pour s'établir à € 1.187 millions, tandis que le chiffre d'affaires se monte à € 11.380 millions, soit 3,6% de plus qu'en 1998. Le résultat courant net (quote-part du groupe), véritable mesure de la croissance, s'élève à € 535,18 millions, en augmentation de 18,3% par rapport à l'an dernier. Chacune des unités opérationnelles a contribué à cette évolution, "Tractebel Electricité et Gaz International" (EGI) et "Installations Techniques et Services aux Collectivités" se distinguant par une croissance particulièrement soutenue.

UN SECTEUR EN MUTATION

Le monde de l'énergie n'a pas échappé aux grands mouvements de concen-

tration et de fusion qui ont touché nombre de secteurs industriels et de services. L'ouverture progressive du marché en Europe et en Amérique du Nord et la privatisation de nombreux systèmes énergétiques dans les économies émergentes ont créé de nouvelles opportunités.

Tractebel s'est remarquablement positionnée pour faire face aux nouveaux défis grâce aux synergies entre le gaz et l'électricité d'une part, et à son parc de production extrêmement performant d'autre part, mais également grâce à son développement à l'étranger qui avait anticipé ces mutations.

TRACTEBEL EN EUROPE

Devançant la libéralisation du marché européen de l'électricité et du gaz, Tractebel et ses filiales, Electrabel et Distrigaz, ont, au cours des dix dernières années, multiplié les initiatives dans tous les métiers de l'énergie - production, transport, distribution et ventes - mais aussi dans les nouveaux métiers que sont le *trading* et les nouvelles technologies que réclament la production à base d'énergies renouvelables et les exigences environnementales.

Dans le secteur électrique, Tractebel et Electrabel sont présentes sur la bourse de l'énergie scandinave, Nordpool, réputée pour son caractère innovant et pionnière dans le *trading*. Electrabel a développé ses activités de *trading* et



Une attention particulière envers l'environnement

est désormais présente sur toutes les bourses européennes de l'énergie (APX à Amsterdam, dont elle est membre fondateur, Spanish Pool, participation aux indices européens du *trading*). Elle a par ailleurs créé de nouvelles filiales commerciales aux Pays-Bas et en Espagne et conclu un accord de partenariat avec le producteur suisse EOS pour alimenter des clients italiens.

Dans le domaine de la production, Electrabel a enrichi considérablement son parc de production d'unités basées sur les technologies de pointe en acquérant Epon, le plus grand producteur d'électricité aux Pays-Bas. Par cette acquisition, le groupe devient le leader mondial de la production à cycle combiné et la cogénération, et s'est forgé un point d'appui solide vers les marchés du nord de l'Allemagne.

Cette acquisition place Electrabel au cinquième rang des électriciens européens et renforce le réseau de production européen du groupe, désormais implanté au Benelux, en Hongrie, en Italie, en Irlande du Nord et au Portugal.

Au niveau des ventes, Electrabel a remporté une série de nouveaux contrats avec d'importants clients industriels hors de la Belgique.

Le secteur du gaz a également franchi des étapes stratégiques, notamment par l'augmentation de la participation de Distrigaz dans l'Interconnector

Qu'il s'agisse de particuliers, d'entreprises ou de collectivités et d'Etats, le groupe Tractebel s'efforce depuis toujours de rester en prise avec son environnement.

En prolongement des nombreuses campagnes destinées à promouvoir l'Utilisation Rationnelle de l'Energie (URE) - primes à l'achat d'appareils ménagers consommant peu d'énergie, incitation à l'utilisation d'ampoules à basse fréquence, etc. - Electrabel a lancé l'action "Maison Solaire". Cette opération qui vise à sensibiliser le grand public à l'utilisation des énergies renouvelables, récompense les propriétaires qui utilisent l'énergie solaire pour chauffer leur habitation.

Dans le domaine industriel, l'évolution et la libéralisation du marché de l'électricité en Europe ont permis au groupe de développer sensiblement de nouveaux services pour ses clients industriels, qu'il s'agisse de recommandations pour économiser l'énergie, l'utilisation rationnelle du conditionnement d'air, la création de labels de qualité pour la fourniture d'électricité, la mise en oeuvre de systèmes de gestion environnementale, etc.

Le groupe Tractebel met ses compétences au service de la collectivité, et collabore étroitement avec les milieux scientifiques et universitaires. Le groupe a mis sur pied un vaste programme destiné à mesurer de manière précise et régulière l'impact des émissions de gaz à effet de serre sur le climat, en Belgique et dans l'Europe entière, et à évaluer les moyens à mettre en oeuvre pour remédier à la problématique et atteindre les objectifs fixés par les Conférences de Rio et de Kyoto.

Electrabel a, en 1999, intensifié ses efforts dans le domaine des sources d'énergie renouvelables (hydraulique, éolienne, biomasse, bois de coupe, etc.) pour la production d'électricité. Une série de programmes ont vu le jour, comme la sélection de sites pour l'implantation d'éoliennes, la mise en valeur de petites centrales hydroélectriques, la récupération d'énergie lors de l'incinération de déchets, la récupération de gaz de décharge, et la co-combustion de boues d'installations d'épuration des eaux. Ces initiatives viennent renforcer les activités du groupe dans la gestion environnementale, en particulier la collecte, le tri, le recyclage et la valorisation de déchets ménagers et industriels.

Tractebel Engineering et ses filiales réalisent quant à elles, des études d'incidence, des audits environnementaux et des expertises en vue de protéger durablement des espèces ou des écosystèmes rares ou menacés.

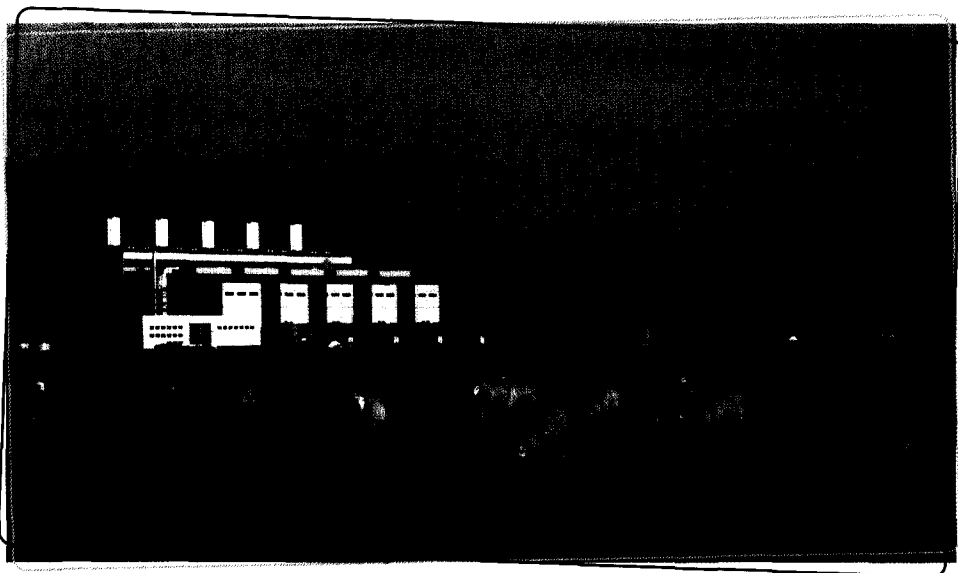
(gazoduc sous-marin reliant la Grande-Bretagne à la Belgique) qui atteint désormais 10%.

Les ventes de Distrigaz représentent désormais environ 4% du marché européen, tandis que la Belgique est devenue le deuxième pays de transit d'Europe occidentale, grâce notamment à Zeebrugge, premier *hub* international sur le marché *spot* du gaz naturel en Europe.

L'intensification des activités de *trading* sur les marchés *spot* de Bacton (en Grande-Bretagne) et de Zeebrugge ainsi que l'accroissement des ventes au Grand-Duché de Luxembourg et la livraison de 4 cargaisons de G.N.L. pour le marché espagnol ont permis d'augmenter de 11,5% les exportations de gaz de Distrigaz.

POURSUITE DU DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

Le groupe Tractebel a révélé, au printemps 2000, les grands axes de son



plan industriel. Ce plan a été approuvé par le conseil d'Administration de Tractebel et le Conseil de Surveillance de Suez Lyonnaise des Eaux le 15 mars 2000.

En termes géographiques, l'objectif du groupe énergétique est de se positionner comme un acteur de premier plan en poursuivant une politique visant à créer de véritables "systèmes énergétiques", en Europe, en Amérique du Nord et en Amérique Latine (cône sud).

Dans le reste du monde, Tractebel compte poursuivre la politique qu'elle s'est fixée depuis ses débuts sur le marché international : des acquisitions plus opportunistes, essentiellement basées sur des critères stricts de rentabilité.

L'année 1999 a vu EGI, le vecteur de l'expansion internationale de Tractebel, remporter une série de nouveaux contrats aux quatre coins du monde.

En Asie, EGI a pris des positions stratégiques dans les systèmes gaziers, comme à Bangkok, à Singapour et en Corée du Sud. La prise de participation majoritaire dans le producteur sud-coréen Hyundai Energy lui permet de faire valoir ses deux activités de base que sont l'électricité et le gaz.

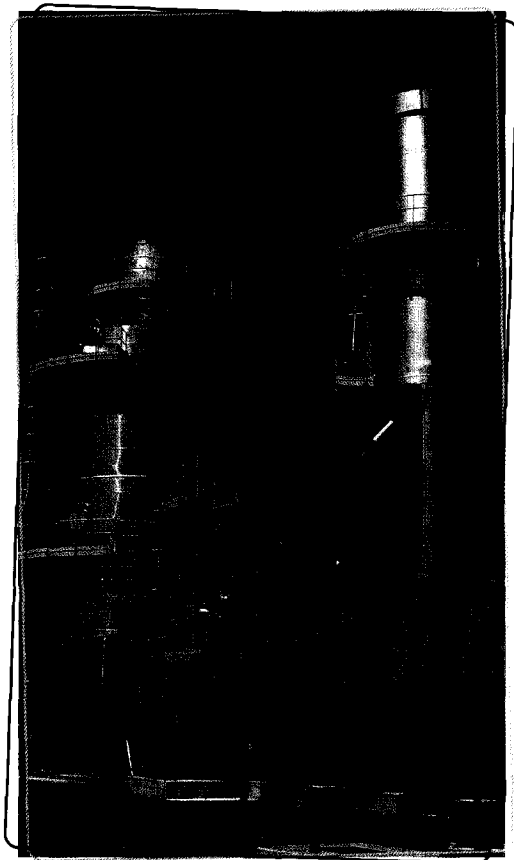
Sur le continent américain, EGI a développé deux importantes unités de production électrique à cycle combiné au Texas (Wise County, 800 MW et Ennis, 340 MW), tandis qu'elle

confirmait sa percée au Mexique en obtenant une nouvelle concession de distribution de gaz naturel (Etat de Tamaulipas, centre industriel de première importance).

LES ACTIVITÉS DE SERVICE DE TRACTEBEL

En ce qui concerne la Communication, des investissements ont été réalisés pour l'amélioration du réseau de WorldCom et pour l'infrastructure de base de Codenet. Par ailleurs, deux prises de participation importantes ont été actées dans Europe Online Networks et Galileo Communications Ltd, sociétés actives en matière d'infrastructures et de services Internet.

Confirmant l'excellente réputation dont elle jouit en Norvège, Fabricom s'est vu attribuer deux nouveaux contrats. Le premier porte sur la réalisation du terminal gazier de Kårstø, tandis que le second concerne l'entretien des plates-formes offshore du site d'Ekofisk. En Gestion Technique, Axima a connu une très forte croissance en Belgique, aux Pays-Bas, en France et en Grande-Bretagne. En matière de Gestion des Déchets, des acquisitions importantes ont été réalisées en Grande-Bretagne, aux Pays-Bas et en France et des partenariats nouveaux ont été créés avec divers pouvoirs publics locaux en Belgique, en Angleterre, en Pologne et au Québec.



Tractebel Engineering compte déjà, dans le secteur électrique, de très nombreuses réalisations qui représentent une capacité totale de plus de 8.000 MW pour l'ensemble des projets de cogénération et de cycles combinés gaz/vapeur.

Dans le domaine du gaz, les projets couvrent notamment le traitement du gaz (en Thaïlande), la conception et la construction d'installations de condition-

nement de gaz (Thaïlande et Grande-Bretagne), l'équipement de navires transporteurs de GPL (Corée du Sud) et les infrastructures industrielles.

Les autres projets couvrent aussi bien des études pour des barrages (Thaïlande, Maroc, ...), la maîtrise d'oeuvre du génie civil d'un tronçon du TGV entre Paris et Strasbourg, l'extension de l'aéroport de Bruxelles, l'assainissement du site de Tchernobyl

en Russie et l'amélioration de la sûreté nucléaire en Europe de l'Est. Le groupe s'est vu accorder des contrats dans le domaine spatial, dans l'implémentation de modules SAP ainsi que dans la conception et la mise en place de simulateurs pour le secteur du transport ferroviaire.

Ces réalisations ne font que confirmer le savoir-faire, reconnu au plan mondial, des ingénieurs de Tractebel.

Faits Marquants de 1999



En janvier, reprise des activités de la division KPN Vastgoed Installatieservice (Pays-Bas), prestataire de services dans le domaine de la maintenance et des installations techniques de bâtiments.

En février, augmentation de la participation (de 5 à 10%) de Distrigaz dans l'Interconnector, gazoduc sous-marin reliant la Grande-Bretagne (Bacton) à la Belgique (Zeebrugge).

Nomination, en mars, de Jean-Pierre Hansen à la tête de Tractebel et confirmation du rôle de Tractebel en tant que pôle unique en charge du développement de l'ensemble des activités du groupe Suez Lyonnaise des Eaux dans le domaine de l'énergie.

Inauguration à Amsterdam, en juin 1999, de l'APX (Amsterdam Power Exchange), bourse de l'énergie électrique, dont Electrabel est un des cinq principaux fondateurs.

Août : attribution des travaux d'entretien des plates-formes de la zone Ekofisk en mer du Nord au groupement "Ekofisk Alliance" dans lequel Fabricom AS (Norvège) participe à 40%.

En septembre, démarrage de l'offre publique d'échange conjointe de Suez Lyonnaise des Eaux et de la Société Générale de Belgique sur les actions de Tractebel qu'ils ne détenaient pas encore. A l'heure actuelle, ces deux sociétés détiennent ensemble plus de 98% du capital de Tractebel.

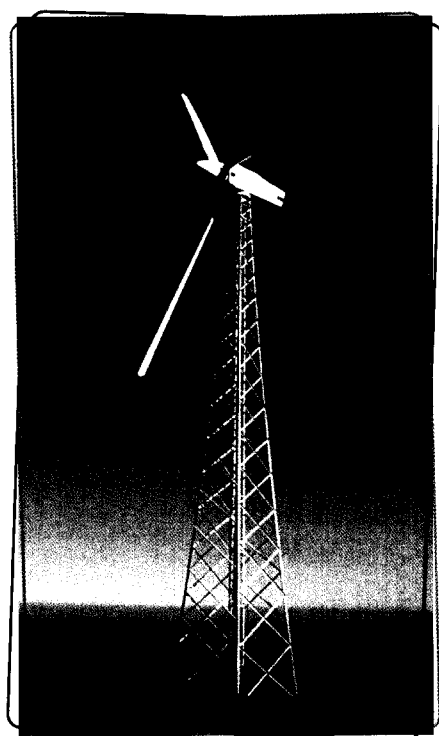
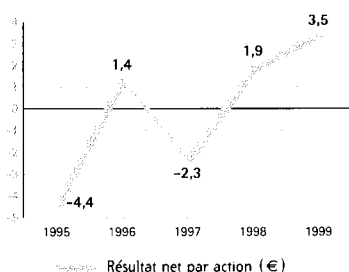
En novembre, reprise par Electrabel d'Epon, premier producteur d'électricité des Pays-Bas, avec une puissance installée de quelque 4.647 MW, soit 33% de la capacité de production à grande échelle aux Pays-Bas.

En novembre, attribution du contrat de gestion des déchets de la ville de Poznan (Pologne) à Européenne de Services (filiale de Groupe Fabricom).

En décembre, première acquisition sur le marché de l'électricité sud-coréen par la prise d'une participation (70%) par Tractebel dans Hyundai Energy Co.



1999 aura permis à Elyo de confirmer son positionnement au sein du Pôle Energie de Suez Lyonnaise des Eaux : celui d'un groupe international proche de ses clients avec un fort développement dans l'industrie.



Avec un chiffre d'affaires de € 2,1 milliards, dont 39% réalisés à l'international, les résultats de l'exercice 1999 confirment des ambitions inscrites dans un contexte mondial marqué par la dérégulation et la privatisation des marchés énergétiques.

L'INTERNATIONAL, UNE PRIORITÉ CONFIRMÉE

L'émergence d'un réseau Europe : Les filiales britannique, belge, italienne et allemande ont tenu à marquer leur appartenance au groupe en se fédérant autour de l'appellation Elyo, à l'instar des entités du Réseau France. Ce choix met en lumière la réalité et l'identité d'un réseau européen. Déjà fort de sa proximité, Elyo dispose désormais d'un autre atout majeur auprès de ses clients, celui de la lisibilité. A noter l'acquisition par Elyo UK d'Atlas Wright, qui renforce son activité au Royaume-Uni de quelque 85%.

Aux Etats-Unis, face au défi énergétique lancé par le gouvernement américain, Trigen a su construire des réponses aussi créatives sur le plan technologique - biomasse, trigénération... - que performantes en termes de rendement et de respect de l'environnement. Notre filiale a conclu

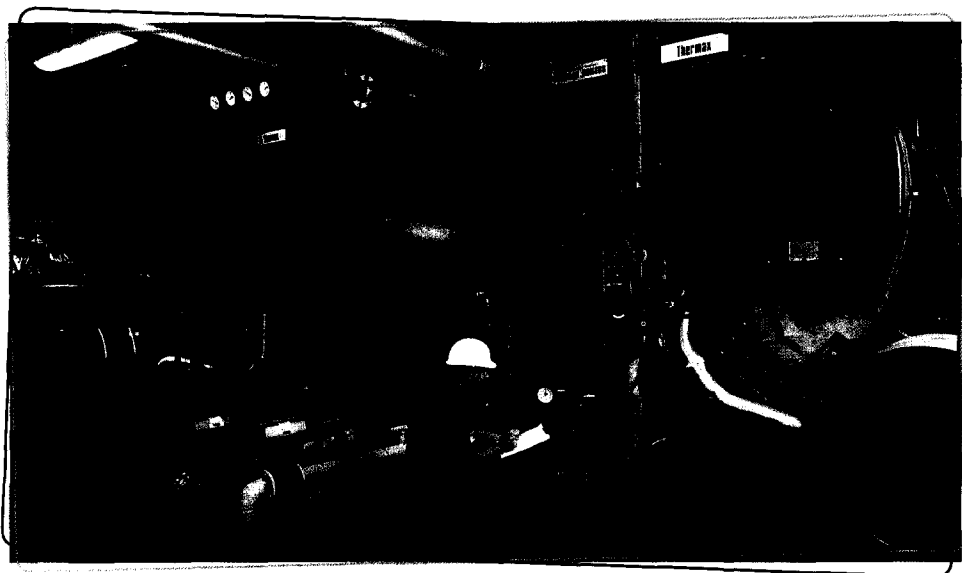
avec l'industrie américaine (Kodak, Millenium, Boeing..) des contrats de durée pour un montant cumulé de US \$ 2,5 milliards.

Enfin, le contrat signé en partenariat avec Hydro-Quebec International pour la prise en charge de la Senelec (société chargée de la production, de la distribution et des services électriques) a permis à Elyo de prendre pied au Sénégal et de s'imposer face à une concurrence très vive.

Les filiales électriques de Tahiti, de Nouvelle-Calédonie et du Vanuatu ont contribué, par l'ouverture de nouvelles centrales ou par des extensions de concessions, à dynamiser cette activité qui doit sous ces latitudes affronter deux grandes contraintes : la difficulté d'accès en certains points éloignés des centres de vie, et l'incertitude des conditions météorologiques.

LA MONTÉE EN PUISSANCE DES CLIENTS INDUSTRIELS

Reconnu comme un acteur significatif sur ses marchés, Elyo a acquis une reconnaissance forte auprès de leaders de l'industrie : ses références en matière de *cogénération* dans le domaine de la papeterie (Papeteries



du Limousin, groupe Smurfit), de la chimie (Saipol, Millenium, Tioxyde), de l'aéronautique (Matra, Boeing) ou encore de l'automobile (Citroën) en constituent des illustrations marquantes.

Autre métier du groupe en croissance : le *Facilities Management*, dont Elyo est devenu, en à peine trois ans, numéro un en France et en Espagne. Orchestrés sous la marque Elyo FM, ces contrats procèdent de l'enrichissement d'un savoir-faire originel du groupe, la Gestion & Maintenance. Celle-ci, sous ses aspects multitechnique et multiservice, demeure une activité-clé d'Elyo, qui a su en 1999, tout à la fois conquérir de nouveaux clients (Shell, CPC Knorr; FedEx...) et élargir son portefeuille existant (Océanopolis à Brest, groupe Solvay, Boxal France...).

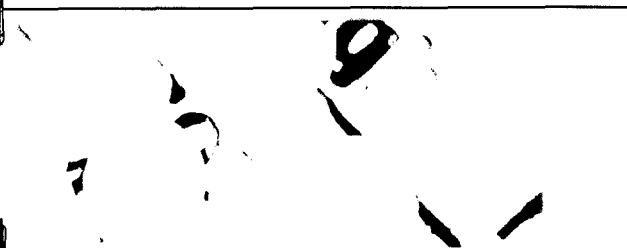
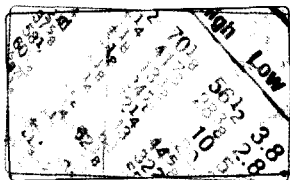
L'ENVIRONNEMENT, UNE DIMENSION TRANSVERSALE

Les réseaux de chaleur urbains gérés par le groupe favorisent également l'émergence de la cogénération, témoignant de l'importance accordée par les collectivités aux nouvelles solutions environnementales : Nantes et Paris en sont deux exemples parmi d'autres grandes villes. Climespace, qui

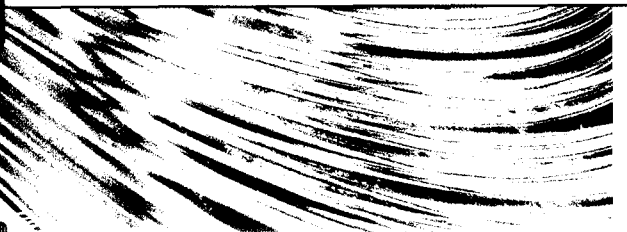
exploite le réseau de *climatisation* de la capitale, a quant à elle réalisé un site de stockage d'eau glacée permettant l'économie d'une nouvelle centrale de production et dont la construction souterraine contribue à préserver l'environnement de nuisances polluantes ou sonores.

La valorisation des déchets rejoint cette politique environnementale profondément transversale pour Elyo : exercée par Novergie, filiale formée conjointement avec SITA, elle se distingue autant par la qualité architecturale des nouvelles unités que par des technologies innovantes. Le centre Azalys, à Saint-Germain en Laye, est ainsi un modèle à l'échelle européenne en matière de réduction des rejets. Deux autres mises en service industrielles effectuées en 1999 - Orisane, à Chartres, et Valoryele, en Eure-et-Loir, - confirment cette avance volontairement prise par le groupe sur une législation européenne déjà très rigoureuse.

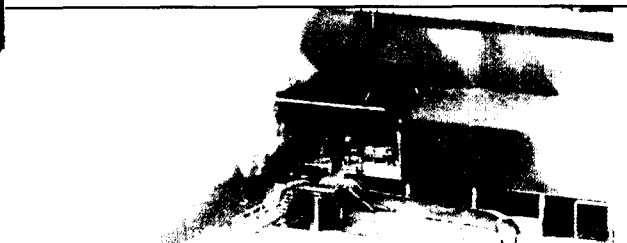
Les autres participations



Fortis



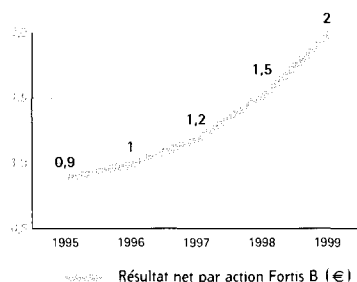
Union Minière



Arbed

Fortis

Fortis est un groupe international qui occupe une place de leader dans les domaines de l'assurance, de la banque et des placements et figure parmi les pionniers de la bancassurance. Le groupe compte plus de 62.000 collaborateurs.



Résultat net par action Fortis B (€)



Sur son marché domestique, le Benelux, Fortis est l'un des principaux prestataires de services financiers intégrés pour les particuliers, les entreprises, les investisseurs institutionnels et le secteur public.

Dans les autres pays européens, aux Etats-Unis et en Asie, Fortis met l'accent sur des segments de marché spécifiques où il peut jouer un rôle prépondérant et poursuivre sa croissance.

La force de Fortis réside dans le regroupement d'entreprises solides, implantées dans les communautés locales et proches de leurs clients. Ensemble, ces entreprises forment un groupe fort qui propose une large gamme de produits, possède d'importants moyens financiers, diversifie largement ses risques, possède un savoir-faire étendu et un sens de la responsabilité sociale. La flexibilité au niveau local s'allie ainsi à la puissance au niveau mondial.

Fortis est coté aux bourses d'Amsterdam, de Bruxelles, de Londres et de Luxembourg et participe à un *sponsored ADR program* aux Etats-Unis.

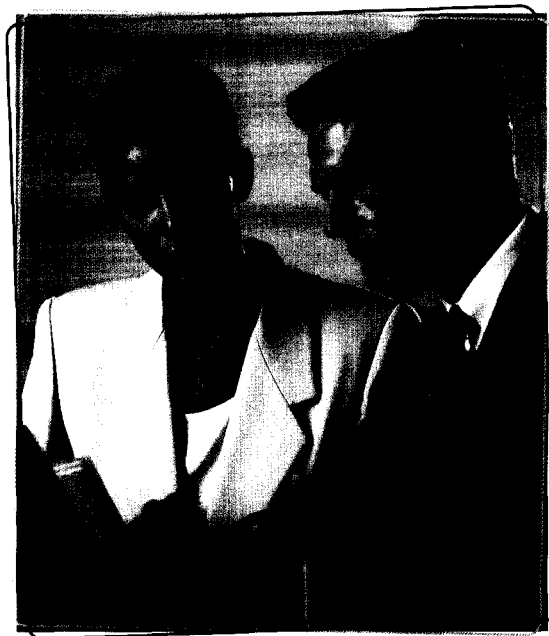
Devenu, depuis la prise de contrôle de la Générale de Banque en 1998, la plus importante entreprise de Belgique, Fortis poursuit depuis près de dix ans une croissance externe et interne qui lui a permis d'atteindre les objectifs de résultat que la direction s'était fixés : une croissance annuelle du bénéfice net et du bénéfice par action entre 7% et 12%.

En 1999, Fortis a une fois de plus signé une belle croissance. La croissance interne reste un facteur important de la hausse du chiffre d'affaires et du bénéfice net du groupe. Hors plus-value réalisée sur Tractebel (€ 255 millions), le bénéfice net a progressé de 24% et a franchi pour la première fois la barre des € 2 milliards. De plus, à périmètre comparable et hors écarts de con-

version, la croissance sous-jacente s'est élevée à 14% par rapport à 1998.

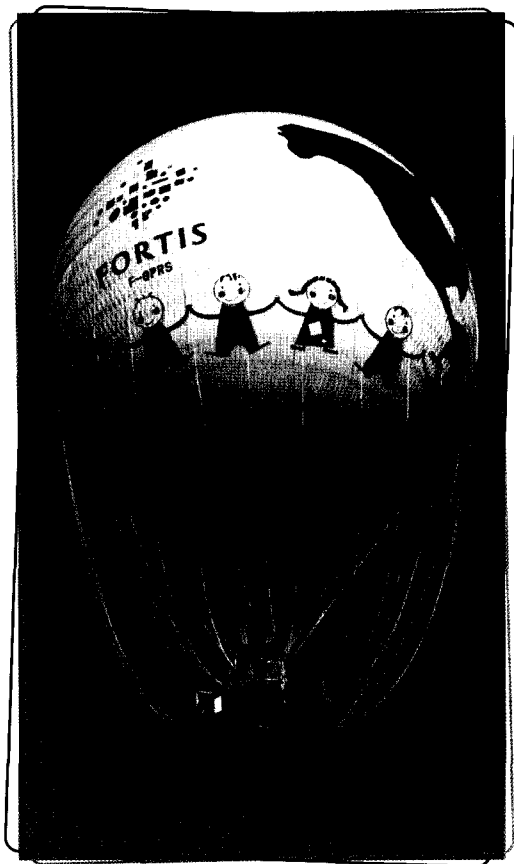
L'ANNÉE 1999 DANS LE SECTEUR BANCAIRE

Dans le secteur bancaire, Fortis a consacré une grande part de son énergie à la réalisation de son principal objectif: l'intégration de ses activités bancaires. Le 21 mars 2000 a vu le lancement officiel de Fortis Banque, qui se place d'emblée au premier rang des banques au Benelux, où le groupe offre un large éventail de services aux particuliers, aux entreprises et au secteur public. Le nouveau groupe bancaire, composé de la CGER et de la Générale de Banque en Belgique, de VSB, de la Generale Bank Nederland et de MeesPierson aux Pays-Bas, de la Banque Parisienne de Crédit en France, et de la Belgian Bank à Hong Kong s'est récemment renforcé grâce à l'offre publique d'achat lancée sur la Banque Générale du Luxembourg.



Fortis franchit une étape : bénéfice supérieur à € 2 milliards

- Croissance du bénéfice net : 40%, pour atteindre € 2.316 millions
- Croissance du bénéfice par action : 32%, pour atteindre € 2.02
- Croissance interne du bénéfice : 28%
- Rendement sur fonds propres : 18.7%
- Croissance des primes d'assurance : 26%
- Croissance des prêts aux clients : 14%
- Croissance du dividende : 25%, pour atteindre € 0.76



Fidèle à sa réputation de société "innovante", Fortis a relevé sans tarder le défi des nouvelles technologies qui remettent en question les modes de fonctionnement fondamentaux des services bancaires. Tout en ouvrant les frontières géographiques et temporelles, Internet permet en effet l'émergence de concurrents non-financiers.

Le commerce électronique faisant partie intégrante de la stratégie de multi-distribution du groupe, Fortis est présent sur le marché Internet via sa banque virtuelle, E-banking.com, qui opère au départ du Grand-Duché de Luxembourg. Par ailleurs, tous les autres secteurs d'activités ont vu fleurir de nombreuses initiatives et applications basées sur la technologie Internet.

L'ASSURANCE, UN SECTEUR EN PLEINE MÉTAMORPHOSE

Pour Fortis, l'année 1999 a été marquée, dans le secteur des assurances, par une nouvelle étape dans l'expansion internationale du groupe. L'acquisition d'American Bankers Insurance Group,

l'une des deux premières compagnies d'assurances-crédits aux Etats-Unis, suivie par son regroupement avec une autre filiale américaine, American Security Group, a donné naissance à un leader en assurances spécialisées aux Etats-Unis, Assurant. Cette opération cadre parfaitement avec la stratégie de Fortis où le groupe met l'accent sur des segments de marché spécifiques où il peut jouer un rôle prépondérant tout en poursuivant sa croissance.

Mais d'autres défis se profilent actuellement en matière d'assurance, qu'il s'agisse de l'évolution des canaux de distribution, des nouvelles technologies, et de leur influence sur les assurances "Vie" et "Non-Vie".

Sans nier l'importance croissante de la "nouvelle économie" et du "e-commerce" qui permettront la conclusion de contrats via l'Internet (donc sans intermédiaire), d'autres canaux de distribution sont en train de voir le jour - agences de voyages, constructeurs automobiles, bureaux de poste, etc. - au détriment des courtiers qui voient leur rôle évoluer vers celui de conseiller financier. Au milieu de cette évolution, la bancassurance prend une

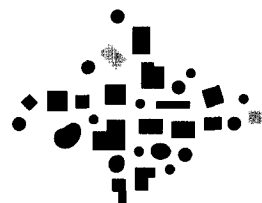


importance croissante grâce aux relations privilégiées que la Banque entretient avec ses clients, notamment dans les contrats "Vie" et "Incendie" liés aux emprunts hypothécaires. Fortis jouit donc d'une position privilégiée grâce à Fortis Banque, mais aussi à son partenariat avec La Poste.

De nouveaux équilibres sont donc attendus, tant dans le secteur "Vie" - en pleine expansion - où il s'agira d'augmenter les montants des primes tout en gardant les coûts de gestion à leur niveau actuel, que dans le secteur "Non-Vie". Ce dernier, actuellement saturé et confronté à une concurrence très forte, doit faire preuve de créativité en mettant de nouveaux produits sur le marché tout en exerçant un contrôle serré dans la gestion des sinistres, indispensable pour maintenir ou améliorer sa rentabilité.

Une fois encore, Fortis est particulièrement bien armé pour faire face à ces nouvelles réalités tout en créant de la valeur pour ses actionnaires, ses clients et son personnel.

À retenir ...



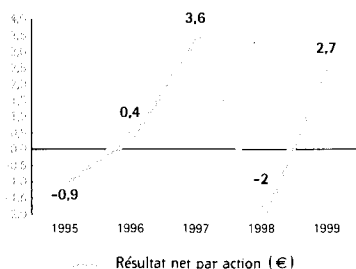
FORTIS

Solid partners, flexible solutions

- Rapprochement d'**American Bankers Insurance Group** et d'**American Security Group** pour former **Assurant** aux Etats-Unis.
- Intégration de **Northern Star** et de **Bishopsgate** au Royaume-Uni.
- Création, au Benelux, de **Fortis Corporate Insurance** par le regroupement de **Fortis Industrial** en Belgique et d'**AMEV Interlloyd** aux Pays-Bas.
- Intégration de **Générale de Banque** et **CGER** en Belgique avec **VSB, MeesPierson** et **Generale Bank Nederland** aux Pays-Bas pour former **Fortis Banque**.

Union Minière

Union Minière est un groupe industriel de dimension internationale, spécialisé dans les métaux et matériaux. La stratégie du groupe se concentre sur l'acquisition de positions de leadership dans des marchés spécialisés.



Ses activités se répartissent en trois principaux groupes de produits : le cuivre et les métaux précieux, le zinc, et les matériaux spéciaux. Pour répondre aux attentes et aux opportunités de ces différents marchés, chaque groupe de produits est divisé en plusieurs unités opérationnelles.

Union Minière développe des activités industrielles en Europe, en Amérique du Nord, en Asie et en Afrique et sert des clients dans plus de 25 pays, par le biais d'un réseau commercial établi aux quatre coins du monde. Le groupe emploie près de 8.000 personnes.

L'aboutissement, en 1999, du Plan Industriel (1995-1999), destiné à donner une nouvelle impulsion au groupe, s'est concrétisé par la transformation d'Union Minière en une organisation capable d'offrir des produits et des services concurrentiels à la pointe de la technologie. Union Minière dispose maintenant de fondations solides au plan technologique, d'une gamme élargie de produits à haute valeur ajoutée et d'une structure managériale efficace, prête à répondre aux défis du futur.

1999 a vu Union Minière renouer avec les profits, avec un résultat net consolidé qui s'établit à € 69,3 millions alors qu'il était négatif en 1998.

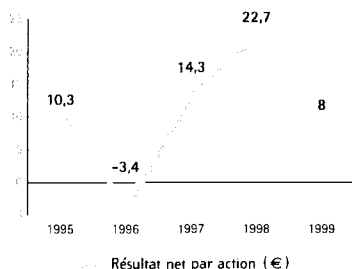
Ces résultats ont pu être atteints grâce à de sensibles améliorations opérationnelles réduisant les coûts de production ainsi qu'à la remarquable performance du zinc qui a combiné un taux de change du dollar favorable à des niveaux de prix soutenus sur les marchés internationaux, et cela, malgré des conditions extrêmement difficiles dans le secteur du cuivre et de certains matériaux spéciaux.

Le début de l'année a confirmé l'amélioration amorcée en 1999 : les taux de change et la plupart des cours des métaux montrent une tendance positive.

Union Minière, qui dispose maintenant des moyens humains et financiers pour s'engager dans une stratégie de croissance, s'est déjà lancée dans de nouveaux projets, tels que l'expansion de 60.000 tonnes de la capacité de production de zinc (fonderie) des sites d'Olen (Belgique) et d'Auby (France), ainsi que l'augmentation de l'électrolyse du cuivre d'Olen à 350.000 tonnes.

Union Minière s'attend à ce que son bénéfice net augmente sensiblement en 2000.

L'Arbed est un groupe international basé au Luxembourg. Il se compose de huit secteurs industriels complémentaires présents dans le monde entier et fait partie des premiers sidérurgistes au plan mondial. Sa production annuelle d'acier brut s'élève à plus de 22 millions de tonnes.



Après un 1er semestre 1999 marqué par les retombées négatives des crises financières et économiques qui ont frappé l'Asie du Sud-Est, la Russie et certaines régions de l'Amérique Latine en 1998, la relance des marchés de l'acier s'est confirmée au 2e semestre. Cette relance s'est accompagnée d'un redressement des prix devenu surtout sensible à partir de la fin de l'exercice.

Au titre de l'exercice 1999, l'Arbed a généré un résultat positif malgré une situation de marché défavorable. Grâce à la mutation structurelle du groupe au cours des dernières années et suite à la mise en oeuvre de sa stratégie des "3M" (multiproduits, multimarchés et multiprocédés) ainsi qu'à la poursuite des plans de progrès internes, l'Arbed a réduit la sensibilité de ses résultats à la cyclicité des marchés de l'acier.

Le chiffre d'affaires atteint € 10.652,4 millions contre € 10.087,3 millions en 1998. Le résultat net s'élève à € 221,6 millions dont une part groupe de € 72,4 millions, contre € 395,4 millions, part groupe € 203,4 millions, en 1998.

Le groupe Arbed opère aujourd'hui quatre usines intégrées (deux sites pour produits plats à Gand et à Brème, un site pour produits longs au Brésil et un site mixte pour produits

plats/produits longs en Espagne), 16 mini-mills (quinze aciéries électriques pour produits longs au Luxembourg, en Allemagne, en Espagne, en France et au Brésil et une pour produits plats en Espagne) ainsi qu'une aciérie électrique pour la production d'acier inoxydable en Belgique.

En l'an 2000, l'Arbed devrait bénéficier d'un environnement conjoncturel favorable caractérisé par la poursuite de la hausse des prix de vente et une consommation apparente d'acier en augmentation.

Le groupe entend tirer pleinement profit de ce dynamisme des marchés et accentuera la mise en oeuvre des plans de progrès engagés dans les différents secteurs. Les investissements en cours notamment dans les nouvelles lignes de revêtement arriveront à point nommé pour répondre aux besoins de la clientèle. Dans de telles conditions, l'Arbed prévoit des résultats en forte progression.



Adresses utiles

SIÈGE SOCIAL

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE BELGIQUE

Rue Royale, 30, B-1000 Bruxelles, Belgique
Tél. (32-2) 507.02.11
Fax (32-2) 512.18.95
Site Internet : <http://www.generale.be>

REPRÉSENTATIONS À L'ÉTRANGER

Japon/Asie du Sud-Est

Société Générale de Belgique
Bureau de représentation
Imperial Hotel 5F, Room 510
1-1-1, Uchisaiwai-cho
Chiyoda-ku, Tokyo 100-0011, Japan
Tél. (81-3) 3593.0765
Fax (81-3) 3593.0766
E-mail : sgbj@ma.kcom.ne.jp

République Populaire de Chine

Société Générale de Belgique
Beijing Representative Office
Zijin Guest House, 3-21
Chongwenmen Xidajie, 9
Beijing 100005, République Populaire de Chine
Tél. (86-10) 6512.7157
Fax (86-10) 6512.7158
E-mail : lino@public.bta.net.cn

République Démocratique du Congo

Société Générale de Belgique
P.O. Box 249, Kinshasa 1,
République Démocratique du Congo
Fax c/o Chanimétal (1-212) 376.92.91

PARTICIPATIONS

ARBED

Avenue de la Liberté, 19, L-2930 Luxembourg
Tél. (352) 479.21
Fax (352) 479.226.75
Site Internet : <http://www.arbed.com>

DISTRIGAZ

Avenue des Arts, 31
B-1040 Bruxelles, Belgique
Tél. (32-2) 282-72-11
Fax (32-2) 230-02-39
Site internet : <http://www.distrigas.be>

ELECTRABEL

Boulevard du Régent, 8
B-1000 Bruxelles, Belgique
Tél. (32-2) 518-61-11
Fax (32-2) 518-64-00
Site internet : <http://www.electrabel.be>

ELYO

235, avenue Georges Clémenceau, BP 4601,
F-92746 Nanterre Cedex, France
Tél. (33-1) 41.20.10.00
Fax (33-1) 41.20.10.10
Site Internet : <http://www.elyo.fr>

FORTIS B

Rue Royale, 20, B-1000 Bruxelles, Belgique
Tél. (32-2) 510.52.11
Fax (32-2) 510.56.31
Site Internet : <http://www.fortis.com>

RECTICEL

Avenue des Pléiades, 15, B-1200 Bruxelles, Belgique
Tél. (32-2) 775.18.11
Fax (32-2) 775.19.90
Site Internet : <http://www.recticel.com>

TRACTEBEL

Place du Trône, 1, B-1000 Bruxelles, Belgique
Tél. (32-2) 510.71.11
Fax (32-2) 510.73.88
Site Internet : <http://www.tractebel.be>

UNION MINIÈRE

Rue du Marais, 31, B-1000 Bruxelles, Belgique
Tél. (32-2) 227.71.11
Fax (32-2) 227.79.00
Site Internet : <http://www.um.be>

CALENDRIER FINANCIER 2000-2001

Publication des résultats annuels 1999,
16 mars 2000

Publication des résultats annuels 2000,
mars 2001

POUR PLUS D'INFORMATIONS

La Direction de la Communication est à votre disposition aux numéros suivants :

Téléphone : (32-2) 507.02.77 & (32-2) 507.03.74

Télécopie : (32-2) 513.43.27

Des informations complémentaires sont disponibles sur le site Internet de la Générale à l'adresse suivante :

[http : //www.generale.be](http://www.generale.be)

LIEUX OU PEUVENT ETRE CONSULTES LES DOCUMENTS ACCESSIBLES AU PUBLIC

Les statuts de la Société Générale de Belgique peuvent être consultés au Greffe du Tribunal de Commerce de Bruxelles et au siège social. Les comptes annuels sont déposés à la Banque Nationale de Belgique. Les décisions de nomination et de révocation des membres des organes de la Société Générale de Belgique sont publiées aux annexes du Moniteur Belge.

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE BELGIQUE

Rue Royale, 30, 1000 Bruxelles, Belgique
R.C.B. 17.487 - T.V.A. BE 403.203.264

*Tous nos remerciements vont aux équipes de Communication
des sociétés du Groupe de la Générale*

Conception et réalisation:

Image Plus, Bruxelles

Impression:

Imprimerie Snoeck Ducaju & Zoon, Gand

Coordination:

Direction de la Communication, Société Générale de Belgique

*Dit jaarverslag is eveneens verkrijgbaar in het Nederlands
This report is also available in English*

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE BELGIQUE
Rue Royale 30. 1000 Bruxelles, Belgique
Téléphone: (32 2) 507.02.11 • Fax: (32 2) 512.18.95
Site Internet: <http://www.generale.be>