



DE GENERALE MAATSCHAPPIJ VAN BELGIË

[in 1999]



Behoort tot de groep SUEZ LYONNAISE DES EAUX

DE GENERALE MAATSCHAPPIJ VAN BELGIË

[in 1999]

	Blz
INLEIDING	2
KERNCIJFERS	3
Organogram van de deelnemingen	3
Bijdrage van de GMB tot de geconsolideerde resultaten van Suez Lyonnaise des Eaux (SLDE)	4
Verdeling van de bijdrage van de GMB tot het lopende nettoresultaat van SLDE	4
Resultaten van de deelnemingen	5
BOODSCHAP VAN DE VOORZITTER EN VAN DE GEDELEGEERD BESTUURDER	6
JAARVERSLAG VAN DE GENERALE MAATSCHAPPIJ VAN BELGIË N.V.	8
DE GMB, EEN ONDERNEMING MET BURGERZIN	9
RAAD EN COMITES	10
DE "CORPORATE GOVERNANCE"	12
DE ENERGIEPOOL	15
Tractebel	16
Elyo	20
DE ANDERE DEELNEMINGEN	23
Fortis	24
Union Minière	28
Arbed	29
NUTTIGE ADRESSEN	31

Inleiding



De eeuwvende zal een beslissende periode zijn in de ontwikkeling van de Generale Maatschappij van België, die in de afgelopen jaren een ware gedaanteverwisseling heeft ondergaan : van een holding die deelnemingen in tal van industrieën en sectoren bezat, is zij een 100%-dochter geworden van Suez Lyonnaise des Eaux, een dienstengroep met werelddimensie die gespecialiseerd is in energie, water, milieuzorg en communicatie.

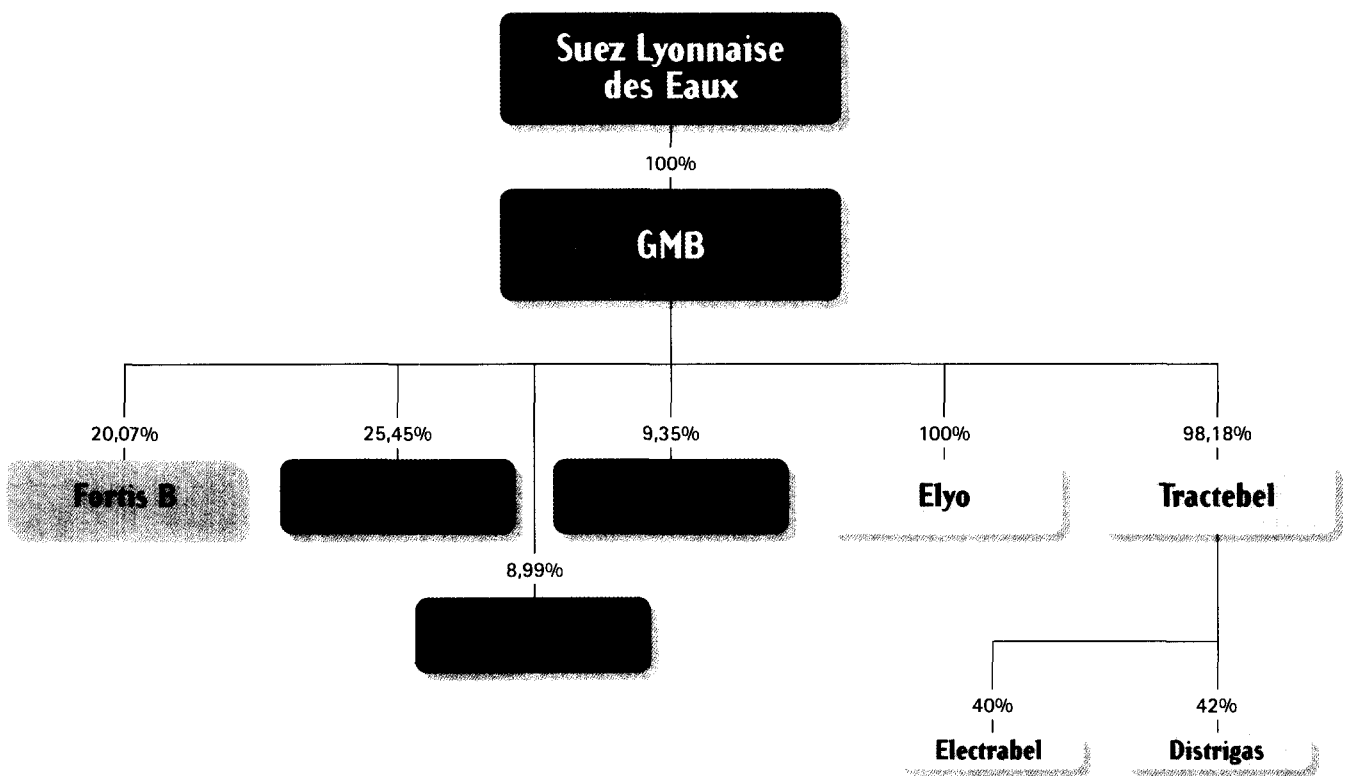
De GMB bevindt zich midden in de grote veranderingen die de wereld raken - deregulering, mundialisering, privatiseringen - en groepeer de activiteiten van Tractebel en Elyo, welke de enige energiepool van Suez Lyonnaise des Eaux vormen en waarvan het zenuwcentrum in België gelegen is.

De Generale Maatschappij van België is ook de grootste aandeelhouder van de bankverzekeringsgroep Fortis - waarvan ze 20% in handen heeft -, van Union Minière en van Arbed, aan welke bedrijven zij haar steun blijft verlenen.

In 1999 is de bijdrage van de GMB tot de resultaten van haar moedermaatschappij ruim verdubbeld, wat de terechtheid bevestigt van de keuzen die in de afgelopen jaren werden gemaakt.

Kerncijfers

Organogram van de deelnemingen (31.3.2000)



Bijdrage van de GMB tot de geconsolideerde resultaten van Suez Lyonnaise des Eaux (op 31.12)

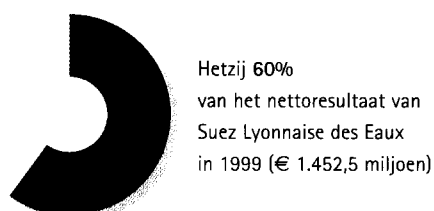
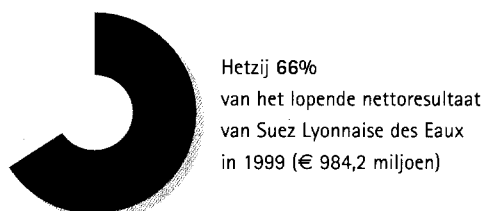
1998



1999

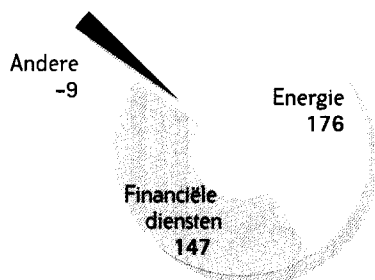


- Lopend nettoresultaat - aandeel van de Groep (€ miljoen)
- Uitzonderlijk nettoresultaat - aandeel van de Groep (€ miljoen)



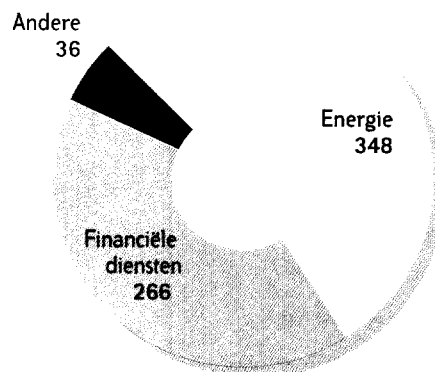
Verdeling van de bijdrage van de GMB tot het lopende nettoresultaat van Suez Lyonnaise des Eaux (€ miljoen) (op 31.12)

1998



Totaal : € 314 miljoen

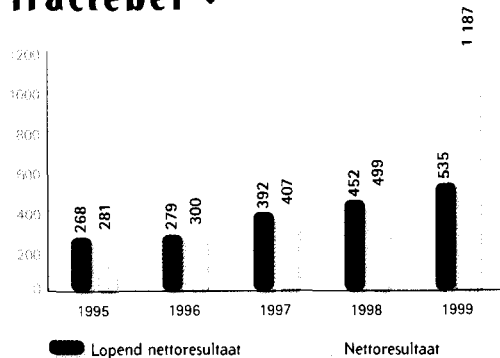
1999



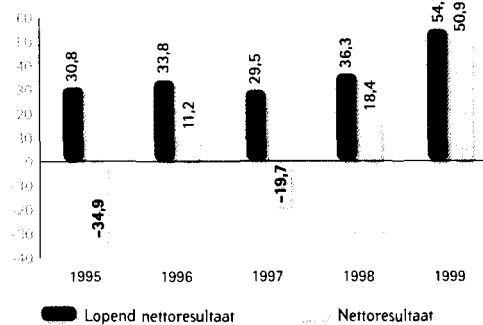
Totaal : € 650 miljoen

Resultaten van de deelnemingen (€ miljoen) (op 31.12)

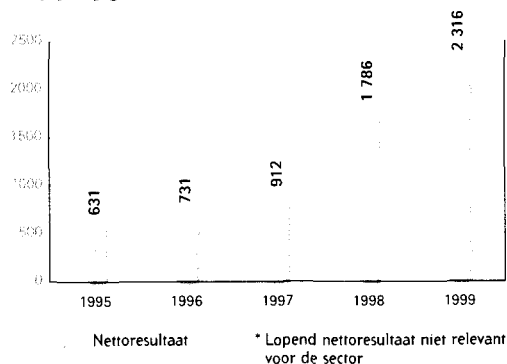
Tractebel ♦



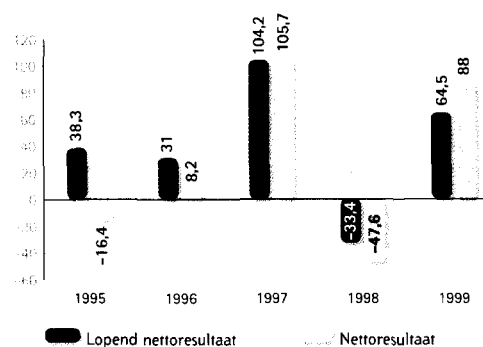
Elyo ♦



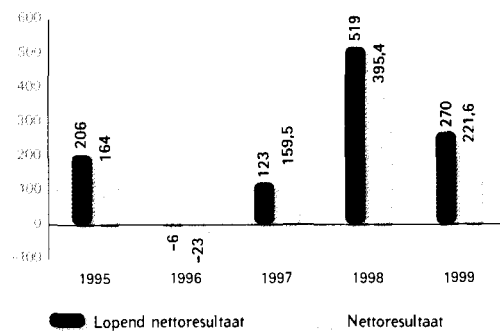
Fortis* ♦



Union Minière ■



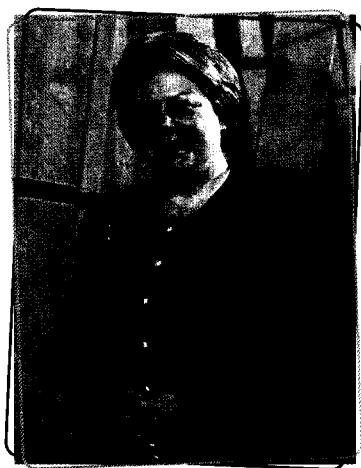
Arbed ■



- ♦ Aandeel van de Groep
- Aandeel van de Groep + minderheidsbelangen

Boodschap

VAN DE VOORZITTER EN VAN DE GEDELEGEERD BESTUURDER



Voor onze oplettende en trouwe lezers begint de vaststelling misschien alledaags te lijken, maar het gaat om een onbetwistbaar feit : de resultaten van de Generale Maatschappij van België over 1999, die precies aansluiten bij de in 1998 gemaakte keuzes, breken nog maar eens een historisch record !

De versterking van de energiepool, de consolidatie van de financiële sector van Fortis, de terugkeer van winstcijfers bij Union Minière waren allemaal doorslaggevende factoren voor de nieuwe forse groei van het lopende resultaat van de Generale.

De prioriteit is en blijft, van de Groep Tractebel een wereldleider te maken. Het geslaagde OBO vanwege Suez Lyonnaise des Eaux en de Generale op Tractebel, de verwerving van Elyo door de Generale Maatschappij van België - die deze vennootschap later in Tractebel wil inbrengen om zodoende de enige pool van Suez Lyonnaise des Eaux in de energiesector te voltooien - de controleverwerving door Electrabel over EPON, de grootste Nederlandse elektriciteitsproducent, en de voortzetting van de internationale expansie, hebben de dynamiek van de groep volop in het licht gesteld. Maar hoewel het van essentieel belang is, het beste te halen uit de kansen die door het heden worden geboden, is het al even onontbeerlijk om in een volop veranderende omgeving - als gevolg van de deregulering van de elektriciteits- en gasector in Europa - de optimale groeistrategie voor de halflange termijn vast te leggen.



In januari 1999 vroeg het Strategisch Comité van Tractebel aan de algemene directie om een "ambitieuze industrieel plan" uit te tekenen. De nieuwe gedelegeerd bestuurder, Jean-Pierre Hansen - Tractebel en Philippe Bodson hadden immers met spijt de verslechtering van hun onderlinge verstandhouding moeten vaststellen - legde in het begin van 2000 voorstellen op tafel die met de bijzondere eigenschappen van Tractebel rekening houden.

Binnen de Fortis groep ontstond de "Fortis Bank" uit de groepering van de bankactiva van het concern, waarbij zich nog de Banque Générale du Luxembourg kwam voegen na afloop van een OBO dat de steun kreeg van haar Raad van Bestuur en haar management.

Union Minière kon met de volledige bijstand van haar aandeelhouder haar herstel in goede banen leiden en naar winstresultaten terugkeren, wat de weg naar een duurzame groei opent. Momenteel is zij bezig met het onderzoeken van de keuzemogelijkheden die haar voor de voortzetting van haar ontwikkeling worden geboden.

In het voorbije jaar is in de nieuwe *modus vivendi* tussen de Generale Maatschappij van België en Suez Lyonnaise des Eaux, haar 100 %-aandeelhouder, klaarheid gebracht, waarbij de Generale welbepaalde overgedragen functies op zich heeft genomen. Haar management blijft rapporteren aan het Uitvoerend Comité en aan de Raad van Bestuur, waarvan de samenstelling niet werd gewijzigd, teneinde zowel op het vlak van de "corporate governance" als op dat van de strategie voordeel te blijven trekken uit de ervaring en de bekwaamheid van al zijn leden.

De inzet en de motivering van alle medewerkers van de GMB hebben de harmonische aanpassing van de werkmethoden binnen de groep mogelijk gemaakt. De knowhow en de behaalde resultaten vormden voor de Frans-Belgische groep Suez Lyonnaise des Eaux de natuurlijke aanzet om één enkele strategie te ontplooien die steunt op twee zetels, de ene in Parijs en de andere in Brussel.

Christine Morin-Postel
Gedelegeerd Bestuurder

Etienne Davignon
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Jaarverslag

VAN DE GENERALE MAATSCHAPPIJ VAN BELGIË N.V.



Het jaar 1999 was in de eerste plaats gekenmerkt door het feit dat de Generale Maatschappij van België van Suez Lyonnaise des Eaux de vennootschap Elyo overnam, die in de energiesector bedrijvig is. De Generale Maatschappij van België heeft er zich toe verbonden deze deelneming aan Tractebel af te staan teneinde de enige Energiepool van Suez Lyonnaise des Eaux te vormen.

Tijdens het tweede halfjaar hebben Suez Lyonnaise des Eaux en Generale Maatschappij van België samen een Openbaar Bod tot Omruiling gedaan op de aandelen van Tractebel die zij nog niet in bezit hadden. Na afloop van het bod, dat grote bijval kende, beliep de participatie in Tractebel 98,18%. In de eerste helft van 2000 zullen de effecten die tijdens het bod door Suez Lyonnaise des Eaux werden verworven, in de Generale Maatschappij van België worden ingebracht.

In de loop van het jaar hadden nog andere belangrijke wijzigingen plaats in de portefeuille van de Generale Maatschappij van België, onder meer de verkoop van de deelneming in Coficem aan Suez Lyonnaise des Eaux, gevolgd door de verwerving, op het einde van het jaar, van het resterende kapitaal van Genfina, dat voorheen in handen was van de Tractebel Groep.

Tenslotte verkocht de Generale in de loop van het jaar aandelen van Fortis (B) om haar deelneming van 21,7% per eind 1998 tot 20,2% eind 1999 te verminderen. Die verkopen zijn in overeenstemming met de verbintenis die in 1998, bij de inbreng van onze deelneming Generale Bank in Fortis AG, werd aangegaan om onze participatie in Fortis (B) op termijn tot ongeveer 20% terug te schroeven.

De GMB, een onderneming met burgerzin

De veranderingen op het gebied van het aandeelhouderschap van de Generale Maatschappij van België hebben niets veranderd aan haar mecenaatsbeleid, dat volkomen past in de geest die ook in Suez Lyonnaise des Eaux leeft. Deze laatste staat, zowel via haar vakgebieden als door haar waarden, dicht bij de omgeving waarin ze actief is.

De filosofie zelf van het mecenaat van de Generale Maatschappij van België – die de voorkeur geeft aan een relatie gericht op structurele in plaats van occasionele of aan evenementen gekoppelde samenwerking – zette ons ertoe aan, de in het verleden aangevatte projecten voort te zetten. In de loop van het jaar 1999 konden 51 verenigingen de steun van de Generale genieten.

1999 maar ook het jaar 2000 zullen gekenmerkt blijven door twee belangrijke – en onderling sterk verbonden – projecten in het kader van Brussel 2000, Europese cultuurhoofdstad.

Enerzijds neemt de Generale Maatschappij van België aan dat prestigieuze en langdurige evenement deel als structurele sponsor, aan de zijde van negen andere grote bedrijven. Anderzijds heeft de Generale besloten, op duurzame manier haar stempel op de stad te drukken door middel van een al even onverwacht als ambitieus project : de restauratie van de Romaanse crypte van de Kathedraal van Sint Michiel en Sinte Goedele.



De in oktober 1991 door de archeologen van de Koninklijke Maatschappij voor Archeologie van Brussel ontdekte crypte werd na de afwerking van de opgravingen voorlopig weer opgevuld om redenen van stabiliteit van de kathedraal. Zonder de tussenkomst van de Generale zou de crypte gedoemd zijn om voor eeuwig te verdwijnen onder de nieuwe vloer van het koor die gelegd werd bij de restauratiewerken welke nu hun voltooiing naderen.

De crypte, die tot ten minste 1047 teruggaat, is dankzij een voorstelling onder een betonplaat, het oudste te bezichtigen monument van Brussel geworden. Ze is ouder dan bijvoorbeeld de eerste kruistocht, toen Godfried van Bouillon koning van Jeruzalem werd (1099) of – voor onze Britse vrienden – de slag bij Hastings.

De restauratie ervan voegt aan de opmerkelijke renovatie van de Kathedraal van Sint Michiel en Sinte Goedele een historische en archeologische dimensie toe, die voor het begrip van de oorsprong van Brussel van kapitaal belang is.

Raad en Comités

RAAD VAN BESTUUR*

Voorzitter

Etienne Davignon

Ondervoorzitters

Maurice Lippens ■
*Voorzitter-Gedelegeerd Bestuurder,
Fortis (B)*

Gérard Mestrallet ♦
*Voorzitter van het Directoire, Suez Lyonnaise
des Eaux*

Gedelegeerd Bestuurder

Christine Morin-Postel

Bestuurders

Michel Bleitrach ■ *(sinds 19/5/99)*
Voorzitter-Directeur-generaal, Elyo

Philippe Bodson ●
Bestuurder, Tractebel

Philippe Brongniart ♦
Lid van het Directoire, Suez Lyonnaise des Eaux

Patrick Buffet ♦
*Adjunct-directeur-generaal, Suez Lyonnaise
des Eaux*

Valère Croes ●
Voorzitter, Sabena

Jean-Claude Dohovre ●
Voorzitter, SRIW

François de Laage de Meux ●
*Voorzitter, Comité national français de la
Chambre de Commerce internationale*

Thierry de Rudder ▲
*Gedelegeerd Bestuurder,
Groep Brussel Lambert*

Gérald Frère ▲ *(sinds 19/5/99)*
*Gedelegeerd Bestuurder,
Groep Brussel Lambert*

Jean Gandois ●
Voormalig Voorzitter, Cockerill-Sambre

Jean-Pierre Hansen ■ *(sinds 19/5/99)*
*Voorzitter van de Algemene Directie en
Gedelegeerd Bestuurder, Tractebel*

François Jaclot ♦
Lid van het Directoire, Suez Lyonnaise des Eaux

Joseph Kinsch ■
Voorzitter, Arbed

Philippe Liotier ▲
Ondervoorzitter, Recticel

Philippe Malet ♦
*Voormalig lid van de Conseil de Surveillance,
Suez Lyonnaise des Eaux*

Xavier Moreno ♦
Voorzitter - Directeur-generaal, Suez Industrie

Patrick Ponsolle ▲
Executieve Voorzitter, Groep Eurotunnel

Hugo Vandamme ●
Gedelegeerd Bestuurder, Barco

Piet Van Waeyenberge ▲
Voorzitter - Gedelegeerd Bestuurder, De Eik

Karel Vinck ■
Gedelegeerd Bestuurder, Union Minière

Gérard Worms ▲
Partner, Rothschild et Cie Banque

Secretaris

Jean-Pierre Standaert

**De mandaten van de leden van de Raad van Bestuur
verstrijken aan het einde van de jaarlijkse Algemene
Vergadering van het jaar 2000. De mandaten van
Michel Bleitrach, Gérald Frère, Jean-Pierre Hansen,
François Jaclot en Hugo Vandamme lopen in 2002
ten einde.*

♦ *Vertegenwoordigt in feite Suez Lyonnaise
des Eaux*

■ *Lid van het management van een
onderneming van de Groep*

● *Onafhankelijk*

▲ *Behoort tot geen enkele van de
bovenvermelde categorieën*

UITVOEREND COMITÉ

Voorzitter

Gérard Mestrallet

Leden

Michel Bleitrach *(sinds 19/5/99)*

Philippe Brongniart

Patrick Buffet

Valère Croes

Etienne Davignon

Jean-Pierre Hansen

François Jaclot

Maurice Lippens

Xavier Moreno

Christine Morin-Postel

Karel Vinck

Secretaris

Jean-Pierre Standaert



AUDITCOMITÉ

Voorzitter

François de Laage de Meux

Leden

Valère Croes

Hugo Vandamme

BEZOLDIGINGSCOMITÉ

Etienne Davignon

François Jaclot

Gérard Mestrallet

Christine Morin-Postel

DIRECTIECOMITÉ

Voorzitter

Christine Morin-Postel
Gedelegeerd Bestuurder

Leden

Eric Bitton
Directeur Plan en Controle

Etienne Davignon
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Jean-Jacques Massart
Directeur Communicatie
Directeur Human Resources

Jean-Pierre Standaert
Secretaris-generaal
Directeur Juridische Zaken

Michel Van den Berghe
Financieel Directeur

Secretaris

Jean-Pierre Standaert

ADVISEURS

Paul De Keersmaecker

Philippe de Woot de Trixhe

Jean Van Marcke

VERTEGENWOORDIGINGSKANTOREN IN HET BUITENLAND

Japan / Zuidoost-Azië
SGB Representative Office, Tokio

Volksrepubliek China
Lino Giudice

Democratische Republiek Congo
Vertegenwoordigingskantoor

Coördinatie in België
Georges Nève

COLLEGE VAN COMMISSARISSSEN-REVISOREN

ARTHUR ANDERSEN
Bedrijfsrevisoren, BCV
vertegenwoordigd door Henri Lemberger
Warandeborg 4 - 1000 Brussel

DELOITTE & TOUCHE
Bedrijfsrevisoren, BCV
vertegenwoordigd door Claude Pourbaix
Louizalaan 240 - 1050 Brussel

“De Corporate Governance”

De schrapping van de reserve-aandelen van de koerslijst heeft de werkwijze van de beslissingsorganen van de Generale Maatschappij van België niet veranderd.

Gelet op het betrekkelijk grote gewicht dat de vanuit België geleide activiteiten binnen de Groep vertegenwoordigen, heeft Suez Lyonnaise des Eaux voorts besloten om de Raad van Bestuur van de GMB ongewijzigd te handhaven, en verder een beroep te doen op de bekwaamheden, de ervaring en de objectiviteit die de onafhankelijke bestuurders in de Raad doen gelden.

Overeenkomstig haar verbintenissen zet de Generale Maatschappij van België ook haar beleid van communicatie aan het grote publiek en de economische en financiële wereld voort, opdat deze de evolutie van de GMB binnen de groep Suez Lyonnaise des Eaux zouden kunnen blijven volgen.

DE RAAD VAN BESTUUR

In 1999 hield de Raad van Bestuur 7 vergaderingen.

De Raad besprak onder meer de verwerving van Elyo en de verkoop, aan Suez Lyonnaise des Eaux, van de deelneming in Coficem, het OBO dat door Suez Lyonnaise des Eaux en de GMB samen op de aandelen van Tractebel werd gelanceerd, en het openbaar uitkoopbod vanwege Suez Lyonnaise des Eaux op de reserve-aandelen van de GMB die nog niet in haar bezit waren.

Hij aanhoorde ook uiteenzettingen over de organisatie, de activiteiten en de plannen van bepaalde vennootschappen van de Groep.

DE DOOR DE RAAD VAN BESTUUR OPPERICHTE COMITÉS

1. Uitvoerend Comité

Op grond van artikel 12 van de statuten heeft de Raad van Bestuur een Uitvoerend Comité opgericht. De Voorzitter en de Gedelegeerd bestuurder zijn van rechtswege lid ervan. De overige leden worden door de Raad aangewezen onder zijn eigen leden. Dat Comité werkt de voorstellen uit die aan de Raad van Bestuur moeten worden voorgelegd, en controleert het dagelijkse bestuur en de goede uitvoering van de overgedragen bijzondere bevoegdheden. Het Uitvoerend Comité vergadert ten minste om de twee maanden.



2. Auditcomité

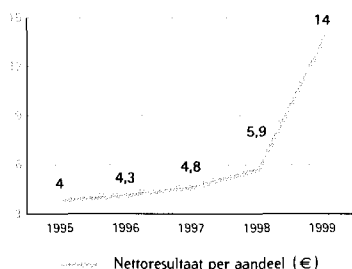
In april 1995 heeft de Generale Maatschappij van België een Auditcomité opgericht, bestaande uit 3 onafhankelijke bestuurders, en dat de volgende opdrachten heeft : het formuleren van aanbevelingen aan de Raad betreffende de benoeming en de afzetting van de externe auditors ; het grondige onderzoek, vóór de Raad, van de jaar- en halfjaarrekeningen van de Groep en van de moedermaatschappij ; het onderzoek, samen met de externe auditors, van de aard, de draagwijdte en de resultaten van hun controles, alsook van de besluiten die zij eruit trekken ; het onderzoek van de wijzigingen en aanpassingen van de boekhoudbeginselen en waarderingsregels die tot grondslag dienen van het opmaken van de rekeningen, vóór hun goedkeuring door de Raad ; ten minste driemaal per jaar een vergadering houden, waarvan er twee aan de jaar- en halfjaarrekeningen zijn gewijd. Het Auditcomité brengt verslag uit aan de Raad en aan het Uitvoerend Comité over het resultaat van zijn werkzaamheden en onderzoeken, en eventueel over zijn aanbevelingen.

3. Bezoldigingscomité

Er werd eveneens een Bezoldigingscomité opgericht. Het bestaat uit 4 leden. Dat Comité vergaderde tweemaal in 1999.

Tractebel

Tractebel is een belangrijke speler op wereldvlak in de sectoren van de energie (elektriciteit en gas) en van de aanverwante diensten (engineering, installaties, afvalbeheer, communicatie).



De groep is aanwezig in meer dan 100 landen en beschikt over een elektriciteitsproductiecapaciteit van meer dan 43.000 MW per jaar, waarvan meer dan 19.000 MW buiten Europa, en ze beheert aardgastransportnetten in drie continenten.

De groep Tractebel is voor meer dan 98% in het bezit van Suez Lyonnaise des Eaux en de Generale Maatschappij van België als gevolg van een openbaar bod tot omruiling dat in het tweede halfjaar van 1999 werd gerealiseerd. Ze is de enige energiepool van Suez Lyonnaise des Eaux, en is belast met de ontwikkeling van alle activiteiten van de groep in die sector.

In 1999 is het geconsolideerde nettoresultaat van Tractebel 138% gestegen tot € 1.187 miljoen, terwijl de omzet opgelopen is tot € 11.380 miljoen, dat is 3,6% meer dan over 1998. Het lopende nettoresultaat (aandeel van de groep), dat de echte maat is voor de groei, bedraagt € 535,18 miljoen, een stijging met 18,3% in vergelijking met het jaar voordien. Alle operationele eenheden hebben tot die evolutie bijgedragen, maar "Tractebel Elektriciteit en Gas Internationaal" (EGI) en "Technische Installaties en Diensten aan de Collectiviteiten" hebben zich door een bijzonder flinke groei onderscheiden.

EEN SECTOR IN VOLLE VERANDERING

De wereld van de energie kon niet ontkomen aan de grote concentratie- en

fusiebewegingen die vele industrie- en dienstensectoren hebben getroffen. De geleidelijke openstelling van de markt in Europa en Noord-Amerika en de privatisering van tal van energiesystemen in de groei landen hebben weliswaar nieuwe kansen geschapen.

Tractebel heeft zich opmerkelijk goed gepositioneerd om het hoofd te bieden aan de nieuwe uitdagingen, enerzijds dankzij de synergieën tussen elektriciteit en gas, en anderzijds dankzij haar bijzonder performant productiepark, zonder haar ontwikkeling in het buitenland te vergeten, waarmee op die veranderingen werd vooruitgelopen.

TRACTEBEL IN EUROPA

Anticiperend op de vrijgeving van de Europese elektriciteits- en gasmarkt hebben Tractebel en haar dochters Electrabel en Distrigas in de afgelopen tien jaar tal van initiatieven genomen in alle metiers van de energie - productie, transport, distributie en verkopen - maar ook in de nieuwe vakgebieden zoals de trading en in de nieuwe technologieën welke wegens de productie aan de hand van vernieuwbare energiebronnen en wegens de milieueisen noodzakelijk zijn geworden.

In de elektriciteitssector zijn Tractebel en Electrabel aanwezig op de Scandinavische energiebeurs Nordpool, die wegens haar innoverend karakter en als pionier in de trading bekendheid geniet.

Bijzondere aandacht voor het milieu

Electrabel heeft haar activiteiten inzake trading ontplooid en is nu aanwezig op alle Europese energiebeurzen (APX in Amsterdam, waarvan zij stichtend lid is, Spanish Pool, en deelname aan de Europese tradingindexen). Verder creëerde zij nieuwe commerciële dochterbedrijven in Nederland en Spanje, en sloot zij een partnerschapsovereenkomst met de Zwitserse producent EOS om Italiaanse klanten te bevoorraden.

Wat de productie betreft, heeft Electrabel haar productiepark van eenheden die volgens speerpunttechnieken werken, aanzienlijk verrijkt door de overname van Epon, de grootste elektriciteitsproducent in Nederland. Door die aankoop wordt de groep wereldleider in de productie met gecombineerde cyclus en in de warmtekrachtkoppeling, en veroverde zij een stevig steunpunt om van daaruit de markten van Noord-Duitsland aan te pakken.

Die verwerving brengt Electrabel op de vijfde plaats onder de Europese elektriciteitsproducenten en versterkt het Europese productiegeheel van de groep, dat voortaan vestigingen heeft in de Benelux, in Hongarije, Italië, Noord-Ierland en Portugal.

Wat de verkopen aangaat, sleepte Electrabel een aantal nieuwe contracten in de wacht met belangrijke industriële afnemers buiten België.

Ook de gasector realiseerde strategische vooruitgang, onder meer door het opvoeren van de deelneming van Distrigas in

Of het nu gaat om particulieren, bedrijven, collectiviteiten of Staten, de Tractebel Groep streeft er al van bij het begin naar, met haar omgeving voeling te houden.

In het verlengde van de talrijke campagnes tot bevordering van het Rationeel Energiegebruik (REG) - premies bij de aankoop van energiezuinige huishoudapparaten, aansporing tot het gebruik van spaarlampen, enz. - zette Electrabel de actie "Zonnehuis" op. Met die operatie wil zij het grote publiek sensibiliseren voor het gebruik van vernieuwbare energiebronnen en belooft zij de eigenaars die zonne-energie gebruiken voor het verwarmen van hun woning.

Op industrieel gebied hebben de evolutie en de vrijgeving van de elektriciteitsmarkt in Europa de groep in staat gesteld, nieuwe diensten voor haar industriële klanten te ontwikkelen. Daarbij gaat het zowel om aanbevelingen inzake energiebesparing, als om het rationele gebruik van klimaatregeling, de creatie van kwaliteitslabels voor de elektriciteitsvoorziening, de toepassing van systemen voor milieubeheer, enz.

De Tractebel Groep stelt haar bekwaamheden ten dienste van de gemeenschap en werkt nauw samen met de wetenschappelijke en academische kringen. De groep zette een uitgebreid programma op het getouw om nauwkeurig en op geregelde tijdstippen de weerslag van de uitstoot van broeikasgassen op het klimaat in België en in de rest van Europa te meten en om de middelen te evalueren die moeten worden ingezet om die problemen te verhelpen en de normen te halen die door de Milieuconferenties van Rio en Kyoto werden vastgelegd.

Electrabel verhoogde in 1999 haar inspanningen op het gebied van de vernieuwbare energiebronnen (waterkracht, windenergie, biomassa, hakhout, enz.) voor de elektriciteitsproductie. Er werd een reeks programma's opgesteld, zoals dat betreffende de selectie van plaatsen waar windmolens kunnen worden gebouwd, de valorisering van kleine waterkrachtcentrales, de energierugwinning bij de afvalverbranding, de aanwending van stortplaatsgassen, het meeverbranden van slib uit waterzuiveringsinstallaties. Die initiatieven zijn een aanvulling van de activiteiten van de groep inzake milieubeheer, meer bepaald de ophaling, de sortering, de recyclage en de nuttige aanwending van huishoudelijk en industrieel afval.

Tractebel Engineering en haar dochterbedrijven van hun kant maken effectstudies op, voeren deskundige en milieuonderzoeken uit om zeldzame of bedreigde soorten of ecosystemen te beschermen.

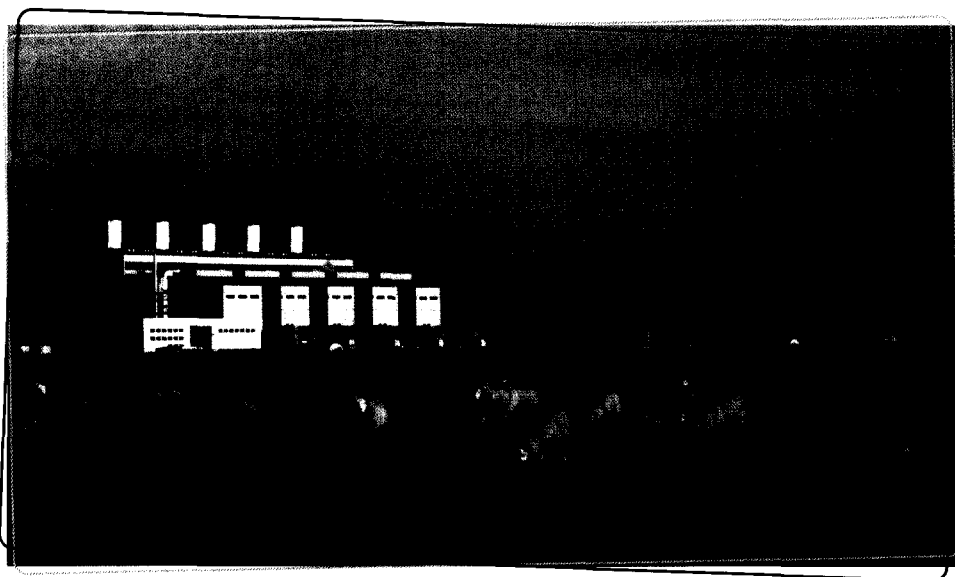
de Interconnector (onderzeese gaspijpleiding tussen Groot-Brittannië en België) tot 10%.

De verkopen van Distrigas zijn voortaan goed voor ongeveer 4% van de Europese gasmarkt, terwijl België het op één na belangrijkste transitland van West-Europa is geworden, onder meer dankzij Zeebrugge, de eerste internationale hub op de spotmarkt van aardgas in Europa.

De intensivering van de trading-bedrijvigheid op de spotmarkten van Bacton (Groot-Brittannië) en Zeebrugge, alsook de toeneming van de verkopen in het Groothertogdom Luxemburg en de levering van 4 ladingen van LNG voor de Spaanse markt hebben de gasexport van Distrigas met 11,5% doen toenemen.

VOORTZETTING VAN DE INTERNATIONALE ONTWIKKELING

De groep Tractebel maakte in het voorjaar 2000 de grote lijnen van haar industriële plan bekend. Dit plan werd



goedgekeurd door de Raad van Bestuur van Tractebel en door de Conseil de Surveillance van Suez Lyonnaise des Eaux op 15 maart 2000.

Geografisch gezien bestaat het oogmerk van de energiegroep erin, zich als een eersterangsactor te positioneren door een beleid te voeren dat gericht is op het creëren van echte "energiesystemen" in Europa, Noord- en Latijns-Amerika (de zuiderkegel).

In de rest van de wereld wil Tractebel het beleid voortzetten dat zij zich sedert haar eerste stappen op de internationale markt tot doel heeft gesteld: meer opportunistische verwervingen, die hoofdzakelijk steunen op strakke rentabiliteitscriteria.

In 1999 kon EGI, de vector van de internationale expansie van Tractebel, een hele reeks nieuwe contracten zowat overal ter wereld in de wacht slepen.

In Azië verwierf EGI strategische posities in de gassystemen, zoals in Bangkok, Singapore en Zuid-Korea. De verwerving van een meerderheidsdeelneming in de Zuid-Koreaanse producent Hyundai Energy stelt haar in staat, haar twee basisactiviteiten, namelijk elektriciteit en gas, te valoriseren.

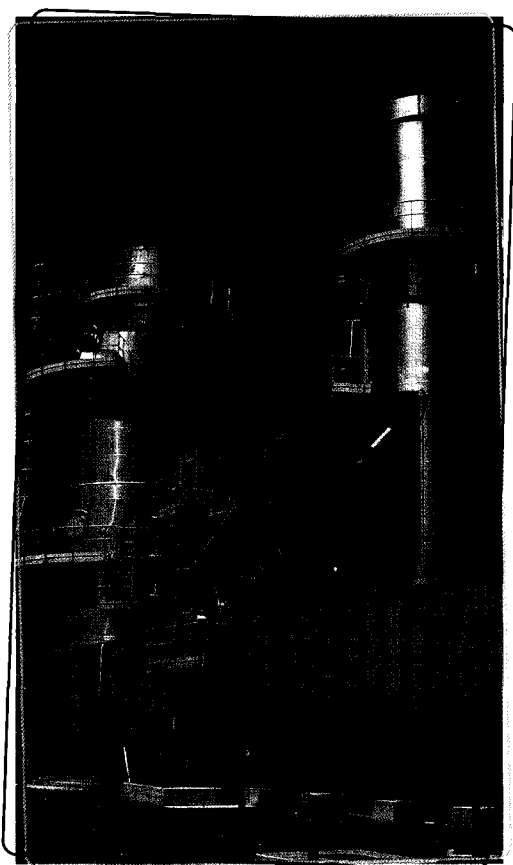
Op het Amerikaanse continent ontwikkelde EGI twee belangrijke productie-eenheden met gecombineerde cyclus in Texas (Wise County, 800 MW en Ennis, 340 MW), terwijl ze haar penetratie in

Mexico versterkte door de verwerving van een nieuwe concessie voor de distributie van aardgas (Staat Tamaulipas, een uiterst belangrijk industrieel centrum).

DE DIENSTENACTIVITEITEN VAN TRACTEBEL

Op het gebied van de Communicatie werden er investeringen verricht om het netwerk van WorldCom te verbeteren en voor de basisinfrastructuur van Codenet. Verder werden er twee belangrijke deelnemingen verworven, de ene in Europe Online Networks en de andere in Galileo Communications Ltd, welke beide vennootschappen bedrijvig zijn inzake Internetinfrastructuur en -diensten.

Fabricom, die de uitstekende reputatie bevestigde die zij in Noorwegen geniet, haalde twee nieuwe contracten binnen. Het eerste betreft de bouw van de gas-terminal in Kårstø, terwijl het tweede betrekking heeft op het onderhoud van de offshoreplatformen van de olie- en gasvindplaats Ekofisk. Qua Technisch Beheer noteerde Axima een zeer forse groei in België, Nederland, Frankrijk en Groot-Brittannië. Inzake Afvalbeheer werden er belangrijke aankopen gedaan in Groot-Brittannië, Nederland en Frankrijk en werden er nieuwe partnerschappen gesloten met verschillende plaatselijke overheden in België, Groot-Brittannië, Polen en Québec.



Tractebel Engineering heeft in de elektriciteitssector reeds heel veel realisaties op haar naam staan, die goed zijn voor een totale capaciteit van meer dan 8.000 MW voor alle projecten samen op het gebied van warmtekrachtkoppeling en gecombineerde cycli gas/stoom.

Wat gas betreft, hebben de projecten onder meer betrekking op de behandeling van gas (in Thailand), op het ontwerpen en bouwen van gasconditio-

neringsinstallaties (Thailand en Groot-Brittannië), de uitrusting van schepen die LPG vervoeren (Zuid-Korea) en de industriële infrastructuurwerken.

De overige projecten betreffen zowel studies voor stuwdammen (Thailand, Marokko, ...), als het bouwheerschap voor de civiele techniek van een HST-traject tussen Parijs en Straatsburg, de uitbreiding van de luchthaven van Brussel, de sanering van de site van

Tsjernobil en de verbetering van de nucleaire veiligheid in Oost-Europa. De groep sleepte contracten in de wacht op het gebied van de ruimtevaart, voor de implementering van SAP-modules en voor het ontwerpen en installeren van simulatoren voor de sector van het vervoer per spoor.

Die realisaties kunnen alleen maar de wereldwijd erkende knowhow van de ingenieurs van Tractebel bevestigen.

Markante feiten in 1999



Januari : overname van de activiteiten van de divisie KPN Vastgoed Installatieservice (Nederland), een dienstenverstrekker op het gebied van het onderhoud en de technische installaties van gebouwen.

Februari : opvoering van de deelneming (van 5 tot 10%) van Distrigas in de Interconnector, de onderzeese gaspijpleiding tussen Groot-Brittannië (Bacton) en België (Zeebrugge).

Maart : benoeming van Jean-Pierre Hansen aan het hoofd van Tractebel en bevestiging van de rol van Tractebel als de enige pool belast met de ontwikkeling van alle activiteiten van de groep Suez Lyonnaise des Eaux op het gebied van de energie.



Juni : inwijding in Amsterdam van de APX (Amsterdam Power Exchange), een beurs van de elektrische energie, waarvan Electrabel één van de vijf voornaamste stichters is.

Augustus : toewijzing van de werkzaamheden voor het onderhoud van de platformen in de Ekofiskzone in de Noordzee aan de groepering "Ekofisk Alliance", waarin Fabricom AS (Noorwegen) voor 40% deelneemt.

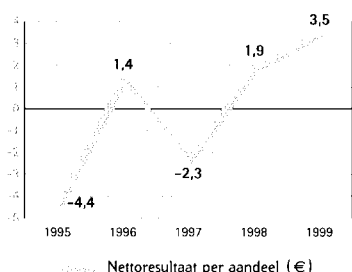
September : start van het gezamenlijke openbare bod tot omruiling vanwege Suez Lyonnaise des Eaux en de Generale Maatschappij van België op de aandelen van Tractebel die ze nog niet bezaten. Thans hebben die twee vennootschappen samen meer dan 98% van het kapitaal van Tractebel in handen.

November : overname, door Electrabel, van Epon, de grootste elektriciteitsproducent in Nederland met een geïnstalleerd vermogen van zowat 4.647 MW, dat is 33% van de grootschalige productiecapaciteit in Nederland.

Eveneens in november, toewijzing van het contract betreffende het afvalbeheer van de stad Poznan (Polen) aan Européenne des Services (dochter van de Groep Fabricom).

December : eerste aankoop op de Zuid-Koreaanse elektriciteitsmarkt door de verwerving van een deelneming (70%) door Tractebel in Hyundai Energy Co.

In 1999 kon Elyo haar positie binnen de Energiepool van Suez Lyonnaise des Eaux verstevigen, met name deze van een internationale groep die dicht bij haar cliënteel staat en een stevige ontplooiing in de industrie doormaakt.



Met een omzet van € 2,1 miljard, waarvan 39% op internationaal vlak wordt gerealiseerd, bevestigen de resultaten over het boekjaar 1999 haar ambities in een wereldwijde context welke gekenmerkt is door de deregulering en de privatisering van de energiemarkten.

DE INTERNATIONALE BEDRIJFVIGHEID ALS STELLIGE PRIORITEIT

Het ontstaan van een Europees netwerk : de Britse, Belgische, Italiaanse en Duitse dochterbedrijven wilden het feit dat ze tot de groep behoren tot uiting brengen door zich te scharen rondom de naam Elyo, naar het voorbeeld van de entiteiten van het "Réseau France" (Frans netwerk). Uit die keuze blijken de realiteit en de identiteit van een Europees netwerk. Elyo kon zich al op haar nabijheid bij de klanten voorstaan, maar heeft nu nog een andere belangrijke troef ten opzichte van deze laatste, namelijk haar zichtbaarheid. Te noteren valt dat Elyo UK de vennootschap Atlas Wright overnam, wat haar bedrijvigheid in het Verenigd Koninkrijk met zowat 85% doet aangroei.

In de Verenigde Staten slaagde Trigen erin, ten aanzien van de energieuitdaging die de Amerikaanse regering heeft gelanceerd, oplossingen aan te bieden die zowel technologisch creatief

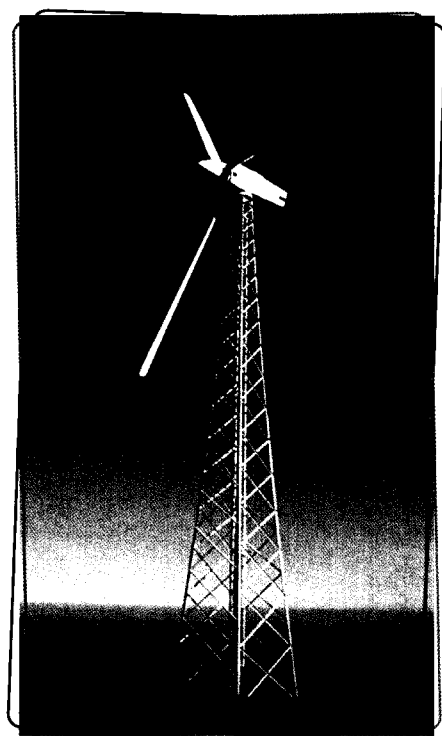
zijn - biomassa, trigeneratie (elektriciteit, warmte en koude)... - als performant qua rendement en eerbied voor het milieu. Onze dochter sloot met de Amerikaanse industrie (Kodak, Millenium, Boeing...) langdurige contracten waarmee in totaal USD 2,5 miljard is gemoeid.

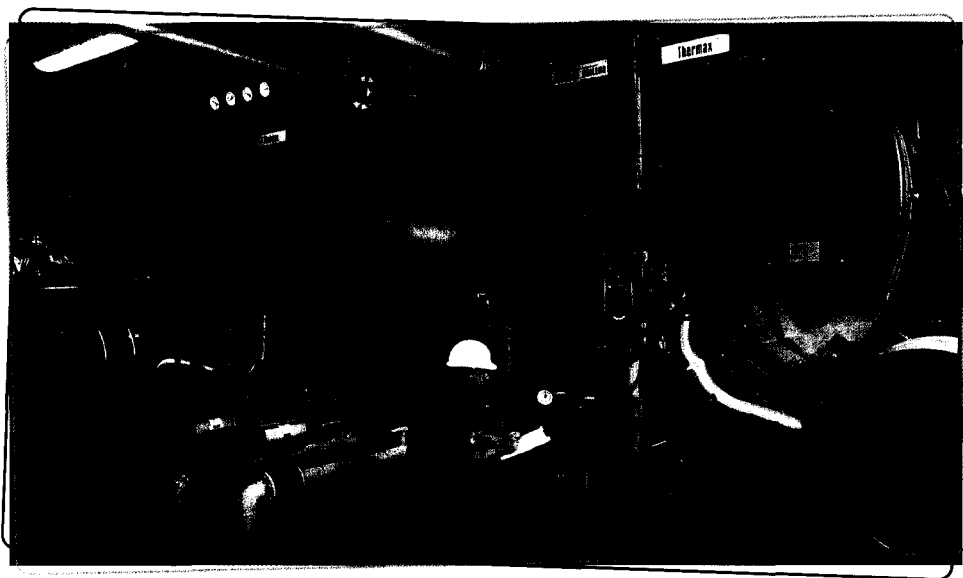
Tenslotte slaagde Elyo erin, dankzij het contract dat via een partnerschap met Hydro-Quebec International werd gesloten betreffende de uitbating van de vennootschap Senelec (die belast is met de productie, de distributie en dienstverlening inzake elektriciteit), vaste voet te krijgen in Senegal en in een milieu van vinnige concurrentie haar plaats te veroveren.

De elektriciteitsdochters in Tahiti, Nieuw-Caledonië en Vanuatu hebben door de opening van nieuwe centrales of door de uitbreiding van concessies bijgedragen tot de dynamiek van die bedrijvigheid, welke in de genoemde regio's met twee belangrijke problemen geconfronteerd wordt : de moeilijke bereikbaarheid van bepaalde plaatsen ver van de woongebieden, en de wisselvalligheid van de klimatologische omstandigheden.

DE KRACHTIGE OPKOMST VAN DE INDUSTRIËLE KLANTEN

Elyo, die erkenning geniet als een significante speler op haar markten, steeg ook





in de achting van de grote bedrijven in de industrie : haar referenties op het gebied van *warmtekrachtkoppeling* in de papierijverheid (Papeteries du Limousin, groep Smurfit), in de chemie (Saipol, Millenium, Tioxyde), in de luchtvaart (Matra, Boeing) en ook in de automobielenijverheid (Citroën) zijn daar duidelijke illustraties van.

Een ander metier van de groep in volle opgang : *Facilities Management*, waarin Elyo in amper drie jaar tijd de nummer één in Frankrijk en Spanje is geworden. Die contracten, georganiseerd onder de merknaam Elyo FM, komen voort uit de verrijking van een oorspronkelijke knowhow van de groep, het Beheer en Onderhoud. Deze laatste sector blijft in zijn aspecten van multitechniciteit en dienstenvariëteit een kernactiviteit van Elyo, die in 1999 zowel nieuwe klanten (Shell, CPC Knorr, FedEx...) kon bekoren als haar bestaande portefeuille kon uitbreiden (Océanopolis in Brest, groep Solvay, Boxal France...).

HET MILIEU, EEN TRANSVERSALE DIMENSIE

De netwerken voor stadsverwarming die door de groep worden beheerd, werken eveneens de opbloei van de warmtekrachtkoppeling in de hand, waaruit het

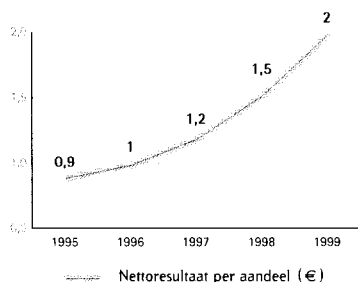
belang blijkt dat de collectiviteiten aan de nieuwe milieuvriendelijke oplossingen hechten : onder verschillende grote steden zijn Nantes en Parijs daar twee voorbeelden van. Climespace van haar kant, die het *klimaatregelingsnetwerk* van de Franse hoofdstad exploiteert, heeft een opslagplaats voor ijskoud water aangelegd, dat haar de bouw van een nieuwe productiecentrale bespaarde en waarvan de ondergrondse aanleg ervoor zorgt dat het milieu niet van vervuiling of geluidshinder te lijden heeft.

De nuttige aanwending van afval sluit aan bij dat voor Elyo in essentie transversale milieubeleid : Novergie, een gemeenschappelijke dochter van Elyo en Sita, legt zich op die bedrijvigheid toe, en onderscheidt zich niet alleen door de architectonische kwaliteit van de nieuwe eenheden maar ook door de innoverende technologieën ervan. Het centrum Azalys, in Saint-Germain en Laye (Frankrijk), is aldus een Europees model qua beperking van restafval. Ook twee andere industriële opstartingen in 1999 - Orisane in Chartres en Valoryele in Eure-et-Loir - bevestigen dat de groep vrijwillig op een reeds zeer strenge Europese wetgeving vooruitloopt.



Fortis

Fortis is een internationale groep die een leidersplaats bekleedt in de sectoren verzekeringen, bankwezen en beleggingen en tot de pioniers van het bankverzekeren behoort. De groep telt meer dan 62.000 werknemers.



Nettoresultaat per aandeel (€)

Op haar thuismarkt, de Benelux, is Fortis één van de belangrijkste verstrekkers van geïntegreerde financiële diensten. De groep biedt er een volledige waaier van financiële diensten aan ten behoeve van particulieren, ondernemingen en de overheidssector.

In de overige Europese landen, in de Verenigde Staten en in Azië legt Fortis de nadruk op specifieke marktsegmenten waar ze een overwegende rol kan spelen en haar groei kan voortzetten.

De troeven van Fortis zijn gelegen in de groepering van sterke ondernemingen, die in de lokale gemeenschappen gevestigd zijn en dicht bij hun cliënten staan. Samen vormen deze ondernemingen een stevige groep die een ruim gamma producten aanbiedt, over aanzienlijke financiële middelen beschikt, haar risico's ruim kan spreiden, alsook over een ruime knowhow en een sterke sociale verantwoordelijkheidszin beschikt. De soepelheid op regionaal vlak gaat zodoende gepaard met haar kracht op wereldschaal.

Fortis is genoteerd op de beurzen van Amsterdam, Brussel, Londen en Luxemburg en neemt deel aan een *sponsored ADR program* in de Verenigde Staten.

Door de controleneming over de Generale Bank in 1998 is Fortis de grootste onderneming in België geworden. Sedert bijna tien jaar realiseert zij een externe en een interne groei waardoor zij de resultaatogmerken kon behalen die de directie zich had vooropgesteld : een jaarlijkse groei van de nettowinst en van de winst per aandeel tussen 7% en 12%.

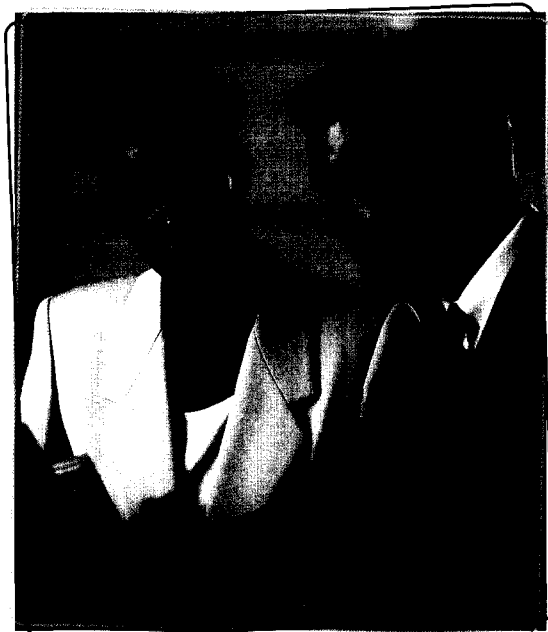
In 1999 zette Fortis nog maar eens puike groeicijfers neer. De interne groei blijft een belangrijke factor van de stijging van de omzet en van de nettowinst van de groep. Afgezien van de meerwaarde die ze op de aandelen van Tractebel (€ 255 miljoen) realiseerde, is haar nettowinst met 24% toegenomen en overschreed ze voor de eerste maal de kaap van € 2 miljard. De onderliggende groei ten opzichte van

1998 bedroeg bovendien 14% bij vergelijkbare consolidatiekring en zonder rekening te houden met de omrekeningsverschillen.

HET JAAR 1999 IN DE BANKSECTOR

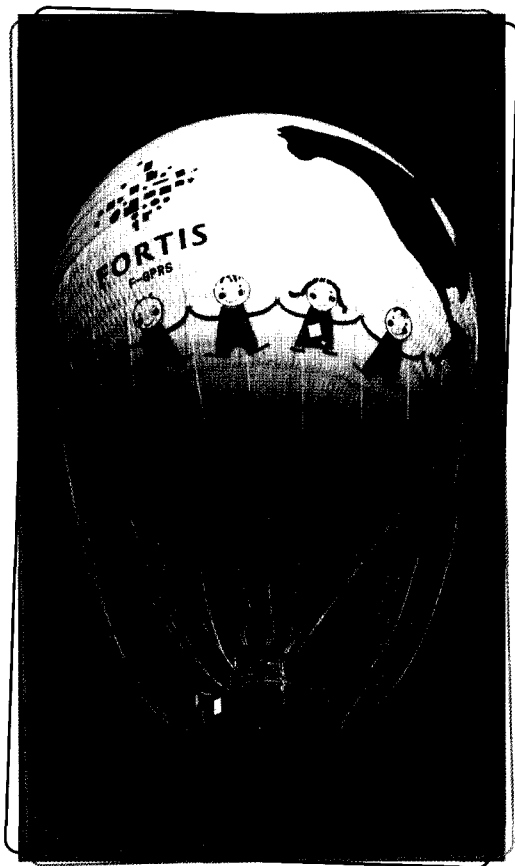
In de banksector besteedde Fortis een groot deel van haar energie aan de realisatie van haar hoofddoelstelling : de integratie van haar bankactiviteiten. Op 21 maart 2000 zag Fortis Bank officieel het licht en kwam ze onmiddellijk op de eerste plaats onder de banken in de Benelux, waar de groep een ruime waaier diensten aanbiedt aan particulieren, ondernemingen en de overheidssector.

De nieuwe bankgroep, bestaande uit ASLK en Generale Bank in België, VSB, Generale Bank Nederland en MeesPierson in Nederland, de Banque Parisienne de Crédit in Frankrijk en de Belgian Bank in Hongkong, is onlangs nog versterkt dankzij het openbare bod tot aankoop dat ze op de Banque Générale du Luxembourg heeft gedaan.



Fortis rondt een kaap : winst van meer dan € 2 miljard

- Stijging van de nettowinst : 40% tot € 2.316 miljoen
- Stijging van de winst per aandeel : 32% tot € 2.02
- Interne winstgroei : 28%
- Rendement op eigen vermogen : 18.7%
- Toeneming van de premieontvangsten in verzekeringen : 26%
- Toeneming van de leningen aan cliënten : 14%
- Verhoging van het dividend : 25% tot € 0.76



Trouw aan haar reputatie van "innoverende" vennootschap heeft Fortis onverwijd de uitdaging van de nieuwe technologieën aangenomen die de fundamentele werkwijzen van de bankdiensten op de helling zetten. Want terwijl het Internet de geografische en tijdsgrenzen neerhaalt, maakt het immers ook de opkomst van niet-financiële concurrenten mogelijk.

Daar de elektronische handel of e-commerce integraal van de multidistributiestrategie van de groep deel uitmaakt, is Fortis op de Internetmarkt aanwezig via haar virtuele bank, E-banking.com, die vanuit het Groothertogdom Luxemburg bedrijvig is. Verder kwamen er ook in alle andere bedrijfstakken tal van initiatieven en toepassingen tot stand die op de Internettechnologie steunen.

DE VERZEKERINGEN, EEN SECTOR IN VOLLE GEDAANTEVERWISSELING

Voor Fortis was het jaar 1999 in de verzekeringssector gekenmerkt door een nieuwe stap in de internationale expansie van de groep. De verwerving van American Bankers Insurance Group,

één van de twee grootste kredietverzekeringsondernemingen in de Verenigde Staten, gevolgd door de groepering ervan met een andere Amerikaanse dochteronderneming, American Security Group, deed een leider ontstaan op het gebied van de gespecialiseerde verzekeringen in de Verenigde Staten, Assurant. Deze verrichting past perfect in de strategie van Fortis, volgens welke de groep de nadruk legt op specifieke marktsegmenten waar ze een doorslaggevende rol kan spelen en tegelijk haar groei kan voortzetten.

Maar momenteel dienen zich nieuwe uitdagingen aan op het gebied van de verzekeringen, zoals de ontwikkeling van de distributiekkanalen, de nieuwe technologieën en de invloed ervan op de verzekeringen "Leven" en "Niet-leven".

Onverminderd het steeds grotere belang van de "nieuwe economie" en van de "e-commerce", die het sluiten van contracten via het Internet (dus zonder tussenpersoon) mogelijk zullen maken, zijn er andere distributiekkanalen in wording - reisbureaus, autobouwers, postkantoren, enz. - ten nadele van de makelaars, wier rol evolueert naar die van een financieel adviseur. In het kader van die ontwikkeling wordt het bank-

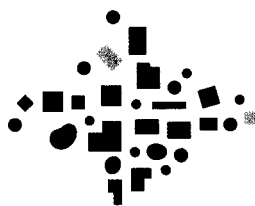


verzekeren steeds belangrijker dankzij de bevoorrechte relaties die de bank met haar cliënten onderhoudt, onder meer op het gebied van de levens- en de brandverzekeringen die aan hypothecaire leningen gekoppeld zijn. Fortis profiteert dus van een bevoorrechte positie via Fortis Bank, maar ook wegens haar partnerschap met De Post.

Er worden dus nieuwe evenwichten tegemoetgezien, zowel in de sector "Leven" – die in volle expansie is en waar het erop zal aankomen, de premieontvangsten op te voeren en tegelijk de beheerskosten op hun huidige peil te handhaven – als in de sector "Niet-leven". Deze laatste, welke thans verzadigd is en met een zeer hevige concurrentie af te rekenen heeft, moet blijk geven van creativiteit door nieuwe producten op de markt te brengen en tegelijk een strakke controle uit te oefenen op het schadebeheer, wat onontbeerlijk is om zijn rentabiliteit in stand te houden of te verbeteren.

Ook hier is Fortis bijzonder goed gewapend om aan die nieuwe realiteit het hoofd te bieden en om tevens voor haar aandeelhouders, haar cliënten en haar personeel waarde te scheppen.

Te onthouden ...



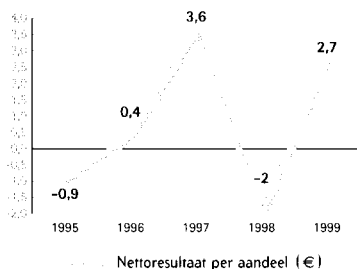
FORTIS

Solid partners, flexible solutions

- Toenadering tussen **American Bankers Insurance Group** en **American Security Group** om **Assurant** te vormen in de Verenigde Staten.
- Integratie van **Northern Star** en van **Bishopsgate** in het Verenigd Koninkrijk.
- Oprichting, in de Benelux, van **Fortis Corporate Insurance** door de groepering van **Fortis Industrial** in België met **AMEV Interilloyd** in Nederland.
- Integratie van **Generale Bank** en **ASLK** in België met **VSB**, **Generale Bank Nederland** en **MeesPierson** in Nederland om **Fortis Bank** te vormen.

Union Minière

Union Minière is een industriële groep met een internationale dimensie, gespecialiseerd in metalen en materialen. De strategie van de groep is toegespitst op het verwerven van leidersposities op gespecialiseerde markten.



Haar activiteiten kunnen worden ingedeeld over drie hoofdgroepen van producten : koper en de edele metalen, zink en de speciale materialen. Om aan de verwachtingen van die verschillende markten te voldoen en de erdoor geboden kansen aan te grijpen, is elke productengroep in verscheidene operationele eenheden opgesplitst.

Union Minière ontplooit industriële activiteiten in Europa, in Noord-Amerika, Azië en Afrika, en bedient klanten in meer dan 25 landen, dankzij een handelsnetwerk dat overal ter wereld steunpunten heeft. De groep stelt bijna 8.000 personen te werk.

De voltooiing, in 1999, van het Industrieel Plan (1995-1999) dat de groep een nieuwe impuls moest geven, leidde tot de omvorming van Union Minière in een organisatie die concurrentiële producten en diensten kan aanbieden welke koplopers zijn op technologisch gebied. Union Minière beschikt nu over stevige technologische grondvesten, over een verruimd gamma producten met een hoge toegevoegde waarde en over een doeltreffende managementstructuur die de uitdagingen van de toekomst aankan.

In 1999 ging Union Minière weer winst boeken, met name een geconsolideerd nettoresultaat van € 69,3 miljoen, tegenover een negatief resultaat in 1998.

Die resultaten konden worden behaald dankzij aanzienlijke operationele verbeteringen, waarbij de productiekosten werden gedrukt, en tevens als gevolg van de opmerkelijke prestaties op het gebied van zink, waar een gunstige dollarkoers gecombineerd werd met hoge zinkprijzen op de internationale markten, ondanks uiterst moeilijke omstandigheden in de sectoren van het koper en van bepaalde speciale materialen.

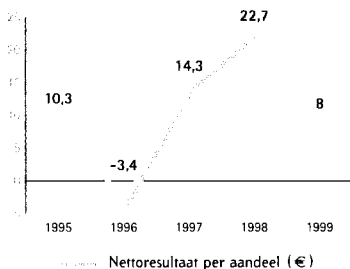
In het begin van dit jaar hield de in 1999 ingezette verbetering aan : de wisselkoersen en de meeste metaalprijzen vertonen een gunstige trend.

Union Minière, die thans over de mensen en de financiële middelen beschikt om een groeistrategie te voeren, pakte reeds nieuwe projecten aan, zoals de uitbreiding van de zinkproductiecapaciteit (gieterij) van de vestigingen in Olen (België) en Aubuy (Frankrijk) met 60.000 ton, alsook de opvoering van de koperelektrolyse in Olen tot 350.000 ton.

Union Minière verwacht dat haar nettowinst in 2000 fors zal toenemen.

Arbed

Arbed is een internationale groep met basis in Luxemburg, die acht elkaar aanvullende industriële sectoren omvat welke in de hele wereld bedrijvig zijn. Ze behoort tot de grootste staalbedrijven op wereldvlak. Haar productie van ruwstaal bedraagt meer dan 22 miljoen ton per jaar.



Na een eerste halfjaar 1999 dat gekenmerkt was door de nadelige weerslag van de financiële en economische crisissen die in 1998 Zuidoost-Azië, Rusland en bepaalde regio's van Latijns-Amerika hebben getroffen, werd het herstel van de staalmarkten in de tweede helft van het jaar bevestigd. Die opleving ging gepaard met een stijging van de prijzen, welke vooral aanzienlijk werd vanaf het einde van het boekjaar.

Over het boekjaar 1999 realiseerde Arbed een positief resultaat, ondanks een ongunstige markttoestand. Dankzij de structurele verandering binnen de groep in de afgelopen jaren en als gevolg van de toepassing van haar strategie van de "3M" (multiproducten, multimarkten en multiprocédés) alsook van de voortzetting van de interne vooruitgangsplannen, kon Arbed de gevoeligheid van haar resultaten voor het cyclische karakter van de staalmarkten verminderen.

De omzet bereikt € 10.652,4 miljoen, tegenover € 10.087,3 miljoen in 1998. Het nettoresultaat bedraagt € 221,6 miljoen, waarvan € 72,4 miljoen voor het aandeel van de groep, tegenover € 395,4 miljoen, aandeel van de groep € 203,4 miljoen, in 1998.

De groep Arbed exploiteert thans vier geïntegreerde staalfabrieken (twee sites voor vlakke producten in Gent en Bremen, één voor lange producten in

Brazilië en een gemengde site voor vlakke / lange producten in Spanje), 16 mini-mills (vijftien elektrische staalfabrieken voor lange producten in Luxemburg, Duitsland, Spanje, Frankrijk en Brazilië en één voor vlakke producten in Spanje), alsook een elektrische staalfabriek voor de productie van roestvrij staal in België.

In het jaar 2000 zou Arbed moeten profiteren van een gunstig conjunctuurklimaat dat gekenmerkt zal zijn door de voortzetting van de stijging der verkoopprijzen en door een zichtbaar toenemend staalverbruik.

De groep is voornemens, ten volle van die dynamiek van de markten profijt te trekken en zal de nadruk leggen op de uitvoering van de vooruitgangsplannen die in de verschillende sectoren zijn aangevat. De investeringen die thans onder meer in de nieuwe bekledingslijnen aan de gang zijn, zullen stellig van pas komen om aan de behoeften van de klanten te voldoen. Onder dergelijke omstandigheden verwacht Arbed fors gestegen resultaten.



nuttige Adressen

MAATSCHAPPELIJKE ZETEL

GENERALE MAATSCHAPPIJ VAN BELGIË

Koningsstraat 30, B-1000 Brussel, België
Tel. (32-2) 507.02.11
Fax (32-2) 512.18.95
Internet Website: <http://www.generale.be>

VERTEGENWOORDIGINGSKANTOREN IN HET BUITENLAND

Japan/Zuidoost-Azië

Generale Maatschappij van België/
Société Générale de Belgique
Vertegenwoordigingskantoor
Imperial Hotel 5F, Room 510
1-1-1 Uchisaiwai-cho
Chiyoda-ku, Tokio 100-0011, Japan
Tel. (81-3) 3593.0765
Fax (81-3) 3593.0766
E-mail: sgbj@ma.kcom.ne.jp

Volksrepubliek China

Generale Maatschappij van België/
Société Générale de Belgique
Beijing Representative Office
Zijin Guest House 3-21
Chongwenmen Xidajie, 9
Beijing 100005, Volksrepubliek China
Tel. (86-10) 6512.7157
Fax (86-10) 6512.7158
E-mail: lino@public.bta.net.cn

Democratische Republiek Congo

Generale Maatschappij van België/
Société Générale de Belgique
Postbus 249, Kinshasa 1,
Democratische Republiek Congo
Fax c/o Chanimétal (1-212) 376.92.91

DEELNEMINGEN

ARBED

Avenue de la Liberté 19, L-2930 Luxemburg
Tel. (352) 479.21
Fax (352) 479.226.75
Internet Website: <http://www.arbed.com>

DISTRIGAS

Kunstlaan 31, B-1040 Brussel, België
Tel. (32-2) 282.72.11
Fax (32-2) 230.02.39
Internet Website: <http://www.distrigas.be>

ELECTRABEL

Regentlaan 8, B-1000 Brussel, België
Tel. (32-2) 518.61.11
Fax (32-2) 518.64.00
Internet Website: <http://www.electrabel.be>

ELYO

235, avenue Georges Clémenceau, Bus 4601,
F-92746 Nanterre Cedex, Frankrijk
Tel. (33-1) 41.20.10.00
Fax (33-1) 41.20.10.10
Internet Website: <http://www.elyo.fr>

FORTIS (B)

Koningsstraat 20, B-1000 Brussel, België
Tel. (32-2) 510.52.11
Fax (32-2) 510.56.31
Internet Website: <http://www.fortis.com>

RECTICEL

Plejadelaan 15, B-1200 Brussel, België
Tel. (32-2) 775.18.11
Fax (32-2) 775.19.90
Internet Website: <http://www.recticel.com>

TRACTEBEL

Troonplein 1, B-1000 Brussel, België
Tel. (32-2) 510.71.11
Fax (32-2) 510.73.88
Internet Website: <http://www.tractebel.be>

UNION MINIERE

Broekstraat 31, B-1000 Brussel, België
Tel. (32-2) 227.71.11
Fax (32-2) 227.79.00
Internet Website: <http://www.um.be>

FINANCIËLE KALENDER 2000-2001

Publicatie van de jaarresultaten 1999,
16 maart 2000

Publicatie van de jaarresultaten 2000,
maart 2001

VOOR NADERE INFORMATIE

De Directie Communicatie is bereikbaar via de volgende communicatiemiddelen :

Telefoon : (32-2) 507.02.77 & (32-2) 507.03.74

Telefax : (32-2) 513.43.27

Nadere informatie is beschikbaar op de Internet-site van de Generale, op het volgende adres :

[http : //www.generale.be](http://www.generale.be)

PLAATSEN WAAR DE VOOR HET PUBLIEK TOEGANKELIJKE DOCUMENTEN KUNNEN WORDEN INGEZIEN

De statuten van de Generale Maatschappij van België kunnen worden ingezien op de Griffie van de Handelsrechtbank van Brussel en in de zetel van de vennootschap. De jaarrekening wordt bij de Nationale Bank van België gedeponneerd. De beslissingen tot de benoeming en de afzetting van de leden van de organen van de Generale Maatschappij van België worden bekendgemaakt in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.

GENERALE MAATSCHAPPIJ VAN BELGIË

Koningsstraat 30, B-1000 Brussel, België
H.R.B. 17.487 - B.T.W. BE 403.203.264

Met dank aan de Communicatiediensten van de ondernemingen van de Groep

Design en realisatie:

Image Plus, Brussel

Druk:

Drukkerij Snoeck Ducaju & Zoon, Gent

Coördinatie:

Directie Communicatie, Generale Maatschappij van België

Ce rapport est également disponible en français

This report is also available in English

GENERALE MAATSCHAPPIJ VAN BELGIE
Koningsstraat 30 B 1000 Brussel, België
Telefoon: (32 2) 507.02.11 • Fax: (32 2) 512.18.95
Internet Website: <http://www.generale.be>